

持續進步 開創未來—— 94週年校慶校長致詞

老校長們，黃老師，施董事長，各位校友，各位老師、同學和同仁們，以及各位貴賓，大家早安。我謹在此歡迎大家蒞臨臺大 94週年校慶的慶祝大會。

校慶是學校每年最重要的慶祝活動，也讓我有機會向全校師生報告臺大主要的工作方向。2019年是擔任校長的第一年，我強調臺大正面臨亞洲的高教競爭與社會的快速轉變，所以必須在大學轉型，教育革新與國際化上更加努力。因此，學校已開始改變過去各種制度，厚植「留才攬才」與「國際連結」的能量，也同時展開了對「未來大學」的討論。

2020年的校慶，我向大家報告臺大對大學社會責任與環境永續的努力。那時學校已發佈第一本（中英文的）大學社會責任報告書，並定下校園碳中和的目標，將致力於2028年，創校百週年時達到碳中和50%的目標。我也宣告歷時一年的未來大學討論已告一段落，學校將逐步落實其中的改革構想。

我在去年校慶時說明，學校已依據「未來大學白皮書」的建議，開始推動「領域專長」、「校（院）學士」、「探索學習計畫」等方案，讓學生們更容易找到自己的學習方向，發展自己的興趣與專長。我也宣告學校成立了「永續發展推動委員會」和「永續辦公室」，開始規劃校園內各項永續工作以及永續相關的教學研究。

從前述的報告中，大家可以看到學校努力的方向是有脈絡，而且持續進行。今年是我最後一次主持校慶大會。我很高興看到未來大學的許多工作都已展開；目前已有學生選擇「校學士」或「創新領域學士學程」，也有更多學生加入「探索學習」等創新的嘗試。除了校園內的永續工作，學校還徵集了不同的永續研究計畫，並開展有關去碳和負碳技術的研究。為了因應未來長期發展所設立的國際學院，重點科技研究學院，和統計與數據科學研究所等，學生們均已先後入學，投身新的學習領域。

除此之外，我今天要特別強調對臺大學生的期待。過去九十多年來，臺大出了許多卓爾不群的優秀學生，引領經濟、社會和科學研究上的進步，也為臺大和臺灣作出重大貢獻。因此，臺大學生對自己的要求，應該不止於修完課程，取得學位，將來在大機構中找到一份工作而已。讀臺大書，所學何事？我認為應該是為開創未來（Pioneering the future）做好準備；若沒有這樣的目標與自覺，臺大學生即與其他大學生無異。所以我期待更多的



臺大舉辦創校94年校慶慶祝大會，校長管中閔於校慶典禮上致詞。

學生能衝決網羅，勇於創新，無懼於挫折失敗，開創不一樣的未來。我對此寄予厚望。

在今年的大會上，我們將頒授黃春明老師與施崇棠董事長名譽博士學位，以表彰他們的卓越貢獻與成就。黃春明老師長期關注人性尊嚴及社會公義，為臺灣鄉土小說創作之巨擘；施崇棠董事長致力推動科技創新研發，引領資訊產業發展，並關懷社會公益與企業環保永續。兩位名譽博士都是社會的典範，更是本校師生的楷模。

我們今年亦將表揚本年度獲選的傑出校友，包括赤嶺守、王倬、翁啟惠、李德財、蔡力行、戴東原、韓定國、鄧傳馨、王伯元、孫正大10位學長。這幾位學長分別在人文藝術、學術、工商、社會服務與綜合表現上有著卓越貢獻。我們同時將頒發學生社會奉獻特別獎，表彰他們對社會的付出。我謹代表學校對傑出校友與獲獎同學和社團，表達由衷的祝賀；因為您們的付出，臺大才得到社會更多敬重。

在校慶這一天，讓我們歡喜慶祝，也共同為臺大繼續努力。我將於53天後卸任，屆時將無法向每個人當面道別。所以我利用今天這個場合，感謝所有師生和同仁過去四年的支持，並祝願大家都能持續進步，健康平安，有著更美好的未來。

管中閔