

NTU

Alumni Bimonthly

No. 150
November 2023

卷大校友

雙月刊



HAPPY BIRTHDAY



祝臺大95歲生日快樂

葉匡時 + 陳俊啟 + 曾宛如 + 陳佑誠 + 蔡佳宏 +

張素真 + 楊珞庭的青春紀事

社會福利比較研究

大學憑什麼享有學術自由



臺大校友

NTU Alumni Bimonthly

No. 150
November 2023

CONTENTS 目錄



祝臺大生日快樂！我的青春
紀事作者葉匡時＋陳俊啟＋
曾宛如＋陳佑誠＋蔡佳宏＋
張素真＋楊珞庭。



校長開講

- 02 《迎向臺大百年學術傳承講座II：
臺北帝國大學理農學部論文集》校長序 陳文章

研究發展～社會福利比較研究

- 04 臺灣、東亞與國際社會福利 古允文
10 比較「照顧的責任」——健康、長照與幼照 葉明勳

我們想要的未來

- 14 大學憑什麼享有學術自由 吳誠文

張慶瑞專欄

- 18 存在與不存在，薛丁格的雄獅 張慶瑞

我的青春紀事

- 24 我的臺大歲月 葉匡時
28 我在外文系求學的回憶 陳俊啟
32 我看法律專業在大學校園所扮演的角色——
曾宛如副校長專訪 楊岳平 朱家伶
36 只是追尋外表與內在的相一致——我的青春紀事 張素真
40 臺大大學生活——築夢的起點 陳佑誠

56 臺大校友總會11-12月提升生活品質講座

56 徵才啟事

75 2023臺大校友雙月刊募款方案

77 臺大百歲推手募款方案

校友



43 我在臺大的青春舞曲

蔡佳宏

47 臺大，求學之路上的啟蒙老師

楊珞庭

迎向臺大百年

50 台北時代

大野一月・翻譯／吳智琪

出版中心好書介紹

54 《尼科馬哥倫理學》

楊雅惠專欄

58 從國考看臺大人公職傾向——考試院拜訪臺大有感

楊雅惠

法律與生活

64 醫療廣告小心觸法！你應該要知道的醫療廣告規範

翁乃方

保健天地

70 淋巴癌 (Lymphoma) ——即使癌細胞遍佈全身也有機會治癒 姚 明

1999年1月1日創刊

第150期2023年11月1日出刊

行政院新聞局出版事業登記證局版

北市誌第2534號

臺北郵局許可證臺北字第1596號

中華郵政北臺字第5918號

名譽發行人：陳維昭、李嗣沅、楊泮池
管中閔

發行人：陳文章

發行所：國立臺灣大學

總編輯：吳明賢

副總編輯：張天鈞、江清泉

編輯委員：王大銘、江茂雄、王淑珍

吳俊輝、林清富、郭柏秀

陳韻如、黃美娥、溫振源

蔡益坤、鄭素芳、鄭貽生

蘇彩足

名譽顧問：高明兒、張秀蓉

顧問：校友總會會長：郭敏能

各校友會理事長：王伊忱

王漢英、古源光、李昭澈

吳楷銘、林文崢、林本炫

卓伯源、邱宏正、邱仲慶

馬惠明、張麗玲、楊泮池

楊腳潔、蔡承佳、劉啟田

主編：林秀美

封面題字：傅 申

發行所址：10617臺北市羅斯福路4段1號

電話：(02) 33662045

傳真：(02) 23623734

E-mail：alumni@ntu.edu.tw

Https://NTUAlumniBM.ntu.edu.tw

印刷：長達印刷有限公司

著作版權所有 轉載請經書面同意

非賣品

臺大財務管理處捐款芳名錄



<https://ssur.cc/5TUau>

廣告贊助：

53 國泰人壽

57 喜提達物流

69 高柏科技

76 臺大校友會館

廣告洽詢專線：(02) 33662045

每期2萬元，一年6期八折

喜歡這本雜誌嗎？要不要推薦給您的麻吉？

請來電或來信告訴我們，與他/她一同閱讀臺大。

傳真：(02) 23623734

E-mail：alumni@ntu.edu.tw

本刊網頁可下載PDF檔，歡迎上網瀏覽。

也可訂閱電子版並免寄紙本，請以e-mail通知。

本刊宗旨：

本刊係校園發展及校友動態報導，

所有稿件均為邀稿。現有編輯委員

16人，由總編輯、副總編輯、主任

秘書、校友會文化基金會執行長及

各學院推派一位教授代表組成。



《迎向臺大百年學術傳承講座 II： 臺北帝國大學理農學部論文集》 校長序

2028年，臺灣大學即將迎來創校百年。對臺大、乃至對臺灣來說，是歷史性的一頁，具有多重意義。

臺大是臺灣第一個現代大學。西方的大學經過千年發展才趨於成熟，直到1810年柏林大學建立，主張結合研究與教學，並確立了大學自治和學術自由的原則，被認為是現代大學的開端。一百年後，日本領有臺灣不久，開始籌設臺北帝國大學，所有師資人選都是在日本完成學業後，再分派至德、英、法、美等國家進修或取得博士學位。由教授主持的講座肩負研究與教學，享有獨立自主。雖說臺北帝國大學成立的目的之一是為日本南進政策效力，然不容否認的是，臺北帝大對臺灣和東南亞地區開展前所未有的田野調查與科學研究並累積了第一手資料，具有開創性，更是知識的寶庫；這可從《迎向臺大百年學術傳承講座II：臺北帝國大學理農學部論文集》一書得到充分印證。

當然，累積和大量儲藏系統化的知識只是大學的目的之一，大學的首要使命在培養人才。從柏林大學所強調的「研究與教學合一」可知，大學所要培養的人才不單是知識的接收者，還要成為真理的探究者，因為他們是社會未來的中堅，影響國家發展至鉅。據統

臺北帝國大學 理農學部

國立臺灣大學創校 95 週年校慶活動

10.27 第一場：理學：化學·物理

11.3 第二場：生命科學：動物·植物·昆蟲·畜產

11.10 第三場：農學：氣象·農化·農工·製糖化學·育種

主辦單位：臺大校友雙月刊

協辦單位：臺大數位學習中心

活動地點：臺大行政大樓第一會議廳

計，臺北帝大理農學部臺籍畢業生不到40人，他們進入社會服務，各有所成，產業界如林挺生先生，開創大同公司盛世，眾人耳熟能詳；更多是留在臺大成為誨人不倦的教師，如本論文集提到的劉盛烈

教授，是第一位博士，承繼著臺北帝大到臺灣大學對追求知識的一貫熱忱；劉盛烈教授稱之為「理悅」，個人深有同感。二戰後，臺北帝大被接收成為臺灣大學，不少日籍教授本著教育的使命留任，甚至服務至退休如高坂知武教授，讓臺大在動盪時期發揮了穩定社會的力量。

所以，臺大在迎向百年之際，要回首創校之初的奠基過程，然後展望未來。

聯合國教科文組織1995年發表「迎向二十一世紀的教育」(Education for the Twenty-First Century) 報告書，指出人類面臨的諸多衝擊，期待教育成為「一個必要的理想國」(the necessary Utopia)；雖然教育不能解決所有問題，但卻是滋養和諧社會、減少衝突的最有效途徑。而在「仁川宣言——面向2030年的教育」論壇則進一步主張——確保受教機會平等以及養成終生學習能力——兩大核心理念。作為傳遞和創新知識，發展和分享研究成果，從而促進文明進步的高等教育機構，大學本身就是實踐SDGs的重要場域。本著教育為公共財，臺大當以保障弱勢族群為優先，培養受教者終生學習的能力，也是符應學習型社會的需要。百年臺大將以此自勉，與全體師生和有志者合力規劃共同的未來，建構一個開放而多元的校園環境，使每一個人都能夠充分發揮其所學和才能，達成人生的目標與成就生命的意義，為實現全人類自由、和平與正義的理想國而努力。

祝臺大生日快樂！

陳文章

臺灣、東亞與國際社會福利

文·圖／古允文

1985年我進入臺大社會學研究所應用社會學組碩士班，一直在思考要專攻哪個研究方向作為畢業論文，當時臺灣的社會福利還是處在初生的階段，尚未形成一個完整的研究領域，因此大部分同學畢業後都想盡快進入政府社會行政體系，那是最穩定安全的生涯道路！上課時，最常聽見老師們帶著憧憬與羨慕的語氣，述說著美國、英國…有哪些社會福利政策與制度，最後的結論常常是如果臺灣也有這些福利該有多好，貧瘠與荒蕪似是當時臺灣福利的狀況與基調。

夢想的啟帆

就在這個階段，詹火生教授從英國回到母校任教，首次將福利理論與發展的概念引進，啟發了諸多年輕學生，也讓大家知道原來我們還有學術研究這一條路可以走，帶動一波出國攻讀博士學位的熱潮。現在臺灣4、5年級的社會工作與社會福利學者，過半數以上都是受到詹教授的影響，我也不例外，在取得碩士與服完兩年兵役之後，好不容易考上教育部碩士後留歐的獎學金，來到英國曼徹斯特大學（University of Manchester）。

臺灣算是福利國家嗎？

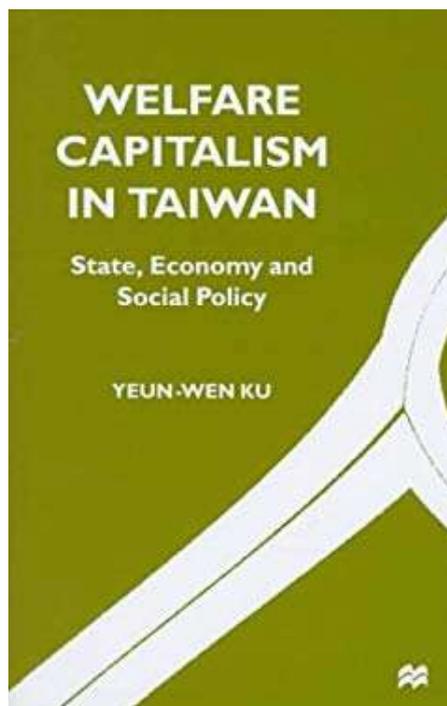
我在曼大的指導教授Ian Gough是英國福利國家研究的代表性學者之一，他的《福利國家的政治經濟學》（*The Political Economy of the Welfare State*）再版12次以上，廣受西方學界重視。見面時他問我的第一句話就是「臺灣算是福利國家嗎？」如果不是，臺灣的社會福利就沒有研究價值，不能成為國際社會福利的關注焦點。當時臺灣的福利支出只有英國的五分之一左右，也遠低於OECD國家的平均水準，說什麼都達不到西方福利國家的標準。但為了說服他認同臺灣福利研究的必要性，我咬著牙說臺灣雖然沒有西方方式的福利國家，但在政治經濟發展過程中也出現獨有的福利體系特色，Ian Gough笑著對我說「證明給我看」，這就形成我後續的博士論文研究課題。四年在曼大的博士研究期間，我的時間與精力就在課堂、圖書館、與Ian Gough的論辯中度過，充滿疲累與挫折時和英國同學到pub喝啤酒、私下罵罵指導教授就成為我們這群博士研究生的抒壓活動（我

能夠想像現在的指導學生也是這樣對我……)。

終於，努力得到成果！1995年我通過最後的博論口試，而如何將臺灣福利發展的經驗置於國際脈絡之中，以增進與其他國家對話和比較的基礎，乃成為我畢生致力的研究目標。此時我獨立完成之著作*Welfare Capitalism in Taiwan: State, Economy and Social Policy*，適時獲得國際出版商（英國Macmillan與美國St. Martin）青睞，而成為討論東亞地區福利體制的著作之一。藉此不但將臺灣的福利發展經驗推上國際舞臺，更連接上國際比較社會政策的主要潮流，構成探討與建構東亞福利體制特殊性的一本不可或缺的重要著作。

這本專書源自我在英國曼大的博士論文，所企圖回答的問題是：臺灣的社會福利是鑲嵌在什麼樣的脈絡下發展的？對這個問題的答案當然有很多種，傳統儒家文化、家族結構、歷史遺緒、宗教慈善、政治因素、經濟發展、殖民主義…都可能是答案之一。但從政治經濟學的觀點來看，終極核心則是資本主義（capitalism）過程！不論社會階級、政治結構、國家功能、或意識形態等上層結構，無一不是因著資本主義的運作邏輯而產生的。因此，當我探討臺灣的社會福利發展、尤其是進一步著重在國家的福利制度時，也就不能脫離這樣的脈絡。這個研究角度答案構成本書理論架構的重點！因為我不能只談社會福利，而必須進一步去釐清臺灣資本主義發展的脈絡與特性，以及相應於這樣的脈絡與特性，國家如何被建構起來？塑造出什麼樣的意識形態？社會階級如何被分化？於是才能完整地去解釋臺灣的福利發展。

這本專書從資本主義世界體系、國家結構、意識形態、以及社會運動等面向，檢視了臺灣百年來的福利發展，在結論中指出資本主義發展與民主化將是臺灣福利發展背後的兩大結構性因素。這幾年來的發展大致上並未背離當時的主要結論，但卻更加精緻化了！資本主義發展的面向順應著全球化論述的興起而往國際經濟競爭與生產分工追溯



Welfare Capitalism in Taiwan: State, Economy and Social Policy，這本書將臺灣的福利發展經驗推上了國際舞臺。

其對民族國家能力的侷限；但因強烈競爭所累積的不平等，以及因資源分配扭曲之下所形成的社會矛盾卻也形成強大的改革壓力來源，伴隨著教育程度的普遍提高、以及經濟發展所醞釀出的中產階級，相當程度推動了臺灣民主化的進展。自1980年代以來，臺灣的政治民主化涉及了整個威權體制的轉型，也代表著國家對於福利政策的制訂與資源的分配，不再是完全的主導者。在權力結構遊戲的改變，選票即權力的政治運作邏輯下，選舉制度成為福利最佳的促銷機制，民主化在民間部門所展現的社會力與政治部門新的選舉規則二股力量交互運作下，為臺灣的社會福利發展帶來新的變因。但不同於某些學者（如Joseph Wong、Huck-ju Kwon、與Kwong-leung Tang）的是，我不那麼樂觀地認為「…民主轉型的政治條件能夠消除全球化的經濟發展邏輯…」，而是強調探討臺灣的福利發展時，不但須考量國內的內在因素（包括政治意識形態、國家結構、國內經濟與社會動員等變項）、以及全球政治經濟情勢的外在因素之外，也應該注意臺灣在全球經濟體系中極度依賴出口導向的經濟模式，會將發展經濟政策思維優先於其他的思維，因而成為福利支出無法有大幅擴張的結構性限制。

東亞福利研究的風起雲湧

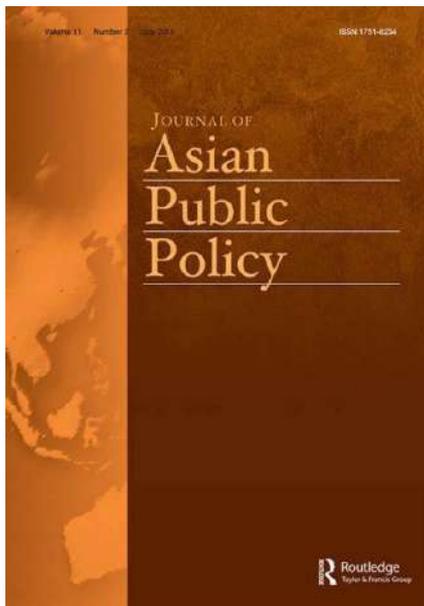
這本專書正好出版在東亞社會福利研究的風潮之始，成為比較社會政策的重要領域之一，而且逐漸與歐洲傳統的福利國家研究呈現東、西輝映之勢。1990年代是此一趨勢的重要轉折點，並不是說在這之前東亞地區沒有社會福利的相關研究，而是因為大部分的作品多是以當地文字出版、也多著重在引介西方的觀點，對以英文為主要溝通媒介的主流學術界而言，不容易看到足以代表東方的研究成果。隨著年輕一代遠赴西方攻讀博士學位之社會福利學者的增加，這樣的情形開始有了實質的轉變，終於在1990年代中期左右，接連出現幾本有關東亞福利以英文出版的專書，像是Mutsuko Takahashi對日本福利的分析（1997）、我自己探討臺灣福利發展（1997）、Kwong-leung Tang（鄧廣良，香港中文大學社工系教授）分析香港殖民地時期的社會政策（1998）、Huck-ju Kwon探討韓國案例（1999）等，都是在這一時期出現，帶動新一波東亞福利研究的熱潮，在爾後越來越多的作品裡，不時可以看見這些學者的論點。英國學者Catherine Jones Finer於2005年時在一國際期刊中回顧

這段過程，有了如下的評論：「很不尋常地一直到現在，不論多麼謹慎小心的作者或評論者都可以確定的是，這（東亞福利研究）不再是一個缺少英文著作的領域了……」。

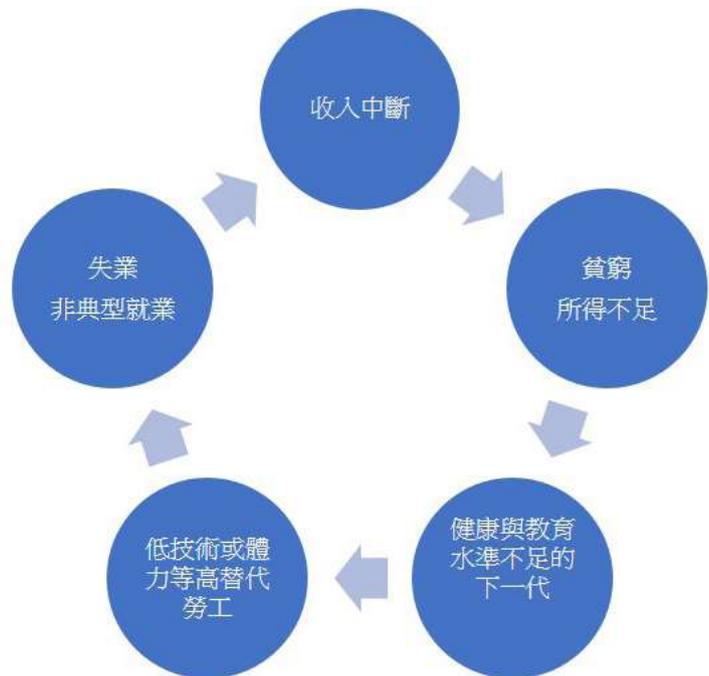
我自2005起參與創建「東亞社會政策研究網絡」（The East Asian Social Policy Research Network, EASP）的產生，已有18年的歷史，其宗旨在促成東亞社會政策的學術研究與交流，並搭建一個研究者與研究機構間討論相關議題的積極平台。自2005年以來已分別在Bath、Kent、Bristol、Tokyo、Taipei、Sheffield、Seoul、Hong Kong、York、Beijing、Hawaii、Singapore、Nagoya、Sydney等地，與當地高教學術機構辦理過19場國際研討會，每次均吸引150以上位學者參與，以及近50篇的論文發表（詳細請參閱EASP網頁<http://www.welfareasia.org/>），成為東亞社會政策研究學者的重要年度交流平台。在2011-12年間，我曾擔任東亞社會政策研究網路主席，任內首次成功推動與英國社會政策學會（Social Policy Association, SPA）的學術合作。SPA是已有50年歷史的社會政策研究學術組織，每年年會有200名以上的學者參與，而其官方期刊（*Journal of Social Policy*、*Social Policy and Society*）更是社會政策研究的指標性刊物。為了增加東亞研究學者的出版機會，2008年與香港和



2019年EASP研討會在臺大舉行



2008年與香港和英國學者共同創辦*Journal of Asian Public Policy*，讓臺灣學者有更多出版機會。



失業與貧窮的世代循環

英國學者一同創辦*Journal of Asian Public Policy*，並擔任編輯委員至今，協助臺灣學者取得出版機會，經過多年努力，這份期刊已經收錄在Scopus與SSCI。

代結語：臺灣福利研究的反思

隨著臺灣正式進入了民主化，社會福利議題也隨著政治選舉發酵，這主要源自失業與不穩定就業問題的惡化，連帶影響國民的所得水準以及在工作生涯期間累積其退休準備的可能性，更實質地衝擊了立基在「就業」基礎上所建構出來的各種社會安全措施。

從上圖可知，不論起點在那裡，其貧窮效果都可能會一代代地延續下去，若無法儘快回到勞動市場之中，則淪入貧窮的風險即大幅增加，結果影響到父母親這一代人提供生活所需與教育機會給下一代人的資源，容易產生健康與教育水準較差的下一代，而當下一代人長大成熟之後進入勞動市場，由於其健康與教育程度較差，多只能從事低技術或體力性的工作，而我們也知道這類的工作替代性高，遭逢失業風險的可能性也較大，又進一步使之不容易脫離出貧窮的循環之中。

因此，當今臺灣的福利課題已經不再是附驥尾於西方福利國家之後，而是能否解

決我們自身社會發展問題的嚴肅思考了！（本期專題策畫／政治學系蘇彩足教授&公衛學院郭柏秀副院長）

參考文獻：

- [1] Ku, Yeun-wen (1997). *Welfare Capitalism in Taiwan: State, Economy and Social Policy*. Basingstoke: Macmillan.
- [2] Ku, Yeun-wen (2007). “Developments in East Asian Welfare Studies” , *Social Policy and Administration*, Vol. 41, No. 2, pp. 115-131. (with Catherine Jones Finer)
- [3] Lee, Yih-Jiunn and Yeun-wen Ku (2007). “East Asian Welfare Regimes: Testing the Hypothesis of the Developmental Welfare State” , *Social Policy and Administration*, Vol. 41, No. 2, pp. 197-212.
- [4] Ku, Yeun-wen and Yu-fang Chang (2017). “To Be or Not to Be Part of Greater China: Social Development in the Post-Ma Taiwan” , *Social Policy & Administration*, Vol. 51, No. 6, pp. 898-915.
- [5] Ku, Yeun-Wen and Chung-Yang Yeh (2022). “Social Policy Responses and Social Development During and After the Unequal Pandemic” , *Asia Pacific Journal of Social Work and Development*, Vol. 32, No. 3, pp. 161-169.



古允文 小檔案

1995 年取得英國曼徹斯特大學（University of Manchester）社會政策博士學位，經歷暨南國際大學社會政策與社會工作學系與臺灣大學社會工作學系教授、系主任等職，現任臺大社會科學院副院長。其主要研究領域為臺灣社會福利發展、並擴及東亞社會福利的比較研究，著、編、譯中、英文專書十

餘本、期刊論文與專書專章超過 100 篇。社會服務方面，曾任臺灣社會政策學會秘書長與理事長、厚生基金會社會福利部召集人、以及臺灣多個社福社工專業組織（如臺灣社會工作專業人員協會、臺灣社會福利學會、與臺灣社會工作教育學會）理事與監事。在 2011-12 年間，曾任東亞社會政策研究網路（East Asian Social Policy Research Network, EASP）主席，推動東亞地區社會福利研究的交流。曾獲社團法人臺灣社會政策學會傑出學術貢獻獎（2015）、內政部全國性社會團體公益貢獻獎銀質獎（2019）、社團法人臺灣社會工作教育學會傑出研究貢獻獎（2022）。

比較「照顧的責任」—— 健康、長照與幼照

文·圖／葉明叡

衛生福利體系的比較研究有許多不同的路數，依著不同目的、不同政策主題、研究者的不同訓練背景，方法、範疇各異其趣。我自己的興趣是從健康體系開始的，更精確地說，是從臺灣的全民健康保險開始。我很好奇，臺灣健保遇到的財務永續、效率不佳、道德危害、過度競爭、分級轉診、過度專業導向而缺乏大眾意見或價值考量等問題，是臺灣本身特殊的問題嗎？若不是，那其他健康體系發展成熟（或歷史較悠久）的國家勢必也曾經歷過，他們是如何處理的？與我們相似進度的國家，又是怎麼回應？抱持著這樣的疑問，我投入了比較健康體系的研究，後來，關注的範圍也涵蓋了健康體系所嵌入的整個衛生福利體系。

近期我與國立中正大學社會福利學系劉豐侖老師合作，就是在比較衛生福利體系中的不同部門¹¹。我的興趣是公衛、健康政策，劉豐侖則是幼照政策，我們之所以會搭在一起，因為我們對一共同的概念感到疑惑，這個概念是「照顧的責任」（responsibility for care）應該如何分配，才是適當、正義的分配，才是我們社會「應該」（should）透過制度去追求的那種分配方式。附帶一提，會問出「應該怎樣」的這類問題，也是出於我對公共衛生倫理的濃厚興趣使然。

我們的疑惑是，同樣都提供人們「照顧」（care）服務、滿足「照顧需



不同於歐美國家，臺灣的幼兒照顧責任大多落在母親身上。（Photo by Jonathan Borba on Unsplash）

要」(care needs)，為什麼在一個國家中各個「照顧部門」(care sector)，諸如健康照護(healthcare)、長期照顧(long-term care)、社會照顧(social care)、幼兒照顧(childcare)等，有些高度公共化，也就是受到政府高度管制、政府高度財源資助、由政府直接提供服務等，建立起重分配的公共照顧體系；而有些部門則相對低度公共化，政府幾乎不直接介入，照顧服務的供給以及支付主要都透過私有市場來進行交易？

這個問題之所以重要，是因為人們對「照顧的責任」的不同理解，反映出對於美好共同生活的不同想像，而將政策導引向不同的公共照顧制度安排與公共化程度；另一方面，許多的人權公約與普世主張，則可能建議相反的制度發展方向，其中存在著潛在倫理衝突。

在臺灣，以全民健康保險制度為骨幹，並搭配上一系列衛生行政管制作為的政策構成了健康體系。不論從涵蓋的人口群、涵蓋的成本與涵蓋的服務範圍來說，都算得上是相對完善，可說某種程度上實現了「世界衛生組織」(World Health Organization, WHO)倡議的「全民健康覆蓋」(universal health coverage, UHC)理想^[2-4]。用照顧的責任觀點來思考，健康照護的主要責任落在國家或社會集體之上，自1995年以來，臺灣已經透過全民健保來實現這個觀念。與之相對的，長期照顧的責任，過去主要仍在個別家戶、私部門之中，自2008年開始實施「我國長期照顧十年計畫」(現簡稱為長照1.0)，政府開始有若干資源投入，2017年的「長期照顧十年計畫2.0」則更擴大補助範疇，可以見到照顧的責任有部分慢慢轉移至國家。最後，幼兒照顧則是一直以來幾乎完全歸於各家戶的私人事務，直到2018年實施的「0至2歲托育準公共化政策」，國家才開始有較多投入。

我們的合作研究目的，就是要初步透過比較的視野，去描述健康、長照、幼照三個照顧部門的照顧責任分佈，特別著重於國家所承擔的責任——我們稱之為「制度化的團結」(institutionalized solidarity)——並對其差異嘗試提出幾種可能的解釋。這樣的比較架構相當非主流，常見的比較是將不同國家之間的同一種體系或照顧部門進行比較，例如，比較健康體系，有些國家是採用社會保險制、有些採用稅收為基礎的國民保健服務。更深入一點，可能專注在健康體系中的特定一部分，例如，比較不同國家不同類型健康體系下的轉診制度、支付制度、專科醫師培育制度等。而我們卻是比較單一國家，不同照顧部門之間的差異。

不過，這正是我們疑惑，平平都是「照顧」，健康、長照、幼照這三者有真的那麼不



相對於幼照，衛福部設有長照司，政府分擔更多老人照護責任。（圖取自衛福部長照專區）

同嗎？是什麼因素造成其不同？在這個研究當中，我們對這三個照顧部門「制度化的團結」——健康最高、長照中等、幼照低度——的差異提出一些可能的解釋，包括不同歷史階段臺灣政府官僚的不同政治權威，以及臺灣社會儒教傳統當中的敬老文化使然。

臺灣於1980年代末期至1990年代經過民主化，雖然至少在政治制度上已經從中國國民黨威權統治中解脫出來，威權統治的遺緒仍充斥其他許多層面。全民健康保險的研議始於1989年，正式實施於1995年，正值民主化過程，因此在規劃上仍似於傳統中央政府統籌規劃模式，衛生官僚與學者的制度設計仍有相當政治權威，因此雖然在改革進程而言，健保受惠於民主競爭邏輯之下，各政黨為競爭政治支持而競相提出健保改革方案。但實質政策內容而言，大致不脫離衛生行政部門的規劃，也就是整合所有舊有社會保險的醫療給付，並將其餘未有社會保險者通通納入全民健保。全民健保之創設，有其制度依賴之處，但本身也是相當巨幅的福利擴張。相比之下，民主化時代後才進行的長照與幼照改革，民主政治日漸成熟，中央衛生福利官僚已不再有過去水準的政治權威，大破大立的福利擴張改革也相對更容易受到不同利害關係人的掣肘，而比較容易出現片段拼補式的小規模改革，就如幼照的情形。

儒教傳統的敬老文化則可能用來解釋，幼照與長照相比受到比較低度重視。在主流的儒教傳統中，「照顧的責任」主要是家庭或血緣家族，只有當家族徹底失去功能時，社會和國家的集體力量才會介入。是以，照顧子代，是家族的責任，怠無疑義。有趣的是，為什麼照顧失能者，尤其是失能長者的責任以及健康照護的責任，會從家族轉移到國家之上？健康可能從其高度專業性來解釋，現代健康醫療照顧基本上已經不是非醫療專業的一般人能夠勝任。長照則是因為敬老文化普遍而言較尊重長者的需

要、情感，使得當現代家庭組成改變、實際上無法負擔照顧責任時，長照比起幼照優先受到重視，倡議者在改革路上訴求擴張長照福利時，因而有巨大正當性。相比之下，有幼照需要的幼兒本身與其雙親都相對年輕，幼照持續被歸類為個別家庭的私人責任，甚而，在傳統性別分工中，是家庭中女性的責任。最後，在民主選舉考量中，有長照需要的世代總人數，遠高於有幼照需要的世代，這也是一個非常實際的政治因素^[5]。

這些解釋都還是理論上的猜測，雖然有一些文獻為基礎，但仍很需要進一步實證研究，這篇文章可算是個起頭的大綱。透過跨國與跨部門的比較，我們不僅可學習他國可能有用的改革手段，更可釐清改革的倫理目的以及政治、社會、文化、經濟脈絡因素對制度選擇的影響，這正是比較研究迷人之處。（本期專題策畫／公衛學院郭柏秀副院長 & 政治學系蘇彩足教授）

參考文獻：

- [1] Yeh, M.-J. and F.-Y. Liu, “Others' children are expendable.” *Comparing childcare sector with health and long-term sectors in Taiwan. Children & Society*, 2023. 37: p. 1672–1689.
- [2] UN. *Resolution adopted by the General Assembly on 12 December 2012: 67/81. Global health and foreign policy (United Nations resolution on universal health coverage)*. 2012; Available from: https://www.who.int/universal_health_coverage/un_resolution/en/.
- [3] WHA. *WHA58.33 - Sustainable Health Financing, Universal Coverage and Social Health Insurance*. 2005 [cited 2019 April 2]; Available from: <http://apps.who.int/medicinedocs/en/m/abstract/Js21475en/>.
- [4] WHO, *The World Health Report: Health Systems Financing: The path to universal coverage*. 2010, Geneva: World Health Organization Press. 106.
- [5] Yeh, M.-J., *Intergenerational Contract in Ageing Democracies: Sustainable Welfare Systems and the Interests of Future Generations. Medicine, Health Care and Philosophy*, 2022. 25: p. 531–539.



葉明叡 小檔案

臺大公衛系畢業，中間經過幾次職涯與知識的轉向，最後還是繞回公共衛生，於美國 Emory University 取得健康政策與健康服務研究博士學位，現任教於臺大公衛系與健康政策與管理研究所。研究興趣主要為政策中的倫理議題，以及跨國的衛生與福利體系比較。

大學憑什麼享有學術自由

文·圖/吳誠文

2023年8月4日我再度受邀到臺灣IC設計學會（TICD）主辦的「超大型積體電路設計暨計算機輔助設計技術研討會」演講。同樣在高雄這個演講廳，10年前我談的是為什麼學生不念博士班（臺大校友雙月刊第89期），這次討論的主題則是環境永續與未來產業。因為對象是教授與研究生，我也談到了我對未來大學教育的看法。

10年光陰悄悄溜走，雖然這期間，教育部與國科會（科技部）配合各大學呼籲而陸續提出了許多資助博士生就學的誘因，力道越來越強，但是看起來博士班仍普遍乏人問津。10年來我的看法也沒有改變：「學生念博士班的動機如果與教授收博士生的動機有落差，有能力彌補落差的是教授而不是學生。」我認為學生不念博士班的主要理由是，博士班修讀的過程及結果與他們學習目標及生涯發展的期待有落差。大學教授享有學術自由，可以自主指導博士班學生，因此如果發現師生的生涯發展目標有落差，可以主動調整自己，協助學生達成他們的學習與發展目標，畢竟學生發現有落差時也只能望洋興嘆，不如歸去。在學術自由的環境下，如果教授協助學生達成他們的學習與發展目標卻妨礙了自己的生涯發展目標，有可能是本身不適合從事教職，也有可能是與教授人事相關（薪酬、升等、獎勵等）的評量系統有偏差。

在大學裡，學生的學習與生涯發展目標不相容於教授的生涯發展目標是一個嚴重的問題，大學應該深切反省，提出改善之道。大學既然要求自治，不應該被動期待外界（政府）來解決自身問題。教授本身不適合從事教職的狀況毋庸贅言，但如果是人事相關系統不利於教授指導學生達成他們的學習目標，教授應該合力改善該系統，這才是大學自治的精髓。如果教授們放任這個問題一直拖延無力解決，除非是政府干預，違反憲法學術自由的保障，否則就只能自己承認臺灣的學術界水準如此而已，開創未來造福人類的能力不足，也難以期待培育出本土的諾貝爾獎得主了。我今年2月1日從清華大學退休，退休前雖然長期兼任行政工作，但是指導博士

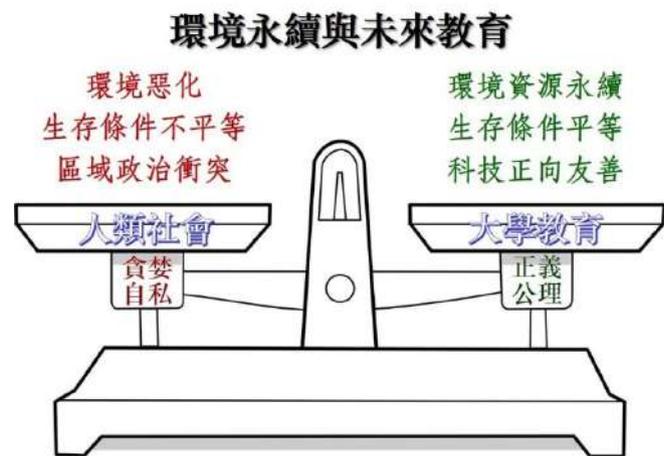


在高雄同一個演講廳，10年前我談的是為什麼學生不念博士班，這次的重點則是我對未來大學的期待。（照片提供：TICD）

生進行研究工作從未間斷，也一直把博士生發展「獨立研究、開創知識、領導團隊、貢獻社會」能力的學習目標放在首位，因此一直能得到學生的信賴。我相信有許多教授也跟我一樣，努力想要改善這個系統。以前大家不滿於現狀，認為都是政府的責任，現在應該慢慢要理解，在學術自由與大學自治的前提下，是大學教授自己要合力提出自我改善之道，以及需要政府協助之處。

我要強調臺灣的大學享有學術自由，如同先進的自由民主國家，是受到憲法保障的。為保障學術自由，政府必須接受並承認大學自治，特別是在教學、研究與學習相關的範疇內。保障學術自由，就是保障知識創造與知識傳遞不受行政框架的限制。為什麼只談大學？因為有別於中小學老師以傳授既有知識為主，大學教授既要傳授知識也要開創知識。為了增進社會福祉，大學傳授的知識日新月異，所以大學教授必須要做研究。學術研究與知識開創沒有極限，學術評量只能仰賴學界同儕互評，以行政手段設定框架與追求學術卓越互相抵觸，所以大學享有學術自由。不過大學教授也應了解，大學享有學術自由必須社會認同，其前提是「追求學術卓越、遵循學術倫理、實行同儕互評」，這三項都是大學自治下必須自主實踐的，凡事要求教育部訂定「母法」是違背大學自治精神的。大學如果不能實踐這三項前提，其實是有愧於社會國家保障其學術自由的，這也是造成師生的生涯發展目標有落差的主因。舉例而言，大學教授不依據嚴謹的國內外同儕互評機制，卻簡化為以發表論文篇數決定其可以獲得的各種獎勵與名位，進而制定以增加教授發表論文篇數為目標的碩博士學位修讀辦法，也就是以各種冠冕堂皇之詞合理化論文發表篇數為畢業門檻，這種做法目前在各大學的院系所仍比比皆是，其實是違背社會期待的，更讓學生反感。

以大家熟悉的中研院前院長李遠哲院士為例，他在1967年加入哈佛大學Prof. Dudley Herschbach實驗室進行博士後研究，歷盡各種艱辛完成了「交叉分子束碰撞儀」設計，並帶領研究團隊組裝完成整個設備，從此科學家得以精準觀察分子間交互作用及其化學反應機制與產物，開拓了化學動態學研究新境界，貢獻人類社會極大，因此於1986年獲得諾貝爾化學獎。他能獲獎



我對未來教育的呼籲，除了致力於探索新知及開發先進技術外，同時要兼顧「環境資源永續、生存條件平等、科技正向友善」。

我們想要的未來

並不是因為他發表了多少篇論文，而是他上述的貢獻。如果當年的李遠哲博士身處今天臺灣的大學裡，被要求以論文數量決定他的成績，他大概不可能完成這部如今被政府指定為國寶，並永久收藏在國立科學工藝博物館的「交叉分子束碰撞儀」，因此也不會有上述偉大的貢獻。臺灣的大學如何讓更多年輕的李遠哲們願意進入博士班並長期貢獻，關鍵是要協助博士生達成合理的學習目標，且確保教授協助學生達成合理的學習目標時，也契合教授與學生各自的生涯發展目標。

雖然我8月4日演講的主題是環境永續與未來產業，看似與當天在座的半導體設計領域老師

跟學生沒有直接關聯，事實上不然。環境污染與地球暖化的問題主要是人類對文明過度的需求，連帶造成以煤炭及石化燃料為主的能源（包含轉換後的電力）消耗急速增加，而半導體技術的快速進展正在加速這個惡化的趨勢，只是從事半導體行業的人多不自覺。因此，我談到了我對未來半導體領域教育的呼籲，除了致力於探索新知及開發先進技術外，同時要兼顧「環境資源永續、生存條件平等、科技正向友善」。我想除了大家渴望的文明發展外，全球人類也都已親身感受到環境惡化、地球暖化、極端氣候等威脅，所以這三項條件可望成為社會共識，也會是未來產業發展的必要條件，以及大學教育的責任。如果臺灣的高等教育真能善用學術自由的環境，就能鼓勵師生協助我們傲人的代工產業兼顧環境永續與社會福祉，同時也能培養未來開創知識或研發技術以造福人類社會的精英部隊，甚至引領風潮、改變世界的領導人才。

當然在演講廳裡的聽眾並不全都是一



今年9月23日我隨團訪問工業革命起源地英格蘭中部的伯明罕市，在音樂廳與圖書館前拍下的這個雕像是蒸汽機產業三傑：波頓（Matthew Boulton）、瓦特（James Watt）及默鐸（William Murdoch）。工業革命雖然讓人類文明大步向前，也開啟了潘朵拉的盒子，造成環境惡化、生存條件不平等各議題。未來期待大學教育革新，培養出環境永續革命的人才。

般大學的師生，也有許多是科技大學的師生，他們擔負著維持產業運作所需要的技術與專業人員孕育的責任。對於科技大學而言，大學自治的精神可以調整為「追求技術卓越、遵循專業倫理、實行同儕互評」。其實改變人類歷史的工業蒸汽機改良者瓦特以及電機工程之父法拉第都是從學徒出身的，所以資質優異的年輕人在實作環境中也能不斷進修，鑽研知識技能，乃至發明創作，造福人類。李遠哲院士雖然是在一般大學的學位修讀過程學習與研究，但是他能完成「交叉分子束碰撞儀」的設計與實作，關鍵因素之一是他自願當學徒，在合作的機械工廠裡面學習機械設計、材料、焊接等技能，這是一般學術研究者不願意做的。所以，在大學自治的環境中，不只學術研究，技術開發也可以有無限的發展空間。

臺灣的高等教育過去一個世紀以來伴隨著臺灣產業的演變與經濟的發展，雖然歷經幾波艱難的轉型成長，一直成功的供應了社會與產業需要的人才，也造就了今天國家的繁榮，所有盡心盡力的前輩值得大家感謝與肯定。今天我們在全球相對年輕的高等教育系統要持續成長，發展真正世界一流的大學，已經不能像青少年時期一樣還要仰賴政府指導。大學裡的教授們必須要一肩扛起蛻變的責任，合力改善我們的大學系統，這才是大學自治的精髓，也才能讓政府樂於遵循憲法學術自由的保障。大學自治基於學術自由與大學自覺，教授們必須自主實踐「追求學術（技術）卓越、遵循學術（專業）倫理、實行同儕互評」，依此精神積極檢討修訂大學自訂的各項辦法規章，並努力推動大學成為獨立法人，打破限制卓越的玻璃天花板。



吳誠文 小檔案

1971年巨人隊少棒國手，為國家捧回世界少棒冠軍盃。臺南一中畢業後，考進臺大電機系，1981年從臺大電機系畢業，1984年負笈美國深造，1987年取得美國加州大學聖塔芭芭拉校區電機與電腦工程學博士。學成返國任教於清華大學電機系，2000-2003年兼任系主任，2004-2007年擔任電機資訊學院院長，2014-2016年擔任學術副校長，2019-2021年借調成大擔任副校長，2023年2月1日自清大退休。鑽研超大型積體電路設計與測試和半導體記憶體測試，卓然有成，獲得榮譽包含 IEEE Fellow、教育部學術獎、東元獎、教育部國家講座主持人、中國電機工程學會電機工程獎章、科技部傑出特約研究員獎、潘文淵文教基金會研究傑出獎等。曾借調至工研院擔任系統晶片科技中心主任、資訊與通訊研究所所長、協理兼南分院執行長，資深副總暨首席技術專家。目前擔任南臺科技大學校長。

存在與不存在，薛丁格的雄獅

文·圖/張慶瑞

「忍辱偷生或臥薪嘗膽，這是一個抉擇難題」（To be or not to be, that is the question.），這是莎士比亞戲劇作品《哈姆雷特》中耳熟能詳的經典名言。劇中王子在屈辱下考慮死亡與生存難題時，除了對生命中的痛苦與不公平極為不滿外，也承認即使有不同選擇，但因為對未來的疑惑，往往寧可忍受不幸，也不敢做出改變，因此由內心深處發出To be, or not to be的困難抉擇吶喊。如果莎士比亞晚生幾百年，有機會接觸到薛丁格貓的疊加態思想，或許就不會在哈姆雷特中創造出這樣經典的獨白。

薛丁格貓（Schrödinger's cat）是薛丁格於1935年提出的實驗，探索疊加概念和量子世界中的不確定性。在思想實驗裏，假想的貓和一種放射性物質裝在封閉盒子裡，放射物質有一定機率釋放出致命毒藥。在打開並盒子之前，根據量子原理，貓會處於生存與死亡的疊加態，也就是 both to be and not to be。一但打開箱子觀測時，由於去相干理論，在宏觀環境的影響下，貓會快速的由生存與死亡的量子疊加態，瞬間崩塌到古典結果的to be, or not to be。也就是說在宏觀世界中，絕對無法觀察到同時具有生存與死亡的疊加態（Both to be alive and not to be alive）。薛丁格的貓是一個思想實驗，當時薛丁格提出時，是想說明量子力學造成的悖論與不合理性。現在實驗室中，科學家們仍持續研究亞原子粒子的行為，的確也觀察到波粒二元的量子疊加性，同時也希望了解薛丁格的貓到底可以有多胖？是不是可以有一天在宏觀世界的大尺寸物件中也能觀察到量子疊加性，進而發現薛丁格的巨獅。

如果莎士比亞對量子概念熟悉，那哈姆雷特的劇作中便一定會去思考疊加性的哲學含義，進而將量子哲學融入到作品中，則哈姆雷特著名的「生存或毀滅」獨白必將改變。「『存在與不存在』，閃爍在不確定迷霧中（To exist and not to exist, flickering in an uncertainty mist.）」。在哈姆雷特的量子版本中，莎士比亞會因為存在的疊加性本質，進而在劇本中引入同時存在與不存在的劇情，王子的獨

一個人的一生，是其所有選擇的疊加結果。



人生可以重來？
選擇的順序可
以交換？

人的一ance就像在迷宮中找出路，在歧路處的無數「偶然」自由意識選擇形成現在的獨特自我，選擇的不可逆性與單一獨特性才是造成社會多元化的主因，也是努力向上的驅動力。

白將擁抱量子，並質疑存在本質的古典哲學含義。然而莎士比亞的年代比量子思維出現更早了幾個世紀，所以前面假設性量子版本的哈姆雷特是不可能出現，而莎士比亞的貓也必然是To be, or not to be的古典狀態。但薛丁格的量子貓的啟發的哲學思維，確實應該是現代哲學家與劇作家可以充分發揮的嶄新方向，為什麼一定要是古典的對與錯之間單純選擇問題？其實平心而論，人的內心思維反而更像是量子疊加的狀態，黑與白，善與惡經常在內心交織閃爍不清，行為只有在真正實踐出來後，才像是打開貓盒般的瞬間顯示對與錯的結果。更值得深思的哲學問題是人的最終選擇是否可以對與錯的疊加狀態？莊子《齊物論》：「彼亦一是非，此亦一是非。」是否表達是與非之間常是疊加狀態，不斷隨著時間地點而改變。《齊物論》中也提到「方生方死，方死方生；方可方不可，方不可方可」，似乎與薛丁格的貓盒中的「生」和「死」共存態有異曲同工之妙，萬物的生長過程，也同時是一種死亡過程。「可」與「不可」也是並存的，任何事情的是非、福禍與榮辱多是共存態，而沒有絕對的「可」或「不可」。更重要的是「可」與「不可」之間的比例隨著時間演化，也常常會出現改變，這也與老子說的「禍兮福之所倚，福兮禍之所伏。」有相同意義。

人生中最複雜的事就是在不斷選擇，更殘酷的是所有選擇都無法回頭。生命中有些重要選擇會影響一生，就像年輕談戀愛，在許多心儀對象中，必須及時選擇與追求，否則很快就會人去樓空，而出現陸游《釵頭鳳》中的終生懊悔『一懷愁緒，幾年離索。錯、錯、錯！』。至於對象

是否是最佳選擇，往往由於資訊的不完整，常常是心中一輩子的疑惑。2023年奧斯卡的大贏家，《媽的多重宇宙》就在傳達一個訊息，如果人生的不同選擇可以同時在不同空間發展，如此的人生將會有多精彩與容易。

生命旅程中充滿著如同量子機率般的「偶然」突發事件與牛頓決定論的「必然」事件，量子式的薛丁格的貓與牛頓式的莎士比亞的貓，To be and not to be以及 To be, or not to be 在人生旅程中會不斷交叉出現。「偶然」與「必然」彼此交錯後，累積的微小變化經過不斷放大，對未來衍生巨大影響。生命中有著許多「偶然」，表面看似無關，而所有「偶然」也如菟絲花般的攀附在「必然」的大樹，進而展現無窮生命力與多樣性，最後呈現始料未及的影響。「必然」通常無法選擇，但「偶然」卻有選擇性。人必定會逐漸變老，最後死亡是生命中的「必然」，叔本華曾經說過：「人從出生就開始死亡的進程」（Life is a constant process of dying.）。生命不過是判了死刑的一個緩刑過程，但在個人無數不同自由意識選擇下所產生的滾雪球效果，使得每個人的老年時期的命運有極大差異。今日的你所以是你，是一連串生命途中的「偶然」選擇與變老會死的「必然」所共同疊加完成。就像齊克果（Søren Kierkegaard）說的「要理解人生必須回顧生命；但要有完美人生必須正向面對，勇往直前」（Life can only be understood backwards; but it must be lived forwards.）。個人的自由意識選擇才是造成獨立個體與特殊自我的真正成因。人生每個階段的「偶然」選擇，除了造成立即而短暫「必然」結果外，也同時帶來許多長遠的疊加效果。更重要的是短期看似有利的選擇，在長期發展後幾乎往往發現都不是最佳選擇，這也是生命中最具挑戰性的不確定樂趣的來源。莎士比亞名劇哈姆雷特中無法扭轉的「必然」命運，其實仍然是無數「偶然」的個人自由意識選擇不斷的疊加結果，這才是多元化世界的濫觴。

如果在現實世界中，『存在和不存在』真像薛丁格的貓，是以疊加組合式的出現，則會出現困惑薛丁格的『貓盒』的悖論。擁有疊加組合的「後牛頓哲學」思維，未來將在現今社會中引發高度的創新與破壞性，會徹底改變與挑戰對現今決策理論的基本認識。而且如果『存在和不存在』兩種選擇的組合真的出現，是否會帶來更好的生活？其實若真有可能，大多數人都希望“To be and not to be”可以疊加共存，不做困難決定而讓時間自行生成結局。每當在徬徨的十字路口時，可以有多重疊加態的選擇的機會，往往使人有更多驕傲與成就感，但勉強選擇而帶來的後悔卻常常是複雜而痛苦的經驗。事實上，生命中所有行動都是不斷選擇，用量子術語

就是經過量測而導致美麗幻想中的疊加態迅速崩塌到現實中的唯一存在。探索存在的本質也一直是哲學和文學作品的核心，而存在的局限與實在性和選擇不確定性才是生命豐富性和複雜性的主要來源。《媽的多重宇宙》電影中已經表達可以多重選擇與可逆的人生將引發更多困擾與矛盾。

人生如果真像科幻電影《媽的多重宇宙》與《天能》中一般可逆而多重，我們的選擇就不但可以是組合式的選擇，而且隨時可逆轉與改變，那這世界將更複雜。好處是學習和成長中，可逆的選擇將允許個人大膽進行實驗、冒險和探索，而不擔心失敗。因為隨時可以輕鬆回溯並嘗試其他選擇，可能激發更多的好奇心、學習感和成就感，也可以減輕對錯誤決定的後悔與恐懼，並降低抉擇造成的焦慮和壓力，而能夠平靜生活。副作用是因為任何決定都可改變，必然會降低個人責任感，缺乏對長期目標挑戰精神。如果選擇真可以逆轉，那麼選擇的價值和意義會消失，克服挑戰所帶來的成就感變得毫無意義。同時，選擇的組合與可逆性會嚴重影響社會結構和制度，導致法律、治理和經濟等領域出現無法預測的新挑戰。雖然可逆與組合式選擇可以減少人生遺憾，但也引發社會對承諾、究責制和決策癱瘓的隱憂。量子啟發的新思潮正處於揚帆待發的大航海時代，我們可以透過自主選擇來創造人生更多疊加可能性，進而織繪更寬廣的未來空間，而不只是被迫做出選擇而崩塌到侷限空間內的狹隘人生。

從薛丁格的貓的哲學思想實驗被提出後，量子實驗結果證明波粒二象性、量子糾纏和疊加等現象的確存在。但直至目前為止，在大型宏觀尺度上干涉的直接實驗證據仍未出現。科學家前仆後繼的努力尋找，就是希望能夠了解薛丁格貓可以有多胖？近年來較著名的是1999年觀察到C60富勒烯的干涉，富勒烯是相當大型的物體，原子量為720 u（60個碳原子），物質波長約為0.0025奈米。截至2013年，甚至10,000 u（約碳原子的833倍）的分子也可以有干涉現象發生。2023年瑞士團隊創造出迄今最重的「薛丁格貓」，相當於一粒細沙，重16微克的藍寶石晶體，相對於以前的小貓，這可以說是隻巨大獅子。但這實驗本質上與前面楊氏雙狹縫干涉不同，是將量子位元的超導電路疊加態轉移到晶體振盪，驗證了晶體內部也同時處於兩種量子狀態疊加的【貓態】：上/下如同貓的活或死狀態。到目前為止，雖然仍不斷有報導宣稱已經有更多數量原子可以展現量子態，但是仍沒有發現人類尺寸大小的物件有量子疊加性，更不用說有任何簡單而直接的楊氏雙狹縫干涉的結果證明。至於宏觀與微觀的兩個世界的真正界限在哪裡？目前仍沒有人知道。因為目前薛丁格的大巨獅並不存在，所以莎士比亞貓的to be, or not to be 困擾，仍然是真實世界的難題。五克拉鑽石是1公克的碳，裡面有 5×10^{22} 個碳原子，在目前的實驗中仍屬於超大胖貓的等級，鑽石恆久遠，一顆永留傳，仍然是古典世界真理，不用擔心從手中突然消失不見的。

雖然目前薛丁格大胖貓不存在，但社會心理科學中有沒類似To exist and not to exist 的共存狀態？量子啟發式的哲學思維有沒有提供更多新思潮？日本出版的漫畫《青春豬頭少年》（「青春

莎士比亞的貓



薛丁格的貓



不僅僅是時代與服飾起了變化，薛丁格的貓與莎士比亞的貓最重要差別在莎士比亞的貓只能在To be, or not to be 間做出選擇，而薛丁格的貓永遠可以逃避選擇，而採取 both to be and not to be 的疊加狀態。圖為楊英正使用AI繪製。莎士比亞的貓必須在窮貓與富貓中做出選擇，而現代薛丁格的貓永遠可以有各種面貌來處理複雜世界，to be or not to be -- that is not a question。

「ブタ野郎」シリーズ) 中，就用大量的量子概念來分析青少年的青春症候群的一些奇特現象。漫畫中男主角梓川咲太出現思春期症候群，雙葉理央常用量子力學向咲太解釋思春期症候群現象及解決方法，學姊櫻島麻衣就處於思春期症候群的 To exist and not to exist 的共存狀態。一般人對學姊都視而不見也不願意聽她的心聲，相對這些群眾而言，意義上學姊就是不存在，而梓川咲太則是唯一能了解並傾聽她心聲的人，也就是麻衣是存在的。相對而言之，在麻衣眼中，也只有梓川咲太有存在意義，因為其他人與她沒有任何互動，從社會意義上也就是都不存在了。存在與不存在的社會哲學意義在彼此互動的表徵下，確實像量子論中一樣是跟觀測有關。青春期這種奇特反應往往特別強烈，也因此《青春豬頭少年》中特別針對這些現象做量子啟發式闡釋，也創造出不少漫畫特色，更吸引了年輕一代的眼球。To be or not to be的莎士比亞的貓，將時間因素加入考慮時，社會學許多特殊現象中，在未量測前的短暫時間內，確有可能會以薛丁格的貓的共存態展現在不同群眾面前。

近來ChatGPT人工智慧盛行，我也利用ChatGPT 的協助來仿效哈姆雷特的獨白文體作為本文結論。

存在與不存在

張慶瑞

『存在與不存在』，閃爍在不確定迷霧中，

這才是量子中呼吸的美妙之處。

在量子領域中堅持難道就更高尚？

存在的漲落在機率波中不斷舞動，

或者終將屈服於量子機率的無垠雪崩下。

並浴火重生成薛丁格的雄獅，超越他們？

To exist and not to exist

Ching-Ray Chang

To exist and not to exist, flickering in an uncertainty mist,

That is the beauty of quantum breath.

Whether 'tis nobler in the quantum realm to endure?

The fluctuations of existence's wavering wave,

Or to surrender to the endless collapse of quantum possibilities.

And rising like a Schrodinger's Lion from the ashes, transcend them?



張慶瑞 小檔案

1979 年畢業於臺大物理學系，1988 在加州大學聖地牙哥分校取得物理博士學位，1989 年二月進入臺大服務，曾經擔任臺大副校長並代理校長。

張教授從事微磁學數值研究與自旋傳輸機制，已發表 280 篇以上專業論文並獲得 28 個專利。他是美國物理學會（APS）與國際工程學會（IEEE）會士，及俄國國際工程學會（RIAE）的院士。曾擔任亞洲磁性協會理事長，及臺灣磁性協會理事長暨臺灣物理學會理事長。近來曾主持 NTU-IBM 量子計畫，積極加速培養新興跨領域人才。近期推動量子計算相關研究，應用於新材料、新藥物合成，與財務金融領域，並創建臺灣量子電腦暨資訊科技協會，擔任理事長。於 2022 年擔任中原大學物理系講座教授並兼任校級量子資訊中心主任。

我的臺大歲月

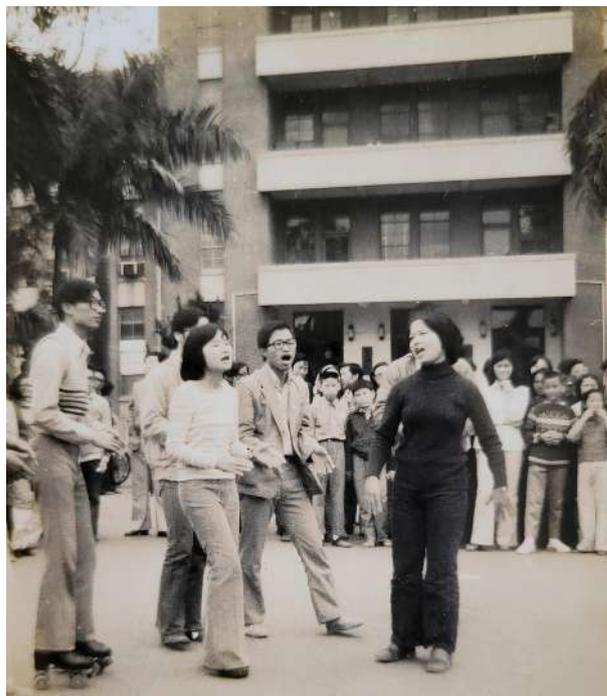
文·圖/葉匡時

我是在民國63年考進臺大地質系，在大一的首次野外實習時，王超翔教授指著大屯山對我們說：「這座山在不久前，大約是一百萬年前，火山爆發而形成的。」我當時心頭一震，我的天啊，一百萬年前叫做不久以前，這實在不是我要念的學系，就決定轉系。大一暑假申請轉法律系，因為成績不好而沒轉成，只好繼續留在地質系，但我接著就都到政治系去修課，升大三時順利降轉到政治系公行組，因此，我在臺大當了5年的學生，在民國68年從政治系畢業。

我在臺大的5年，可以分為兩個階段。前三年幾乎都在當時臺大最大的社團台風社活動，學習了做人處事、管理領導等能力。後兩年則認真地讀書，包括政治系的課業以及許多中國經史與文化方面的研習，同時也結交了校園內很多的優秀朋友。

台風社寓意臺大之風氣、風骨等，是個綜合性社團，其宗旨在秉承校訓的「敦品勵學、愛國愛人」，用對的方法，服務社會，我們稱之為「台風風人」。我在大一加入台風社後，先後受到許多學長的照顧，其中，我最感謝的是大我一屆的徐燮源以及大我兩屆的洪建航，兩位都是農工系的學長。洪建

航是當時的社長、徐燮源則是我在台風社的直屬學長。是他們打開我的視野，鼓勵我積極地參與或主辦各種社團活動。當時的台風社幾乎每天都有活動，中午在普一教室有社友聯誼或社務宣導，晚上則有各類活動，週末還有登山露營等戶外活動，寒暑假時，活動也不少。我們有好幾個人都因為積極地從事社團活動而忽略了學業，洪建航還因為三分之二課程不及格而被退學，被封為「社團烈士」。我則在大三那年擔任台風社長，還算幸運，並沒有成為社團烈士，我在台風社



大一上學期，台風社新生在椰林大道園遊會上表演，右二那位是我。



大二時，台風社員去陽明山郊遊，站著前排最左邊那位是我。

主辦過學術演講、捐血、刊物、書展、露營旅遊、園遊會、訓練營、偏鄉國中服務隊等等，其中特別值得一提的是捐血活動以及台風營。

在我大一上時，台風社接受捐血協會的委託，在校園主辦捐血活動。在那個時代，人們普遍對捐血還有恐懼感，醫院還有很多賣血的血牛，臺大學生熱心捐血的人並不多。我這個朦朧無知的新鮮人被洪建航指派要協辦這活動，當時就透過大一學生代表會，聯絡上大一各班代表，透過他們積極地宣傳捐血，結果創下約150人捐血的紀錄。到了下學期，我與好幾位台風大一社員聯合主辦捐血活動，創下300多人的捐血記錄，從此以後，台風社每學期的捐血活動都締造捐血人數新高，臺大人捐血蔚為風氣，捐血協會後來還曾在新生南路側門，固定停一輛捐血

車供臺大人捐血之用。

台風營是台風社的幹部訓練營，我們每學期的寒暑假都會舉辦一次在校外三天左右的留宿活動。在那三天的活動中，我們會學習國際時勢、領導統御、項目管理、時間管理、團隊建立、自我探索等課程，晚飯後，在星光下談天說地，是非常勵志的學習歷程。台風營的老師們主要都是台風社的大學長，記得我在大一時，後來任環保署長的魏國彥是地質系大三學生，他就來台風營上過課，我當然也擔任過多次的台風營講師。我在台風社與台風營的歷練，對我後來參與民間企業與政府的服務非常有幫助。

在台風社的宗旨與活動影響下，台風社培養了一大批充滿家國情懷的年輕人。在我前後幾屆，臺大先後有4位學生投筆從戎，他們都曾是台風社的社員，可以為證。這4位

台風社員分別是森林系的林正義（也就是後來叛逃大陸的林毅夫）、經濟系的陳憲良、地理系的丁忠武，以及園藝系的柴惠珍。陳憲良因為受到林正義的牽連，在軍中仕途受阻，陸軍上校退役。丁忠武是空軍中將退役，柴惠珍則是以資通訊專長，成為國軍有史以來第四位女將領，以少將退役。可惜，因為時空環境的改變，台風社在民國90年左右就後繼乏人而結束，令人扼腕嘆息。

卸下台風社長後，就花比較多的時間在知識學習上。在臺大的前三年，我幾乎沒上什麼課，但在臺大的後兩年，我則幾乎沒有缺過課。在政治系，影響我最大的老師是胡佛老師，他教的「中國憲法與政府」其實講的就是中國現代史。在當時資訊封閉的戒嚴時期，一般人對中國現代史的理解都是黨國教育的一面之詞。胡老師讓我腦洞大開，也讓我對西方的自由主義、政治理念等有了更正確的認識。我們政治系這一班，後來有不少人在政界或商界嶄露頭角的。例如，曾任立委、監委及新黨主席的周陽山、曾任陸委會主委及國安局長的陳明通、曾任總統府副秘書長的高朗、曾任內政部次長的林慈玲、前駐希臘大使張國葆、民意調查基金會的游盈隆、緯穎科技董事長洪麗寧、曾任甲骨文大中華總經理及大陸用友集團的執行長何經



畢業時與當時的閻振興校長合影。

華等等。

在當時的政治環境下，有不少政治系老師及學生是被情治單位密切注意的。當時教我們「比較政府」的魏守嶽教授，每次上課時都有一位陌生中年男子來聽課。有一次，魏老師不知怎麼了，突然到這位男子前面疾聲問到：「你是什麼單位的？來聽我的課是做什麼的？」那男子回答：「我要準備高考。」魏老師馬上回說：「騙誰啊？你給我出去，幾年都是你來，叫你們單位換個人來聽。」那男子悻悻然離去，我們全班給魏老師鼓掌，他就很得意地繼續開始上課，沒多久，他心有不安，就對我們說：「我還是給我在調查局上班的學生打個電話，以免產生誤會。」接著就去打電話了。

在大學的後兩年，我也結交了很多有情理想的朋友。受到這些朋友的影響，我讀了不少民初大師的著作，同時也開始碰觸當時的一些政治禁忌。當時我最佩服的兩位學者是梁啟超與梁漱溟，梁漱溟的著作當時是禁書，都是透過朋友私下流傳閱讀的。還有位朋友私下印了費孝通的禁書「鄉土中國」「鄉土重建」，請我幫忙販售。我在徐州路法學院賣了一上午，大概賣了六、七本，當天就被教官知道而叫我去問話，我堅持不肯說是誰要我賣這些書，教官也算善良，並沒有特別為難我，只是勸我要小心，「不要中了共產黨思想的毒素」。我從小跟父母講浙江台州方言，台州話類似寧波話，因此，我

學蔣經國說話學得很像。在大四那一年的臺大園遊會，有位朋友慫恿我先錄音學蔣經國講了一段訓勉臺大學生的話，下午在台風社的攤位上播放了這段錄音，然後，告訴經過的訪客說剛才蔣經國來過臺大，每個人聽了都深信不疑。現在回想這些往事，覺得當時真不知天高地厚。

十分感謝臺大給我這麼好的學習環境與機會，失去的青春雖然不再，但臺大對我的積極正面影響，將永遠存在我的心與魂。
(本專題策畫／政治學系蘇彩足教授&臺灣文學研究所黃美娥教授&法律學院楊岳平教授&生農學院李達源副院長&管理學院黃恆獎副院長)



葉匡時 小檔案

臺大政治系學士、美國德拉瓦大學公共行政碩士、美國卡內基梅隆大學組織理論博士。現任實聯精密化學副董事長、富邦金控、聯強國際以及公信電子獨立董事、陽明山未來學社理事長以及亞太公私合夥建設發展協會理事長。

曾任中山大學企管系教授兼主任、傳播管理研究所所長及EMBA執行長，政治大學科技管理所教授。在馬政府時期，先後擔任過行政院研考會副主委、交通部政務次長、部長以及桃園機場公司首任董事長，後來也擔任過高雄市副市長。曾任太平洋聯網科技營運長，並與友人創辦了易遊網(eZTravel.com.tw)。著有《總經理的新衣》、《總經理的內衣》等6本管理專書，並三度榮獲經濟部中小企業處金書獎。

我在外文系求學的回憶

文·圖／陳俊啟

我是民國66年由政大西語系降轉進入臺大外文系二年級就讀，所以我的年紀比大部分同學稍長，沒有過杜鵑花城新鮮人的大一生涯，而且，要補修許多必修課，也有一些和大部分同學不一樣的校園生活經驗，有同有異，謹在此分享讀書期間對同學和老師的印象。

進入外文系第一個感覺就是這個班很大，本地生70名，加上僑生及轉學生，我們班大約有120個同學，我當過班代，但實在是無法將全部同學記得很熟，所以上課或辦活動都是大工程。同學有各路英雄好漢，尤其往往有所謂「不是人的人」。其實在台中一中時就已理解到人外有人，一個群體中有

一小部分人是極為優秀，出類拔萃，是我輩資質中上的凡人追趕不上、望塵莫及的，進來臺大體會更深。我發覺有同學竟然在閱讀原文本的書籍，如康德（Immanuel Kant）、海德格（Martin Heidegger）或其他如較為玄思的牟宗三的著作，我們從中部頂尖學校來的學生，也讀了不少書，但是面對這類「不是人的人」的衝擊，要嘛就自甘墮落，要嘛就只好努力跟上。我後來鼓勵學生及自己的小孩，要念有同儕壓力的學校，才能從中學得如何見賢思齊，如果不能並駕齊驅，至少是鼓勵自己勉力為之，提升自己的眼界及能力。這是我念臺大很深的感受，也影響了我大半輩子。從同儕處的獲益不見得亞於師長



畢業旅行（約1980）留照——都是青春年少！（我在中排右起第三位）



幾位當年住長興街臺大男一舍同學的合照。（約1981）

輩的教誨。

以下就記憶所及，談談印象深刻的幾位老師及他們所教授的課程。先提入門的「文學作品讀法」，這是朱立民老師教的。這課程主要是引領進入大學從事文學研究歷程的同學，理解並熟悉如何閱讀研究西洋詩歌小說及戲劇。初高中（尤其在台中一中讀書時）受到一些老師的影響，對文學產生興趣，廣泛閱讀，但其實是沒有方法也沒有系統。這門課教導學生如何面對文本，如何切入、詮釋文本的種種面向。這是批判性閱讀，也是從事文學研究的基礎。我後來能到美國研讀英美文學、中國文學，學成後在中文學界教書，外文系這門課的訓練及奠下的底子極其重要的。另外則是齊邦媛老師所授的第二年「英國文學史」——主要是英國浪漫主義詩歌。印象中齊老師一次課可以上到100頁左右（或更多），對大三的外文系學生來說，用英文上課，而且每週上課範圍份量這麼大，真的是煉獄，尤其到了期中或期末考。不過也熬過來了。回臺教書後有一次到中央研究院開學術會議，政大陳芳明老師帶著我向齊老師請安，齊老師一聽是外文系學生，轉身向另一位學者介紹我，很得意她的學生也一起在學界努力。我倒是有些忐忑，因為我在齊老師的課表現並不好。但教書久了，也明白作為一個老師最大的安慰即是看著自己的學生學有所成，或能在社會上立足貢獻。

還有兩位老師及他們的課一定要提的。王文興老師的「小說選讀」是熱門、膾炙人口的課。王老師的課排在星期六晚上6點到9點，地點在文學院演講廳。這是可以容納近200人的教室，每回上課都滿座，連走道都坐滿了學生（包括別系）或校外好奇或有心的人士——這是鄉土文學論戰的年代。對比現今學生上課出席率不佳或不熱衷文學文藝活動，回憶當年上王老師的課，常令我唏噓不已——現在大概只有像陳文茜的演講才能聚集這麼多聽眾在週末吧？王老師上課採取的是所謂「細讀」（close reading），一字一句都要我們斟酌作者可能的企圖及其所使用的表達手法。以往讀文學作品囫圇吞棗，大而化之，一開始實在無法適應，不過一年下來，也了解並掌握了閱讀的基本態度——所有對文學的討論都必須立基在文本的閱讀上。上過王老師的課，也比較能理解為何王老師的小說創作是如此字字斟酌，每天僅有數百字的進度。王老師常說，作者苦心孤詣地斟酌精心創作，難道我們可以輕易地在三五分鐘讀完就掌握到作者的用心？我不知道王老師的細讀法是否有配合顏元叔老師當年所提倡引入的「新批評」（New Criticism），只是上他的課所受的「訓練」對於我後來赴美攻讀英美文學、中國文學，以及學成回來教書都有深遠影響。上王老師的課時，正是鄉土文學論戰開展的時候，我個人還在耕莘文學院聽王老師演講，也見到不



2022年10月畢業40週年重聚。（應是41年，因疫情延後一年。中間是彭鏡禧老師）

同意見唇槍舌劍，甚至刀光劍影的交會。我這個世代上大學的階段（1970末80年初），恰好是臺灣現代主義文學已然發展成熟，正在逐步挑戰既有文學體制、產生巨大變化的時代，也算親身經歷了臺灣文學蛻變的重要時刻。我要去美國讀英美文學碩士，還是請王老師幫我寫推薦函的。記得他把我和另一位準備讀比較文學的同學游文嘉找到研究室，鼓勵我們兩人的「斗膽」（我的話）到美國念英美/比較文學，並剖析了爾後繼續研究以及人生規劃的可能方向。我到美國後，也找時間寫信和老師請安、報告讀書及生活的近況，或就學業及生活尋求指導，王老師

也都有回函，一點沒有老師或大作家的架子。回來後有機會碰到王老師，他竟然對我還有印象，讓我很感動。

另外有位老師讓我到今天仍歷歷刻在腦海的是朱炎老師。朱老師上歐洲文學史，他上課帶一點點口吃，感覺他有滿腹學問想要傳達給學生的熱烈心腸。我不能忘懷的是，在第一學期放假前，他在課堂上宣布，假期中可以在宿舍帶領同學一起研讀歐洲文學的重要典籍，Erich Auerbach的*Mimesis: The Representation of Reality in Western Literature*。印象中有十來位同學每週固定一天早上到老師宿舍跟著老師細讀“Odysseus’ Scar”等

章節。一般在大學中，尤其像外文系學生人數多的大班，師生間的關係往往比較生疏，像我對於我的導師都沒甚麼印象。而像朱炎老師這樣的重要學者，卻願意每週用一早上時間「陪大學部的公子小姐讀書」，讓我到今天仍無法忘懷。

談外文系的求學歷程不能不提「中國文學史」。在朱立民及顏元叔兩位先生劃時代的外文學程安排下，外文系學生須修習兩年「中國文學史」，強化其中國文學的程度。授課老師都是中文系優秀的老師，我的中國文學史分別是最近過世的林文月老師和吳宏一老師教的。當時林老師已是校園的一則傳說。她上課一貫的溫文儒雅，娓娓道來，先不論內容豐富與否，只看著、聽著林老師的優雅舉止及聲調已成了難以忘懷的記憶。吳老師上課的氣氛活潑，用極能激發同學的語調，引領我們進入中國唐宋文學的殿堂。吳老師個人也從事創作，我就受到他的影響，更加注意到臺灣現代文學的發展。我先後在靜宜、東海、暨南、中正的中文系任



陳俊啟 小檔案

臺大外文系 1981 年畢業，美國紐約州立大學賓漢頓校區英美文學碩士，俄亥俄州立大學中文碩士、博士，先後執教靜宜大學、東海大學、暨南國際大學、中正大學等校中文系，2023 年初自中正大學退休。

教，尤其退休前十多年教授中國文學史（一般大學中文系的中國文學史一年6學分，當年臺大外文系則是兩年12個學分），更能感受當年朱、顏先生的高瞻遠矚（「只是朱顏改」），為外文系同學鋪墊了中國文學的基礎，在研讀西洋文學的同時也不忘本，更能作為研究思考的相互參照。這也是我除了原本對中國文學的強烈喜好及興趣外，能以外文系背景轉攻中國文學專業，並在中文系教書的一點「資本」。

在臺大念外文系已是四十多年前的事，借此一隅談談臺大求學往事，有些事依然歷歷在目。限於篇幅，集中在老師的身教和上課的收穫，及於我後來在學院教書相關的影響，不免省略了豐富且多采多姿的「青春歲月」，還請讀者見諒。（本專題策畫／臺灣文學研究所黃美娥教授&法律學院楊岳平教授&生農學院李達源副院長&管理學院黃恆獎副院長&政治學系蘇彩足教授）

後記：初稿完成後。驚聞王文興老師過世的消息（2023/10/3媒體的報導），不勝感慨懷念，藉此文致哀並致敬。

我看法律專業在大學校園所扮演的角色

——曾宛如副校長專訪

訪談／楊岳平（法律學系副教授）

紀錄／朱家伶（法律學研究所研究生）



曾宛如副校長經歷簡介：

曾副校長為本校法律學系與法律學研究所畢業，取得倫敦大學法學博士後於本校任教，曾任本校法律學院院長，並獲得教育部師鐸獎肯定。目前為本校副校長與特聘教授。

從學生到教授，曾宛如副校長接受採訪，談法律專業在大學發展可扮演的積極角色。

前言

秋風吹拂午後，陽光灑落行政大樓的走廊，在副校長室外，我們輕扣門板後往前推進門，「啊，你們來啦！」曾副校長以親切的笑容迎接我們，並引領我們入座，「謝謝副校長願意接受我們的訪問！」伴隨著濃醇的紅茶香與歡笑聲，與曾副校長的訪談在不知不覺中展開。

臺大法律系的今昔變化

談及法律系今昔異同，曾副校長表示，從老師的角度觀察，當年的老師比較可以集中精神在自己有興趣的研究，寫期刊論文、專書，不像現在老師有每隔幾年申請國科會計畫的焦慮，也沒有各種升等或績效點數需要去計算，在工作上單純許多。以前交通工具與溝通管道比較不發達，沒有這麼密集的

國際研討會或國際交流，老師們原則上就是按自己的研究步調進行，不像現在很多研究以外的事情要做。曾副校長認為，對老師而言這是很大的不同。

至於學生，「有變也有不變，不變的永遠是考國考這件事，尤其在當年錄取率極低的情況下，學生壓力更大，很多學長姐會吃素還願！」曾副校長笑著回憶起自己當年備考時光。她說最大的變化是法律學院搬回了校總區，「搬遷的最大優點是我們跟其他學院更接近，雙主修或輔系也方便很多，法律系同學多元發展的可能性就會更高」，但相對的，由於校總區空間大，系上同學之間的連結就很可能不若以往親密。

新舊校區與新舊時代下的法學教育環境

「現在法學院的弄春池已經不比當年的弄春池了，以前弄春池雖然小，但卻是法學院的精神象徵。」曾副校長提到，她因為工作的關係接觸到很多法律系校友，很多校友在回憶當年時，常常提及舊法學院的弄春池、大禮堂、法22教室等等；舊法學院校區的每一棟建築物、每個角落與場景都承載了很多校友們共享的回憶，但這種感覺在搬到總區後似乎有些淡化。這些校園回憶，對校友們來說不僅僅是美好的陳年往事，也是大

家成長、蛻變的經歷，所以即使畢業多年，校友們仍願意時常回饋母系，甚至將幫助擴大到整個臺大，這種共同記憶或多或少發揮了一定的作用。

當然，曾副校長也強調隨著時代變遷，現在的法學院也自有其特色：「不可否認的是同學們多元發展的可能性也提高很多，更有可能培養『斜槓人生』，不僅輔系跟雙主修的比例提高，學生們也有更多機會出國交換或取得雙聯學位，讓他們能夠在時代的變化下開闊眼界，不會只限縮在法律學院的校園。」

「總而言之，舊法學院與新法學院除了隨著時代的改變而有必然的變動之外，最主要就是人的黏著度與緊密關係在變化，但也不盡然只是因為校區搬動的緣故，因為現在的時代真的改變了，大家在網路上交朋友、談話的比例都比在學校面對面講多很多，也可以說是一個時代的縮影。」曾副校長接著說道：「從一個很小、很可愛、很古色古香的校區搬到一個偌大的、淹沒在各個學院裡面的校園，法律系也因此比較融入了，現在的學生可以有很多元的發展，可以去瞭解跨領域的思維，若擁有共享的知識背景也更能與不同領域的人互相理解、溝通，因此產生的跨領域的學習想必也能對法學或司法的發

展有所助益。」

法律系對臺大的專業價值與影響

「作為臺大的副校長，有感覺到哪些事項是自己的法律專業可以對臺大行政發揮價值與影響力的」？曾副校長認為，在社會變遷的過程中，臺大正在面對越來越多且複雜的利害關係人，包括內部的學生、教師、職員甚至外部的政府部門、產業、媒體、捐贈者等等，學校要面對的法規因此越來越繁雜，「臺大的傳統是自由學風，以前大家把研究做好、把書教好，工作就做好了，可是現在不一樣了，現在你每做一件事情，都需要去思考有沒有符合相關規定？可能衍生的風險？這是現在的臺大行政團隊不可避免必須面對的挑戰。」

橫向連結提升整體法遵概念

曾副校長認為，法律專業可以從兩方面來協助臺大的行政。第一是強化治理，以現今耳熟能詳的ESG概念來說，法律專業可以在「G」（governance）的部分發揮作用，協助學校建立起一套治理制度，除了提倡法律遵循外，也提升整體風險控管。曾副校長進一步指出，提升法律遵循概念在具體落實上並沒有想像中單純，「例如一件事情可能會經過甲、乙、丙三個單位，但是每一個單位

對這件事情所涉及的法規都有不同的看法，這可能就會導致同一件事情在三個單位有三種不同的處理。」

因此，在曾副校長上任後，十分重視「橫向的連結」，也就是要整合不同單位對法規的解釋，提出一套SOP，讓行政人員以後在面對類似事件時，有一個完善、明確且一致的處理程序與標準可遵循，知道自己該做甚麼，預防爭議的發生。當然，這並不能保證不會發生爭議，但至少一方面降低爭議發生的機率，一方面在爭議真的發生時，學校能以較小的應對成本因應。

專業建置提升整體行政效率

除了協助職員提升法遵意識外，曾副校長表示，盡可能保留行政人員的精力與教授的研究量能是非常重要的命題。現今社會有越來越多來自不同面向的爭議問題，使得學校在有限的人力資源下還要支出一定的時間與成本處理爭議，不但大幅增加學校的行政成本，也讓行政人員無法把精力集中在學校必要的行政事務上，這是臺大因應社會變遷要面對的一項挑戰。

大學發展迄今，教授治校、學生參與已是共識，因此增加許多會議讓師生參與決策，使得許多教授必須支出相當的時間與精力出席會議，或經歷許多行政流程。而太多繁瑣的行政事務一定程度會限縮到教師的教

研時間與能量，因此臺大需要思考如何協助教授節省在處理行政事務的時間與精力。

「我希望可以透過專業的建置，讓大家知道如何確實遵循法令，同時又能有效率、周全的把事情處理好，盡量讓會議用最有效率的方式進行，節省所有參與者的時間和精力，讓大家有更多的時間回去做更重要的教學跟研究。」曾副校長認為，這也是法律專業可以對臺大產生極大貢獻的地方，透過完善ESG中的「G」（governance），讓法規遵循提前到位，這樣就可以省下時間在確認相關程序與標準，讓會議聚焦在真正要討論的事項。這樣的法規遵循專業也可以帮助大家免除無謂的紛爭。

期許法律系未來的集體功能

至於臺大法律系未來的發展方向，曾副校長認為，隨著整個國家與社會越來越重視法治，臺大法律系應該可以扮演一定的智庫角色，協助整合法制的研究資源。

「臺大法律系的教授都很能獨當一面，在很多制度討論的場合都能提出擲地有聲的觀點，但是之後呢？原來的體制還是繼續在走，臺大教授在這些場合提出的有力觀點到頭來並沒有改變制度。」曾副校長務實地指出，臺大法律系的教授們雖然在制度討論的過程中經常被諮詢意見，但也往往停留在扮演諮詢的角色，提出的建議在這種場合中會

變得相對碎裂，改變有限。

「希望臺大法律系的教授們可以集體合作，發揮更大的力量，獨當一面雖然也可以發揮作用，但是力量有限。有時集體合作才能真正形成有影響力的聲音。尤其在每個人的時間非常有限的情況下，集體合作顯得更為重要。」曾副校長表示，在切磋交流的過程中能發現自己思考的盲點，再者，為了學術的成果能具體化落實在現有制度的改變，學界應該團結，共同發聲，才能對整個國家的制度發揮影響力。

結語

從法律系的學生，到教授、院長，如今成為法律學院第一位擔任臺大副校長的法律系教授，曾副校長見證了法律系的今昔變遷，也是整個社會經濟變遷下的一個縮影。法律學院校區由當年的自成一格，到如今融入臺大總區成為一部分；法律學院的教授也由當年的專注研究，到如今貢獻法律專業投入各項校務行政、國際交流。社會在變、臺大在變、法制環境在變，這場與曾副校長的午後訪談，讓我們看到法律專業在這變遷過程中的調適、突破以及未來的無限想像！（法律學院楊岳平教授&生農學院李達源副院長&管理學院黃恆獎副院長&政治學系蘇彩足教授&臺灣文學研究所黃美娥教授）

只是追尋外表與內在的相一致 ——我的青春紀事

文·圖/張素真

1985年，10月，13日，剛滿19歲的我，一個人手拎著兩大袋的衣物，腼腆的走進臺大女五宿舍，開始了大學生活，也開始了我對自己人生的探尋旅程。

大學第一年，懷疑、尷尬、格格不入。

剛從升學壓力極大的北一女進臺大的我，不知道要怎麼擺放自己。

不像許多出身台北大安區的臺大菁英，自己的家庭經濟情況並不好，無力提供太多的社會文化資本，許多台北人的平常事務對我都是陌生的，像是另一個世界。我懵懵懂懂地進入一個不是很瞭解的系所——畜牧系。

年輕的荷爾蒙瀰漫在校園空氣中。在那個性別意識猶未成主流的時代裏，害羞內向的我不僅因自身文化素養的貧乏自卑，也對自己外貌充滿焦慮。努力地想在系上、在社團、在宿舍中，找尋知音、找尋認可，卻總在各種主流話題的人際互動中感到挫折（譬如打扮、穿著、逛街、聯誼等）。

然而，臺大真是個好地方！校園內外資源豐富。《我倆沒有明天》、《編織的女孩》、《證人》、《阿瑪迪斯》、《莎叻娜娜，再見》……各種不同類型的電影在活動

中心、耕莘文學院播放，讓經濟窘迫的我，可以盡情地看電影，有時還得趕場。唐山書店近在咫尺，當時志文出版社新潮文庫的書籍《異鄉人》、《瘟疫》、《少年維特的煩惱》、《蛻變》、《一九八四》……都是精神食糧。這些電影和文學作品都滋潤了我原



在臺大的日子，破碎、滋養、重塑、再造，誠實追尋自我的過程。

本貧瘠的生活與內在，讓自己慢慢在思考上可以超越物質性的身體限制。

第二年，轉系、聽課、蹺課、玩社團，餵養自身。

大二，不再是新鮮人。想轉哲學系，卻在爸媽以將來找不到工作為由強力反對下，莫名其妙的轉到心理系（因為表姐在那裏）；但沒多久就發現這個系所的許多課程對我仍然缺乏吸引力，很快地我便失去在課業上的興趣，開始蹺課，在醉月湖畔、在椰林大道上，沈思、曬太陽。

然而，臺大真是個好地方！我逐漸認識更多樣的臺大人、學長姐，社團的服務部，討論著大學生的社會關懷，討論著該有什麼參與行動——要當「快樂的豬」還是「痛苦的蘇格拉底」？這樣的哲學探問，衝擊著我。幾位老師的課程給了我心靈與思想的啟發。葉啟政老師的「社會學」，上來津津有味。已經忘了老師講些什麼了，但是，對現實社會的分析，好像給自己開了一扇窗。旁聽柯慶明老師的「宋詞」，總是讓自己心情很美好；選修何寄澎老師的小說課，因此讀了王文興的《家變》，驚為天人。因為辦社團的營隊，認識了溫文正直良善的陳師孟老師，三不五時就會去找找老師，天南地北談天說地。好像自己慢慢「長大」了，居然有能力可以和崇敬的老師們對話！

狂飈的大三，解嚴、上街頭、越走越遠！

從進大學開始，大學校園的氛圍即已受到整體臺灣政治社會環境影響，正在變化著。1986年5月「李文忠事件」、1986年9月大新社因言論審查被迫停刊，接著，地下刊物《自由之愛》在校園廣傳。這些事件就發生在生活周邊，但我並沒有意識到它的影響。1987年7月15日解嚴，這樣關乎臺灣發展的關鍵時刻，我的記錄卻一片空白。

解嚴前，6月，在學姐鼓勵下，我一股衝動接了社團社長。彼時，《人間雜誌》觸動了許許多多年輕人的心聲。我也在社團裏成立了「人間關懷」的小組，與社團成員爭辯臺灣社會的各種議題。

解嚴之後，整個社會都鬆動了。校園裏各種異議性的演講一場接一場。我開始大量閱讀各種批判的言論和書籍，不斷地自我對話。過去威權教育下種種深植的信念，一個一個瓦解轉變。

因為打工的因素，我進入當時的《南方》雜誌社校稿，一面校稿、一面閱讀各種雜誌社翻印的新左書籍。1987年12月25日，第一次跟著朋友上街頭，參加「國會全面改選」大遊行，感受到街頭群眾的熱情；1988年元旦，台中「山城農民權益促進會」北上抗議果農生計問題，我也跟著到街頭「賤賣果農」，大聲吶喊農民的權益要被保護。很快地520農民運動、原住民、勞工……各種社



以社區大學為人生志業，實踐打造公民社會的理念。圖為永和社大公共論壇活動。

會議題一個接一個；當時，我的同學們，一個個準備托福考試、申請外國學校；而我，卻跟著《南方》的夥伴，背道而馳、越走越遠了……。

休學、進入社會大學，價值觀確認

大學第四年，遠離社會的學院知識，已經無法滿足我了。自己毅然決然休學，直接參與在新成立的臺灣政策研究室的工作裏。我正式踏入真實的社會，面對當時臺灣社會萌發的各種議題、盤根錯節的政策，學習著認識問題，尋找解決方案。

對我而言，我進入的是有血有肉的真實現世界，投入的是扎扎实實的社會實踐。自己的價值觀越來越清晰，彷彿開了天眼，明白可見社會結構裏剝削和扭曲。我感覺到整個人與過去不同了，不再猶豫、懷疑，不再自卑、膽怯，不再人云亦云。我感覺到自己的力量。

1989年9月，我復學重回校園。1990年3

月學運，我在中正紀念堂的廣場，帶著學弟妹協助庶務組的工作。我知道自己再也無法選擇符應主流價值——賺錢、結婚、生子、中產的既成道路了。

非典型人生的不歸路

爾後，我雖然以同等學歷身分考上城鄉所，但已然無法適應正規框架的生活。很快地，再度休學出走，從此自己投身社會改革運動，一路至今。

三十多年來，從雜誌社、廣播電台、環保團體，到社區大學，基本上自己的人生志趣就是從事這種非典型、非營利、與改變社會環境相關的NGO工作。

回頭再看這段追尋的過程，問自己，為何會走到這裏？

不免想到，大學時，我最喜歡的小說家米蘭·昆德拉一生在對抗「媚俗」，他說：

媚俗，是想要不惜任何代價討好大多數人。為了討好，就得去確定什麼是人人想聽

的話，就得去為既成思想服務。媚俗，就是將既成思想的愚蠢轉譯成美和感動的語言。

自己的想法一直很素樸：就是想要追求一個不媚俗、不用討好別人的自在生活，想要追求一個人們能夠平等相互尊重的環境；說起來，我只是想要追尋外表與內在的相一致而已。

追尋的過程中，我認識到社會結構對人的限制，世俗既成的框架、既成的價值，如人的階級、性別、種族、年齡、身體等，都可能造成對人的束縛與造成不正義的後果。而這些，當我看見了，便無法無視，便想要起而行動改變。改變，往往需要的是集體的力量，而在這些過程中，我慢慢找到理念相同的夥伴、學習到如何透過團隊的平等合

作、共同協力，推動各種事務向前，一路走來，這已經成為自己身體很自然且愉悅的一部分。

而這些，都與在臺大的日子有著關係。

臺大真是個好地方！自由、豐沛的環境資源，多種多樣的社團、課程、老師、同學，給了激勵我能夠誠實追尋自我的土壤。自己後來的工作，不管是雜誌社、廣播電台、環保團體，也都有臺大結識的友伴同志同行。目前在社區大學二十四年多的工作，更是緣由臺大數學系黃武雄教授倡議社區大學，期待能解放知識、打造公民社會，而我，認同這樣的理念，很幸運地能夠將其作為自己的人生志業。



張素真 小檔案

1999 年開始參與永和社區大學辦學至今，現任永和社區大學副主任。

臺大心理系、城鄉所肄業；世新大學社會發展研究所碩士。

曾任《群眾雜誌社》主編、《群眾之聲》廣播電台執行長、綠色陣線協會專員；永和社區大學「女性新心理學」、「社區組織與社會發展」講師。

臺大大學生活——築夢的起點

文·圖／陳佑誠

我是一個很早開始作夢的孩子，從小就夢想自己的未來。

初識臺大 1985

雖然基隆出生的孩子離台北很近，但是能考上臺大的很少。國中的家教在某一次上完課告訴我，只要夠努力，就能心想事成：建中不難上，臺大也容易。之後他幫我啟動了一次校園之旅，看了建中和臺大。第一次結緣，心中的想法是：臺大真是一個奇怪的大公園，都是奇怪的哥哥姐姐，不過應該挺好玩的吧？

上了建中，高一考上數學資優生，有機會先到臺大數學系上課。讓我可以見到作風特殊的楊維哲教授，也見到了傳說中的楊柏因、于如岡。更重要的是和那群作風囂張的高中生們，在醉月湖畔喝可樂打橋牌，感受到在臺大裡真的可以我行我素，甚至於恣意輕狂。只因那年我們才剛剛開放髮禁，舞會都還在“聽說階段”，在臺大裡面真的感受完全不一樣。

被迫選擇後的放飛 1989

建中的日子玩的很兇，過得很快。聯考分數排名全班吊車尾，發現自己想選的科系幾乎都上不去，臺大就這樣要飛走了嗎？還好，這時想起有個學長曾經跟我說過，農學院的農業化學系是所有怕見血的三類組考生

最好的選擇之一，如果未來想走生技業，這還是首選。入學後的隔年，農化系就設定了化學高標。真是萬幸，因為我就是那個有史以來化學沒有過低標的學生。

入學後發揮騷包的個性，新生盃比賽能報名的就報，合唱、土風舞、籃球、排球、手球全都參加，結果成績還不錯。大一同學感情超好，我也常常和同學一起到處出遊。社團加入了基隆地區校友會、農化系排球隊、農學院學生代表會、火車社、電玩社。臺大呀！真是好玩透了。

大一下，開學沒多久跟著同學也去了野百合學運，揹著攝影機記錄廣場上發生的一切。看著台上范雲帶著大家慷慨激昂，忽然心裡想著，中華民國需要臺大的學生做些什麼呢？我們對自己的期許是什麼呢？青春的熱血不斷在心中翻湧。大一就在不斷的挑戰、衝擊、熱血、狂歡中度過。



農化系大一出遊。

沉迷與迷惑 1990

大一結束，我的導師李達源副教授（現任生農學院副院長）找我談談了。他說佑誠啊，你怎麼考得這麼差？要不要用功一點啊？你看起來不是不會念書的啊？我低頭不語。最後跟老師說，我會加油的。

大二以後，雖然答應了老師會用功點，但為了零用錢去接了不少家教，這年也交了女朋友，反正影響不會太大嘛！但顯然大二進入專業了，對於沒興趣的必修科目我只求死背不求學會，大二上差點就二一了。這年，還跟生物統計老師賭氣，因為他懷疑我們班作弊互抄，同一份考卷在該發考卷那天直接重新考一次。我寫完名字就交卷走出了教室，當然也被當了。臺大不是很自由的嗎？不是該信任學生的嗎？不是給我們多重選擇，走出自己的路嗎？我很疑惑。某些科目不是拿個基礎分，混過就可以了嗎？看來不全然是，跟建中有點差異。

那年社團給我的更多：有了知心的好朋友，有了共同興趣的夥伴，還有一起比賽征戰的球隊戰友。同時，社團拓展了視野，懂了團隊合作，也懂了互相的忍讓和打氣。

這時的我沉迷於自己的能力遐想，覺得總能多線作戰完成一切，學業、社團、感情、金錢。那年結束，李教授照例找了我去，我無言以對。他以身作則治學嚴謹，我以身試法屢觸紅線。輕狂且迷惑。

悶不作聲的蛻變 1991

大三，覺得自己念書比教授教的清楚，



農化系男子排球隊。

翹了所有想翹的課。不是在實驗室玩自己有興趣的實驗，就是跑社團或球隊，不然就是在宿舍鬼混、去家教賺錢。這年我學會了怎麼樣真正“混到及格”，但覺得自己既開放又悶絕。

那年，真正開始思考自己是不是該修正夢想，臺大給了我很多嘗試的機會，無論是課業學習、實驗設計規劃、人際關係建立與維持、社團興趣和真正價值、金錢觀念、學生自治活動與政治活動、身體鍛鍊與健康等等……太多了。但跟想像中的不同的是：在臺大，不是一個老師一個老師手把手的教你，而是需要自己在這個環境裡面砥礪磨練。沒有任何一個教授、朋友、夥伴需要為自己的學習或成長負責。願意幫一把的，那是他們心存善念；無力無心幫自己的，那是我錯過機緣。至於我能先學會什麼，能一起學會哪些，也是得看自己的實力、時間和緣分。那年李老師沒再用力唸我，只聊了一聊。

自以為是的自作自受1992

大四整年，充滿徬徨和衝擊。正課不再繁重，實驗室生活充滿挑戰與樂趣。選了分子生物應用、生物資訊等選修，自己也開始

學看paper寫計畫，但還無法確認是否真的適合走上生技這條路。那個年代已經是臺大畢業就去美國的末代，自己該考研究所嗎？還是直接進入業界？社團若即若離但又割捨不下，該就此結束嗎？系上好幾位重量級教授都明白的說，沒能力沒興趣就不該念研究所，考上了也沒有意義。

看著同學修教育學程，我充滿不屑。看著同學考托福GRE，我沒概念也不敢嘗試。上補習班補碩士班考題嘛，我哼出不屑，因為我知道不念通只背考古題，考上也是浪費生命。終於在大四結束前，只報名了自己系上碩班，結局是差一分名落孫山。

回首

大學生涯很快很模糊的結束了。但是30年後回頭去看，很有意思。

如果不是那幾年，把自己貪多嚼不爛的個性摸清楚了，把好高騖遠的惡習逐漸改善了，我不會在有機、生化、微生物等專業真

的讀到想要的東西，也沒辦法在業界施展拳腳。臺大很妙，能給的很多，就看自己想取什麼。

大學畢業後，去中研院生醫所跟著大學長做了半年研究助理，忽然開竅重拾課本，輕易的考了回臺大，隔年也輕鬆的考贏碩士一般生直攻博士班。取得博士學位以後，自己學著看專利、會計、商管、品管等相關書籍，為自己的不足做好準備。至於進入業界該有的想法，在博士班時就磨練了不少。回首看看，可以這樣說：建中是讓我開眼界，認識臥虎藏龍的地方。

臺大呢？是讓我了解自己，開始逐夢的起點。它讓我學會選擇和放下，懂得如何學習何融會貫通，懂得自己的不足，懂得找到夥伴。如果能再來一次，我還是會選擇臺大，選擇農化。（本專題策畫／生農學院李達源副院長&管理學院黃恆獎副院長&政治學系蘇彩足教授&臺灣文學研究所黃美娥教授&法律學院楊岳平教授）



陳佑誠 小檔案

臺大農業化學系畢業、農業化學所微生物組博士。現任祐家生技董事長、北京康億鴻科技發展公司副總暨首席科學家。同時亦擔任瑞凌庚生物醫學、胞泌體生物科技、鴻辰通訊等多家公司的研發顧問，臺大農化系系友會理事長。

曾任台塑生醫產品開發處長、昕穎生醫副總、凌越生醫總經理、帶領同仁為各公司取得超過 60 項以上各類型體外診斷試劑的臺灣查驗登記、歐盟 CE 許可、美國 FDA510K 註冊、中國醫療器械註冊。專長為體外診斷試劑研發、品質系統管理、醫療器材註冊認證、公司營運管理、重大策略佈局規劃。

我在臺大的青春舞曲

文·圖／蔡佳宏

1989年我考上臺大植物系，第一次踏入校門旁一號館的階梯教室，心理及精神上的震懾是我進入臺大的第一印象。

第一支舞：大學部

臺大一號館是一幢臺北帝國大學時期（1929）興建的建築，造型及室內氛圍完全不同於高中之前所處新式大樓的風格；當我在階梯教室修習植物學課程，彷彿穿越回到臺灣早期以農為主、物資缺乏的社會環境，瞬間沈浸於昔日學長姐求學的光景，師生研討切磋聲在教室裡餘音繞梁！想到能進入如此神聖的高等學術殿堂學習，一股優越感不禁湧上了心頭。

生物學科是我非常感興趣的領域，中學時經過鑑定有些天分，能進入第一學府相關科系求學，也算如願以償。然而，生活除了興趣，得面臨現實的問題，當時關心更多的是未來職業生涯的發展寬廣程度。思及家庭經濟條件之主客觀因素，實無法支持我未來長期在基礎科學的研究，幾經考量並與家人和學長姐討論之後，決定從理學院轉到管理學院的會計系，作為未來職涯發展的方向。

既然決定轉系，就得在班上爭取好成

績，因此大一除了上課、打球之外，空堂時間幾乎往圖書館跑；一早到校，先至總圖擺放書籍占好位置，放學用餐後念書到工友「搖鈴」通知熄燈，成了我大學新鮮人的日常。當時一起準備轉系、交換筆記互相鼓勵的女同學，多年後成了我另一半，更是終身靈魂伴侶。我們都受益於開放的轉系制度，也深受臺大崇尚學術自由、鼓勵獨立思考，多元發展的校風影響。

1995年服畢兵役退伍並通過國考取得會計師資格，於Deloitte擔任審計人員，眼見資本市場越來越蓬勃，毅然辭去事務所穩定的工作轉到業界發展。2011年考上母校EMBA，就讀期間學到許多創業時必須具備



大一植物系班遊攝於奮起湖，1990。

的商業經營概念，也啟迪了我創業的想法！

舞入EMBA

臺大EMBA，在學術自由校風下，提供了一個多元且尊重差異的學習環境，並且有著非常特殊的人際交流平台。學生成員來自各行各業的專業經理人、企業創辦人、二代接班人、教授、醫師、媒體人、演藝人員、法律會計專業人員、立法委員、政府官員及軍事將領等等。有些同學在社會上彼此是同業競爭者、上下游合作伙伴；也曾聽聞同一期入學的學長姐，因彼此的商業活動正訴訟中、甚或有檢察官與律師及被告同時在學的尷尬情形。

藉由臺大EMBA的上課機會，這些成功創業的老闆及跨國企業的高階主管，必須放下繁忙公務，收起頤指氣使的態度，暫別平日戰場上的運籌帷幄，放空自己重新坐回教室裡，安靜聆聽他人的看法，尊重不同領域的見解。平時辛苦忙碌於事業跟家庭之間的這些專業人士，每週得抽出一到兩天的時間，到校園和老師、同學實體見面上課，試想，如果EMBA只是一般傳統知識及教科書的內容傳授，大概上沒兩次課就休學了！

臺大EMBA透過管理學院多年經驗，採用哈佛個案教學課程的設計、特殊班級小組的編制安排及豐富多元的課外活動凝聚力，讓已經離開學校超過十年、二十年的這些



大四會計系畢業前夕攝於傅鐘，1993。

「學生」很快感受到重回校園的樂趣，人人都想抓住青春尾巴的感覺，回味青春！不論泳渡日月潭、腳踏車環島、征服戈壁、品酒佳餚、高爾夫球比賽及學術、論壇、演講、研討等，活動不曾間斷。對於這些多半已經事業有成的人士，學位的取得似乎已非最重要的考量；然而因為參與EMBA，跟同學們經歷各式互動及相處後，體驗不同的生活、發掘新的商業模式，反而產生了更大的火花，成就了更多的各類發展機會。

我個人印象最深刻是策略管理課程裡，應用波特五力分析，討論當時臺灣手機大廠的「機海策略」。在安卓系統陣營中面對三星高階及大陸山寨低價手機品牌興起，與蘋果手機強勢品牌多重競爭下，找出長期競爭下「終局」。讓當時還在擔任財務長的我深深體會到企業長期核心競爭力的重要性，畢竟當時我所任職的企業，也深陷相當程度的困境。另外，也觀察到企業享受著曇花一現的短期成功，忽略後進的競爭者可能利用其

他資源優勢，並採用「快老二」抄襲商業模式，未能有效防範而嚐到苦果。也體會到專業經理人在心態上，對於問題解決、突破困局的能力，完全不同於創辦人需破釜沉舟、背水一戰的決心。

我日後的創業，除了自身經歷的發揮外，也運用不少在EMBA課程中習得的理論作為日常管理的一環。例如：學習策略管理的五力分析、BCG矩陣、行銷管理、寡占市場的賽局、破壞式創新，S曲線等等許多的管理商業理論，惠我良多。

舞上雲端

2012年尚在就讀EMBA期間，我離開財務長一職，並於該年底創立了聯佳股份有限公司，從事大中華區「企業級硬碟」總代理銷售業務。並於次年創立伊雲谷數位科技，主要協助企業使用亞馬遜雲端服務。當時的雲端市場，一般人大概就會直覺想到雲端存儲空間Dropbox。

創業初期，一方面必須像傳教士般的宣揚日新月異的雲端科技發展，還要到處尋找人才，並與多所大學合作投入雲端服務軟體教育。彼時臺灣主流仍屬蓬勃發展的硬體製造，大家習慣自建機房，對於新的資訊變革沒有立即的痛點，因而較難快速採用雲端科技；我們尋找到的商業機會大多是新創、中小企業或是小型研發測試專案。當時看著每個月紅字的報表，真心佩服EMBA創業有成的學長姐，切身感受到創業承受的壓力，絕

對遠大於隨時可以換工作的專業經理人。

隨著亞馬遜雲端服務推出機器學習、深度學習及人工智慧服務後，市場催化出新的數位轉型的需求，大量數據透過雲端運算各類演算法及圖像辨識能力的提升，提供許多新創產業利用雲端科技，穩定的硬體租用服務及彈性收費特性，創造新的商業服務。2019年，新冠肺炎爆發，全人類一起「禁足」在家裡，讓線上遠距變成日常，而加大數倍雲端服務的需求。緊接著俄烏戰爭帶動政府加強資訊安全及數位韌性，觸發公部門、金融，醫療等高度監理產業，更加速採用雲端服務。

21年公司營收達到100億新台幣，伊雲谷數位科技亦於2022年9月13日公司成立滿9年，當日成功在臺灣證券交易所掛牌上市交易。伊雲谷應該算是全球第一家以雲端MSP服務成功在主板上市公司，海外收入逾50%，服務海外超過15個國家城市，可說是原生臺灣資訊服務業的另類先驅。



因新冠疫情延辦一年的EMBA 10周年校友返校活動，2022。



創立伊雲谷數位科技滿9周年於臺灣證券交易所掛牌上市，2022。

不歇的舞步

臺大EMBA特殊的教學方式，讓我在離開學校一、二十年後，與眾多優秀老師及學長姐共同學習再度成長；而這數千位學長姐，在完成學業離開校園後依然持續高度交流、相互請益、維持終身學習的風氣；以及大學時期，在個人職業生涯的重新調整機會，對我工作及創業都提供了許許多多的幫助及寶貴的養分；更在此處覓得良緣。

由衷感謝母校的栽培，豐富了我的視野，為我青春譜出美好的歲月，無怨無悔！青春或會消逝，人生舞步不歇止。我將帶著母校培育的豐碩行囊繼續闖蕩，舞出未來的精彩。（本專題策畫／管理學院黃恆獎副院長&政治學系蘇彩足教授&臺灣文學研究所黃美娥教授&法律學院楊岳平教授&生農學院李達源副院長）



蔡佳宏 小檔案

臺灣大學 EMBA 會計與管理決策組碩士、臺灣大學會計系學士。1995 年高考會計師考試及格。

2013 年創辦伊雲谷數位科技股份有限公司，擔任執行長一職。2022 年 9 月 13 日伊雲谷於臺灣證券交易所掛牌上市。曾任職精英電腦股份有限公司財務長及總管理處副總經理，北京訊宜創新電子有限公司董事長，寶成集團資深經理。榮獲 2023 年資訊月「傑出資訊人才獎」第三類資訊化之推動、管理與應用肯定；2021 年非政府組織的亞洲企業商會（Enterprise Asia）主辦的亞太企業獎（Asia Pacific Enterprise Awards, APEA）臺灣區電信與資訊及通訊科技類別「卓越企業領袖獎」獲勝者及 2019 年《經理人月刊》「100MVP 經理人獎」得主。

臺大，求學之路上的啟蒙老師

文·圖／楊珞庭

剛進臺大的時候，其實找不到歸屬感，也不希望別人知道我讀臺大。總覺得自己是碰巧才考上的，也不是真的有多聰明。還記得大一時，在某堂通識課的課間有兩個同學在討論歷史。他們的對話一來一往很激烈，各自的論點都有理有據，分析也極為透徹和深入，我在旁邊聽得很入迷。討論結束後我問他們是不是歷史系的，結果一個是戲劇系的，一個是數學系的。那一刻，我突然就明白了：原來這就是臺大啊！那時對臺大一直覺得很陌生的我一下子就有了認同感。對於接下來的4年，我會在這樣一個充滿了想法和想像的地方學習，打從心裡感到開心。

另外一個類似的事是一次在產科的課上，老師問我們生命是從什麼開始的。她抽點了兩個同學，第一個同學說：「從宇宙大爆炸的時候」，第二個同學說：「你無法定義生命開始的時刻。因為一個細胞不是生命、兩個也不是、一百個也不是，但當細胞數量到達人體所擁有的細胞數目的時候，就算做是生命體。問題是，這是個連續的過程，究竟是什麼時候才可以算作是生命，你是無法度量的。」老師其實是想討論人工流產的倫理議題，才問了我們這個問題，卻沒想到得到這樣的答案。我那時坐在教室裡，看著老師無奈的神情，一邊笑，一邊再次慶幸自己能在這裡讀書。

在臺大的學習過程中，老師非常注重學生批判性思考的能力。出了社會後我發現，一個人批判性思考的能力，很大程度地決定了他在工作上的表現。而我也察覺到，自己確實在批判性思考這方面優於他人。回想起來，都要歸功於在臺大求學時的訓練。

除了對批判性思考的訓練之外，在臺大求學的經歷中，對我來說最寶貴的地方在於臺大所提供的環境。

臺大自由的風氣，讓學生可以隨意表達自己的想法，同時也尊重了每個人的獨特性。我常說，在臺大你不用擔心自己很奇怪，因為大家其實都很怪。這句不全是玩笑話，因為我確實覺得很多臺大生都帶有那種「無法被社會所理解的獨特」，而能和這些獨特的，來



ICL相見歡，和我們每週視訊的學生，以及我的日本搭檔（白衣）。

自不同背景、學習不同領域的人一起上課，暢所欲言自己的想法，是我在大學時期最受的一件事。

臺大也提供了很多的機會讓我們向外探索。有不少全英文教學的課程可以選擇，也有很多活動和計畫可以參加。從大二開始我就一直參與國際學伴學程計畫（ICL）。在這個計畫裡，外籍生和臺灣的中小學生會互相交流彼此國家的文化，而我作為翻譯的角色，不僅協助雙向溝通，也藉此機會瞭解了許多不同國家以及臺灣的文化。還記得某一次ICL的相見歡是去台中山裡的一間國中，裡面大部分都是原住民學生。我們一群人在學校的操場上做活動，操場沒有鋪PU跑道，而是裸露的黃土地，放眼望去四周都是山。這個時候，體育老師走了出來，發給每個隊一把3尺長的弓，說接下來是射箭活動。同行的日本學伴玩得不亦樂乎，但我卻連弓都拉不滿。我問那些學生這麼大的弓怎麼有辦法拉？我到現在還記得他們一邊笑，一邊說：「老師你要多吃點飯啦」的樣子。我那時看著外國學生和臺灣國中生打成一片的場景，伴著飛揚的塵土和略帶回音的嬉笑聲，心裡想著，今天又看到了臺灣新的一面了。類似ICL這樣的計畫其實不少，對於臺大能提供如此寶貴的機會讓學生去學習與探索，自己身為其中的一員，我感到非常幸運。

在臺大這樣的環境裡學習，讓我意識到

其實世界很大，永遠有你不知道、想不到的事。每個人也都有自己的故事，每件事也都有它的脈絡。所以不要被刻板印象侷限了對世界的理解和想像。要隨時帶著好奇的心，敏銳的眼睛，去觀察和傾聽不同的現象和聲音。我覺得能在大學的時候體認到這件事是很難能可貴的。

出社會

經過了在臺大學習的這幾年，我於2020年從臺大畢業了。相信每個人初入社會時都會因社會的現實，而感受到不同程度的衝擊，我自自然也不例外。以前在臺大的時候，遇到不理解的事情，不論是和其他人討論，或是自己仔細地思考，我總會想辦法找到答案。所以，自入職以來，我也一直在思考，這個工作環境對新人真的友善嗎？是我的問題，機構的問題，還是體制的問題？一開始我跟自己說，現在的負面感受，有很大程度可能來自於自己經驗不足，等熟悉工作、經驗變多了，再以更客觀的角度去重新審視現在的工作。我不斷地觀察，不斷地和自己在內心辯論。然而卻漸漸發現，問題比想像的更深、更複雜，也對現存的體制感到越發地失望。

入職第一年的春酒，我恰巧和一個主管同桌。這位主管比我現單位的主管位階更高，她女兒在同一個機構的不同單位上班。那時說到她女兒，她說那個單位的學姐對她女兒很不



和護理系的同學在福和國中做社區衛教。

友善，工作壓力很大，也常常吃不到午飯。然而，她說這一切的時候，卻是帶著一種「唯有經歷高溫高壓的淬煉才可成為鑽石」的口吻在敘述，甚至帶著一種隱微的驕傲感。我當時突然就明白了，這個人，連惡劣的工作環境和人生歷練的區別都搞不清楚，所以就算我有了經驗、熟悉了工作，也不會有什麼改變。因為問題不在我，問題也不是我能改變的。

於是我踏上了尋找答案的旅程，在今年來到了澳洲，就讀急重症護理的認證學程。來澳洲後發現，這裡的大學沒有所謂的通識課程，大家都只上自己專業的必修課而已。想到自己在臺大的學習的經歷，不禁覺得沒有通識

課是一件非常可惜的事，畢竟大學應該是人生中唯一能接觸到各式各樣的人，並暢所欲言、討論辯論各種議題的時期了。回想起來，臺大真的提供了最好的環境，讓我能盡情地學習、接觸不同的事物、探索未知、並勇於挑戰。

我和澳洲的朋友說，我在大學的時候因為有體育學分的要求，所以打過手球、橄欖球、跳過恰恰和探戈，他們聽了都覺得非常有趣。有一次，有個朋友說我非常的「特別」，問我是不是臺灣人都這樣。我那時笑著說，可能是因為我以前讀臺灣大學，這所大學裡的人都很特別。從臺大畢業三年，我現在仍會時不時想起自己在臺大的日子，覺得還好有留在臺灣讀大學，還好最後去了臺大。

畢業之後，許多同系的同學也離開臨床工作，開始了屬於他們的找尋答案之旅。希望每一個還在臺大讀書的學生，都能珍惜這樣好的環境，利用學校所提供的資源，不斷地探索、嘗試、提問。讓臺大成為自己人生求學之路上的啟蒙的老師。



楊珞庭 小檔案

兒科加護病房護理師。2015-2020 於臺大護理系就讀。曾擔任護理系第 60 屆系學會會長，推動護理系實習服的改革，亦曾在大學執行大專生研究計畫，研究大學生之心理健康及求助行為，並擔任心理健康與自殺防治通識課之助教。2020-2022 年任職於臺大兒童醫院內科加護病房。現就讀於澳洲阿德萊德大學，急重症護理認證學程（Graduate Diploma in Nursing Science (Intensive Care)）。

台北時代

文／大野一月
翻譯／吳智琪

我的台北時代對我來說是非常久遠以前的事，回憶也變得相當朦朧不清。因為當年年輕有為的教授及眾所周知的農業化學系的老師們大都已經逝世，更不用說當時的助手、助教授等我所熟知的人們之中也有很多人都已離世。現在台北的樣貌早已改變，昔日記憶中的樣子隨著一年又一年過去漸漸消失。自我離開後過了四十餘年，國家也好、人也好，早已是滄海桑田。

我在昭和5年（1930）5月為了到台北赴任，自博多出發抵達基隆。是個無論怎麼擦拭，汗水都不停滴落下的炎熱日子。

因為三宅捷老師的助理大野成雄晉升為農林專門部的教授，就錄用我作為他的繼任者。被說是從黑的大野換成白的大野、年長的大野換成年紀輕的大野。在成雄



臺北帝大教授合影：1.高坂知武、2.松本巍、3.磯一、4.杉本、5.大瀨貴光、6.大野一月、7.山根甚信、8.中村三八夫。（典藏／臺大校史館，提供／林寬宏）http://ntuhisgal.blogspot.com/2018/07/blog-post_93.html

的關照下，我同大島、大野三位助手一起在台北高中前的家庭寄宿。當時生物化學教室為論文研究有4年級學生清水、渡邊、鈴木等人。我於昭和5年擔任助手、12年擔任助教授、18年晉升教授。2年後日本戰敗，台北進入所謂非常低迷的時期，所以幾乎無法看出臺北帝大及其周邊主要街道的真實樣貌。

上任之後1年內學期間發生了一件事，至今仍留有印象的是關於禁止助手薪資調這樣罕見的事。因總督府下達指示，人事費用節約成為教授會議上討論的議題。聽說因為助手怎麼也都是熱衷鑽研學問的人，所以做出自助手費用上節省人事費用的結論，其理由是反正之後調薪的只有助手，現在不過是暫緩執行而已。對於這項政策，在助手會議上我多少察覺助手們動搖，我卻力有未逮。即便是我，成為助教授前的7年間也未曾調薪。話雖如此，如我一般的單身人士也未必因此過得貧困。自丸善書店購買最新型的打字機想一次付清120日圓的我，店家卻說先付一半就好，與店家這段罕見的對話即為當時富裕的證明，在國外購買書籍或外國的雜誌也相當容易。

當時理農學部長大島金太郎教授在校內被認為是最有才幹的人。我雖只有在收到任用證書的時候進過部長室，此外還有個愉快的回憶。三宅捷教授來電話吩咐，希望我將兩個自家用的三角燒瓶送到部長室。三宅教授說：「請大野幫忙拿去部長室」，停了一下又說「還是我自己拿去吧」，聽起來非常緊張的樣子。三宅教授在北大時期就是大島教授的助教授，雖然一定存在著上下關係，但此事足以讓我窺見大島教授背後在學界的強大實力。

我因酵母中的澱粉酵素獲得學位並晉升助教授後，正在摸索新的研究主題。湊巧當時，企劃院的紙漿5年計畫將仰賴臺灣的甘蔗渣資源的情報突然傳到台北，洞見這個研究潮流的濱口榮次郎、三宅捷、白鳥勝義等3位教授，計入自特產課起5年間的鉅額的研究經費，於學校開始甘蔗渣紙漿的研究。我因此時已下定決心轉往紙漿界，出乎意料之外地有幹勁，於1年半內完成了甘蔗渣人造纖維漿料、甘蔗渣人造絲製造等極為困難的研究。雖然是讓臺灣製糖企業化的計畫，但中途因戰爭結束而無法實現。之後，紙漿製造法的新計畫展開，即為是現在台南紙業公司（日本時代的鹽水港製糖、太子宮甘蔗渣紙漿工廠）採用的製造方法，恐怕是全世界使用甘蔗渣紙漿最大規模的工廠。

昭和18年（1943），臺北帝國大學組織了菲律賓諸島調查班，濱口榮次郎教授作為團

長，乘坐軍用機飛往處於戰爭時期的菲律賓諸島。得知被任命為新成立的附屬臺北帝國大學的南方資源科學研究所教授，他仍身在進行調查工作的馬尼拉。研究所迎來理學部的日比野信一教授為第一任所長，後藤（遺傳學）、大野（纖維化學）等2名工作人員，教授的任命（昭和18年）伴隨戰爭結束與中國政府接收的消息接連而至。

昭和20年（1945）戰爭結束，隨之而來的是臺北帝大的接收。在新校長羅宗洛（北大畢業）的帶領下，改名為臺灣大學，重新開始運作。因戰爭的傷害，當時的中國政府以臺灣大學為遭受重創的大學重建提供了能量，為維持並進一步強化大學的教學水準，中國政府懇請臺北帝大時期的教授留任。我留在臺灣大學工學院講授縲縲學，也在工學院院長的認可下為臺灣紙業公司的職員們指導與授課。昭和23年春天，自日本前來遣返最後一批人員的船抵達，於是在戰爭結束的3年後踏上期盼已久故國的領土。

在臺灣大學的3年間，雖說相對而言是較有空閒時間的，但我在紙漿產業方面也有些貢獻。

在臺灣大學裡看到飄著的青天白日旗、聽到三民主義的歌時，深深感受到此處已成異國他鄉，內心強烈感受到戰敗的哀傷。

戰爭改變歷史。戰後臺灣經濟驚人的發展與民主主義，我想臺北帝大及後繼的臺灣大學的畢業生們是促成其發展的原動力之一。

臺北帝國大學送出了豐碩的學術成果及優秀的畢業生們，隨之增長，我確信對臺灣日後的繁榮有莫大幫助，這是臺北帝國大學未曾預期的巨大貢獻。

大野一月 小檔案

1929年畢業於九州帝大農學部。1930年擔任臺北帝大助手，1937年升任臺北帝大理農學部助教授。1938年以論文《酵母中澱粉酶之發酵現象研究》被授予九州帝大農學博士學位。1943年成為臺北帝大附屬南方資源科學研究所教授，直至終戰。戰爭結束後，擔任大阪府立大學教授、名譽教授。

譯者：吳智琪／臺大圖書資訊研究所畢業



國泰人壽
Cathay Life Insurance

樂齡 複利人生

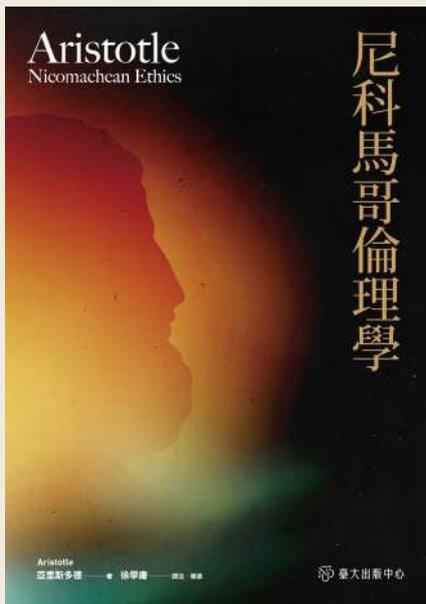
存下健康、關係與財富，享受銀髮樂生活

台灣即將邁入超高齡社會，國泰人壽關注你我的銀髮生活，
以「照顧身、關懷心、保障財」出發，為高齡民眾打造高齡人生防護網。



愛的步伐
溫暖獻映





《尼科馬哥倫理學》 與幸福觀對話，

什麼是好生活？好生活是幸福的嗎？這些永不過時的問題上至達官貴人，下至販夫走卒似乎都能回答一二。例如出身高低、榮譽有無或財富多寡等，是影響一個人是否生活得好及幸福的因素。然而為何日常經驗中，真正幸福者幾希？

亞里斯多德在《尼科馬哥倫理學》試著與一般流行的幸福觀對話，並非全面否定社會傳統，而是為了替它們提供合理及堅實的哲學基礎。他指出「幸福是靈魂根據德性的活動」；對活動或行動的強調，凸顯出亞里斯多德與柏拉圖、蘇格拉底的差異，前者著重德性實踐，後二者偏向德性知識。這部著作的內容觸及諸多倫理議題：人生目的與幸福、運氣與外在善、德性、德性教育、道德責任、正義、不自制、友愛及快樂。儘管亞里斯多德是基於西元前四世紀城邦政治為背景思考，但本書對西方倫理學的發展，意義既深且長。

本書為亞里斯多德（Aristotle，希臘名Aristotélēs，約384-322 BC）所著。亞里斯多德為古希臘哲學家及博學者，師從柏拉圖，並任馬其

書名：尼科馬哥倫理學
作者：亞里斯多德 (Aristotle)
譯注／導讀：徐學庸
出版日期：2023年8月
ISBN：978-986-350-753-6
定價：700元

為社會傳統提供合理的哲學基礎

頓帝國亞歷山大大帝之師。他的著作豐富多元，學科涵蓋範圍極廣，從邏輯、形上學、物理學、氣象學、靈魂論、生物學、地質學，到倫理學、政治哲學、美學與修辭學。幾乎涵蓋人類知識的每一個面向，可謂是西方第一位百科全書式的哲學家。身為逍遙學派 (The Peripatetics) 的創立者，亞里斯多德開啟的學術傳統，為近代科學發展奠定基礎。

本書譯者徐學庸（泰雅族名Yukan Domi），現為國立臺灣大學哲學系教授，英國格拉斯哥大學哲學博士。主要研究領域為西洋古代倫理學及政治哲學。

臺大出版中心書店：

◆校總區書店：

臺大校總區圖書館地下一樓
地址：10617 臺北市羅斯福路四段1號
電話：(02)2365-9286
傳真：(02)2363-6905
營業時間：星期一至星期五 8：30～17：00
(星期六、日、例假日公休)

◆水源校區書店：

臺大水源校區澄思樓一樓
地址：10087臺北市思源街18號
電話：(02)3366-3993 分機18
傳真：(02)3366-9986
營業時間：星期一至星期五 8：30～17：00
(星期六、日、例假日公休)

◆校史館書店：

地址：臺大總校區校史館二樓
(10617 臺北市羅斯福路四段1號)
電話：(02)3366-1523
書店營業時間：星期三～星期一9：00～17：00
週二9：00～15：00
(每月最後一個星期二及國定假日公休)

● <http://www.press.ntu.edu.tw>

● 線上購書：博客來/三民書局/讀冊生活/
灰熊愛讀書/國家書店/誠品網路書店

臺大校友總會 11-12 月《提升生活品質系列講座》

日期	講 題	講 者
11/4	從安逸到憂患～大自然教我們的生存智慧	沈聖峰研究員／ 中央研究院生物多樣化研究中心
11/11	麻、痛～末梢神經退化的診斷、治療、與保健	謝松蒼主治醫師／臺大醫院神經部
11/25	父母親給我的功課～如何照顧罹癌與失智的親人	吳佳璇醫師／遠東聯合診所身心科
12/2	字由字在～臺灣人文出版來時路	張俐璇副教授／臺灣大學臺灣文學研究所
12/9	民粹主義的起因與影響	吳親恩副研究員／中央研究院政治學研究所
12/16	世界變局～臺灣的機會與挑戰	顏慶章講座教授／ 前財政部部長暨駐WTO大使

◎連絡單位：臺大校友文化基金會執行秘書陳泳吟

◎演講時間：週六10:00-12:00

◎演講地點：台北市中正區濟南路1段2-1號 臺大校友會館4樓演講廳。

◎洽詢電話：02-2396-6030

◎活動網站：<http://www.ntuaacf.ntu.edu.tw>

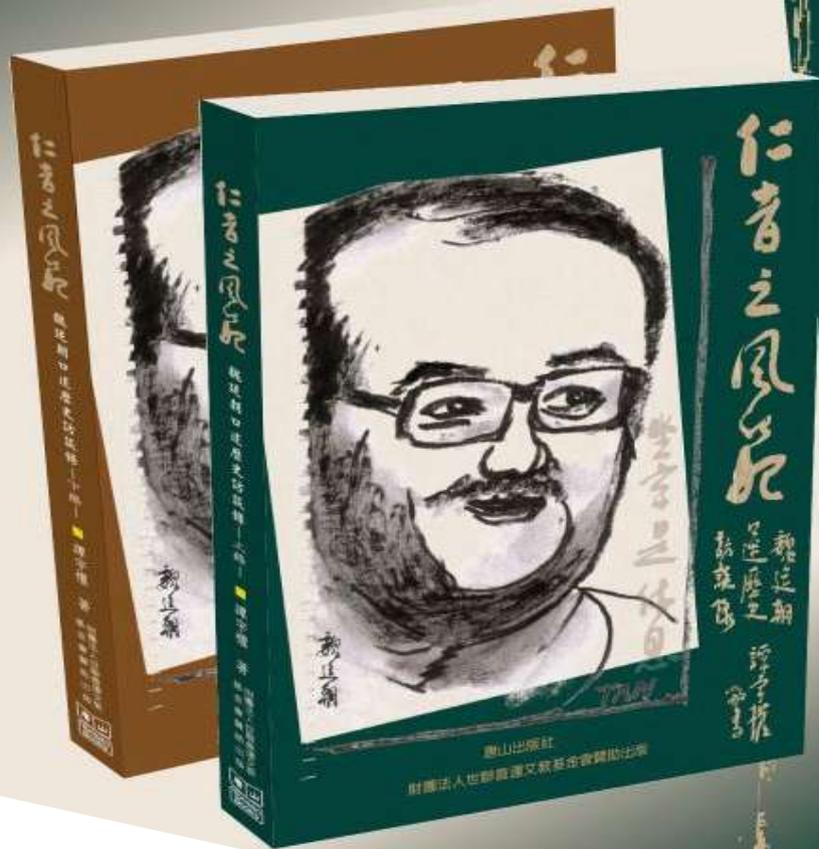
◎本活動免費入場，座位有限，敬請及早入座。

◎若有更動依網站及現場公告為準，若遇颱風或遊行集會請事先電話洽詢。

國立臺大醫學院骨科誠徵專任助理教授（含以上）教師兩名

- 一、學歷：本國教育部認定之國內、外醫學系畢業者。
- 二、經歷：需有骨科醫療背景及教學研究經驗者。
- 三、資格：具有本國骨科專科醫師資格者及部定助理教授證書以上者。
- 四、申請人應符合本校醫學院相關新聘教師資格，請參閱以下網址。
<https://www.mc.ntu.edu.tw/person/Fpage.action?muid=2041&fid=1368>
- 五、檢附書面資料8份及電子檔（含個人履歷表、過去教學及服務經驗、最近五年論文代表作及所有發表論文目錄、研究計劃、未來研究目標、教育理念，及相關畢業證書及專科醫師證書）。
- 六、檢附3位骨科相關學門副教授（含）以上推薦人之書面推薦函各乙份。
- 七、本職缺預計起聘日期為113年08月01日。
- 八、報名截止日期：申請資料應於112年12月15日17:00PM前送達「臺大醫院骨科部主任室」（台北市中山南路7號），郵寄者以郵戳為憑。
電話：886-2-23123456 #262137 聯絡人：操雅婷小姐
e-mail：102372@ntuh.gov.tw

仁者之風範



公益出版 好書推薦

財團法人世聯倉運文教基金會
與您一同關心台灣民主人權的發展
歡迎進一步聯繫接洽公益推廣贈閱事宜

2023年財團法人世聯倉運文教基金會贊助出版新作《仁者之風範》魏廷朝口述歷史訪談錄(上)、(下)，透過作者—中央大學哲學博士譚宇權二十多年來的訪談紀錄，引領大眾重新認識台灣民主與人權先驅魏廷朝。

譚宇權說，基於歷史家的良心，我已經用整整二十年去考察大魏這個人的一生，他確實是這個時代的仁者。

當年在白色恐怖的時代，曾經有許多台灣優秀的青年，像魏廷朝、謝聰敏、彭明敏等人，以堅定的意志出來，將個人一生的幸福作賭注，來成就後代人的未來幸福。但如今，又有幾人去重視他們曾付出的極高代價？他們是真正為台灣民主奮鬥的人……

 財團法人世聯倉運文教基金會

地址：桃園市楊梅區獅一路7號
電話：03-4964666 #723 廖小姐



活動相片分享



基金會Youtube



從國考看臺大人公職傾向 ——考試院拜訪臺大有感

文·圖/楊雅惠

考試院職司為國舉才職責，期選賢與能，為求人才能有效晉用，教、考、訓、考用，宜適切聯結，與各校教育制度之關係甚密，有賴相互交流以達選才旨意。2023年6月15日風和日麗的午後，考試院由黃榮村院長率團，包括考試委員、秘書長、考選部長及同仁等，踏入臺大行政大樓，在會議廳與陳文章校長及各學院系所共19位代表，交流討論若干議題，如合作宣導國考與徵才活動、學術及政策研究，研議電腦化試場以及國考相關議題。

刻正於考試院服務的我，亦為臺大校友，榮幸擔任此次活動之聯絡窗口。在收集相關資訊時，看到臺大人在歷年國考資訊中的數據，對於臺大人的公職傾向有些解讀，故在此分享。

鐘鼎山林，人各有志。校園驪歌聲起，學子在菁菁校園裏埋頭學習的日子告一段落，將踏上芸芸眾生的多樣世界，展翅開航，作出抉擇。這個抉擇是人生重要的關鍵點，投入企業界，抑或進入教研圈、公職，不同的走向，對個人、對家庭、對社會、對國家，都有著不同的意義，人生也刻下不同的軌道。

國家考場的窄門

考試院考選部所舉辦的各式國家考試，一年約20場，分成兩大類：公務人員考試（高考、普考、初考、特考、升官等考）、專門職業及技術人員考試（以下稱專技考試，又分為高考與普考）（見圖1）。高普考及初考包括行政類科及技術類科，特種考試包括地方政府公務人員、司法人員、警察人員、身心障礙人員、原住民族、外交人員、國際經濟商務人員等等。升官等升資考試為在職者陞遷晉階之試。至於專技考試，錄取者取得證照，方有進入職場服務的機會，乃針對特殊學識或技能，其業務與公共利益、人民生命財產等權利有密切關係，依法律應經考試認證者，例如醫師、律師、建築師、會計師等專業。

每場國考皆動員不少人力進行典試與試務工作，規模則隨考試類別而有差

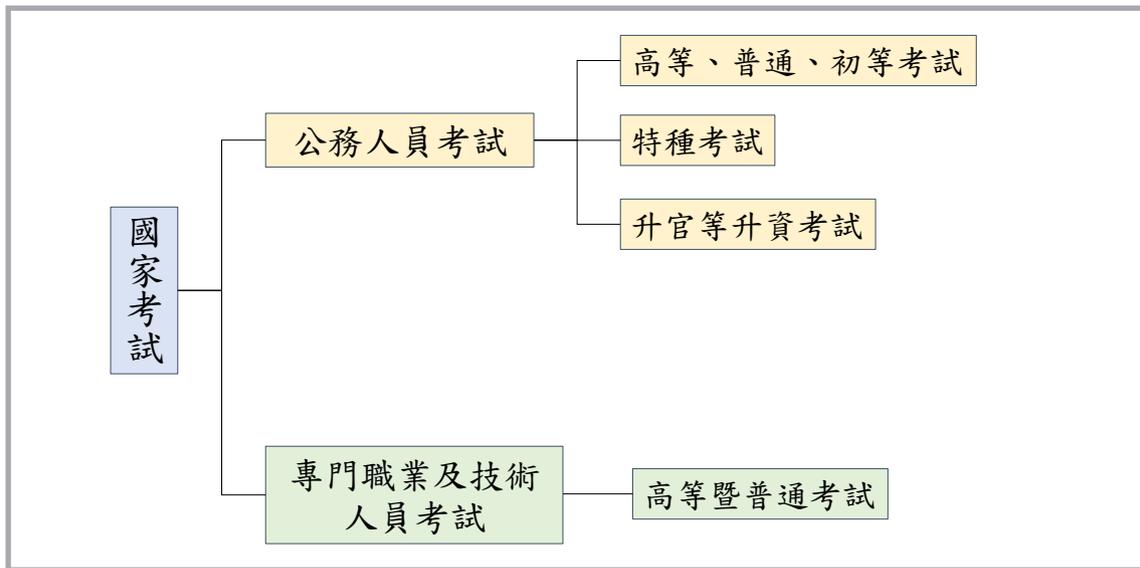


圖1：國家考試體系簡要圖。（資料來源：考選部）

異，其中以每年7月之高普考最具代表性。111年典試工作邀集了逾千名專家學者擔任出題、審題、閱卷工作，試務工作約動員了8900人，分在全國13考區（112年增為14考區，113年增為16考區）進行，由各地方政府與學校支援協助。一旦貼出朱砂筆圈點的錄取榜單，幾家歡樂幾家愁。考試通過者，再經過國家文官學院的訓練，合格者透過分發，步入公門。

每年參加國考者眾，觀察公務人員100年至111年到考人數，顯示逐年下滑趨勢（圖2）。人數的遞減應與少子化（學校總畢業人數逐年遞減），經濟榮枯（景氣循環影響投入公職意願）、公私部門待遇差異（民間產業與公務員薪資福利差異），乃至於社會氛圍（公部門形象之社會觀感）等相關，各因素影響權數不等。任一因素變動，均影響了報考應考人數之增減。

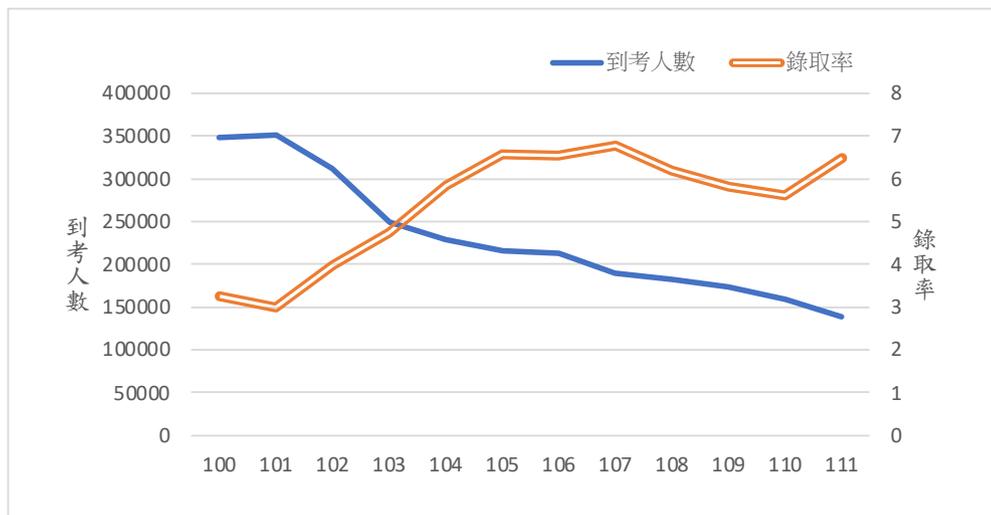


圖2：公務人員考試到考人數與錄取率。（資料來源：考選部）

至於公務人員之錄取率並不高，100年為3.26%，111年為6.49%，這些年之平均錄取率為5.40%。目前應考者減少尚不致於造成沒有新血加入，但公務人員組成結構將有何變化，則有待進一步研究觀察。

一般大專畢業當年約22歲，畢業立即取得公門入場證者不多，約有九成是數度應考，待鯉躍龍門之際，已近而立之年。以公務人員高普考而言，高考錄取者之平均年齡為30.6歲，普考29.8歲。在65歲退休之前，四、五十年間委身公職，參與政策決定，服務鄉梓社稷，表現績效各自差異。每年考試院選拔傑出貢獻公務人員，獲獎者來自不同機關，皆在職涯上耕耘出亮眼感人的事蹟。

英雄榜中的臺大人

國考向天下廣招英才，邀請各校學子前往試筆。攤開各項國考及格資料，經過一番競爭後的榜單，各校表現大相逕庭。根據報考資料，整理學生畢業3年內投入111年高普考的錄取人數，對各校錄取人數高低予以排名，表1顯示：不分類科之總錄取人數，前5名依序為成功大學、政治大學、中興大學、臺灣大學、高雄科技大學。行政類科中臺灣大學居第二，技術類科中臺灣大學與高雄科技大學並列第三。

表1：大學畢業生畢業3年內報考111年高普考錄取人數學校排行

排名	不分類科		行政類科		技術類科	
	學校名稱	錄取人數	學校名稱	錄取人數	學校名稱	錄取人數
1	成功大學	161	政治大學	110	成功大學	111
2	政治大學	125	臺灣大學	67	中興大學	79
3	中興大學	120	臺北大學	64	臺灣大學	49
4	臺灣大學	116	成功大學	50	高雄科技大學	49
5	高雄科技大學	89	東吳大學	50	臺北科技大學	48
6	臺北大學	89	臺北商業大學	44	臺灣科技大學	47
7	逢甲大學	76	中正大學	41	逢甲大學	43
8	臺灣科技大學	56	中興大學	41	中央大學	41
9	中正大學	54	高雄科技大學	40	臺灣海洋大學	31
10	中央大學	53	臺灣師範大學	39	交通大學	28

資料來源：考選部

註：本項統計表數值係依據各種考試應考人於報名時，填列之個人履歷資料彙總而成，其數值可能因應考人誤（漏）填致有疏漏，請參酌使用。

在報名人數與錄取人數上，臺大未居鰲頭，但在錄取率上則閃爍出亮眼光譜。表2顯示：111年高普初考之全國總報名人數中，臺大生占2.5%，錄取率達6%；特種考試全國總報名人數臺大占3.2%，錄取率為3.4%；專技人員高等考試之兩項比例分別為3.6%與5.3%；專技普考之兩項比例分別為1.21%與2.15%。由此可見：無論公務人員考試或專技人員考試，臺大畢業生占全國考生之比例均低，而錄取比例則遠高於全國平均值。

表2：111年臺灣大學學生參加國家考試報考與錄取/及格占全國百分比

考試種類	考試等別	報考人數 占全國百分比(%)	錄取/及格人數 占全國百分比(%)
公務人員考試	高等、普通及初等考試	2.5	6.0
	特種考試	3.2	3.4
專技人員考試	高等考試	3.6	5.3
	普通考試	1.21	2.15

資料來源：考選部
註：同表一

若干專業領域，必須通過專技考試，取得一張認可的證照，方能在職場上掛牌取的發揮的機會。這方面，臺大畢業生表現得頗為優異。舉例而言，臺大畢業獲得律師、醫師、會計師執照者不少，臺大人之錄取率皆比全國及格率為高。以醫師而言，臺大生之及格率為80.85%，高於全國考生及格率61.51%，律師、會計師之臺大生及格率分別是21.40%與27.14%，高於全國及格率8.31%與16.58%。其實，進入臺大就讀的學子大多是第一志願踏入校園的，在專業證照上表現優異並不意外。

根據臺大之學生職業生涯發展中心的調查，從111年8月13日至10月30日的調查，如表3所示，各學院在企業、政府部門、學校、非營利機構、創業，以及政府、自由工作者等任職的比例不同，整體而言，皆是在業界任職比例最高，再者，第二位可能是政府部門或學校。以政府部門居第二位者包括法律學院、社會科學院、公共衛生學院、生物資源暨農學院。至於以學校為第二位者包括文學院、理學院、工學院、電機資訊學院、管理學院、生命科學院等。不同領域的職涯發展路線，有相當差異。

政府部門中的公務人員分政務官員與常任文官，其選任過程與負責事務頗有不同，前者主導政策走向，多隨執政策略而有任免易動；後者執行措施，不隨政黨輪替而出入公職。確有不少臺大人在政府部門擔任高官要職，至於在政府部門中不同層級比例高低，則有待進一步檢視。

表3：臺灣大學畢業生流向分析-任職機構屬性之分佈

單位: %

答項	文學院	理學院	工學院	電機資訊學院	管理學院	法律學院	社會科學院	公共衛生學院	生命科學院	生物資源暨農學院	醫學院	共同教育中心	進修推廣學院
	189人	209人	424人	363人	419人	95人	208人	94人	110人	282人	339人	13人	47人
企業	55.0	65.6	88.9	94.2	87.4	61.1	58.7	60.6	60.0	70.6	69.9	76.9	87.2
政府部門	13.2	9.6	3.3	2.2	2.6	31.6	27.4	27.7	17.3	14.9	14.7	.	.
學校	18.5	21.1	4.5	2.5	3.1	3.2	5.3	7.4	20.0	7.8	11.2	15.4	2.1
非營利機構	5.8	2.4	0.9	0.8	.	.	6.7	3.2	0.9	3.2	2.7	.	2.1
創業	0.5	0.5	1.2	0.3	6.4	.	1.0	1.1	0.9	2.8	0.6	.	8.5
自由工作者	6.9	1.0	1.2	.	0.5	4.2	0.5	.	0.9	0.7	0.9	7.7	.
其他	0.5
合	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

資料來源：臺大學務處學生職業生涯發展中心 111/12/16「109學年度畢業滿1年學生流向追蹤問卷調查報告」頁27。

公門修行：先天下之憂而憂

古今中外，不少賢人達士對公務部門任職的意義多所闡釋，彰顯價值。宋朝范仲淹《岳陽樓記》：「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」，慨然道出為官者奉獻社稷，蒼生為念的氣魄胸襟。被稱南非國父的曼德拉（N.Mandela）說：「行動是改變的基礎。不要只是抱怨問題，要成為解決問題的一部分，成為公務員。」前美國總統甘迺迪（John F.Kennedy）的名言：「不要問國家能為你做什麼，而要問你能為國家做什麼。」前美國總統歐巴馬（Barack Obama）鼓勵年輕人：「改變的



考試院拜訪臺大合影。

不是我們的信念，而是我們的行動。如果你想改變世界，踏出舒適區，成為一名公務員。」企業界中為蘋果電腦創造輝煌績效的賈伯斯（Steve Jobs）提到：「在公共服務中，你可以改變世界，你可以創造一個更美好的明天。」

當年孫運璿、李國鼎、趙耀東給留學生寫信、打電話、拍電報，希望優秀留學生能回國任職公部門，引導了不少學子歸國服務。時空轉變，公部門的角色與運作模式有了一些改變。椰林大道上的臺大人，如何在變遷的時代中抉擇適合的行列，且在傳鐘聲響，編織理想時，忖度思量。



楊雅惠 小檔案

學歷：臺大商學系 1978 年畢業

臺大經濟學碩士、博士

美國哈佛大學經濟系訪問學人

現任：考試院考試委員

臺大財務金融系兼任教授

曾任：金融監督管理委員會委員

中央銀行理事

中華經濟研究院研究員兼臺灣經濟所所長

興趣：音樂、文學。

合唱團指揮，獲金韻獎作詞作曲獎，曾辦鋼琴獨奏暨獨唱音樂會。



醫療廣告小心觸法！ 你應該要知道的醫療廣告規範

文·圖／翁乃方



現今人人都有社交媒體帳號，利用網路社群媒體刊載廣告已是常態。（Photo by Daniel Sone on Unsplash）

近年來隨著醫療資訊在網路上的快速傳播，結合社交媒體平台如 Facebook、Instagram，以及 Google 評價系統等科技流量，醫療機構不遺餘力地進行廣告宣傳，吸引客戶並擴大市場份額。然而，到底什麼廣告屬於醫療廣告？刊播上存在哪些限制？誰可以刊播醫療廣告？本文將說明醫療廣告相關規範重點，以幫助讀者對醫療廣告的法規有清晰的理解。

醫療廣告法規簡介

1985年公布施行的「醫療法」，為管理醫療廣告，醫療法訂有「醫療廣告」專章（醫療法第84條至第87條），規範醫療廣告內容應遵守的原則性規則為：（1）容許刊登事項，以醫療法第85條第1項規範「正面表列」者為限（如廣告須刊載醫療機構及醫師資訊、全民健保特約醫院字樣等）；（2）廣告宣傳方式，不得採取醫療法第86條所列舉之方式（如不得假借他人名義為宣傳等）；而（3）招攬病人方式，則不得採取醫療法第61條第1項所列舉之方式（如不得公開宣稱就醫即贈送各種形式之禮品等情形）。

醫療機構透過網際網路提供其醫療機構相關資訊，除上述要求外，得刊載包括該醫療機構之一般資料及人員、設施、服務內容、預約服務、查詢或聯絡方式、醫療或健康知識等資訊。同時，其網域名稱、網址或網路工具及網頁內主要可供點閱之項目，則應報所在地主管機關（如各縣市政府衛生局）備查。

我的廣告是醫療廣告嗎？

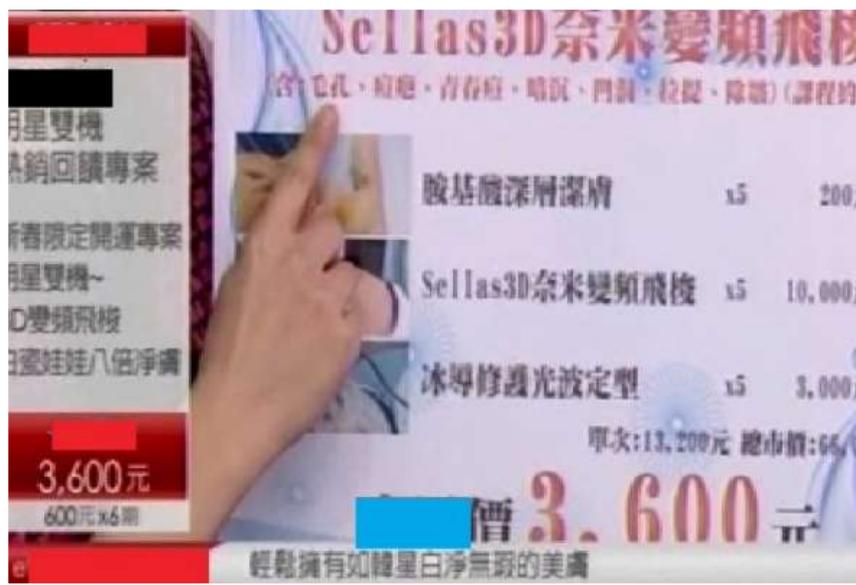
醫療廣告指利用傳播媒體或其他方法，宣傳醫療業務，以達招徠患者醫療為目的之行為。因廣告閱覽者後續有可能據此接受醫療行為，且醫療行為具高度專業性，雙方對醫學知識之理解有相當落差，故對於醫療廣告之內容有較高的限制，要求須完整揭露醫療風險，以免對有接受醫療行為需求之人民受錯誤廣告招徠或在不完全資訊下接受醫療行為，而對其生命、身體、健康造成危害。

美容醫療強調以醫學之方法技術達成外觀容貌改變之目的，以醫學專業知識技能為其訴求者，無論削骨整型、豐胸塑身、雷射除斑、埋線減肥等，均屬美容醫學之範疇，應受醫療法之規範。非診療目的性的美容醫學光電治療、美容醫學針劑注射、或美容醫學手術，主管機關也認為屬於醫療行為範疇。因此，美容醫療廣告也受醫療法醫療廣告之規範。

醫療廣告的宣傳媒介不拘，不限於影像、聲音或文字，利用廣播、電視、傳單、海報、招牌、布條、名片或其他傳播方法等都屬之。倘廣告內容具有暗示或影射醫療業務者，仍可能被視為醫療廣告，如藉採訪及公開答問方式，由醫師闡述病徵及推薦治療方法，並與主持人接續宣稱治療

效果，最後更宣播醫師諮詢專線提供民眾洽詢，仍有機會被認定為屬於醫療廣告。

廣告以招徠業務為目的，而醫療機構用作治療說明或衛生教育資料之輔助圖片（需得病人同意使用）、醫療機構單純不涉及醫療業務招徠的醫學新知或研究報告之發表、病人衛生教育、學術性刊物等，則不屬於醫療廣告。



許多非醫療機構於電視台刊登醫療廣告，都是違反醫療法的行為。（圖取自自由時報報導臺北市政府衛生局提供）



任何人都可以刊登醫療廣告嗎？

依現行醫療法第84條規定，非醫療機構是不能刊播醫療廣告的，以免民眾因欠缺醫療專業知識而誤信錯誤的醫療消息，或者自行嘗試療效不明之醫療方法，致使生命健康遭受危害。非醫療機構刊登醫療廣告者，將可能被處以罰鍰。醫療診以非經主管機關核准之「OO醫美專業諮詢」為名刊載廣告，則屬違反醫療法之行為。

需注意的是，從前實務通說認為醫師不是醫療機構，故醫師依法是不得刊播醫療廣告的。但憲法法庭於2023年11月3日公告112年憲判字第17號判決卻改變前述見解，該判決認為醫療法第84條規定內禁止醫師為醫療廣告的部分，與憲法第11條保障言論自由之意旨有違，因此，憲法法庭認定禁止醫師登醫療廣告的部分，應自判決公告之日（即2023年11月3日）起失其效力。此判決等同宣告醫師個人往後將與醫療機構一樣可以刊登醫療廣告！雖然醫師能刊播醫療廣告，但內容仍然受到醫療法既有限制規範（如醫療法第85、86條規定等）。該判決所帶來的影響，包括衛福部未來是否會針對醫事人員刊登醫療廣告推出相關管理原則，或甚至乾脆進行修法開放其他醫事人員都可為醫療廣告等，仍需持續觀察。另外，如醫師以自己名義幫廠商代言產品時，仍須注意須遵守代言相關法規，例如醫事人員代言產品之處理原則等。

醫療廣告的NG行為

看似美好的醫療廣告其實暗藏不少風險，加上接受醫療行為的傷害遠比一般消費商品大，不得不慎。但該怎麼辨別可疑資訊、判斷可能違法的廣告內容？以下提供三種醫療廣告常見的NG行為，供讀者參考。

NG行為一：廣告內強調醫療行為安全舒適、零風險、無副作用，任何人都適合此療程

某醫事診所於社群網頁刊登含有「隔空減脂」、「非侵入」、「安全舒適」、「腰腹曲線Get，讓脂肪知難而退」等內容的廣告，並在其廣告之圖片及文字中一再強調其醫療行為「安全舒適」，而廣告內容全然未提醫師所使用的醫療器材時所可能發生的任何醫療風險。實際上，診所醫師所使用的醫療器材的中文仿單已詳列諸多使用禁忌及可能副作用及不良事件（包括病患嚴重受傷、死亡、腫瘤惡化、深度灼傷等），並有嚴禁使用之部位及禁止治療的年齡限制（禁止治療18歲以下兒童），顯然此醫療器材對於人體具有危險性。

醫療風險屬於醫療資訊之一環，醫療廣告禁止事由含有禁止醫療機構在提供錯誤資訊或未完整揭露醫療資訊之情況下而為廣告之意涵。上述廣告並未完整揭示醫療風險，已足使一般人因該廣告標榜安全舒適，因此誤信系爭廣告所涉及之醫療行為並無風險，因此，醫療機構未完整揭露醫療風險而為廣告，則該廣告屬於違反醫療法的「以其他不正當方式為宣傳」，應予受罰。

NG行為二：打卡按讚轉發分享就贈送禮品、提供優惠折扣

醫療並非商品，禁止以優惠折扣、贈送禮品等方式刺激非必要之醫療行為。醫療與通常商品、服務等消費活動究屬不同，如允許刺激、誘發不必要醫療需求之行為，將背於醫療服務係以疾病治療、矯正、預防為目的之本旨。更將導致醫療機構於商業惡性競爭下，產生對於醫療事業發展之不利影響，更致後續醫療品質下降、醫療資源分布不均、有害於保障病人權益及增進國民健康。

醫療法規定醫療廣告不得以不正當方式為宣傳，以優惠、團購、直銷、消費券、預付費用、贈送療程或針劑等具有意圖促銷之醫療廣告宣傳皆屬不正當方式，如診所在FB粉絲團宣稱只要給粉絲團按讚者即可參加抽獎、或以Line帳號刊載「看牙醫送潔牙旅行組，僅有1000組，送完為止」等吸引顧客的行銷方式，甚至是診所在通訊軟體LINE刊登「母親節活動女兒帶媽媽來，媽媽可以免費獲得音波保養課程一堂喔」、診所在官方網站刊登「贈排酸毒挑戰測試體驗1小時」，都可能被認定為不正當方式宣傳醫療業務之行為。

NG行為三：假藉衛生教育或醫療知識之名進行醫療廣告，刊登術前術後比較影像

醫療機構為了想更精確地呈現醫療效果，而在社群網站上貼文或是診所廣告上放上病人的術前術後的比較圖來展現醫療成果，以做行銷招攬顧客。衛福部曾發布合法刊登手術或治療前後圖片的原則如：（1）醫療機構於機構內，利用自家診療實績案例，並已事先取得病人同意使用之手術或治療前後比較影像，做為個案治療說明或衛生教育資料之輔助圖片，及（2）醫療機構於設置之官方網站，使用前開已事先取得病人同意使用之診療實績案



無論醫療廣告刊載內容為何，接受治療前建議要經過醫生診斷並了解醫療風險為宜。（Photo by Alexandr Podvalny on Unsplash）

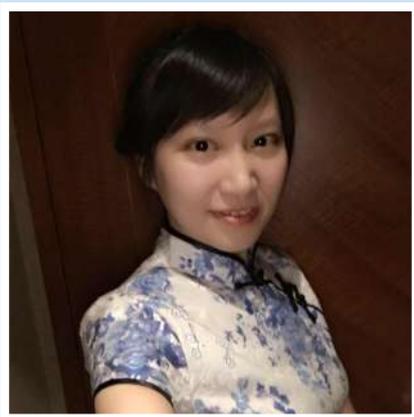


例之手術或治療前後比較影像，做為完整醫療知識資訊之一部分，則非屬醫療廣告行為。

然而，某診所官方網頁所登載患者術前術後照片，意圖凸顯患者術後之沙龍照片，且以患者術後上半身全影像（包含頭髮、臉、五官、胸及衣服等）為主要內容，文字僅係附帶記述患者接受手術前後心情，則通觀其圖片及文字之刊載，藉此傳達患者對手術成果非常滿意。此種刊載方式明顯省略手術執行之步驟及細節，也有意讓消費者模糊手術風險，僅專注於成功之術後個案，藉此誘發消費慾望，顯然不是將該術前術後比較影像單純作為醫療機構提供完整衛生教育或醫療知識資訊之附隨內容，此種廣告將可能被認定違反醫療法而遭處罰。

結語

現今醫療廣告內容及刊載方式五花八門，醫療廣告內容是否合法合規，仍須視個案廣告內容及刊載方式進行認定。隨著網際網路的發達，醫療機構利用各通路推廣行銷其醫療服務越來越容易，須小心注意避開法律的紅線，以免受到裁罰。面對網路上各式廣告的氾濫，消費者亦須注意避開廣告陷阱，以免花了錢還傷身。因此，醫療機構或消費者如對醫療廣告內容有任何疑問，建議可至衛生福利部醫事司「醫療廣告管理專區」（<https://dep.mohw.gov.tw/DOMA/cp-2708-38120-106.html>）進行查詢，或向各縣市衛生局諮詢。如要查詢醫療機構或醫師專科資格，則可至衛生福利部「醫事查詢系統」（<https://ma.mohw.gov.tw/masearch/>）進行查詢。（本專欄策畫／法律學系楊岳平教授）



翁乃方 小檔案

2011年於臺灣大學取得法學碩士學位，翁乃方律師即前往倫敦大學學院取得國際法法學碩士學位，隨後通過律師考試並執業至今。

除國際法及國際經貿法專業外，翁律師於長期專注於處理競爭法、生物科技、醫療與藥品法、白領犯罪刑事案件等方面的業務。翁律師在代表國內和跨國公司處理聯合行為及獨占案件和不正当競爭案件的調查及訴訟擁有豐富的經驗，亦協助許多公開發行公司及跨國公司處理眾多其他法律議題，提供包括跨境併購、集團重組、個人資料保護、D&I、消費者保護等方面的法律建議。近年則持續關注生技醫藥法律並提供生技醫藥產業業者相關法律意見，翁律師日前為理慈生技醫藥法團隊之一員。

非矽型 TG-N8000 導熱膠泥



8

W/m·K

- ☑ 無添加矽油成分
- ☑ 適用於高敏感電子設備



客製化生產

- 無最低訂購量限制
前期測試無負擔



專業顧問諮詢

- 根據每個不同個案的機構設計
找到適合的解熱方案



最快交期

- 送樣最快1天 | 交期21天
工作日24小時內回覆

2023
DEC 6-8
深圳国际先进
汽车技术展览会

深圳福田會展中心 **AAE**

展覽資訊



台灣總部 (Taiwan)

A 330058桃園市桃園區大仁路50巷33號
M service@tglobalcorp.com | T (03)361-8899

全球據點

- 📍 美國 | 洛杉磯
- 📍 日本 | 東京
- 📍 中國 | 昆山
- 📍 英國 | 路德維斯
- 📍 韓國 | 京畿道
- 📍 中國 | 東莞



淋巴癌 (Lymphoma) —— 即使癌細胞遍佈全身也有機會治癒¹

文／姚明



淋巴結腫大是淋巴癌最常見症狀，不過大都是良性反應，應進一步就醫檢查。圖取自<https://www.pinterest.com/pin/828592031461732547/>

淋巴癌終歸緩解。葉金川在網路專欄分享，挺過淋巴癌後，現在生活的目標是如何好好的過每一天，讓每一天充滿活力，過的有意義、有價值，在有限的生命下，好好享受美好的每一天²。

前 衛生署長葉金川在2015年初被診斷出罹癌，為「非何杰金氏淋巴癌」中的邊緣區B細胞淋巴癌第二期，接受6次標靶搭配15次放射線治療，在滿65歲生日前夕完成治療、達到疾病緩解。卻在準備跨越5年存活之際，被告知「葉教授，應該是淋巴癌復發了！」此時的淋巴癌侵犯肋膜、腹膜腔和骨髓，已是第四期。正逢新冠疫情，獨自接受二線6次化學搭配標靶治療，期間經歷化療的不舒服及3次的細菌感染，

什麼是淋巴癌？

淋巴癌 (Lymphoma)，也可以稱作惡性淋巴瘤、淋巴瘤，源自於淋巴系統的癌症。淋巴系統是人體的免疫大軍，幫助對抗外來的病毒及細菌，然而當淋巴細胞發生惡性變化，出現過度增生或調節失常，就會成為淋巴癌，甚至侵犯骨髓或破壞身體其他器官。

淋巴癌以細胞型態可區分為何杰金氏淋巴癌 (Hodgkin Lymphoma，簡稱HL) 和非何杰金氏淋巴癌 (Non-Hodgkin Lymphoma，簡稱NHL) 兩大類。何杰金氏淋巴癌是以第一位發現此疾病的Hodgkin醫師來命名，在顯微鏡下可發現此疾病的組織切片有特殊變化，是一種名為Reed Sternberg的細胞；若沒有發現此細胞則歸在非何杰金氏淋巴癌；超過九成的淋巴癌病人都屬於NHL。除了上述兩大類外，在2022年世界衛生組織 (WHO-2022) 與國際共識分類法 (International Consensus Classification, ICC) 依據細胞型態、細胞表面免疫標記、基因與染色體變化、臨床表現等，又將淋巴癌分成數十種的不同分型；因此，淋巴癌可算是淋巴腫瘤的總稱。

根據衛福部民國109年的癌症登記報告，當年新增病例數近3,500人，是血液惡性疾病人數最多的一種。其中何杰金淋巴瘤220人，以20-30歲左右的年輕人居多。非何杰金淋巴瘤3,118人，好發族群分布於60-75歲之後的年長者居多。

六大症狀要注意，以「腫」最常見

許多淋巴瘤病人，一開始是意外在頸部發現腫塊；也有些長在胸腔、縱膈腔，出現持續咳嗽、喘等問題，進一步檢查才發現。當身體有發炎反應，即可能出現淋巴結腫，若腫塊有疼痛反應，有可能是發炎引起；若是不痛的腫塊，且不斷增長或持續存在，就需要進一步檢查。後續的症狀多與癌細胞引起體內的免疫反應有關，像是發燒、盜汗、疲勞、體重下降、食慾不振等；或是因為腫瘤大到壓迫或造成阻塞，影響到正常器官功能，像是肝脾腫大、肺積水、吞嚥或呼吸困難、鼻塞等等。

淋巴瘤早期沒有明顯症狀，根據臨床症狀的表現，歸納出「燒、腫、癢、汗、咳、瘦」最常見的六大症狀，當身體不明原因出現下列症狀，就要多注意。六大症狀如下：

- 1.燒：不明原因、體溫約在38°C~39°C的反覆發燒
- 2.腫：頸部、腋下或鼠蹊部出現2公分以上且不會痛的腫塊



當身體不明原因出現「燒、腫、癢、汗、咳、瘦」，就要多注意。<https://www.pinterest.com/pin/294915475613000983/>



- 3.癢：持續性皮膚癢或出現紅斑
- 4.汗：夜間不正常排汗
- 5.咳：持續咳嗽或喘不過氣
- 6.瘦：沒有刻意減重下，體重半年內減輕10%以上，且常覺得疲倦。

分類複雜，一步步確認診斷與分型

原則上當醫師發現病人的淋巴結硬塊大於2公分，且持續存在超過三個月，在確認沒有其他傷口或感染後，醫師就需要安排做切片檢查。

淋巴癌的診斷主要是靠切片取得淋巴組織，取得的檢體送到病理科醫師手上後，會先經過處理和染色，依檢體內細胞型態、表面抗原、染色體等檢查的結果，綜合判斷淋巴癌的類型，約莫3-7天可以看結果。有些淋巴癌很複雜，會建議加入進階的基因檢測，像是瀰漫性大B細胞淋巴瘤、高惡性度B細胞淋巴瘤，可檢測是否出現MYC與BCL2或BCL6基因重組；小淋巴球性淋巴瘤（SLL）、被套細胞淋巴瘤（MCL），應考慮進行TP53基因突變分析。有時複雜不典型的淋巴癌檢驗結果常需要多專家共同判讀，甚至要反覆切片，有時可能需2-3週才會有結果。

除了上述檢驗，會加上血液生化檢查、骨髓穿刺檢查及影像學檢查，如X光、正子攝影、電腦斷層攝影/核磁共振，進一步了解腫瘤的大小、癌細胞遍佈範圍有多廣。由於，每種不同淋巴瘤侵犯骨髓的比例不同，有些特殊狀況可使用正子攝影取代，醫師會根據情況來決定是否進行骨髓檢查。

根據上述檢驗與正子攝影結果，現行會採用2014年新發展的Lugano classification分期法，分期原則源自於Ann Arbor系統，讓醫師了解癌細胞侵犯的範圍與疾病嚴重程度，做更精準分期。

- 第一期：單一淋巴結或鄰近的淋巴結群受侵犯；
- 第二期：有多處淋巴結受侵犯，但皆在橫膈膜的同一側（上或下）；
- 第三期：橫膈膜兩側皆有淋巴瘤細胞侵犯，或合併脾臟侵犯；
- 第四期：癌細胞已經侵犯其他器官，肝、肺、骨髓、骨頭等。

有了診斷、分期，有些分型的淋巴瘤可根據IPI（International Prognostic Index）預後評分系統的標準：年齡、體能狀態、LDH數值、期別與是否超過2個以上淋巴結侵犯，來預測整體治療結果。

根據疾病類型、分期及預後評分來規劃治療方式

淋巴瘤依癌化細胞的來源可區分B細胞（占85%）、T或NK細胞，及依細胞侵襲程度區分侵襲性（高惡性度，以瀰漫性大B細胞淋巴瘤為主、被套細胞淋巴瘤次之）或和緩性（低惡性度，以濾泡性淋巴瘤、邊緣區B細胞為代表），不同分類的治療精神與原則截然不同。淋巴瘤的治療與有別於固態腫瘤，不是以外科手術切除腫瘤，多數的治療以全身性的化療或是搭配標靶治療為主，有些和緩性淋巴瘤若腫瘤負荷量不大時，可採行觀察性追蹤（watchful waiting）即可；某些淋巴瘤與病毒、細菌感染有關，可以使用抗生素治療（抗病毒、抗黴菌、抗細菌的藥物）來治療。淋巴瘤的分類太多，各類如何治療無法一一涵蓋。

何杰金氏淋巴瘤（HL）的治療以全身性的化學治療為主，最常使用的藥物配方是ABVD（Adriamycin、Bleomycin、Vinblastine、Dacarbazine）；若腫瘤太大，會針對腫瘤處做局部放射線治療，加強治療效果、減少復發機會，整體治療5年的存活率可高達九成。好好接受治療，不僅可長期存活，康復後的生活並不會受到治療的影響。因為罹病年齡較輕，建議在化學治療前，和醫師討論生育能力保存的問題。近期針對高風險的HL病人第一線亦可搭配健保給付的抗CD30標靶藥物Brentuximab vedotin（雅詩力，Adcetris）治療。對於第一線治療效果不佳或復發難治的病人，一般二線治療後會給予高劑量化療併自體造血幹細胞移植，若評估為高復發風險者，可搭配使用抗CD30標靶藥物Brentuximab vedotin；仍有少部分病人二、三線治療仍無效的話，目前健保有給付免疫檢查點PD-1抑制劑（如：Nivolumab、Pembrolizumab）的免疫藥物，治療效果良好。頑固型病人也有機會藉異體造血幹細胞移植來治癒。

非何杰金氏淋巴瘤（NHL）治療方式比較複雜，確認診斷時，需先了解屬於侵襲性或和緩性的淋巴瘤。侵襲性的淋巴瘤，會以化學搭配標靶治療為主；和緩性淋巴瘤，可能可以選擇觀察性追蹤，目前研究認為當腫瘤負荷量小時進行治療並不會有效延長病人生命。最常見NHL的化療處方以CHOP（Cyclophosphamide、Hydroxydaunorubicin (Doxorubicin)、Oncovin、Prednisolone等藥物）為主，若為B細胞淋巴瘤，治療再加上CD20單株抗體標靶藥物Rituximab（如：莫須瘤，Mabthera）稱為R-CHOP；T細胞淋巴瘤若帶有CD30標記，可搭配使用標靶藥物Brentuximab vedotin增加療效。當疾病治療效果不佳，二線治療和何杰金氏淋巴瘤一樣，以高劑量化療搭配造血幹細胞移植為主；也有其餘藥物Bendamustine（普癌汰，Innomustine）、Obinutuzumab（癌即瓦，Gazyva）、Polatuzumab vedotin（保癌寧，Polivy）及使用在T細胞淋巴瘤的化療藥Pralatrexate（服瘤停，Folotyn）等。

以最常見的瀰漫大B細胞淋巴瘤的治療，第一線治療以化療搭配標靶的R-CHOP處方，根據不同期別給予不同次數的療程。約有三至四成的病人，第一線治療後有殘存細胞



或復發，二、三線治療包括高劑量化療併自體造血幹細胞移植、異體造血幹細胞移植，新一代標靶藥物，甚至是免疫細胞治療。

「治癒」仍是目標，保持樂觀就有機會看見希望

淋巴癌近年治療以標靶藥物進展最為顯著，標靶藥物類型有阻斷訊息傳遞、針對表面抗原而發展出的藥物，表面抗原的藥物除了最早抗CD20的標靶藥物Rituximab，已有第二代Obinutuzumab；新的抗CD19藥物Tafasitamab、也有抗CD79b的單株抗體藥物複合體Polatuzumab vedotin；還有最新抗CD20與CD3的雙特異性抗體藥物Glofitamab, Epcoritamab等，可用來治療部分B細胞淋巴瘤。阻斷訊息傳遞則有：使用在濾泡性淋巴瘤阻斷PI3K訊息傳遞的PI3K抑制劑，如Copanlisib；用在某些B細胞淋巴瘤的BTK抑制劑Ibrutinib、Acalabrutinib、Zanubrutinib等，及已用於多發性骨髓瘤的免疫調節劑Lenalidomide，上述部分藥物已通過健保有條件給付使用。此外，第三線治療有已通過臺灣衛福部核准的CD19 CAR-T免疫細胞治療，可用在部分B細胞淋巴瘤，不過費用昂貴。目前仍不斷有許多新的藥物及組合正在進行臨床試驗，以期對特定族群病人有更好的療效。因此，加入臨床試驗也是一個重要治療選項。

醫療科技與時俱進，未來治療淋巴癌將不僅更有效提升存活率、同時也能降低副作用，提高病人生活品質，只要病人身體狀況良好，治療仍會以「治癒」為目標。記得與您的醫療團隊多加討論您對治療的期待，找到最合適的治療。

註：

1：本文部分節錄自《一本讀通血癌》天下生活出版，2016。

2：葉金川（2021-12-29）。與淋巴瘤為舞。取自：https://healthforall.com.tw/?action=article_in&id=5493



姚明 小檔案

臺大醫院主治醫師、臺大醫院綜合診療部細胞治療科主任、臺大醫學院兼任助理教授，專長血液學、造血幹細胞、移植造血幹細胞生理。

2023 臺大校友雙月刊

募款方案

敬愛的讀者：您好！

感謝您對《臺大校友雙月刊》多年來不變的愛護與支持，讓這份刊物自創刊至今穩定發行，作為母校與校友以及關心臺大的社會人士良好的溝通平台，並充分發揮聯絡情感和分享新知的場域，謹此向您致上最誠摯之謝意。歡迎您以捐款，或以刊登廣告方式，贊助本刊來年經費。今年特別挑選加拿大優良品牌的登山杖，以及本刊自製印有校園杜鵑花的保冷袋，做為捐款贈品，是您戶外健行踏青的好夥伴。希望您會喜歡。感謝您！
敬祝平安！



2023捐款致謝辦法：

- ◆ 單次捐款3,000元(含)以上，致贈「校園杜鵑花保冷袋」1個，寬35*高28*底15。保溫保冷，外型時尚，當托特包也好看。
- ◆ 單次捐款15,000元以上，贈送「校園杜鵑花保冷袋」1個+「Horizon天際線摺疊登山杖」1對。航太級鋁合金堅固，三折快扣輕量便攜。

【戶名】財團法人臺灣大學學術發展基金會
(Academic Development Foundation,
NTU) (支票抬頭及郵政劃撥均同)

【銀行帳號】華南銀行臺大分行154200185065

【郵政劃撥】1642-0131

【指定用途】贊助臺大校友雙月刊出版

【捐款專線】(02) 3366-2045



臺大校友會館換新裝



3A會議室



3B會議室



3C會議室



3樓會客區



4樓會議室

◎臺大校友會館換新裝了，為您提供更優質的服務！

本會館共4層樓，1樓大廳設有「臺大校友會館服務中心」1至2樓為蘇杭餐廳，提供美味中菜服務，訂位專線（02）2396-3186；3至4樓為會議室，設備齊全，寬敞舒適，備有停車場，歡迎租用，洽詢電話（02）2321-8415。

回饋母校專案

凡持母校校友證、教職員證之學長姐租借會議室享有9折優惠，聯誼社會員享有8折優惠；餐廳用餐皆享有現金價9折、刷卡價95折。
※相關訊息可上網瀏覽「臺大校友聯誼社」

(<http://www.ntuac.org.tw/main.htm>)。

※本會館場地租用費如下：以下報價須另加10%服務費。

樓層	樓層介紹	每時段場租費用
3樓	3A會議室（60-80人）	NT.5,500
	3B會議室（60-80人）	NT.5,500
	3C會議室（15-20人）	NT.3,000
4樓	4樓會議室（100-200人）	NT.10,000

每時段租用時間：9:00~12:00 · 14:00~17:00 · 18:30~21:30



臺大校友會館服務中心

臺大百歲推手募款專案

見證臺大百年樹人軌跡

募款目標：新台幣10億元

募得款項作為百歲紀念館及校園軟硬體建設經費

限邀1,000名捐款達新台幣100萬元

(美金33,000元)者，可於百歲紀念館永久留名

捐款臺大國內可**全額**做為列舉扣除額，
美國依照美國稅法抵稅



「十年樹木，百年樹人」

臺大將於2028年邁入百年，現在是臺大百年歷史性重要的時刻，

我們肩負著承先啟後、繼往開來的使命，將前人百年累積的成就，傳承及創新。

此時此刻敬邀校友及社會各界共同參與捐款臺大，以新台幣100萬元(美金33,000元)為單位，

成為臺大百歲的推手，所募得之款項將作為臺大百歲紀念館及校園軟硬體建設經費

(百歲紀念館位置：管院一館旁公館平面停車場為基地)，讓更多人見證臺大百年樹人軌跡。

百年難得機會，見證臺大百歲，限邀1,000名捐款人，請您立刻以行動支持臺大!

捐款方案

方案一：單筆新台幣100萬元(美金33,000元)

方案三：系所班級、重聚屆別、校友會、社團等合捐

方案二：2023-2027年，每年捐款新台幣20萬元

新台幣100萬元(美金33,000元)，

(美金6,600元)

請洽臺大財務處

立即捐款



限量致謝禮

於2027年底前，捐款達新台幣100萬元(美金33,000元)者，將於百歲紀念館永久留名(限1,000名)，

另外致謝臺大實驗林客製化清酒或木雕品二選一(以下圖片皆為示意圖，依實際製作成品為準，將於2028年一併致謝)



清酒-針對百歲專案，於木盒包裝
客製刻上捐款人名字



木雕品-致謝具特色的臺大實驗林木雕品，
並於上方刻上捐款人名字



臺大財務管理處

Office of Financial Affairs

106319 臺北市大安區羅斯福路四段一號 禮賢樓 5樓501室

<https://giving.ntu.edu.tw>

02-3366-9799

ntufinance@ntu.edu.tw

捐贈臺大



編輯室報告

臺大百年校慶倒數中，今年慶祝95週年。雖是在日本殖民時期所創建的大學，然從學科、講座的設置到師資的敦聘與培訓、以及校園建設，無不經過縝密的規劃和籌備。雖只有17年，臺北帝大為臺大奠下一定的根基。本刊在2019年展開迎向百年的學術傳承講座，在2020年出版文政學部第一本論文集並辦理發表會後，一度因COVID-19稍有延宕，2023年，終於要出版第二本，此次聚焦在理農學部，也在校慶期間舉辦三場發表會。

在抱著喜悅迎接和慶祝母校百年同時，且讓我們深自省思這所大學在教學、研究的成果和表現是否不負社會的期待和肯定，放眼未來，要為臺灣、為世界、為人類、為萬物的存續和幸福而努力。請看陳文章校長開講臺大前身歷史的意義。

我們想要甚麼樣的大學？未來的大學該是如何？吳誠文校長點出阻礙大學學術發展的問題是，學生和教授的生涯發展目標不一致。他指出三個前提和三個責任，請看本期「我們想要的未來」專欄。

讀臺大真好。從地質系轉政治系的葉匡時，在政治系和台風社學習領導統御，深受家國情懷鼓舞，雖未從軍，但也在政治學領域踐實理想。葉佳宏從植物系轉會計系，不是興趣，而是出於職涯考量，更從就讀EMBA，獲得創業啟迪而舞上雲端。臺大EMBA提供了一個多元且尊重差異的學習環境，並且有著非常特殊的人際交流平台。這就是臺大。在自由學風下，甚麼可能都有。才畢業三年的楊珞庭認為臺灣的臨床護理環境有很大的改善空間，惟仍不減她對護理的熱忱投入，這要感謝臺大，她求學路上的啟蒙老師。

臺大真是個好地方！張素真不只轉系，二進二出臺大，雖然還是沒取得學位，但是臺大給了她能夠

誠實追尋自我的土壤，找到了她甘心樂意奉獻畢生的志業。你在臺大的第一年會這樣格格不入嗎？陳佑誠也和張素真一樣，很有主見，對“沒興趣”的科目不屑一顧，熱衷於社團和球隊活動，玩得盡興，卻也吃足了苦頭；經過一番寒徹骨，讓他更了解自己，開始逐夢的起點。

在各大學中文系授課的陳俊啟，畢業自外文系，受惠於系上札實的中國文學課程，分享了在學時如何獲益於老師的身教與言教。而法律系科班出身、始終如一的曾宛如，比較了法律學系在新舊校區與時代變遷下的變與不變。現任臺大副校長的她表示，要以其法律專業協助臺大提升法遵概念和行政效率。以上精彩內容，請看本期「我的青春紀事」。

如果人生還可以重來，你會選擇再念臺大嗎？人的一生，是所有選擇疊加的結果，不能重來？從量子世界的疊加狀態來思考存在與不存在的哲學會得到甚麼樣的結論？請看張慶瑞教授的討論。

臺灣的健保受肯定，但臺灣是福利國家嗎？古允文教授從跨國比較研究凸顯出臺灣社會福利發展受限於特有的經濟體系，是時候可走出自己的路了。而葉明勳教授則是比較健康、長照與幼照的差異，認為除了政治因素，傳統文化也影響了社福制度的制定。

楊雅惠從國考來解析臺大人的公職傾向。如有心改變世界，為更好的明天而努力，公共服務也是一條可行的途徑。

醫療廣告氾濫，真假難辨，糾紛不斷，當真無法規範？翁乃方律師告訴我們其實有法可管。一般人平日應多涉獵法律知識，以備不時之需。

腫瘤已遍布全身有希望治癒嗎？淋巴癌，可以。本期邀請姚明醫師以其專業權威為讀者說分明。



國內郵資已付
臺北郵局許可證
臺北字第1596號
中華郵政北臺
字第5918號
雜誌

本校募款專戶帳號

- ※ 郵政劃撥 戶名：國立臺灣大學 帳號：17653341
- ※ 匯款 戶名：國立臺灣大學 427 專戶 帳號：0015951000058
銀行：玉山銀行營業部 (代號：808)
- ※ 支票 1. 抬頭：中文 - 國立臺灣大學
英文 - **National Taiwan University**
郵寄地址：10617 臺北市羅斯福路 4 段 1 號
臺灣大學財務管理處
- 2. 美國地區適用支票抬頭：NTUADF
郵寄地址：Dr. Ching-Chong Huang 黃慶鍾醫師
38 Ridgefield Lane, Willowbrook, IL 60527
U.S.A 電話：630-569-3701

※ 線上捐款 請掃描下方 QR code，選擇您方便的捐款方式

ISSN 1817-1494

本校捐款業務由財務管理處
專責為您服務，
電話：(02)3366-9799



9 771817 149008

地址變更時，請來電，傳真或email通知。謝謝！無法投遞時退回。