

# 我的臺大歲月

文·圖/葉匡時

我是在民國63年考進臺大地質系，在大一的首次野外實習時，王超翔教授指著大屯山對我們說：「這座山在不久前，大約是一百萬年前，火山爆發而形成的。」我當時心頭一震，我的天啊，一百萬年前叫做不久以前，這實在不是我要念的學系，就決定轉系。大一暑假申請轉法律系，因為成績不好而沒轉成，只好繼續留在地質系，但我接著就都到政治系去修課，升大三時順利降轉到政治系公行組，因此，我在臺大當了5年的學生，在民國68年從政治系畢業。

我在臺大的5年，可以分為兩個階段。前三年幾乎都在當時臺大最大的社團台風社活動，學習了做人處事、管理領導等能力。後兩年則認真地讀書，包括政治系的課業以及許多中國經史與文化方面的研習，同時也結交了校園內很多的優秀朋友。

台風社寓意臺大之風氣、風骨等，是個綜合性社團，其宗旨在秉承校訓的「敦品勵學、愛國愛人」，用對的方法，服務社會，我們稱之為「台風風人」。我在大一加入台風社後，先後受到許多學長的照顧，其中，我最感謝的是大我一屆的徐燮源以及大我兩屆的洪建航，兩位都是農工系的學長。洪建

航是當時的社長、徐燮源則是我在台風社的直屬學長。是他們打開我的視野，鼓勵我積極地參與或主辦各種社團活動。當時的台風社幾乎每天都有活動，中午在普一教室有社友聯誼或社務宣導，晚上則有各類活動，週末還有登山露營等戶外活動，寒暑假時，活動也不少。我們有好幾個人都因為積極地從事社團活動而忽略了學業，洪建航還因為三分之二課程不及格而被退學，被封為「社團烈士」。我則在大三那年擔任台風社長，還算幸運，並沒有成為社團烈士，我在台風社



大一上學期，台風社新生在椰林大道園遊會上表演，右二那位是我。



大二時，台風社員去陽明山郊遊，站著前排最左邊那位是我。

主辦過學術演講、捐血、刊物、書展、露營旅遊、園遊會、訓練營、偏鄉國中服務隊等等，其中特別值得一提的是捐血活動以及台風營。

在我大一上時，台風社接受捐血協會的委託，在校園主辦捐血活動。在那個時代，人們普遍對捐血還有恐懼感，醫院還有很多賣血的血牛，臺大學生熱心捐血的人並不多。我這個朦朧無知的新鮮人被洪建航指派要協辦這活動，當時就透過大一學生代表會，聯絡上大一各班代表，透過他們積極地宣傳捐血，結果創下約150人捐血的紀錄。到了下學期，我與好幾位台風大一社員聯合主辦捐血活動，創下300多人的捐血記錄，從此以後，台風社每學期的捐血活動都締造捐血人數新高，臺大人捐血蔚為風氣，捐血協會後來還曾在新生南路側門，固定停一輛捐血

車供臺大人捐血之用。

台風營是台風社的幹部訓練營，我們每學期的寒暑假都會舉辦一次在校外三天左右的留宿活動。在那三天的活動中，我們會學習國際時勢、領導統御、項目管理、時間管理、團隊建立、自我探索等課程，晚飯後，在星光下談天說地，是非常勵志的學習歷程。台風營的老師們主要都是台風社的大學長，記得我在大一時，後來任環保署長的魏國彥是地質系大三學生，他就來台風營上過課，我當然也擔任過多次的台風營講師。我在台風社與台風營的歷練，對我後來參與民間企業與政府的服務非常有幫助。

在台風社的宗旨與活動影響下，台風社培養了一大批充滿家國情懷的年輕人。在我前後幾屆，臺大先後有4位學生投筆從戎，他們都曾是台風社的社員，可以為證。這4位

台風社員分別是森林系的林正義（也就是後來叛逃大陸的林毅夫）、經濟系的陳憲良、地理系的丁忠武，以及園藝系的柴惠珍。陳憲良因為受到林正義的牽連，在軍中仕途受阻，陸軍上校退役。丁忠武是空軍中將退役，柴惠珍則是以資通訊專長，成為國軍有史以來第四位女將領，以少將退役。可惜，因為時空環境的改變，台風社在民國90年左右就後繼乏人而結束，令人扼腕嘆息。

卸下台風社長後，就花比較多的時間在知識學習上。在臺大的前三年，我幾乎沒上什麼課，但在臺大的後兩年，我則幾乎沒有缺過課。在政治系，影響我最大的老師是胡佛老師，他教的「中國憲法與政府」其實講的就是中國現代史。在當時資訊封閉的戒嚴時期，一般人對中國現代史的理解都是黨國教育的一面之詞。胡老師讓我腦洞大開，也讓我對西方的自由主義、政治理念等有了更正確的認識。我們政治系這一班，後來有不少人在政界或商界嶄露頭角的。例如，曾任立委、監委及新黨主席的周陽山、曾任陸委會主委及國安局長的陳明通、曾任總統府副秘書長的高朗、曾任內政部次長的林慈玲、前駐希臘大使張國葆、民意調查基金會的游盈隆、緯穎科技董事長洪麗寧、曾任甲骨文大中華總經理及大陸用友集團的執行長何經



畢業時與當時的閻振興校長合影。

華等等。

在當時的政治環境下，有不少政治系老師及學生是被情治單位密切注意的。當時教我們「比較政府」的魏守嶽教授，每次上課時都有一位陌生中年男子來聽課。有一次，魏老師不知怎麼了，突然到這位男子前面疾聲問到：「你是什麼單位的？來聽我的課是做什麼的？」那男子回答：「我要準備高考。」魏老師馬上回說：「騙誰啊？你給我出去，幾年都是你來，叫你們單位換個人來聽。」那男子悻悻然離去，我們全班給魏老師鼓掌，他就很得意地繼續開始上課，沒多久，他心有不安，就對我們說：「我還是給我在調查局上班的學生打個電話，以免產生誤會。」接著就去打電話了。

在大學的後兩年，我也結交了很多有情理想的朋友。受到這些朋友的影響，我讀了不少民初大師的著作，同時也開始碰觸當時的一些政治禁忌。當時我最佩服的兩位學者是梁啟超與梁漱溟，梁漱溟的著作當時是禁書，都是透過朋友私下流傳閱讀的。還有位朋友私下印了費孝通的禁書「鄉土中國」「鄉土重建」，請我幫忙販售。我在徐州路法學院賣了一上午，大概賣了六、七本，當天就被教官知道而叫我去問話，我堅持不肯說是誰要我賣這些書，教官也算善良，並沒有特別為難我，只是勸我要小心，「不要中了共產黨思想的毒素」。我從小跟父母講浙江台州方言，台州話類似寧波話，因此，我

學蔣經國說話學得很像。在大四那一年的臺大園遊會，有位朋友慫恿我先錄音學蔣經國講了一段訓勉臺大學生的話，下午在台風社的攤位上播放了這段錄音，然後，告訴經過的訪客說剛才蔣經國來過臺大，每個人聽了都深信不疑。現在回想這些往事，覺得當時真不知天高地厚。

十分感謝臺大給我這麼好的學習環境與機會，失去的青春雖然不再，但臺大對我的積極正面影響，將永遠存在我的心與魂。

（本專題策畫／政治學系蘇彩足教授&臺灣文學研究所黃美娥教授&法律學院楊岳平教授&生農學院李達源副院長&管理學院黃恆獎副院長）



## 葉匡時 小檔案

臺大政治系學士、美國德拉瓦大學公共行政碩士、美國卡內基梅隆大學組織理論博士。現任實聯精密化學副董事長、富邦金控、聯強國際以及公信電子獨立董事、陽明山未來學社理事長以及亞太公私合夥建設發展協會理事長。

曾任中山大學企管系教授兼主任、傳播管理研究所所長及EMBA執行長，政治大學科技管理所教授。在馬政府時期，先後擔任過行政院研考會副主委、交通部政務次長、部長以及桃園機場公司首任董事長，後來也擔任過高雄市副市長。曾任太平洋聯網科技營運長，並與友人創辦了易遊網（ezTravel.com.tw）。著有《總經理的新衣》、《總經理的內衣》等6本管理專書，並三度榮獲經濟部中小企業處金書獎。