

# 臺大校友季刊

陳維昭



第三期

1997年7月1日出版

不從俗的史學家——許倬雲院士  
台灣半導體先鋒——台大校友曹興誠先生  
開創台灣電腦事業的傳奇人物——台大之友施振榮先生  
工學院院長陳義男教授專訪  
校友情與校友事  
台大校園，校友會動態



# 國泰人壽“公教人員貸款”可沒有這些關卡！

拉關係，講人情

最高貸款限額 220 萬

年收入不足者免來

需加入退輔基金

名額有限，自求多福

有時問性，可遇不可求

中籤者半年內不貸款，恕不保留

無配偶者需與直系親屬共同居住

符合無自用住宅購屋條件

## 申請國泰人壽“公教人員貸款”真的好容易！

國泰人壽公教人員貸款，為全國公教人員大開貸款方便之門，只要在公教機構服務滿1年，就可以不動產抵押品申請貸款，不靠人情、不講關係，不單享受優惠利率，還有國泰人壽獨有的到府服務及其他專享權利：

- 免費代償前順位貸款
- 資金雄厚穩定，不受貨幣緊縮政策影響
- 免開戶、免存款往來實績
- 保戶另有優惠利率（可享0.125%至0.25%的優惠減碼）
- 隨時可借可還
- 清白服務、免交際應酬

### ●第二順位貸款

借款人向本公司申貸前已向政府申貸政策性優惠貸款，扣除設定金額後，如尚有可貸之額度，可辦理第二順位貸款，且利率不另加碼。

申請國泰人壽公教人員貸款須注意事項：

#### 借款人資格：

政府各機關學校編制內且任職1年以上、60歲以下之公教人員，皆可向本公司申請本項貸款。

**貸款額度：**貸款金額不限，視所提供擔保物價值核定。

**擔保物：**以土地及房屋為擔保，屋齡25年以下。

#### 產權名義：

1. 借款人或其配偶所有。
2. 借款人之成年子女所有。
3. 產權所有者之年齡在20歲以上60歲以下。

#### 償還方式：

1. 本息分期攤還方式（最長可貸30年，但亦可自由選擇25年、20年、15年、10年）
2. 前3年僅按月付息，第4年起本息分期攤還。
3. 如在其他行庫已貸款，可免費辦理代償。

#### ●申請貸款請準備下列文件：

任職公教機構證明文件 / 借款人戶籍資料 / 擔保物提供人印鑑證明兩份 / 土地、建築物登記簿謄本及地價證明書各乙份

有關其他貸款資訊，歡迎洽詢各營業單位或：

台北總公司：080-011103

台中放款科：(04) 238-1143

台南放款科：(06) 223-4268

高雄行政中心：(07) 241-3396

轉 360-368



壽險關係企業——



總公司：台北市仁愛路四段296號

電話：(02) 7551399

網址：www.cathlife.com.tw

您可以倚靠的國泰人壽

請填妥以下資料放大傳真至 (02) 7087704

我們將派專人為您服務 公教人員貸款

姓名：

聯絡地址：

聯絡電話：日 ( )

夜 ( )

# 年費優惠・利率低廉

再多的現金紅利、再多的贈品，抵不過實實在在的經營服務！



華南銀行信用卡

品質的保證！

手握一張實實在在的卡片，  
讓您輕鬆擁有、暢遊世界！  
請馬上加入我們的行列！  
詳情請洽全省各營業單位

 華南銀行



財團法人

# 乳癌防治基金會

Foundation of Breast Cancer Prevention and Treatment

## 乳癌防治基金會宗旨

- 宣導乳癌防治之正確觀念
- 加強乳癌相關學術研究
- 協助乳癌病友身心調適

我們的叮嚀：

**每月定期 乳房自我檢查**

**每年定期 專科醫師檢查**

使你魅力常在 永保健康

每一次的活動都是你我熱心參與的成果，  
感謝您的贊助

郵政劃撥帳號 18996418

戶名：財團法人乳癌防治基金會

會 址：台北市中山南路七號・外科研究室9-18室

諮詢專線：(02)392-4115・341-2483

傳 真：(02)341-2506

◎歡迎加入義工行列



畫作／蔡深河醫師

# 目錄

- 2 編輯手記
- 3 校長的話——永遠的台大人
- 4 台大校友專訪  
不從俗的史學家  
——許院士倬雲先生 邱兆玲
- 8 台大校友專訪  
台灣半導體先鋒  
——曹興誠先生 邱兆玲
- 13 台大之友專訪  
開創台灣電腦事業的傳奇人物  
——施振榮先生 邱兆玲
- 17 台大校園專訪  
工學院院長陳義男教授專訪 邱兆玲
- 20 母校動態
- 23 海內外校友會
- 24 校友情與事
- 27 捐款芳名錄、捐款致謝辦法

1997年1月1日 創刊 第三期 1997年7月1日出刊

◎ 行政院新聞局出版事業登記證局版北市誌字第1257號

◎ 著作版權所有，本刊圖文若想轉載，請經書面同意。

發行人：陳維昭校長

顧問：鄧佩瑜女士

發行：國立台灣大學

編輯：校友聯絡室

美術設計：聚寶創意有限公司

印刷：日動藝術印刷有限公司

校友聯絡室地址：台北市羅斯福路四段1號

電話：(02) 366-1058

傳真：(02) 366-1059

臺大校友季刊

1

1997.7 月出刊

## 編輯手記

\*為配合六月二十一日舉行畢業典禮，希望即將成為我們最新的一批校友在畢業前夕收到本刊物，所以本期提前於六月二十日發行。

\*本次畢業典禮邀請到的致辭貴賓為中央研究院美國匹茨堡大學講座教授許倬雲校友。為此我們專訪許院士，一方面希望我們的畢業同學先認識一下典禮中致辭的貴賓，另一方面也給我們所有的校友們有機會重溫或是聆聽四○年代台大學生的生活種種。

\*台灣的高科技產品已享譽世界，其中聯華、宏碁兩大公司已成為台灣企業界的重鎮。很榮幸，聯華的董事長是本校電機系畢業的曹興誠校友；宏碁的董事長是我們的台大之友施振榮先生。本期分別訪問了兩位董事長，從兩篇訪問稿中我們可以看出不同的經營理念與不同的社會關懷。相信他們的專訪將給我們很大的啟示。

\*為了讓校友們更了解母校近年的發展情況，並藉此回憶在校的情景，自本期起增開「校園專訪」。本期訪問的是機械系系友——現任工學院陳義男院長，談工學院的現況與展望。

\*為配合工學院的重點報導，所以本期的封面為工學院大樓。照片由外文系孫蓓蓓小姐提供。背景照片由吳靜宜小姐提供。

\*自本期開始，「校園動態」之部份內容，由本室自「台大校訊」摘錄，同時也歡迎校內各單位主動提供本室要向校友們報導的消息。

\*為迎接台大第五十三週年校慶，本刊第四期將擱後在十一月一日發刊。

\*本室助理楊美如小姐七月一日起將辭職，改由本校人類學研究所畢業校友林秀美小姐接替楊小姐之工作，感謝楊小姐自創刊到第三期所付出之辛勞。

## 編輯報告

- 本刊以聯繫海內外校友並報導母校與各校友會最新動態為宗旨。
- 本刊每年一月一日、四月一日、七月一日、十月一日出刊。
- 本刊除特約稿外，將不接受外稿。
- 本刊主要內容：
  1. 台大校友專訪——傑出校友及退休教職員工之專訪
  2. 台大之友專訪——精神與實質上關愛本校之社會人士專訪
  3. 校友情與校友事——表現傑出和需要關懷的校友消息，提供校園內教學與研究之突破報導
  4. 校園動態——母校各單位最新動態
  5. 校友會動態——海內外各地校友會最新動態
  6. 捐款芳名錄——刊登最近三個月捐贈校務發展基金捐款者芳名
- 本刊為免費贈閱但接受廣告贊助與個人捐贈。個人捐贈於付款時請註明用途為「贊助校友季刊出版」，廣告贊助請洽台大校友聯絡室，索取廣告贊助辦法。
- 捐贈付款方式：（捐贈校務發展基金和季刊出版皆適用，贊助季刊出版費用者請務必註明用途）
  1. 募款專戶——華南商業銀行公館分行 帳號：118 10010211-1 號  
戶名：國立台灣大學
  2. 郵政劃撥帳號：1765334-1 號 戶名：國立台灣大學
  3. 支票抬頭（中文）國立台灣大學，（英文）National Taiwan University  
（支票請寄本校校友聯絡室）
- 本刊各期均請電機系賴飛熊教授師生協助上網際網路（Internet），位置在  
HTTP://www.ntu.edu.tw

# 永遠的台大人



在六月二十一日

這個驪歌聲催的日子，四千位的台大應屆畢業同學即將要魚貫通過曾經穿校其中的椰林大道，揮別一棟棟永遠從記憶中抹不掉的古舊大樓，結束那段傳鐘一響，就急忙拎著書趕上課的歲月。

在同學們即將踏出校門，成為社會新鮮人之際，陳維昭校長再一次以「敦品勵學，愛國愛人」的校訓，期勉即將畢業走出校門的台大人，希望他們在離校後，繼續秉持這樣的精神服務人群，貢獻社會。陳校長同時強調：現代社會複雜萬端，同學們未來應注意把握做事與做人的原則，將團體利害置於個人利益之上，培養對工作、對社會的熱忱與敬謹，繼續發揚台大人的精神，使台大人受到社會的肯定，爭取個人及母校更高的榮譽。

陳校長也期許即將走出校門的台大人，未來在彼此間、或與母校間，要加強聯繫，以期建立台大人的共同精神圈。台大有悠久的歷史，校友為數眾

多，人才濟濟，卓然有成者比比皆是。而今後母校有待於校友協力發展者甚多，因此他希望台大人要有「一日為台大人，終身為台大人」的自許，保持對母校的向心，以厚植台大永續發展的力量。

陳校長指出：在即將到來的二十一世紀，台重要秉持「純淨、自主、均衡、卓越」的原則，邁向世界一流大學。這是一個艱辛的目標，卻也是一個最有意義的目標。未來，台大將致力重建校園文化與學術倫理，維護大學的自主與學術的自由，保持大學的純淨；台大也要致力提昇研究水準，改善教學環境，立足本土，走向國際；台大更要強化大學的推廣與服務功能，發揮大學的力量，把大學的自主、自由、純淨帶入社會各階層，促進社會整體的進步。台大尤須在教育與研究間、專業與通識間、科學與人文間、內在與外界間、本土與國際間，取得均衡，並在學術純淨與自主的基礎上，力爭上游，追求卓越。這些理想，必須靠所有台大人來共同努力始克達成。

陳校長期許這群明日的台大校友，深切了解台大人對母校、對社會、對國家、乃至對宇宙、人類的責任，他希望終有一天母校能以所有的台大人為榮。

（邱兆玲整理）

# 不從俗的史學家 ——許院士倬雲先生

邱兆玲

4

「林中有歧途，敗葉掩足痕，舉步入荒徑，只因人少行。」在訪談間，許院士倬雲

順口念出詩人 Robert Frost 這句名詩，做為他治學心境的寫照。一個不從俗的史學家。許院士說，他做學問講求的是，先找到一個引人入勝的題目，埋頭鑽研，人家正熱門研究的題目他絕不碰，他總是去找新鮮的東西做。

雖然重度肢障，行動空間受到拘束，許院士在心靈層次上卻直如掙破禁錮牢籠的金絲雀，一路竄升，嘯啼聲源源不斷。台大歷史研究所畢業，美國芝加哥大學博士，專攻中國古代史，許院士歷任台大歷史系主任，中研院史語所



照片由許院士提供

研究員，美國匹茨堡大學及香港中文大學歷史系教授，許院士於一九八〇年榮膺中央研究院院士，學術聲望蜚聲國際。

在前去訪問之前，就已經知道許院士有肢障，但卻沒料到是那麼嚴重。他的雙手蜷曲、雙腳無踝、足背向地、迄今仍須藉助手杖行走。然而這種天生的嚴重殘疾，卻不曾擊敗過意志力頑強的他。憑著嚴肅的治學態度、博通扎實的文學涵養，從容悠遊的筆耕能力，許院士突破了肢體上的障礙，在史學領域找到一片可以任意揮灑的天空，使「許倬雲」三字成為學術界響亮的名號。訪問中，筆者也注意到許院士有位美麗賢慧的夫人。在訪談告一段落，許院士應筆者要求拍照，此時，一旁的許師母已經忙不迭地，翻箱

找尋一條可以搭配許院士開襟紅毛衣的領帶，儘管許院士口中直說「不用了！」，但終究是拗不過師母美意，由此可見倆人的鶼鶼深情！

前晚才下飛機，許院士一早即接受我們的專訪。儘管如此，許院士卻露不出絲毫的疲憊。這或許是他長年奔波世界各地學術會議，所練就出來的一身硬功夫吧！在中研院學術活動中心客房中，許院士逐一針對筆者研擬的問題作答，一絲不苟的治學態度由此可見端倪。提及幼年艱辛的求學過程，許院士娓娓訴說道：由於先天帶來的肢障，他小時候根本連走路都不會，站起來走路與用手拿筆，這種尋常人很容易做到的事，在他都是歷經重重困難後，才摸索出幫助自己使用手腳的方法。他說：小時候只能眼睜睜看其他兄弟姊妹快樂玩耍、上學校，他也曾經有過不平衡的時期。但是，他的家人對待他的方式救了他。

有幸生在一個健康、樂觀的家庭，是許院士最大

的福氣。他的家庭從來沒讓他有過受歧視的感覺，他們將他視為正常人，盡量鼓勵、且不溺愛他，使他在心理上得到了極大的幫助。八、九歲開始，許院士就在擔任海軍將領的父親帶領下，逐步接觸了浩瀚的文史領域，閱讀古文作法，歷來名臣奏議，為自己日後的文學造詣，打下深厚的底子。



照片由邱兆玲小姐提供

由於無法如正常人般行走，許院士直到十五歲才上學。但是，這種行動不便，並沒造成他心理的障礙，他反而因日坐家中而獲得廣泛閱讀的機會。從自己摸索認字到閱讀整部書，由於文言文與白話文都進步神速，許院士十歲時已能和父親討論古文。軍職的父親不時地隨機教導他國際情勢，分析地形戰線，講解戰艦功能與港口等形勢，這使少年的他在胸臆中，萌生對史學研究的濃厚興趣。

考大學是同學的母親代為報名的。那年台大入學考試由傅斯年校長親自命題、閱卷，文史學基礎根基深厚的許院士考試成績名列全部文法組第一名。許院士憶及：當時，同學媽媽曾建議他，「你手脚不好，讀好英文，在家做做翻譯就可以過日子了。」他一開始從善如流，選擇就讀台大外文系，但不久，當時的文學院院長沈剛伯先生與歷史系系主任兼教務長劉崇鉉先生勸他轉歷史系，遂使他在史學上的長才得到極大的發揮。

許院士是在一九四九年以流亡學生的身份進入台大就讀的，算起來是光復後第四期。當時的台大仍保留著日本教授留下來的興盛研究風氣。師資方面，大陸來台的教授主要以清華、北大為主幹，老

師有些是來自中研院的兼任教授。那時，師生間關係密切，老師對學生的愛護有加。他憶及：「當時，李宗侗先生上課，還會派三輪車來接我去他家上課！」有的時候，老師還會邀學生到府包水餃什麼的，「不過，菜餚總是多過魚肉餡。」

在那個白色恐怖的年代，軍警時常押著頭單麵粉袋的人來學校指認人，但老師愛護學生的情緒不減。許院士記得，當時的系主任劉崇鉉教授還作保，保出過六、七個因跳舞被抓的學生呢！

那個年代物資是非常貧乏的。許院士說：「要打理三百人一頓飯可真不容易！一個月二十七斤米，一斤油，一包鹽，十斤煤球，大家就是這麼過。我們每個禮拜只能吃到四分之一個魚丸，當成葷菜。我們有個伙食委員專管記帳，但男生嘛！那些米哪夠吃，大家就商量著拿菜來和女生交換米吃。記得那時，相當愛護學生的傅斯年校長還特地去找過陳誠，要求給些新米給學生吃，結果陳誠答說，所有的米都是陳米，根本找不到什麼新米可以吃。雖然物質窮困，但那個年代學生間的友情是可貴的。台大總圖那時座位三百二十個，同學為了佔位子，上課時間故意錯開，輪流拿書包佔位子，那時最好的

是，圖書館管理員還常會主動推薦書本給學生看。

而同學間交誼深厚，只要有同學出去追姐，大家都會傾囊相授，給衣、給鞋的。宿舍與宿舍、系與系間聯誼很多，因而也就不少姻緣。

走過艱辛的歲月，許院士惋惜地說，現在的學生不用功。「同學們讀書、研究的心都散了，人與人間關係也淡了。就連研究室晚上都不開燈了。我覺得很難過，台大的學生不夠用功，到美國留學也是全家一起去，週末就安排出遊，怎麼專心作學問呢？」對於學術品質的提昇，許院士也極為感慨：現在發表文章的總量是較以前增加了，但好文章的數量卻只與以前相當。另外，現在的文章也較狹隘，缺乏宏觀的角度，很少把中國歷史拿到世



照片由許院士提供

界格局中去討論。許院士希望在考證、敘述、分

析、綜合、理論等每個層面上，都會有人去專心一輩子。每個人都不要只專注自己的研究，還應該能夠尊重、採納、考核別人的成果，再融入、改進自己的研究，上游、下游大家一起貫穿來做。

對於台大學生，許院士也有番期許：他希望台大學生能夠丟開高人一等的心態，去除虛矯之氣，才能減少一些負擔。眾多的研究所應該建立重點研究方向，學生要調整讀書的心態，老師更要提醒自己提昇研究實力，以讓研究風氣能夠一代一代地傳承，接續下去。

# 台灣半導體的先鋒

## ——曹興誠先生

說起話來聲音很年輕、帶點鼻音、有點

說不出的悠閒味道，這是筆者訪問聯華電子董事長曹興誠先生得到的第一印象。訪談恰好在白曉燕案喧騰全國期間，曹董事長婉拒了我們拍照的要求，他語帶輕鬆的解釋：要減少曝光機會，以免成為歹徒的目標。儘管身價非凡，曹董事長的穿著仍很難讓人把他與億萬富豪聯想在一起：一襲不令人覺得特殊，雖剪裁合宜、卻談不上貼身的西裝，配上咖啡色系的領帶，相當平常的穿著。唯一

令人印象深刻的是，他坐下來時，從敞開的西裝上衣，不經意露出來一條相當搶眼的寶藍色吊帶，這條吊帶閒閒地搭著，似乎是在告訴訪者，他的主人是一個中庸、卻又帶點狂放、掌握得住時代脈動的「雅皮族」。

身為聯華電子、聯瑞積體電路等七家高科技公司



照片由黃毅先生提供

的負責人，曹董事長有種渾然天成的企業領導人的魅力。曾有報導指出，若有人要寫台灣半導體產業發展史，「曹興誠」三個字絕不能漏掉，沒人能否認他對台灣半導體產業的影響力。自民國六十一年加入工研院，曹董事長由副研究員一直升到電子所副所長。聯電成立時，外界並不看好其前景，但曹董

邱兆玲

事長獨排眾議，主動爭取機會，終於獲調聯電副總經理，其後更進而接董事長職務。在其間聯電的半導體生產，也由當初的大冷門產業，轉成今天帶動國內經濟成長的火車頭工業。這一路走來，曹董事長對台灣半導體的成長與茁壯絕對「功不可沒」。

曹董事長本人雖然曝光率不算很高，但聯電一直給外界很前衛、很敢衝的印象。要帶領這一大票高科技菁英，曹董事長必定是有過人的統御能力。在訪談間，筆者發現，曹董事長非常喜歡、且善用比喻。「有人說香港為什麼做不好半導體。那是因為他們找錯人做了，在香港，傳統的電子工業者熟悉三低一高（低投資、低科技、低毛利、高週轉）的產業。而半導體業是屬於三高一低（高投資、高科技、高毛利、低週轉）的產業，反而與旅館業的經營原理相同。所以找旅館業者做半導體可能更恰當。」

對外行人來說，半導體工業應屬相當精密、緊張的行業，但身處其中的曹董事長對此卻有不同的妙喻：「緊張不緊張與你從事的行業有關。像一般電子業可分為成品與裝配業，作成品零組件以管理學來說是屬於三高一低的產業，就是高毛利、高科技、低週轉，這種行業不會每天慌慌張張的，一切都是按部就班的。這是與裝配業那種三低一高產業迥異的。」「聯電財務保守，財務槓桿不會用的太緊，資產負債比率維持在 $\sim \infty$ ，保守的人就是晚上比較睡得著覺。但太保守失去賺錢先機，又對不起股東。」

從小就認為「以後不當窮人，窮人不自由」，曹董事長的成功其實是有脈絡可循的。父親是中學老師，母親是傳統的家庭婦女，生在這種保守的中產階級家庭，少年的曹董事長卻是狂放、不拘的。提起少年歲月，曹董事長自承，自己不是個好學生，

「高中念建中，常常課上到一半，跑到植物園躺著，也不知想些什麼。我是那種平常不怎麼唸書，考試前才猛K的那種人。後來李遠哲說聯考不好，我卻認為，還好有聯考制度，不然就慘了。大學生活也是懵懵懂懂地過，未定型，亦怕被定型。」

曹董事長認為，他還念電機是一種妥協。「覺得念電機生活無虞，但將來也不會有大出息。那時流行『來來來台大，去去去美國』，對這種人生覺得很不自在，感覺出國是進入死胡同。四年大學生活都在思索將來發展方向，有壓力，不是很快樂，天天到處晃來晃去，看了很多雜書，到處去旁聽，還好功課還可以，沒被當過，或重修。」

談到這裡，曹董事長憶起當年一些課堂上的點滴：「台大上課一向不點名，很自由。有次期中



照片由黃毅先生提供

考，有個老師對著滿堂學生中一個光頭生說，平常上課沒有這麼多學生，別的不記得，但我就從來沒見過有個光頭的學生。搞的大家笑成一團。」

雖然當時的大學生籠罩在「出國照著走，何必掙扎」氣氛下，曹董事長畢竟是慶幸自己未趕出國的盲流。他說，有一次趙耀東到台大演講，大罵台大人全部出國，對國家沒有貢獻。他感同身受，還對華康電腦李振瀛提及此事，結果李振瀛卻回答說：「他們全都走了，蜀中無大將，我們日子過得多舒服。」年少時做出的決定，今日的他仍不悔的一直走下去。

而能在台大這座著名學府求學，曹董事長應該還是覺得很值得驕傲的。最近教育部長吳京提出「打

破明星大學迷思」的口號，這種想法他認為是值得商榷的。「明星學校帶動價值體系。」曹董事長進一步說明他的看法：「好的學校樹立大家追求的標準，念好的學校出來的人，自然是不同的。年輕人就是要有榮譽感，有正確追求的目標。若拿掉這種價值觀，就會造成失落感，繼續維持菁英制，才能讓不是菁英者有看齊的目標。」

說起話來不時有開懷笑聲，曹董事長有典型台大人的氣息，一種自信滿滿、有把握自己要什麼就能得到什麼那類人。曹董事長也以台大人的身份對台大人作了自省。他認為：台大校風自由，養成的人才能兼容並蓄，不會排除異己，QUALITY高，作高層領導人可以，但互助合作則不行。「我那時統計過，在園區（科學園區）五、六十家廠商，有一半以上的負責人是台大畢業的。」台大的人際關係都較疏離，君子之交淡如水。他分析說，這可能是因

為台大人彼此間競爭性強，大家都想要成績好，準備出國所致。

曹董事長並不那麼相信「生涯規劃」。他認為，台大學生的中英文能力較好，應該善用這種優勢，掌握時機，發展自己。「人生際遇變化無窮。若咬定一個方向，怎樣都不改其志，有時會造成很多痛苦。有時候人生是看機緣怎麼樣，發揮自己能力，也就是看外界怎樣變化，再來應變是比較恰當的。真正做事情時沒人能教你的。因此，太盲從別人其實是滿危險的。」

由於經營得法，聯電相關企業業務蒸蒸日上。曹董事長認為，將一些嶄新的經營手法運用到大學營運上面，必定可以降低不少辦學成本。他分析，以目前趨勢來講，傳統式教學成本必然會愈來愈高，台大擁有很多值錢的校地，用來蓋大樓，容納少部份學生，是否有其必要性。學校說經費不足，就必

須先做好遠景規劃，構思採用 video 教學方式，減少教室使用需求。如此一來，一方面可以減少學生、老師跑來跑去的麻煩，一方面減少老師重複上課時間，增加其研究教學品質。學生也在家中也可以藉由觀看

video，做到自修的目的。其次，學校也應在號召校友捐款之餘，想辦法爭取龐大校產處理權力。他表示，今天學校已發展到這麼大的規模，難再講求一致的公平性，有必要建立起一套使用者付費的觀念。

在校友聯繫方面，曹董事長認為，應建立一個「清楚的目的」，

台大學生疏離感重，對學校向心力

不夠。要彌補這項缺憾，學校不妨考慮，邀集一些經濟情況良好的校友共同建立「信託基金」，補助有能力、素質優秀學生，讓經濟情況不好的學生，預「透支」未來能力，待其踏入社會後自會對學校產生向心力，有所回饋。在學期間，學校也應該對



照片由楊美如小姐提供

學生多加關心、輔導，讓其有「大學四年生活就像是從一個大家庭走出來一樣」。

雖已年近五旬，歲月卻在曹董事長身上是嗅不出一絲痕跡。他說起話來，依

然有股年輕大學生那種大把青春抓在手裡，揮灑不盡的感覺。他快樂、樂觀而開朗，事業已經穩固，錢多的花不完，早可以退休去專門享樂，曹董事長卻不作此想。在他健康積極的人生觀中，做事與休息其實是密不可分，「做事業現在已成

為我的一種習慣。不做事要

幹嘛呢？說玩嘛？玩什麼呢？也是很無聊的。」不過，他也不是工作狂，他是適意、適性地悠遊在工作與玩樂間，徹底做到他早年立定的志願：「不將就工作」，試問世上有幾許人能有如此快意的人生！

## 開創台灣電腦事業的傳奇人物 ——台大之友施振榮先生

邱兆玲

在研擬訪問大綱時，

筆者曾參閱「施振榮的電腦傳奇」一書。書中談到

施先生與夫人葉紫華交往時，媒人胡台音曾對

施夫人說道：這個人比我們班上最聾的人還要

聾（台語：很土的意思）。聆聽施先生的訪

談錄音，最初真的會有

「他滿聾」的感覺，但繼續聽下去，你就會感受到他話語中充滿了睿智與真誠。一口濃重的鹿港口音其實說明了施先生的執著與念舊，他並不會刻意的去



照片由楊美如小姐提供

扭曲自己本來的面目。

「一個完全不會虛矯做人的真性情中人，這就是施振榮！」

施振榮經營電腦的成功已成為一個現代的傳奇。外界對施先生創業的過程，可能並不會感到陌生。個性純良、勤懇任事，是他事業成功的要素。他這種真誠負責的本性，感染到他周邊的人，使他得到許多協助。從他創業初始，他的岳父就毫無保留的提供財務上的支援。在事業遭遇危

機時，他仍能獲得創業伙伴的充分信心，獲得強力慰留，連素來無事業淵源的大陸工程董事長殷之浩，都願意及時伸出援手，挽救宏碁經營危機。

宏碁電腦調整企業體質，在施振榮先生引領下化危為安，企業利潤大幅增加，營業額躍升為全球第七大電腦公司。國際間談到台灣的資訊業，總會提到「施振榮」這三個字。同時，施振榮先生許多原創性的構想「開創年輕人集體創業、成功致富」，「建議發展科技島與世界公民」的理念，也對台灣資訊業的快速蓬勃發展，目前總產值為世界第三名，起了「不可磨滅的催化作用」。美國財星雜誌曾封他為「與亞洲做生意不可不認識的人物」；遠東經濟評論稱讚宏碁是「亞洲的王牌」，並評定已於一九九五年取代台塑企業，成為台灣最佳企業。

在施董事長的企業經營哲學裡，產業是必須對整個社會脈動有意義、有貢獻的。他提及，當初選擇



照片由楊美如小姐提供

踏入微處理機領域，主要是著眼在這個技術是台灣沒有、欠缺的。台灣如果沒有跟上潮流趨勢，就會落後人家很多。直至今日，他還在思索如何突破中國人根深蒂固「愛做老大」的想

法。他憂心的指出，中國人就像一盤散沙，大家雖然都反對有「寧為雞首」的觀念，但大家還都會想當雞首，有了這種心態，自然在很多事物上面，會想要保留一手。宏碁創立了「群龍無首」的經營管理模式，讓各企業體自行對營運負責，其基本意義，就是相信人性本善，與大家都不會保留一手。施董事長強調，他是以「共同利益」來控制企業。他的企業經營觀念，通常是先有了經營的基本作法後，再找大家進行溝通，形成一個共識。一切經營的基礎是建立在共同目標與利益下，而在菁英交流，人才成熟後，自然就慢慢地變得群龍無首了。就算大家各自為政，也不會亂到那裡去了。

常有年輕人說，「他們可能沒有機會成為王永

慶，但仍有機會成為施振榮。」台灣電腦業的蓬勃發展，讓許多年輕人燃燒希望，激發了上進之心。

「施振榮奇蹟是有可能發生在每一個人身上的。」施董事長對此一說法並未刻意謙讓。他正色地表示：這正是他所希望的。現在的年輕人要成為王永慶很難，時代在改變，所以王永慶那個模式已經是不可能了。而施振榮這個模式，因為講究「不留一手」，大家都可以去瞭解，自然也培育了不少人才。由宏碁出去創業的很多，像華碩就是經營最好，最賺錢的。宏碁賺錢並不是最多，但所訓練的人才卻是最多的。他期勉，現在的年輕人在追求成功的同時，也應帶動示範一些成功模式，促進社會的進步。他認為，台大學生從能力、學術條件上來說，都絕無問題，但在建立成功的價值體系方面，還是需要多加努力，期許台大學生能夠在各個領域中，繼續扮演領導的角色。

一個土生土長的鹿港人，施董事長有相當「根生」

的台灣情感。他強調，他的生活作息非常正常，從未考慮要找個保鏢隨行，也從未想過要移民。台灣退出聯合國、中美斷交、治安不好許多人攜家帶眷移民，都從未困擾過他。「人生是享受、或不虛此生都好，那要看你怎樣定位，有了錢，覺得花很多才算享受，那就會招惹很多麻煩。或是你有錢，你就覺得不安全。在這個社會你有錢就覺得不安全，這是你自己想的。都是人，為什麼有錢就不安全，所以我們日子要過的正常些。煩惱是自己找的，白曉燕案並未困擾到我。」他表示，目前唯一對不起辛苦撫養他長大的母親的，就是「事業作太大了，讓母親擔心！」

在整個訪談中，施董事長的人生哲學、企業經營理念都圍繞在對社會要付出貢獻、要有回饋上面。他的特點是真誠實在，絕不做表面功夫的。「宏碁是不做慈善事業的。我們偏向於提昇台灣的科技、智慧財產權等比較具未來性的事物上面。如果說，

大家期待企業賺了錢，就應該無條件回饋社會。從一個角度上說，如果一個人做了很多壞事，賺了很多錢，他再拿錢去捐給慈善機構，就可以減少罪惡感，捐錢給廟宇，就可以贖罪，這種作法是不對的。我經營企業本身就是在做社會公益，我把企業經營得好，訓練人才，對社會就是一種幫助。」

由於參加台大醫學院教授組成

的「青松會」，施振榮謙說他以個人名義捐款給台大，不能說沒有淵源。他認為，要帶動企業界捐款給大學風氣，大學本身應該要有一套方法，與企業界合作。而這些合作方案必須是具有企業精神，非營利性的。「大學是非營

利事業，但大學動用了社會非常多的資源，應思索怎樣能夠對社會做出貢獻。如此一來，社會也才會相應源源不斷的回饋給大學。產生這種良性循環，互相回饋才會生生不息。」

「工作是種享受。」施董事長自認為相當放得開名利，曾說過，八年後準備退休。「到了一定年紀，



照片由楊美如小姐提供

智慧與經驗會累積，但是體力與精力都會明顯衰退。因此，要保持體力與精力安排退休生活，否則豈不把自己累死掉，這樣一來，不僅不能享受人生，也不能再對社會做出貢獻。」施董事長說他早已規畫了自己的退休生涯，但退休並不表示就要從社會退下來，他準備透過非營利的「宏碁基金會」，來

從事社會公益事業。

退休後事業的傳承要如何安排呢。觀念相當開明的施董事長說，有三個理由他不會讓兒子接棒，首先是為了兒子好，讓他擔上這個責任，他就無法享受。其次，這對員工也不公平，他們能力強、又等了這麼久才接班，不能剝奪他們的機會。最後，就是對投資人不好。除非是對錢負氣，他才會考慮把企業交給下一代，他認為兒子們應該出去想辦法開創自己的事業才對。「人生經營的理念：就是要有長期平衡的觀念，追求長期永續的享受」。

## 工學院院長陳義男教授專訪

邱兆玲



照片由陳義男院長提供

五月天

的初夏，

太陽曬得

人暖洋洋

的，筆者

在台大校

園裡轉來

轉去，終

於在離正門有段路程的地方，找到了工學院大樓。

在台大校園，工學院六個系都有獨立的系館，若不

是工學院學生的指引，確實不容易找到院長的辦公

室在那裡。走上迴旋的樓梯，來到院長辦公室，秘

書小姐說，陳院長已經在候著了。圓圓的臉龐、笑

起來左邊臉頰嘴角處露出一個小小的梨渦，陳院長的笑容非常親切、不會令人有距離感。

陳院長畢業於台大機械系，後來又赴日本東京大學取得碩士、博士學位。學成回國前，為回台教學做準備，陳院長透過指導教授的推薦，進入外國人非常難去的日本防衛廳航空宇宙研究所，做了半年的客座研究。進入台大後，陳院長主要教授流體力學、流體機械等科目，並先後擔任過剛成立的造船研究所所長、造船系系主任，目前連任工學院院長。陳院長參與工學院的許多活動，對工學院的歷史與發展，非常熟稔，如數家珍。台灣光復前二年成立的工學院原隸屬於台北帝大工學部。工學院最初分為電機、機械、化工、土木等四個系所，直到

民國六十五年才新增造船、資訊二個系，成為擁有六個系、七個獨立研究所（材料、環工、應力、光電、電信、工業工程、建築與城鄉），全校最大的學院。目前，工學院學生總數達5020人，其中研究生高達2300人，與大學部學生人數大約相當。

工學院的師資設備相當完善。教授平均年齡約四十多歲，專任副教授以上的師資有三百一十人，90%以上有博士學位，其中80%為外國學位，符合外界對工學院師資水準的預期。陳院長表示：工學院教師升學等程序相當公正嚴謹。教師升等必須通過系、院、校三級教評會，升等的資格除了考慮基本年資外，主要還必須考核其研究、教學、服務能力。院教評會是教授升等的主要審核關鍵，開會時討論相當激烈，常常從早上八點開到晚上七點鐘。學校每年平均分配給工學院十三至十四名副教授升教授名額，但由於工學院把關嚴格，常常發生分配名額消化不完的現象。過去十年來，只有去年用完全部名額。在工學院，副教授升為教授，平均的年限約為七年半。

工學院的教師年紀輕，比較理性，對不同意見、聲音的包容度大；相對的，因應社會、學校的變動，次序倫理的觀念也逐漸淡薄。教師彼此間相處

融洽，只有在升等問題上，競爭較為激烈。工學院學生的素質也普遍都非常高。目前，工學院仍有四個系在大學聯招志願排名十名以內。學生畢業後繼續攻讀研究所的意願很高，研究生素質很不錯。

由於社會趨向多元，陳院長認為，現在工學院學生與過去的學生也不盡相同。以前的學生比較刻苦，畢業後走的就是工程、參與國家建設相關的路子；今天的學生則不然，他們可能會選擇走上第三產業、服務業等等。陳院長表示，目前工學院的工程教育仍較生硬化，要因應時代的脈動，工學院的工程教育也必需做適當的調整，期與社會與學生的意願相配合。工學院內部現在已經有各種聲音在進行討論，也有一些系所在進行教學調整工作。舉個典型的例子：建築與城鄉研究所即已將人文、藝術結合在一起，招收的學生也涵蓋各個層面。此外，環工所也提議成立環境規畫組。早期，環工所只專攻工業污染防治工作，但隨著時勢變遷，環境工程的範圍應該普及到人類的永續發展、地球保護方面。

在教學品質提昇方面，工學院將朝「研究所大學」方向努力，將研究所列為重點發展目標。工學院學生人數規畫將以不超過5500人為目標，其中研究所

與大學部人數各半，真正做到教學與研究並重。陳院長說，他贊成學生跨系輔修，但這中間也必須考慮到熱門科系的資源設備利用問題，學生在進行這項計畫時應先做好溝通，學校也應對接受輔修的學系提供必要的教學資源。工學院學生畢業平均需修滿一百四十學分以上，超出教育部規定的一百二十八學分。陳院長認為，工學院長久以來都是這樣，課程不能算太重。不過，鑑於大班制教學對學生與教授上課造成不便，他表示，由於近十年來師資人數增加，工學院已部份在進行小班制的授課，希望能達到每班只有三十、甚至二十人的小班制理想。

由於學生人數龐大，系館空間不足，造成困擾，陳院長呼籲學校重視工學院空間不足的問題。他指出，工學院原計畫進行工綜館二期工程，但因預算停擺，無法進行。但是，工學院研究生人數眾多，使用實驗室與設備必然也相形要求增加。工學院目前尚有光電所、電信所無法解決空間問題。這二個

研究所目前還借電機所的空間使用，建築與城鄉研究所則遊走各處，其借用的老宿舍用地，目前也面臨學校追還的困境。除了空間問題外，陳院長也順便叫了一下窮。他說，去年工學院圖書、儀器設備費一下子被刪減了33%，這對教學與研究極為不利。

陳院長鼓勵老師進行建教合作。為了工學院的永續發展，陳院長指出，以數字來看工學院目前建教合作計畫總金額一年超過五億元，個別金額由二十萬、三十萬至上千萬不等。其中，國科會的計畫佔所有計畫的一半。與企業界的建教合作計畫比例不高。展望未來，陳院長指出，工學院將透過慶齡工業研究中心這個對外窗口，對民間企業主動出擊，利用座談會、拜訪、產品發表會等活動，加強與企業界的聯繫。另外，還要利用由中小企業處出資補助成立的「創業育成中心」，與企業界加強合作。先瞭解企業界的需要，工學院老師再把研究的成果，透過這個中心養成、商品化後推出市面，以賺取利潤回饋學校。

## 母校與各學院動態

\*遠見雜誌針對國內二十一所大學進行的「大學風雲排行榜」在88年9月4日

公布，台大獲整體排名第

一，仍然居國內各大學龍頭的地位，在民眾的心中大仍是最優秀、對社會影響力也最大，而民眾最

想就讀的國立大學還是台大。該雜誌是以「學術聲

譽」、「聯招分數」、「企

業評價」、「入學報到率」、「專任教師師生

比」、「專任教師具博士學

位比例」、「學生平均擁有

圖書冊數」及「圖書館座位

與學生比」等八項評估指

標，經加權計分後，對各

校排名。排行榜的前五名分別為台大、清大、交大、政大、成大。

\*「世界大學聯盟會議」

是全球一些著名大學相互溝通的重要會議，成員包含牛津、巴黎、華沙、波昂、愛丁堡、都柏林等世界知名大

學，台大則為此次亞洲僅有的代表。今年二月陳校長親

自出席參加此次會議。會議

的主題是如何利用先進技術實施遠距教學課程與視訊會

議，兼論財產權及其它高等

教育改革等新問題。此次會議

中，與會校長們做出「跨國

選修」的重大決定，亦即將

由各大學開設具有特色的相

關學門提供參與各校之學生選修所須課程。陳校長表示台大將從歷史、語言、文化等方面規劃，開

設「台灣研究」、「中國研

究」以及地質、海洋等方

面的課程以供他校學生選

課。同時校長亦與許多歐

陸大學校長建立友誼，奠

定了日後本校與歐洲學術

關係的基石，此會議對國

際學術交流與大學間合作關係的發展，具關鍵性的

意義。

\*今年二月十九日本校

與法國巴黎第六大學簽定

合作協定，本次簽約為第

三次簽署，主要的合作項

目為自然科學。另外本校與馬賽法律經濟暨科學大學、第一大學間均簽有合作協定。

\*「台灣史檔案、文書目

錄」即將出版，本套書結合

了海內外研究台灣史的重要

學者，歷時四年餘完成，為

研究台灣史的重要工具書。

其中內容有「岸裡大社文



照片由孫蓓蓓小姐提供

書」、「月摺檔」、「軍機

處檔月摺包」、「宮中檔」

等八冊，為各檔有關台灣史

各件檔案之摘要。其他文冊

則分別為本校所藏伊能文庫

目錄（附蕃地開發調查報告

書），日本公藏台灣關係檔

案目錄（公文類聚、公文雜

纂、採餘公文、外務省記

錄、舊陸海軍關係文書）荷

蘭東印度公司有關台灣檔案

目錄，美國公藏及聯合國所

藏有關台灣事物檔案目錄以

及中央研究院歷史與語言研

究所所藏內閣大庫黨檔案中

有關台灣史目錄等共十三

冊。

\*教育部已同意本校自

八十六年學度起在資源調

節、不增加預算包括員額與

經費等原則下增設電機學

院。相關籌備工作業已展

開。成立後電機工程學系

所、光電所及電信所將隸屬

於電機學院。同時教育部也

同意電信工程學研究所碩士

班之籌設。碩士班已於八十

六學年度開始招收新生，共

分為電波、通訊及信號處理

三組。

\*八十五年度國家學術

獎共有九位獲選得獎，九位

得獎人中，化學系彭旭明教

授榮獲理科類獎；流行病學

所教授陳建仁教授及臨床

醫學研究所陳培哲教授則

同時獲得醫科類獎，各界

校友們均感與有榮焉。

\*校務會議通過「新竹

縣竹北校區籌設計劃」，

規劃以新竹縣政府所提供

新竹縣內、竹北交流道旁

都市計劃區內的土地二十

六公頃，作為本校校區第

一期使用。另第二期十四

公頃正進行都市計劃修定

中。第一期規劃將由工學

院、電機學院、醫學院、

附設醫院、管理學院之部

分單位前往設置。

\*一九九七年國際AC

M大學程式設計大賽已於三

月二日於美國聖荷西舉行，

由來自全球五大洲初賽一千

多隊中優勝的五十多隊勁旅

進行比賽。資訊工程學系正

選隊張治中、黃禎福及林永

傑同學及預備隊黃世宇、莊

水龍同學代表台大參加，締

創台灣參賽史上最好的成

績，榮獲全世界第四名，成

績僅次於Harvey Mudd Col-

lege（美國）、University

of Washington（美國）、

University of Queensland

（澳洲）。本次比賽再次驗

証台大不僅為亞洲總冠軍並

且也擊敗了史丹福大學、麻

省理工學院、哈佛大學、卡內基美倫大學等名校，証明本校培養的軟體人才為世界一流。

\*台大醫院與台北榮總醫院於1997年4月30日簽約展開交流合作，攜手致力研究工作，雙方合作的第一步是定期實施住院醫師交流訓練。主持簽約儀式的衛生署長張博雅女士也表示醫界兩大龍頭的合作，對國內醫界交流活動具正面意義。

\*醫學院暨附設醫院於三月份發刊「醫學教育雜誌」並出版「醫學人文叢書」來紀念台灣醫學教育百週年慶。「醫學教育雜誌」的宗旨是提昇醫學教育之品質及研究水準，並推動醫學教育論文之出版與醫學教育

資訊之交流，由本院共同教育室與附設醫院教學室負責編輯與出版。其內容兼顧理念與實證，包括抒發個人精

關理念之專論、醫學教育專題之回顧與評論、實證資料之論述（原著欄）、個人經驗及重要國內外醫學教育資訊之交流（特輯），譬如：

重要之教育研習，師生出國進修考察心得，教學評估座談，文獻選介與書評等；同時藉「醫學教育紀事」欄詳實地記錄相關之重要政策與事件。創刊號於三月底出版。「醫學人文叢書」由本院出版委員會審查通過後出版，將提供學生做為小班教學之討論資料，引導學生思考與醫學相關之人文問題，協助學生確立價值取向、提

昇人文素養、培養社會關懷情操。

（本文由醫學院提供）

\*數學系自民國七十八年開始編輯系友通訊錄，現任系友會理事長為淡江大學的胡德軍教授，秘書長為東吳大學的林大風教授。為方便系友間的聯繫，

以便作經常性系友通訊錄的修訂工作，正將通訊錄置於本系網址上：

[www.math.ntu.edu.tw](http://www.math.ntu.edu.tw)。煩

請系友提供資料（含中英文姓名，地址，電話，傳真及電子郵件，並請註明何者不適合置於網路<sup>上</sup>），資料請寄台大數學系陳宏或張稚敏小姐收（傳真391-4439）或電子郵件 [hchen@math.ntu.edu.tw](mailto:hchen@math.ntu.edu.tw)，

[celia@math.ntu.edu.tw](mailto:celia@math.ntu.edu.tw)。

（本文由數學系提供）

\*民國八十八年將是心理系創系五十週年。本系正收集整理及更新系友通訊錄。敬請系友們幫忙提供您的通訊資料。

（本文由心理系提供）

\*校友聯絡室對校友通訊資料的建檔已完成約三萬件，並準備於八月中旬向校友們分寄校慶活動相

關訊息。校慶募款餐會將於二月二日晚上於凱悅大飯店舉行，希望校友們踴躍餐加。有關餐會事宜我們將於八月分寄的信函中加以說明，或請洽校友聯絡室。

電話：02-3661058

傳真：02-3661059

## 桃園縣台大校友會

桃園縣校友會於85年11月9日正式成立，選出張武誼醫師為理事長，會址設於桃園市民權路119號 電話：03-3322035。

為歡送86年畢業同學謹訂於86年6月22日下午5:00 pm假桃園市中正路60號4F舉行第一屆第二次會員大會暨自助餐會，慶祝同學們學業有成，也歡迎加入校友會聯誼。設籍桃園縣與即將到桃園服務的應屆畢業生，請踴躍參加。

## 高雄市台大校友會

高雄市台大校友會每月均定期舉辦合唱團練唱、高爾夫球賽、插花、及登壽山活動。校友會會務參與情形熱烈。為歡渡新春佳節於86年2月23日晚上舉行的「會員及眷屬春節聯誼同樂晚會」活動，十分成功，場面溫馨感人有如家人般的相親相愛。並為響應母校籌募「校務發展基金」，郭會長特別宴請前會長們、顧問及屏東、台南等校友會理事長共同商討募款辦法，會中討論熱烈並作成多項決議，希望校友們共襄盛舉為母校略盡棉薄之力，協助台大邁入二十一世紀。另外也舉辦了一百多人的「台東縣知本森林遊樂區」一日半遊，大夥玩的不亦樂乎，真是快樂之旅。

## 美國達拉斯台大校友會

校友會在三月一日舉行迎春晚會，校友們平時各忙各的，藉機歡聚互詢近況，氣氛熱鬧溫馨。新任會長為韓國雄，副會長則為白英真，預計今年將舉辦許多活動，敬請拭目以待。校友曾同榮去年返台參加校慶，將母校的現狀為校友們做很生動的近況報導，母校對校友非常熱情，並招待一行人溪頭遊。台大現任亦是首任副校長的陳正宏是達拉斯UTD畢業校友。當天參加晚宴的校友及家人總計過百人，超過事先估計，可見校友會得到校友們的支持與認同。從最高屆到最底屆其間相隔四十三年之久，台大傳統縱貫數代，樹人無數，校友們彼此互勉，要讓母校以我們為榮。校友會不收會費，經費由校友們樂捐，凡是校友皆是當然會員。新的校友或是尚未參加者，若願意收到活動通知及通訊錄，請與黃世華（972-355-1292）或阮永安（972-680-1781）連絡。

## 土木系所校友聯誼會

第十九屆理事會議中推舉胡偉良先生為新任會長，胡先生為大學部62學年度畢業校友現為尚禹營造股份有限公司董事長。

## 屏東縣台大校友會

第五屆第一次會員大會於86年4月19日舉行，並改選理監事。計選出理事長陳文雄校友及理監事11人。

## 名

法醫楊日松先生是附設醫院專修科第五屆畢業校友，自民國三十九年擔任法醫至今，同學們已成開業醫師，他卻成天與屍體為伍，數十年如一日，甘之如飴。為了發掘真相，他曾中過屍毒，全身奇癢無比；也曾在工作時中風，但仁慈敬業的心使他堅強的走過這段艱熬的歲月，將懸疑難斷的命案，一一剖析，找出真兇，替無數的死者洗清冤屈，讓其不致無依無靠成了孤魂野鬼。也許是積了許多陰德，使得他的病痛均不藥而癒。如今以他近七十歲的高齡，仍然馬不停蹄的到處南北奔波，即使今年就要榮退，仍然堅持到最後一刻，他的精神實在可欽可佩！

（取材自中時晚報86年5月1日第七版）

## 中

國電機工程學會第四十二屆之工程獎章得主為陳錦波校友，電機工程學系畢業的陳錦波在電信總局已奉獻了三十八年的心力，對國家的貢獻卓越。在國際電信方面，主持建設我國第一套X.400國際存轉式傳真系統（Store and Forward Fax System），及第一套國際智慧型動態路由管理系統（World-wide Intelligent Network）並利用國際X.25網路提升國際通話完成率及品質，投資興建亞太地區第一條同步數位階層技術（SDH）之超大容量光纖海纜（APCN）；建設台北國際電話交換機及CCITT No.7 通信網路，以及建設屏東縣枋山對印度洋區國際通信衛星（Intelsat）之111公尺直徑天線地面電台。在國內電信方面，已完成配合亞太營運中心電信中心的目標——NII（National Information Infrastructure）寬頻通信實驗網路之建設，並完成支援製造、海運轉運、航空轉運、金融、媒體等五大營運中心電信服務。目前又大力推動國際網際網路業務（Internet），為國家資訊服務所需基本網路的建設奠定基礎。

（取材自中國電機工程學會第42屆（85）年年會手冊）

## 農

學宗師「王益滔教授為台大首任農經系系主任，日前與夫人共度百歲生日，夫人高齡一百零二歲；王教授的養生長壽之法是「不求物質滿足與規律的運動」。王教授桃李滿天下，得意門生包括現任總統李登輝先生。他一生奉獻給台大農經所，七十二歲才退休，至今仍常回校，足見他對台大的關懷。

（取材自自由時報民國86年5月29日第5頁）

## 水

文專家施孫富先生榮獲印度終身院士頭銜並榮獲全美十大傑出教授，其為四十三學年度農工系畢業校友。畢業後任職於水利局期間曾參與八七水災的重建。五十三年獲北卡羅來那州獎學金赴美研究，五十八年獲得博士學位。由於長年致力於應用衛星在水文學的傑出貢獻，榮獲印度水文專家協會頒予代表該會最高榮譽的終身院士，也是該學會二十多年在世界上的一百五十四位院士中首位華人院士。施教授更榮獲全美國十大傑出教授，並榮獲美國國家標準局核發「航照微粒光譜分析儀」之專利。為了培育中、美雙方的衛星資料人才，施孫富特別與中、美民間組織共同成立「中華民國基金會」致力於培育人才，基金會的名稱充分的表現出他對祖國深厚的情感。此外他也經常回國參加學術講習，貢獻所學。也曾在六十二年回國參與協助台北防洪及地層下陷防治計劃。另外在七十四年應邀回國參加國建會並擔任水資源組領隊。其精神與毅力足為後進效法。

（取材自自立早報86年4月27日第15版）

## 土

木系六十八學年度畢業校友朱建文教授榮獲1997 Walter L. Huber 土木工程研究獎，現為洛杉磯加州大學環境工程學系副主任。

（本文由土木系提供）

## 電

機系五十七學年度畢業校友曹興誠先生於五月二十五日榮獲紐約科技大學榮譽博士學位，為該校五位國際科技及實業界傑出人士之一。

（取材自中時晚報86年6月3日第二版）

## 賴

東昇老師即將榮退，本系將於六月二十五日、二十六日舉辦「幾何分析研討會」，來感謝賴老師對數學系及台灣數學界的貢獻。目前已邀請國內外十二位本系系友於會中發表演講，演講者為林伯祿(1956, 美國愛荷華大學)，項武義(1959, 美國加州大學柏克萊校區)，莫宗堅(1963, 美國普渡大學)，阮希石(1966, 中研院)，劉太平(1968, 美國史丹福大學)，李文卿(1970, 美國賓州州立大學)，滕楚蓮(1971, 美國東北大學)，張海潮(1971, 本系)，林松山(1972, 交通大學)，謝南瑞(1980博, 本系)，鄭日新(1975, 中研院)及吳志揚(1984, 中正大學)。

(本文由數學系提供)

## 外

文系六十五學年畢業校友王德威先生經哥倫比亞大學東語系教授票選結果，榮任該系百年來第一位華裔系主任。王教授先後任教於哈佛大學、哥倫比亞大學。其研究專長是從晚清到當代的中國小說。

(取材自中時晚報86年4月11日第7版)

## 森

林系名譽教授劉棠瑞先生於民國八十六年三月十九日在美國加州洛杉磯市自宅病逝，享年八十七歲。劉教授於民國六十一年至六十六年期間曾任農學院院長，其一生致力於教育事業，是人師亦是經師，待人至誠、處事公正、獎掖青年不遺餘力，自奉儉約、寸陰必惜、領導後學、以身作則，緬懷風範、無任景仰、謹述行誼、敬表追思。

(摘自國立台灣大學故名譽教授劉棠瑞先生追思紀念會「劉棠瑞教授行述」一文)

## 海

洋所首任所長朱祖佑教授於八十五年十二月五日，病逝於美國舊金山，享年八十七歲。國內海洋界對此位作育英才的學者均感無限哀思。

# 台灣大學校務發展基金捐款名錄

|          |                     |             |
|----------|---------------------|-------------|
| 85.12    | 本校工商管理系徐木蘭教授        | NT\$40,000  |
| 86.02.18 | 謝通林先生               | NT\$10,000  |
| 86.02.19 | 中國信託商業銀行            | NT\$48,653  |
| 86.02.20 | 蘇聖傑校友               | NT\$20,000  |
| 86.03.17 | 中國信託商業銀行            | NT\$57,914  |
| 86.03.20 | 無名氏                 | NT\$14,000  |
| 86.03.20 | 本校管理學院張鴻章院長         | NT\$2,110   |
| 86.03.28 | 禾利行                 | NT\$200,000 |
| 86.04.01 | 本校中文系夏長樓教授          |             |
|          | 86/4~87/3 每月        | NT\$1,000   |
| 86.04.17 | 財團法人連震東文教基金會        |             |
|          | 連副總統及夫人各捐贈壹佰萬元      |             |
| 86.04.23 | 本校材料所王文雄教授          |             |
|          | 86/6~退休 每月          | NT\$2,000   |
| 86.04.25 | Mr. David Lui       | US\$20      |
| 上期補漏登    | 85.12.28陳昱瑞先生購買餐券一張 |             |

## 國立台灣大學接受捐贈致謝辦法

- 第一條：本校為感謝熱心捐助本校人士或團體，特訂本辦法。
- 第二條：凡對本校所屬單位、附設機構或有關基金會之捐贈，包括設立講座、購置設施、興建建築物、捐贈金錢或其他資產者，悉依本辦法之規定辦理。
- 第三條：捐贈財物價值達新台幣壹拾萬元以上者，除致送感謝書狀外，並得依其捐助金額享有下述榮譽及優待。
- 一、凡捐贈新台幣伍拾萬元以上興建校舍者，均將其姓名鐫刻於建築物特設之紀念牌上，本校教職員工並可享受本校附設醫院優先受理掛號之優待。
  - 二、新台幣壹佰萬元以上未滿伍佰萬元者，除第一款外並享有下列優待：
    - 1、使用本校圖書館及借閱圖書。
    - 2、比照本校教職員工之寵物在本校附設家畜醫院醫療或住院優待辦法，享受寵物醫療優待。
    - 3、本校教職員工在職期間（專、兼任）可免費在校內停車。
  - 三、新台幣伍佰萬元以上未滿一千萬元者，除第一款及第二款優待外，並享有下列優待：
    - 1、使用本校體育館與其他運動及休閒設施。
    - 2、比照本校教職員工，享有本校農學院附設實驗林管理處住宿及會議場所借用等優待。
    - 3、可免費在校內停車。
  - 四、新台幣壹仟萬元以上者，除第一款及第二款之優待外，並優待使用本校附設醫院景福門診及景福床。
  - 五、新台幣貳仟萬元以上者，除第二、三及第四款之優待外，並得指定本校新建圖書館或其他新館之研究室一間，以捐贈人之名義命名。
  - 六、凡捐贈整座建築物全部經費者，除第二、三及第四款之優待外，並得請其為建築物命名以留永念。
  - 七、凡累積捐贈之總金額達上述各款標準者，均照上列規定致謝。
  - 八、凡捐贈金額達教育部「捐資教育事業獎勵辦法」及「教育部教育文化獎章頒給辦法」給獎標準者，另報請教育部褒獎。
- 第四條：本辦法經行政會議通過後公布施行，修正時亦同。

98-04-43-04

### 郵政劃撥儲金存款通知單

|                                           |   |     |   |                    |   |
|-------------------------------------------|---|-----|---|--------------------|---|
| 收 款 帳 戶                                   |   | 帳 號 |   | 帳號末滿八位數者，帳號前空格請填0。 |   |
| 1                                         | 7 | 6   | 5 | 3                  | 3 |
| 4                                         | 1 |     |   |                    |   |
| 戶 名<br>國立台灣大學                             |   |     |   |                    |   |
| 新台幣<br>(請用壹、貳、參、肆、伍、陸、柒、捌、玖、壹等大字並於數末加一整字) |   |     |   |                    |   |
| 寄 款 人                                     |   | 姓 名 |   | (郵遞區號)             |   |
| 通訊處                                       |   | 電話  |   |                    |   |
| 地址                                        |   |     |   |                    |   |

主管：

經辦員：

本聯經登帳後隨郵政劃撥儲金收支詳情單寄交帳戶

收據號碼：

|                                           |   |     |   |                    |   |
|-------------------------------------------|---|-----|---|--------------------|---|
| 收 款 帳 戶                                   |   | 帳 號 |   | 帳號末滿八位數者，帳號前空格請填0。 |   |
| 1                                         | 7 | 6   | 5 | 3                  | 3 |
| 4                                         | 1 |     |   |                    |   |
| 戶 名<br>國立台灣大學                             |   |     |   |                    |   |
| 新台幣<br>(請用壹、貳、參、肆、伍、陸、柒、捌、玖、壹等大字並於數末加一整字) |   |     |   |                    |   |
| 寄 款 人                                     |   | 姓 名 |   | (郵遞區號)             |   |
| 通訊處                                       |   | 電話  |   |                    |   |
| 地址                                        |   |     |   |                    |   |

主管：

經辦員：

虛線內備戳章印  
證明請勿填寫

交易  
代號：0501 現金存款 0502 現金存款 (無收據)  
0503 票據存款 0505 大宗存款  
本聯由儲區郵局發給  
190,000 東 (100 張) 245x130mm  
(50p. 樣) (上亞) 保管五年

## 國立臺灣大學鹿鳴雅舍管理辦法

第一條：國立臺灣大學為便於鹿鳴雅舍（以下簡稱本舍）之借住管理，特訂定本辦法。

第二條：本舍之管理單位為總務處事務組。

第三條：本舍服務對象如下：

- 一、本校所舉辦活動之參與者及其眷屬。
- 二、來本校從事學術交流之學者及其眷屬。
- 三、本校教職員（含退休人員）及其眷屬。
- 四、本校學生、校友，及其眷屬。

第四條：符合前條一、二款資格者，應填具申請書，經本校主辦單位認證後，逕向本舍櫃台辦理；符合前條三、四款資格者，應由本人持證逕向本舍櫃台填具申請書辦理。

第五條：本舍收費標準如下：

- 一、雙人套房：單人每日八百元，雙人每日一千元。
- 二、四人房：單人每日七百元，每加一人每日加收二百元。
- 三、連續住宿滿兩週以九折優待，滿四週以八折優待。

第六條：本舍住宿期限為：

- 一、第三條第一、二款人員，以兩個月為原則，逾期須重新辦理登記。
- 二、第三條第三、四款人員，以兩週為原則，逾期須重新辦理登記。退房手續請於退宿該日中午十二時前於一樓櫃台辦理。

第七條：本舍接受書面或電話預約，已預約保留者，個人應於住宿二日前，團體應於一週前向本舍確認，否則本舍管理單位得取消其預約。

第八條：住宿者務請遵守：

- 一、住宿房間鑰匙可存放於一樓櫃台，房客進出房間時逕向櫃台取放。如攜出遺失應賠償更換整套鑰匙之費用。
- 二、房客如持有貴重物品，請自行妥為保管，本舍不負任何保管責任。
- 三、房客於退房時，應將鑰匙一併交還櫃台。
- 四、房客不得攜帶違禁物或危險品進入本舍。
- 五、房客應協助保持環境之整潔與安全，嚴禁在床上抽煙，不得在房間內使用電爐或其他非經核准之電器設備，盥洗後確實關好水龍頭。
- 六、房客不得在房內賭博、酗酒、打架、滋事或留宿外人。
- 七、如經發現房客確有違反本辦法之行為，情節重大者，本舍管理單位可立即取消其住宿權利。

第九條：本舍管理辦法經行政會議通過後施行，修正時亦同。

### 請存款人注意

一、帳號、戶名及存款人姓名、通訊處請詳細填明，以免誤寄。抵付票據之存款，務請於交換前一天存入。

二、每筆存款至少須在新台幣十元以上。

三、倘金額塗改時請另換存款單填寫。

四、本存款單不得粘貼或附寄任何文件。

五、存款單金額業經電腦登帳後或本存款單已經受理郵局寄出者，不得申請撤回。

六、本存款單帳戶亦得依式自印，但各欄文字及規格必須與本單完全相同，如有刪改或改印其他文字者，應請存款人另換本局印製之存款單填寫。

### 通信欄

一、捐款人服務單位：

電話：

二、捐款人如為本校校友，請賜知：

畢業年度 畢業系（所）

三、其他捐款方式：

1. 募款專戶帳號 華南商業銀行公館分行

帳號：118100102-1 號 戶名：國立台灣大學

2. 支票抬頭：（中文）國立台灣大學

（中文）National Taiwan University

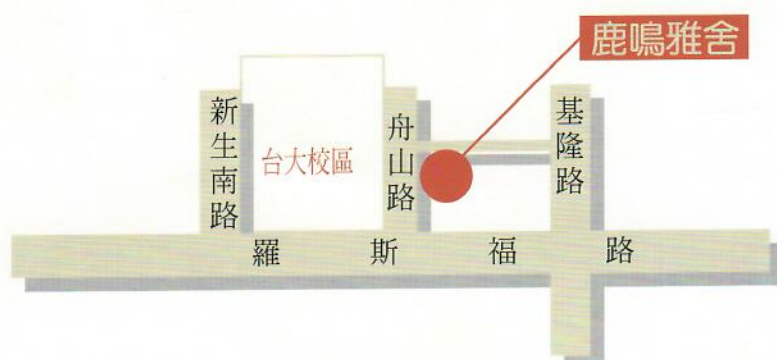
四、聯絡：台灣大學校友聯絡室

電話：02-3661058 傳真：02-3661059

地址：台北市羅斯福路四段一號

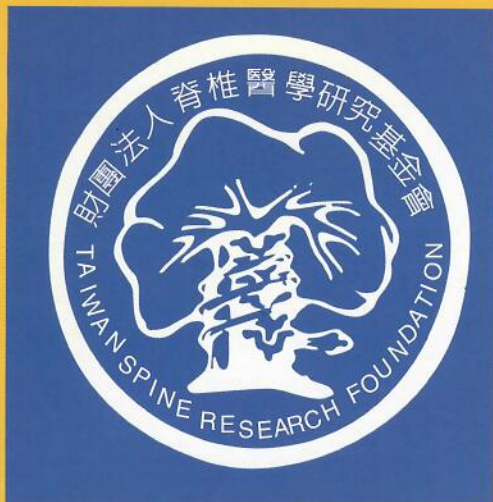
# 重溫校園舊夢、重回台大懷抱

鹿鳴雅舍提供最具文化氣息的住宿環境



原「僑光堂」已由學校收回，更名為「鹿鳴雅舍」。「鹿鳴雅舍」共有二十間雙人客房及八間四人客房。學校經過重新整修後，提供作為招待海外學人與校友及其眷屬住宿之用，按日酌收清潔與管理費用。校友們來到台北若想重溫校園舊夢住上幾宿的話，

訂房專線電話：02-3630231 ~ 3724



# ***Your Spine is Our Prime Concern***

**Research 研究**

**Education 教育**

**Service 服務**

財團法人脊椎醫學研究基金會

台北市銅山街 7-4 號 3 樓

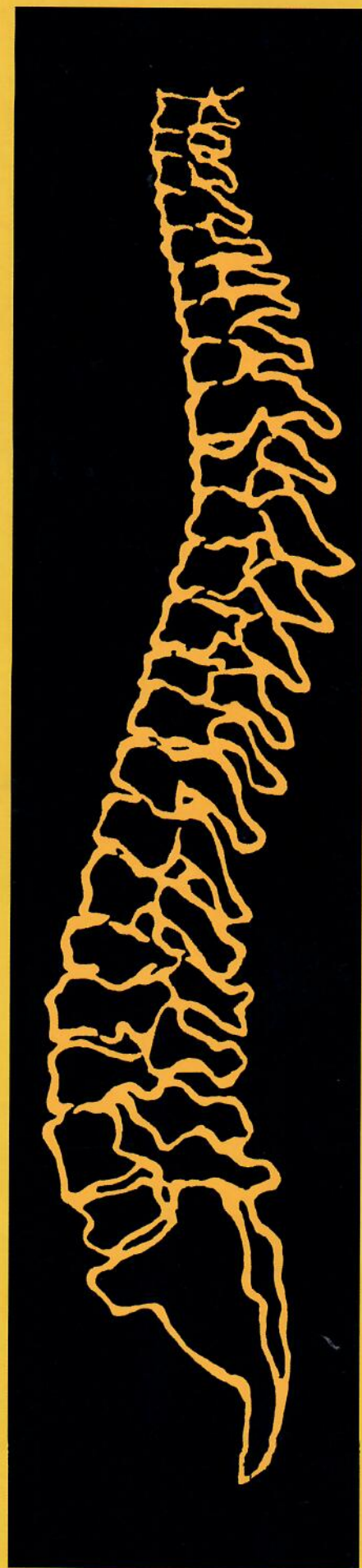
Tel: (02) 3510309

Fax: (02) 3576740

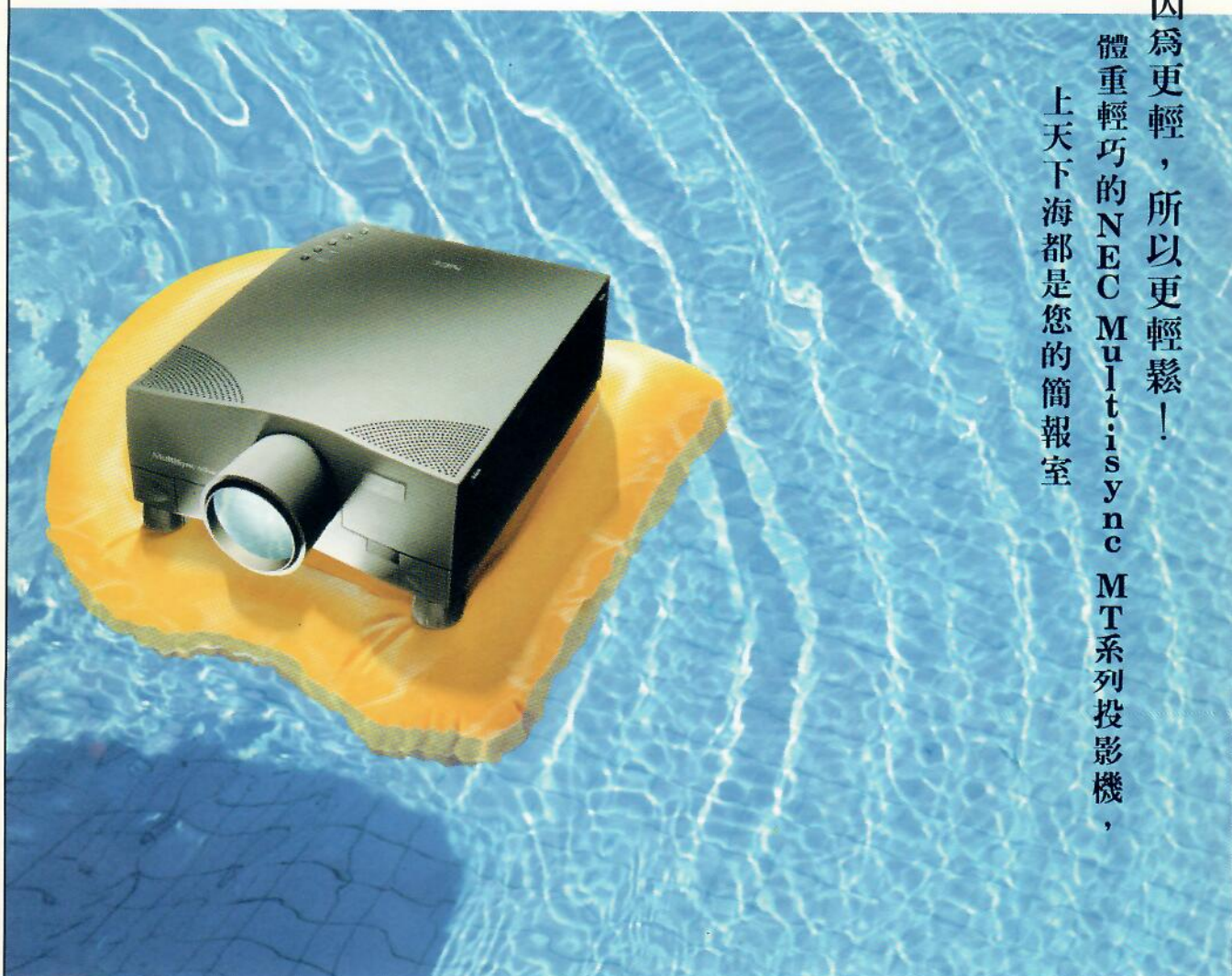
E-mail: [pqchen@ms9.hinet.net](mailto:pqchen@ms9.hinet.net)

WWW: [http://king.cc.ntu.edu.](http://king.cc.ntu.edu.tw/~tsrf/)

tw/~tsrf/



因為更輕，所以更輕鬆！  
體重輕巧的 NEC Multisync MT 系列投影機，  
上天下海都是您的簡報室



作簡報，心理負擔已夠重了，何苦再增加自個兒體力、精神上的負擔？身輕如燕的 NEC Multisync MT 系列投影機，以超輕重量、輕便攜帶之設計及配備……，及決不受光線明暗影響的清亮畫質，隨著您衝鋒陷陣，屢創佳績！NEC Multisync MT 系列投影機，具備所有足以讓您成功做簡報的條件，更要讓您的簡報過程很輕鬆、夠漂亮！

● 連接電腦，即呈現完美的解析與畫質，更讓您的簡報十足專業、倍增生動。 ● 重量僅達 7.2kg，輕鬆帶著走。 ● 解析度 800×600，亮著燈，依然清晰明亮；並採 250W 直流燈泡，使用壽命長達 2000 小時，簡報過程一路光明。

## 新發表



NEC 最新發表 PLASMA 電漿電視既輕且薄，具高解析度/高亮度，對比達 300:1 即將上市敬請期待



XG 系列三槍投影機  
XG 系列高解析度/高亮度三槍投影機水平解析度達 2500×2000，水平頻率達 135KHz



ISS/系列分配切換器  
ISS/IDC 系列可配合各種投影機，倍頻效果佳，切換畫面穩定



## MultiSync MT 系列

手提式液晶投影機

台灣 NEC 股份有限公司

台灣區授權總代理商：該詮企業有限公司 (02)531-3615  
台北市民權東路三段 37 號 12F 電話：(02)515-0000 微電腦周邊產品服務專線：(080)221279  
新竹辦事處：(035)269-663 台中辦事處：(04)328-8515 高雄辦事處：(07)227-2122

# NEC

用錯水泥，鋼筋之軀也不保！

## 重大巨積工程，大樓基礎工程 預防龜裂

### 務請使用台泥品牌二型水泥

台泥品牌二型水泥品質卓越，具水合熱低，  
抗硫酸鹽強，鹼含量低，能避免龜裂、海水  
、鹽份及鹼份侵蝕等超強特性，耐久堅固，  
請指名採用。

台泥品牌二型水泥之適用工程：

- 地下基礎工程：大樓建築地下室、地下道、  
隧道…等。
- 巨積混凝土工程：橋樑、大廈、水壩、儲水  
池、高速公路…等。
- 受海水海風侵蝕之工程：碼頭、防波堤、消  
波塊、沈箱、養殖場、濱海建築…等。
- 需抵抗硫酸鹽侵蝕工程：污水處理場、化學  
工廠…等。
- 第一型水泥與第二型水泥浸  
泡海水 17 年後之現象比較



實例：石門水壩、葛蘭水壩、連見水壩、第一、第二及第三核能發電廠、蘇澳港（第一、第二碼頭）  
基隆港碼頭、大林糖廠碼頭、北海公路新建橋樑等工程，均使用台泥品牌二型水泥。

## 台灣水泥公司

總管理處：台北市德惠街 16 之 5 號 電話：5865101（十線）  
訂購服務電話：（02）5862346（業務部）  
研究室：台北縣新店市中興路一段 282 號  
技術洽詢電話：（02）913-1301 FAX：（02）917-1467

### 其他產品系列：

第 1 型水泥 第 1 S 型水泥  
高強水泥 油井水泥  
預拌混凝土 污泥處理劑