

臺大校友季刊

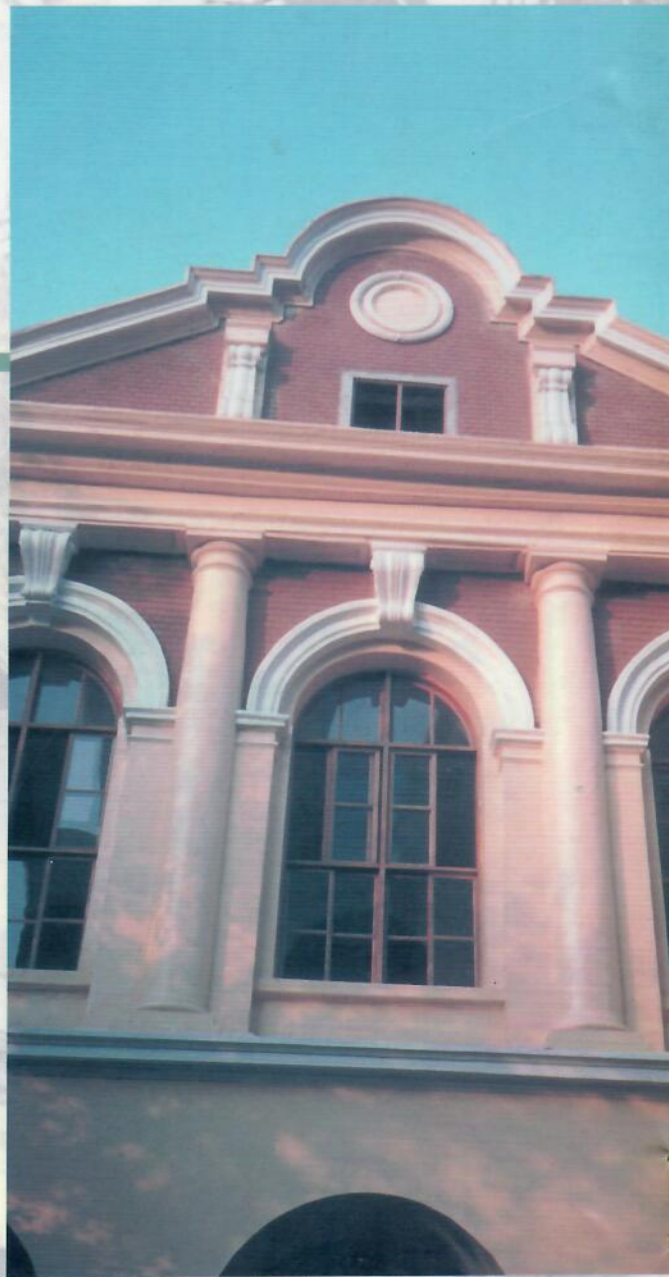
陳維昭

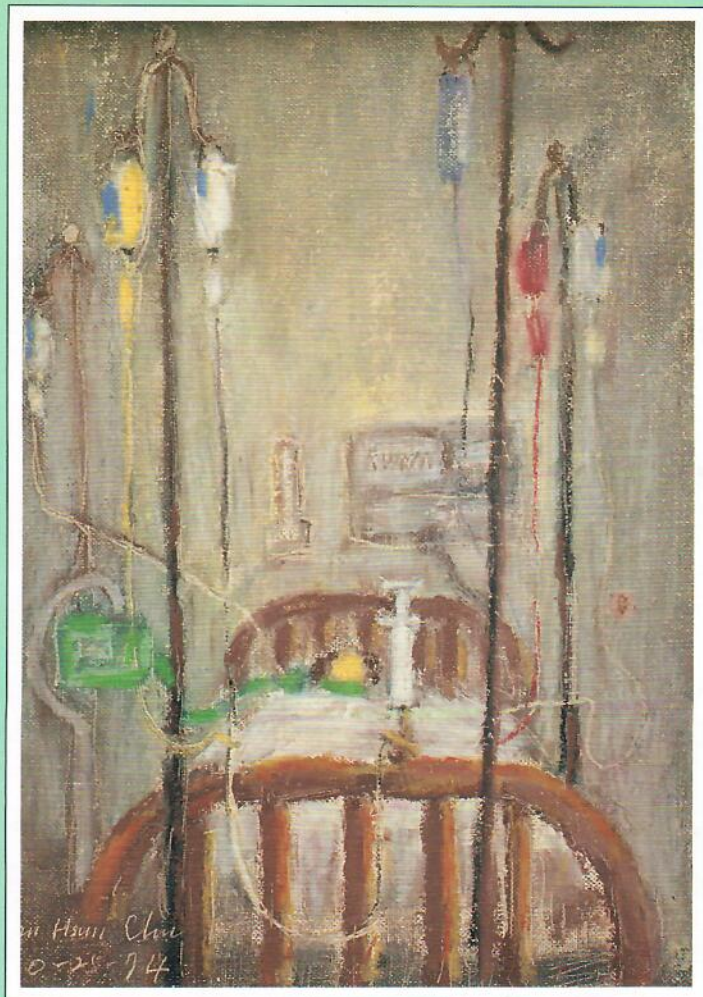


創造企業巔峰的腦外科博士——黃世惠先生
台灣第一位護理學博士——余玉眉教授
台灣 Mayo Clinic 的實踐者——秀傳醫院總裁黃明和先生
台大永遠的志工——魏媽媽
展望另一個百年——醫學院謝博生院長
為台大醫院世紀末領航——戴東原院長

第五期

1998年1月1日出刊





編輯報告

- 本刊以聯繫海內外校友並報導母校與各校友會最新動態為宗旨。
- 本刊每年一月一日、四月一日、七月一日、十月一日出刊。
- 本刊除特約稿外，將不接受外稿。
- 本刊主要內容：
 1. 台大校友專訪—傑出校友及退休教職員工之專訪
 2. 台大之友專訪—精神與實質上關愛本校之社會人士專訪
 3. 校友情與事—表現傑出和需要關懷的校友消息，提供校園內教學與研究之突破報導
 4. 母校動態—母校各單位最新動態
 5. 校友會動態—海內外各地校友會最新動態
 6. 捐款芳名錄—刊登最近三個月校務發展基金捐款者芳名
- 本刊為免費贈閱，但接受廣告贊助與個人捐款。個人捐款於付款時請註明用途為「贊助校友季刊出版」，廣告贊助請洽校友聯絡室，索取廣告贊助辦法。
- 捐款方式：（捐贈校務發展基金和季刊皆適用，贊助季刊出版費用者請務必註明用途）
 1. 募款專戶—華南商業銀行公館分行 帳號：11810010211-1 號 戶名：國立台灣大學
 2. 郵政劃撥帳號：1765334-1 號 戶名：國立台灣大學
 3. 支票抬頭（中文）國立台灣大學，（英文）National Taiwan University，請寄校友聯絡室。
- 本刊各期均請電機系賴飛熊教授師生協助上網際網路（Internet），位置在 [HTTP://www.ntu.edu.tw](http://www.ntu.edu.tw)

目錄

- 2 編輯手記—尊重生命的真諦
- 3 台大醫學院百年紀略 林秀美
- 5 台大校友專訪 林秀美
創造企業巔峰的腦外科博士—黃世惠先生
- 8 台灣第一位護理學博士—余玉眉教授
- 13 台灣 Mayo Clinic 的實踐者—秀傳醫院總裁黃明和先生
- 18 台大之友專訪 林秀美
台大永遠的志工—魏媽媽
- 24 台大校園專訪 林秀美
展望另一個百年—醫學院謝博生院長
- 27 為台大醫院世紀末領航—戴東原院長
- 30 台大校園動態
- 33 台大校友會動態
- 34 校友情與事
- 38 烏來人的 YAYA 高茂源口述／林秀美整理
- 39 校慶募款餐會捐款芳名錄

1997 年 1 月 1 日創刊 第五期 1998 年 1 月 1 日出刊

◎行政院新聞局出版事業登記證局版北市誌第 1257 號

◎著作版權所有，本刊圖文若想轉載，請經書面同意。

發行人：陳維昭校長

顧問：鄧佩瑜女士

發行：國立台灣大學

編輯：校友聯絡室

地址：台北市 106 羅斯福路四段 1 號

電話：(02) 2366-1058

傳真：(02) 2366-1059

印刷：文太印刷企業有限公司

尊重生命的真諦

記

台大七十歲了，俗話「人生七十才開始」用在當下極為貼切，爲了替母校慶生，新的一年我們將陸續推出幾個「老字號」學院專題，第一個便是醫學院及附設醫院。

台大校友專訪三位傑出醫界人士。現任慶豐集團董事長黃世惠先生，是台大最早出國鑽研腦外科的學生，不僅能爲人腦開刀，爲企業執刀也不含糊。而余玉眉教授則是台灣第一位護理學博士，除爲國家醫療政策「推手」，在學界更致力引薦人本觀。黃明和醫師「下放」回鄉，創立台灣第一家連鎖醫院，語多直率坦白，訪談當天，一個油雞便當打發中餐，然後直奔長庚演講去。

輯

魏媽媽是台大志工的母親，八十六高齡竟不必戴眼鏡，而就著問題稿（訪者備用的提示稿）一一答將起來，還直向訪者抱歉沒有東西可入筆。她個頭嬌小，總是一身清亮的藍裝，舉止從容，顰笑間典雅仕女風範表露無遺。

編

值此世代交替，醫學院謝院長及附設醫院戴院長兩位巨頭，聯手要爲這所百年學

府再創高峰，請拭目以待。

撰稿期間，台灣眼科先驅——陳五福醫師離世。畢生爲盲胞開眼界、見識生命美妙，退休後即使病魔纏身仍不斷爲「慕光」奔走募款，蒙主恩召，故人已杳，精神長存！

「凡救自己生命的，必喪掉生命；凡爲我和福音喪掉生命的，必得著生命。」蔡市女士，一位將其一生奉獻給山地鄉的不平凡女子，經由她的兒子高茂源先生口述，往事歷歷在目，然箇中滋味豈是區區數百字可以道盡！

有志工，有公僕；有轉行當企業家，也有專情醫師一職；有人師法史懷哲非洲叢林行醫精神深入台灣鄉間；有人置身芸芸眾生的大都會醫院。史氏思索終生「尊重生命」的意義，而他們的想念與做法恰爲最佳詮釋。

感謝附設醫院副院長朱樹勳教授提供作品，業餘作畫，可是專業畫作；行醫救人，藝術自娛亦娛人。

上期訪問陳副校長文中提及「短程要大幅超越香港大學」，經校長提示，台大在整體表現實已超越，望全體師生再接再勵！（封面爲醫學院二號館，修繕中，底圖爲台大醫院西址，林秀美攝）

台大醫學院百年紀略

林秀美

台大醫學院和附設醫院都有百年歷史，比母校還更人瑞。一百年來歷經兩次世界大戰，日本及國民政府政權更迭，新舊科技與思潮衝擊等，種種變貌且從歷史文獻細細咀嚼，不論是日本人還是台灣人，故人作為與風範均為台大醫學院及台灣醫學教育基業之功臣。

台灣西醫教育之濫觴

台灣近代醫療隨著英國長老教會傳教士進入，時1865年；西醫教育則肇始於1897年，日籍醫者山口秀高在台北病院開設「醫學講習所」。1896年後藤新平出任台灣總督府衛生顧問，延聘山口秀高擔任台北醫院院長，兩人對本土醫師養成有共識，隔年假台北醫院開課，招收卅名台灣子弟授以醫學和普通學科；這是台灣官設近代醫學教育之濫觴。

1899年台灣總督府正式成立「台灣總督府醫學校」，由山口秀高兼任校長，明訂學生修業年限為預科一年、本科四年，一學年分三學期。第一年招收新生七十名，加上原講習所編入本科就讀十五名學生，設立

之初已有三個年級。1919年改稱「台灣總督府醫學專門學校」，1922年復改為「台北醫學專門學校」。

其後兩位校長高木友枝和堀內次雄對台灣醫事衛生和醫學教育均有極大貢獻。為培養教學人才，高木校長鼓勵教授以休職方式到德國留學研究三年，回國提出論文後頒予醫學博士。而任期長達廿二年的堀內校長，獻身台灣醫療、教學與研究數十載，對台灣醫學生及病患關切備至，更被譽為「台灣醫學之父」。

台北帝大醫學部之設立

台灣地處濕熱，1896年日本佔領台灣之初水土不服者眾，日軍死亡人數中65%以上為病故，多數死於瘧疾，第三任總督乃木西典夫婦亦曾染上，瘴癘氣氤，流行病盛，令日本為之膽寒。是以1935年十二月十六日，掌管台灣關係的事務拓務大臣兒玉秀雄即以此為由請議設立台北帝國大學醫學部（參1）。

台北帝大創立（1928）之初已計劃設置醫學部，因經費關係以及台灣當時已有醫學專門學校而擱置，1934年

六月一日台灣總督府以敕令第151號在台北帝大官制新增書記二名員額，作為開設醫學部之準備。次年，兒玉於內閣指出「現在雖有官立的醫學專門學校、醫院等存在，在現有組織下人的、物的充實設施，期其充實，非有特於具有權威的機關不可，即倘期望臨床醫學之完美，有權威性的基礎醫學底存在實屬必要」(參1)，建議在台北帝大設醫學部，而將台北醫院作為附屬醫院、醫學專門學校改為大學附屬的醫學專門部。十二月十八日閣議決定，並於廿六日以敕令第319號公佈。

1936年台北帝大醫學部成立，聘前東大名譽教授三田定則為教授。成立之初部長一職由幣原總長(校長)暫兼，三月廿三日三田定則接任，三年後幣原自校長退休，三田部長升任校長，由永井潛教授擔任部長。

三田教授初任部長，即自日本各地網羅醫學人才來台任教，鼓勵師生共同研究，以建立台北帝大醫學部「教授和醫學生均為日本第一」為期。第一屆應試生103人(公籍居多)，錄取40名，比當時東大醫學部35.6%的錄取率還低，可見素質之高。新生在四月卅舉行入學宣誓式，每人在宣誓文簽名宣誓遵守台北帝國大學學生之本份，第一學年度設有七個講座，分別是：解剖學與生理學各兩個，病理學、生化學及細菌學各一。自1937年開始講授臨床方面課程，是年移交帝大成為公共附屬醫院。

台灣大學醫學教育改革

據謝博生教授研究指出，台灣醫學教育分別於五〇及九〇年代歷經兩次重大轉型，第一次由德制過渡到美

式，第二次為人本醫療的強調。日本醫學教育承襲德國制度，「注重科學理論及實驗室教學，教授對個別學生的臨床指導較不重視，以講授科學理論及實驗教學為主，注重大講堂授課、實驗室觀察及臨床病例展示，學生在病房的時間較少」(參5)。國民政府接收之初仍沿襲日本，前院長杜聰明先生及魏火曜先生銳意改革，於1954年實施新的課程及教學方法，除帝大醫學部時期醫科(1953年改稱醫學系)以外，陸續增設藥學、牙醫學、護理學、醫事技術學、復健醫學及公共衛生學系；至此醫學院規模粗具。1970年代以降，醫療科技進展快速引致非人性化、生命倫理等問題，而傳統教育未能與之同步，也無法解決其負面影響，改革之聲繼起。在台灣，台大率先於1992年試辦新課程及小班教學，並於1994年8月全面實施；此為台灣醫學教育的第二次轉型。

目前醫學院設有七系(醫學系包括基礎醫學與臨床醫學共27科、10所研究所)、十四個研究所以及雷射醫學、醫學工程及實驗動物中心等，專兼任教師逾一千二百人，院地9.8050公頃，而附設醫院東址大樓於1991年啟用，值此百週年世紀遞嬗，繼往開來意義深遠。

參考資料

1 松本魏撰，廟通林譯 1960《台北帝大沿革史》。

2 黃富三 1997《台大醫學院創始年代之我見》，

收錄於《醫學教育百週年紀念特刊》頁7~9。

3 台大醫院 1995《臺大醫院壹百年》。

4 台大醫院 1995《臺大醫院百年懷舊》。

5 謝博生 1997《發刊詞》《醫學教育》1(1):1~2。

創造企業巔峰的腦外科博士——黃世惠先生

林秀美

黃世惠先生現年七十二歲，醫學院三十九學年度

(1951)畢業，在台大醫院臨床兩年經驗之後，赴美國華盛頓大學醫學院專攻腦神經外科，旅居美國求學行醫二十餘年。他是少數為美國神經外科醫學會認可的台灣專科醫師；曾任日本奈良大學腦神經外科顧問、大阪市淀川基督醫院腦外科主任、副院長和代理院長。回台雖已十八年未執壺，在國際神經及腦神經領域仍至為活躍，為各方敦聘擔任董事、顧問或榮譽主席等，現仍執教於美國華盛頓大學腦神經科，並在台北醫學院兼任教授。

台大醫院早年腦外科尚未獨立成門，遇有腦腫瘤或腦外傷則由一般外科處理，在二次大戰前後，日本新瀉大學田中瑞穗教授及東北大學桂重鴻教授來訪時先後對此表示關切，都強調腦外科必須有專科醫師才有進步。

1951年高天成教授就任外科主任後極為重視，帶領學生鑽研，黃世惠亦於此時進入外科。遲至一九六〇年代末期，台大醫院才有第一位學成腦神經外科學生回國服務。然而早在五〇年初，黃世惠及另兩位同學即先後自費出國留學，陸續於神經科學有專精，高天成教授頗引

以為傲。

五十三歲那年，身為長子的他回台繼承家業，十八年後，具有百餘年歷史祖業在他手中脫胎換骨，1996年年營業額高達九百億。父親黃繼俊先生以雜貨舖起家，民國三十六年正式以「慶豐行」的名稱經營；近幾年，觸角擴及金融、航太、壽險及小飛機製造等，並積極拓展海外投資事業，已然成為一個國際化的企業集團。旗下二十餘家關係企業均委由專業經理人經營，他則坐鎮集團總管理處擔任督導協調角色，採「控股不控制」，分開所有權及經營權的經營方式；獨特的「企業診斷」理念經營得極為成功，遂有人將之歸諸於其腦外科精確不苟的訓練所致。

為慶豐掌舵十八個年頭，他預計五年企改之後，於廿一世紀初交出棒子，然後和夫人攜手共同體驗另一番自在生活。

鑽研腦神經緣於興趣

問：您進入台大醫學院就讀時，台灣甫自日本手中收

回，百廢待舉，能否談談當時的學習環境與情形？

答：我畢業於民國四十年，當時一班有一百多人，有本地生，也有從國外回來的，那時很多學生都聽不懂國語，所以上課時日語、英語和方言都是混著講。

由於剛光復，社會在變動，人心浮躁，有些人不唸書，成天躲在宿舍裏打麻將，被抓到嚴重的會強迫退學，有一次最多，有十幾個人被退學。

問：為什麼專攻腦神經外科？

答：學生時代上屍體解剖課對腦部即很感興趣，畢業後進入台大醫院，跟著高天成教授（註）在神經外科學習。在外科兩年之後，我就到美國專攻腦神經外科，並考取專科醫師執照。當年除了我以外，另外還有蕭成美及董雲鵬兩位同學也去美國唸，不過他們後來一位轉向神經病理，一位則研究神經X光，只有我留在腦神經，他們現在人都美國，每年會回台灣。

問：請您談談當年台灣腦外科的水平。

答：當時台灣對於腦神經病患大部分都沒辦法治療，沒有專門醫師來從事，開刀有80%以上的死亡率，美國則和台灣完全不同，當然，現在國際技術交流頻繁，台灣在技術上已經沒有問題。

問：有人說您先前醫師的歷練對日後從商甚有助力，您認為呢？

答：我有自己的想法，或者應該說個性如



此罷！比方醫生開刀，能叫病人等你嗎？做生意也是一樣，有問題馬上解決，如果員工藉機拖延，我會說「我和你一起做」，三天沒睡覺死不了人的，何況你還比我年輕。

引領慶豐走向國際化

問：您接手慶豐十八年來，經營得極為成功，請問您的企業理念是什麼？

答：我一再告訴員工，「社會需要我們的企業才會存在，社會不要的企業絕不可能生存」，沒有人要的東西送給人，人家也不要！與其改造社會，不如先把自己改造好，為什麼不自己改，而要費力去改變大多數人？

問：國際化是慶豐的目標，預定什麼時候達成？

答：朝國際化發展，成為一個具國際水準的企業是我們一直在努力的目標，我正在推動「五年改造」計劃，預計以五年時間達成。這個計劃分兩階段，前三年為改革期，後兩年為調整期，目前已進行到第一階段的二分之一。我已經超過七十歲了，老人家什麼時候死都不知道，所以我在我活著的時候，把該改的地方改好。

問：環顧台灣當前社經環境，對企業發展有無不利因素？官民都在提倡科技島，您的看法是？

答：長期來看，台灣在經濟面還是不錯的，我們安定，有外匯存底，更好的是沒有借貸負債，我對台灣還是很有信心。現在政府和民間共同推動科技發展的



方向是對的，我們要做附加

價值高的產品，不過這一、二年進行企業改造，會非常辛苦。雖然政府也花了很多力量在提倡，然而台灣很多公司在組織型態和經營理念都還是舊的那一套，我們的產品好，同樣的別人家的也好，而且價格又便宜，台灣拿什麼和人家競爭？所以沒有改革不行。有許多公司經營的想法還是不能現代化，這也是為什麼有很多傳統的產業在台灣活不下去，跑去大陸設廠。

行醫從商皆因責任感

問：前大半生行醫，後半生從商，棄醫從商有無遺憾？

答：會呀！不做（醫生）心理還是不過癮。不過回來十八年，已經不想再做了。我認為行醫不是為自己興趣而已，醫生要對病人負責，我多年不執業，不能因為自己喜歡「重操舊業」吧？

問：您剛才提到醫生工作不只是興趣的問題，能不能談談您認為怎樣的醫生才是好醫生？是不是請您給年輕的校友們一些建言？

答：台灣現在醫學發達，醫療設備新穎，技術也好，學生人又聰明，你想：醫界問題出在哪裏？就在人。我是一個外科醫生，就拿外科來說，開刀是要讓病

人完全康復，如果病人開刀三天後就死了，你覺得這是成功的手術嗎？我很久沒看病人了，對於台灣醫界現況不太了解，不過一個醫生至少對病人的個性要了解，也要明白病人不是你的奴隸，多少可以說明病情讓病人安心。

問：據說您最大的消遣就是閱讀，能否談談您書中黃金屋的心得？

答：現在完全沒有時間看書了！上至天文下至地理，什麼書我都看。你了解越多事情，知道越多事業之外的知識，你才會有彈性，不會太古董。

問：您對未來生活有什麼規劃？

答：有的。人生不是只有生意或是作醫生，除了賺錢，還有很多事可以做。有些人想旅行或是畫畫，等到快死了還不一定能實現，我覺得這種人生太可憐了。我預定公司的五年改革計畫一完成就退休，然後過一個比較輕鬆的人生。

（照片為董事長室提供）

註：高天成教授為台大醫院第四任院長（任期1953年11月～1964年8月），1930年畢業於東京帝大醫學部，1949年受聘為母校醫學院教授兼醫院第二外科主任，1964年8月13日病逝於院長任上。

台灣第一位護理學博士——余玉眉教授

林秀美

8

其實到那裡，我都是全力以赴，
或許我所受的訓練和別人不一樣，
讓我終生受用不盡，
我的出發點完全在關心人，
關心一個整體的人。

台大第一屆護理系畢業，1966年獲美國匹茲堡大學護理學教育碩士學位，1979年取得匹茲堡哲學博士學位，成為台灣第一位護理博士。一生貫徹人本信念，立願要將「護理專業是醫療界中重要的人本體系」的想法推廣至醫界，什麼樣的動機驅策她在逾卅五之齡赴美深造，繼而在專業領域出類拔萃？她堅定地說「擇善固執」吧！那是台大護理系的傳統。

存在主義啟蒙單純的心

台大護理學系成立於民國四十五年，為台灣第一所非軍事體系、屬於國立大學的護理學系。畢業於北平協和醫學院的余道真教授於第二年應邀接任系主任，達十五年。余主任作風「嚴格又開明」，讓這些台灣首批護士學士們（十九位），自由徜徉在校園與書海之涯，其「擇



善固執」更讓她深覺受益匪淺，「不同的意見有共話的機會，若認定為『是』就要堅持到底」。在為《余道真教授回憶錄》所撰的序文裏，表露無盡敬重與感念之情。

出身於醫師家庭，父親余滋潤先生也期望她習醫，然荳蔻年華的少女卻獨鍾文學與哲學，六〇年代存在主義風潮正熾，服膺法國哲學家沙特所說「存在主義就是人本主義」的她，遂選擇她認為較貼近「以人為本」的護理系就讀，以符合長輩的期望，退一步海闊天空，她對人文學的喜愛不僅未曾稍減，後來更化為工作上的助力；事實證明，她的選擇是正確的。

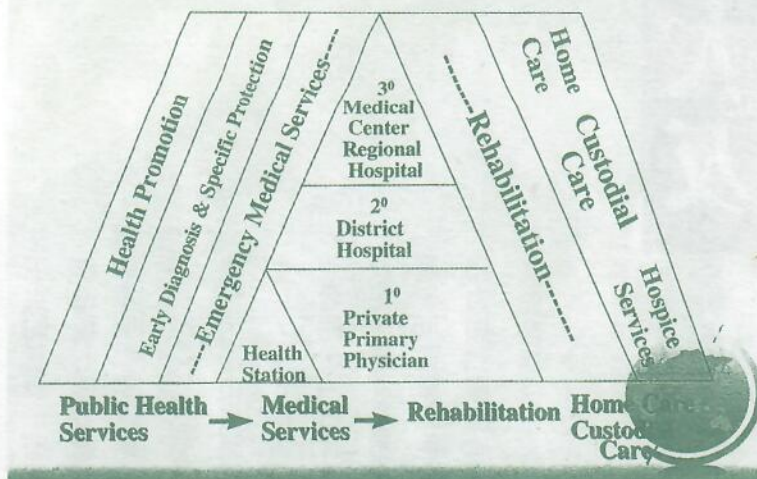
回想當年之醉心於存在主義，深受一位存在主義者 Victor Franckle 影響。Franckle 是位醫生，二次大戰被囚，在集中營煎熬的日子裏不斷探求生活的意義，以 Logo therapy 拯救「自己」，從而協助集中營的人發展出活下去的意義，由此體認到病人的意志力非常重要。1968 年母校心理系邀請他來台演講，由於只停留一天，行程安排得極為緊湊，她就跟著東奔西跑一天。當天有人問 Franckle 來到台灣最想看的是什麼？他回答「魚市場」，理由很簡單，全球冷凍業的發達威脅傳統魚市的生存，後者即將消失，而他只是要充份運用每一秒看他想看的。「做什麼最有意義？你要做什麼？意義由自己決定，這才是最重要的」。困境非但未使 Franckle 屈服，反而激勵他自救並且救人，他將理論付諸實踐的行動力顯然深深感染了余玉眉教授。

建立人性化照護體系為志

「我認為護理工作『以人為本』，所以不論教書或工作，我一直在推展這樣的觀念」。她曾經對台灣的醫生作意見調查，發現半數醫師認為護理人員主要的工作在協助醫生，但余教授認為這樣的觀念有偏差，「護理人員首要在協助病人」。在台大醫院護理部主任（民國六十七至七十二年）任內，她強調人性化與專業化護理。『對於護理人員，我只有兩項要求，一不要老是把『犧牲』兩個字掛在嘴邊，二不要增加病人的負擔，當時有很多人都不明白』；此外，引入科學化管理（Project and Evaluation of Resources Tragedy 簡稱PERT Analysis），重整護理人力資源分配、設立品管和在職教育小組、開創「護理長儲訓計畫」、推行單一劑量藥物配送制度（DDDD）等措施，有系統的整體規畫更為日後護理專業奠定基礎。（主任任內具體改革，請參《台大醫院壹百年》）

民國七十七至八十四年，為當時衛生署施純仁署長延攬至保健處負責企劃，首要之務為推展「國民保健計畫」。「人的一生有許多階段，不論是為了預防、或是因疾病、意外傷害都需要一個照護體系，而當時衛生署都側重在醫療，缺乏事前預防與事後照顧的部分」，敏銳的觀察力洞悉台灣醫療制度的缺失，她進而以國民健

Health Care Delivery System



▲照護體系三部曲：預防與檢查→醫療→預後照顧。

康資料為基礎分析，將人生依年齡分成五個階段，規劃完成健康促進、健康維護以及預防保健服務等三大方案，提供主管作為決策依據。雖然目前健保給付仍集中在醫療，基於「關乎國民健康的決定因素不是只有醫療體系，其他如公共政策、法案的制定影響也很大，還有環境因素如下水道、飲水乾淨與否等都有關等」的體認，「我還是一直提倡要從整體來看……像強制騎機車戴安全帽，一個月可以減少一億元的支出，減少社會成本負擔」。

二年前轉戰健保局，以她的企劃長才為主管全國醫療給付的業務單位籌畫一套完善的資訊系統。她仍一本人性化的終生照護理念，以促進國民健康為長遠目標，「要活得越老越好，而不是生命延長了，人卻躺在病床上，國家要有生產力，必須不斷提昇生命的品質」；極力提倡預後和臨終照護，「不希望慢性病人一直住在醫院，畢竟很貴，回到家裡不只是成本降低，病人的品質也會好一點」。她說在健保局幕僚的功能較大，經過兩年的努力，建構已趨成熟。

推廣質性研究於護理學

她是第一位將人類學的田野研究法應用在臨床護理個案的護理學者。1991年還出版《質性研究》（巨流出版）一書加以推廣，除闡述方法論外，收錄多篇師生應用論文。基於護理研究過去偏重使用自然科學方法，她於匹茲堡大學博士畢業回國後，便極力引介人類學的研究方法，「人類學的參與性研究（Participant observation）強調要與病人站在同一路線，收集病人的處境觀點，然後對收集資料進行內容分析」。目前她在母校護理研究所「高級產科護理學」的課即是應用田野研究法，要求學生以母親的眼光看世界，曾有學生在報告時感動得哭著說那是「照妖鏡」，透過這種學習「讓學生重新看世界，重新看人，重新看護理，重新看人的存在」。

她認為，護理人員向來被視為女性的專業，被要求順從為先，迄今未受到應有的重視，甚至護理界本身也是如此；這樣繆誤的觀念有待導正，而透過不同觀點的研究，學生了解到「病人此時此刻最需要的是一位好護士」，從而「看重自己，擇善固執」。她從來讓學生自由選擇研究的對象與題目，她相信惟有自己開發、創造的領域對個人才有意義，「最近有一位學生調查了五個餵奶成功母親的案例，將來她在這方面就可以成為一位專家，當學生自信地告訴我『我的成就比別人好』的時候，表示他們已找到他們的價值；老師只是引導，太控制學生並不好」。

經過這幾年致力於教學推廣，護理科質性研究的比例大有增加，而醫療人類學、人文醫學等也漸受重視，前景是樂觀的。

余教授以個人豐富的臨床經驗指出護理絕不是只有「倒便盆」，而是相當複雜的工作，然專科或大學畢業的學生人格還不夠成熟，能力也不足以自行研究，所以她主張護理教育應再提昇。「有個大三學生第一次看生產就昏倒，護理工作這麼stress，還要面對生老病死，要一個女孩子處變不驚，談何容易？即使現在，有時病人家屬哭，我也會跟著哭。醫院裏常有許多悲慘的事情發生，如果連自己的情緒都無法應付，那種怎麼應付？何況還要應變緊急情況、使用高科技儀器等」，「護理人員每天接觸生與死，至少在學校時應該有課可以談，所以1979年我當系主任時，也顧不得教育部的反應，開了一門「人類發展學」，我把死亡定義為『人類成長的最後階段』，從哲學



和宗教的觀點與學生談人生」。
「醫院是一個非常複雜的田野地，我非常enjoy在這樣的田野研究人們的互動，並且時時刻刻想把不同的領域弄到醫療來」。

生命中多良師益友相砥勵

榮耀的印記

民國廿七年生，原籍嘉義縣，現籍台南縣。
經歷（國外部分）：曾執教加大舊金山分校及伊利諾大學，1989年起，連續八年先後獲選擔任國際護理學會（簡稱ICN）專業服務委員會（PSC）委員及主席。

重要獎章與榮譽：

- 1983年教育部八藝獎章
- 1988年美洲華人生物科學學會終身會員
- 1990年行政院衛生署三等獎章
- 1994年美國國家科學院醫學所海外院士
- 1995年傑出護理人員專業貢獻獎

在每個人人生階段，都有良師益友給予指導與鼓勵，讓她備覺呵護百般，感謝滿溢。前系主任余道真教授亦師亦友，爲了緬懷余道真主任，民國七十年聯合系友們創辦「財團法人道真護理教育研究基金會」，獎勵系友們出國進修，以提昇護理專業水準。前醫學院院長李鎮源教授爲了敦促她進修，還責成她學成回國要爲母系貢獻己力，在美國讀書期間，更多次親筆寫信打氣；而護理前輩王世濬（中研院院士）夫人在她每回去美國時，總是熱心安排膳宿，在1994年美國國家科學院的頒獎典禮上，更當場贈詩（詩名 FOR ONE WHO HAS BEEN HONORED A TRIBUTE TO DR. YU-MEI (YU) CHAO），對學生卓然有成而獲致國際的肯定感到與有榮焉。

兩年前過世的美國指導教授 Reva Rubin 更令她感念許久，「只約一個小時指導，他可以談三小時，因爲我唸一大堆不懂的東西，吵著要跟他弄清楚，他沒辦法戒煙，煙抽了一大堆，就說『你看你，把我搞得這個樣子！』，其實他心裏非常高興，因爲我會逼他重新想很多事情，有一次他碰到比較不好的學生，忿忿地對我說有人真是 no thinking。」當年師生的良性互動，教學相長，至今憶起仍至爲美好。她的慧語極受老師讚譽，「他說他的研究大概我最清楚，連美國學生都不清楚，主要的原因是，我可以一再重新詮釋他的研究，這表示舉一反三的能力要高；換句話說，就是要有創造力」。

婚後多年才出國唸書，有美國恩師「利誘」，有同仁們慫恿，然若無家人的支持絕不可能成行。當時與公婆同住，又有兩個小孩，思考了三個月才有勇氣向先生提

出，過了個把月後的一個晚上，他問她「一年會花多少錢？」，她估算約四十萬，他想想四十萬還負擔得起，再問「事隔八年（編按：碩士畢業已八年），能適應嗎？」「不知道，先試一年再說」。

另一半在精神和物質上給予充份的支援，讓她毫無後顧之憂，專心於學業。這位常戲稱自己是「躲在後面的人」也是醫學系校友——趙瑞煌醫師，「他說絕對不出面，若是我在護理界做得好，有人要致謝，他會說『要感謝的是我』，我說『對！對！大家都知道。』」

婚後育有一子一女，子承父志，現在台北醫學院執業，女兒則遺傳了母親對文史哲的喜愛，趙爸爸雖曾想讓女兒學護理，因她興趣不合而作罷，似乎女兒比她多了一份堅持，知母莫若女，知道她對文學、哲學、電影、人類學的無法忘情，在遠流出版社當編輯的女兒不時會帶書給她，「我每天晚上睡前都要看書，最近她給了我一本費里尼（電影導演）的回憶錄，看人家怎樣從電影呈現人生」。

教育和學術研究未曾中斷，在政府部門更履受倚重，主管企畫要務，哪一樣工作最感興趣？「其實到那裡，我都是全力以赴，或許我所受的訓練和別人不一樣，讓我終生受用不盡，我的出發點完全在關心人，關心一個整體的人」。「護理非常好，堅持對象是一個完整的人，相較於醫學以器官疾病將人分割的偏頗，我覺得護理更重要了」。（照片爲余玉眉教授提供）

台灣 Mayo Clinic 的實踐者 ——秀傳醫院總裁黃明和先生

林秀美



好醫師的定義是：
醫療的知識和技術六十分，
愛心要一百廿分，
把他當做你的親人看，
他們就放心。

醫學系五十四學年度畢業這一班，人才濟濟，從校長、院長到立委都有，在教育、醫學和政治界各領風

騷，其中有一位，創立台灣第一個民間醫療體系——秀傳醫院，他是秀傳醫院總裁黃明和醫師。推說自己稱不上台大傑出校友，只是「認真做台大的好學生」，天天不睡覺換來第一年書卷獎，大學時胃出血兩次，進外科住院醫師三年內也出血兩次，「不做虧心事，不讓台大以我為恥，總之，不能砸台大的招牌」。

唸醫學院沒有什麼救世濟人的大志，只是當年成績好，「再差幾分，我今天就是物理學家」他自信滿滿地說。「當時無論是學習設備或技術都不比現在，台大沒有教什麼，只是讓你自由去學，有一位同學娶老婆條件是『只要台大都好』，怎麼說？這是『老師身教重於言教，學生水平高有榮譽心』所建立的口碑」。

回鄉執業從廿張病床開始

住院醫師第三年胃開刀後，大家說「台大很競爭，你身體不好，還是回去開業」，「回去後我還是很拼，為什麼？從前人唸台大就是要出國拿博士，最好是拿個諾

貝爾回來，回國當教授，而我不能留下來，覺得很遺憾，所以得好好努力；這是心理學上所謂『自卑的反射』(Inferior Reflex)，那時書唸得好的人哪有人到外地去開業？何況是回彰化鄉下！」

出生於彰化濱海窮壤縣西鄉，醫療資源十分匱乏，父親曾任兩屆鄉長，薪水全數充公，為地方出錢出力，有個鄉長老爸，生活依然清苦，家計全賴家中經營的一間小旅社。或許是父輩典型在夙昔，他決定在故鄉開設醫療院所，提供地方一個較為完善的醫療環境，而當年的小旅社便成為他第一個診所。

取名「秀傳」乃源自對父親的思念，「表達關懷長者、疼愛幼者、照顧大家健康、追求安樂社會的理想」。當初選擇竹山為秀傳院地的原因之一，也是感念竹山鎮籍的岳丈陳錫卿在彰化縣縣長任內貢獻良多。

執業同時，一邊唸書，以十年時間完成日本東京女子醫科大學博士學位，成為肝膽科專家，研究台灣人特有疾病「肝結石」多年有得，以膽道鏡技術、膽道超音波碎石聞名，其精湛醫術為彰化秀傳醫院打開知名度，也在台大授課專講。

白手起家創秀傳醫療體系

秀傳醫療體系創立廿四年來，先後成立彰化秀傳、台南市立、台北秀傳及竹山秀傳四所醫院，共一千三百張病床，明年秀傳彰濱醫療中心和台南安南秀傳醫院也將加入服務行列，本著「視病猶親，醫病同心」的服務理念，秀傳觸角不斷深入台灣窮鄉僻壤，造福偏遠地區民

眾。

彰化秀傳本院擴充自民國六十二年開設的「黃明和外科醫院」，從三十張病床發展到今日六百床，歷史悠久，規模完備。民國七十六年以公辦民營方式接手的台南市立醫院，則另有一段曲折。十年前在立委任內，台南市立醫院硬體大致完成，但閒置多年，院地所在人煙稀少，公車不來，財團、華僑都無意經營，「我覺得這是醫界的恥辱，心想『我不入地獄，誰入地獄？』遂與市府簽約，創立全國第一所公辦民營急性醫院」。

為響應衛生署推動全國醫療網計畫，縮短城鄉醫療差距，落實「醫療下鄉」政策，黃總裁邀集年輕醫師及在地開業醫師共同成立竹山秀傳，在被政府評定為一級醫療貧區設立醫院，其意義不僅止於首創「年輕醫師下鄉，合夥經營醫院」的模式，這群醫師回饋鄉里的情懷最令人敬重。

當年無意將秀傳擴大，其實「開一間已經很辛苦了，好醫師不好找，買儀器比較貴，而收費卻又比台北便宜，所以健保同病同酬是我講的，以前勞保不同酬，比如一樣開盲腸，費用從兩萬到三千不等，對基層醫療院所十分不公平」，白手起家於今斐然有成，確實是他始料未及的。

從以身作則到多角化經營

自稱「拼命七郎」（家中排行老七），每天從早上六點工作到深夜二、三點，而同仁「能在八點到五點好好工作也不錯了」，他說「開始是小醫院，我以身作則，

生活簡單，既不炒股票，也不炒土地，聰明人一看就明白；現在醫院增加好幾所，員工有數千人之多，爲了有效管理，開始引進績效評估、流程改善……」。

「現在醫院的經營已不再像過去一樣，只要醫師會看病就好，還需要懂得管理及如何無微不至的服務病人」，爲求知己知彼，除聘請專業人員，他也去學醫院管理，於前年取得碩士，並繼續攻讀博士，主修老人照護。

他以「多角化經營」獨到理念架構秀傳醫療體系，並強調此乃醫院未來必然走向。「七個醫院中，有門診中心，有專科醫院，有地區醫院，有區域醫院，更有醫學中心，換句話說，到公元2000年時，秀傳醫院體系將是一個由診所到醫學中心都有經營的全類型醫院，我認爲這就是另一種類型的多角化經營，而這一類型的多角化經營也可能是台灣地區的唯一成功實例」。

第一位醫師立委催生健保

基於台灣醫療體系不健全以及環境問題層出，惟有透過立法或修法的途徑才能解決的體認，他於民國七十五年參選立委，成爲立法院第一位醫師立委。七十八年連任後，聯合多位同僚成立「厚生會」，以推動醫療保健、環境保護、社會福利等民生議題爲主軸；厚生之名

出自《尚書》「正德、利用、厚生、惟和」中「厚生澤民生」之意。主持厚生會八年來，催生「愛滋病防治條例」等法案（與台大醫院現任副院長王正一醫師共同擬就）、推展醫療外交、出版厚生白皮書、設立醫療奉獻獎等；雖早已卸任立委，仍「秉持初衷，持續推動醫療、民生及公益事務，爲全民共進健康福利」。

立委任內完成最重要的責任是推動全民健保法誕生。

「健保實施前還有半數病人自費看病，實施後所有給付都要向政府拿錢，而後者精打細算，所以從醫院的角度來看是虧了；但是對全國民眾而言則是一項福利」，他說過去有洗腎病人投保假勞保以減輕醫藥負擔，被查獲一罰就是上百萬元，台灣有爲數不少重症病人爲此所苦；站在人民的立場，健保有其推行的必要性。

然而實施過於倉促，導致醫藥衝突、醫師士氣低落、醫病關係等問題叢生。「部分自尊心較強的醫生認爲，醫療行爲不能以自己的良知來決定，而爲政府政策強制，醫師失卻立場」，再者，社會價值觀趨利，所以這兩年，許多醫師不是紛紛出國走避，便是被商業團體招攬作爲生財器具。「這是隱憂，要趕快改變，對醫療提供者應採取『人性本善』的態度，把醫界當好人，不要因少數以偏蓋全；不要防範爲先，而是鼓勵爲先」。

醫病關係日漸淡薄是另一個負面影響，「生意人插手醫藥業，有賺頭的醫生猛獻殷勤，給付少的看診兩次叫你不必來，久而久之，病人對醫生的態度也會轉變」，他感慨地說「以前病人走了，家屬還會向主治醫生道謝，現在不會超過20%，反而有10%的家屬會來找麻煩，黑道出面借機敲竹槓，然後三七或四六對分……」；醫療商業化及黑道介入加速醫病關係惡質化。

公辦民營是醫院經營之道

政府將預算挹注於公立醫院，對於民間醫療機構則是「亂搞我抓你，正派經營垮了我不管」，然而公立醫院財源無虞，往往績效亦不彰，根據接辦台南市立醫院的成功經驗，他力主公立醫院民營化，即所謂「公辦民營」，政府只需提示公立醫院服務貧病殘弱等基本醫療方針，財務盈虧概由經營者自負。

當然，並非民營化就能轉虧為盈，民營化的目的也不全在賺取利潤，而是可以擺脫官套，彈性管理，為合理利潤找尋可能的空間；因此，他建議台大醫院參照新加坡以財團法人基金會型態經營，而研究教學經費則仍由政府編列支援。

他進而表示所有服務業都應民營，「鼓勵民間做，政



▲黃德我全家福。(總裁室提供)

府鼓掌就好了。民間有良好的人才、資金，而政府機構太大，加上僵硬的官僚制度，做不好」，對於近來吳京部長鼓勵民間興學極表贊同，「反對的人說民間興學會變成學店，那是杞人憂天，落入人性本惡的陷阱，因噎廢食」。

語重心長台大人有狹心症

他說台大的台灣話諧音「呆呆」，意指台大人不合群，眼界不夠寬，「近視多了點」，醫科更糟糕，還患有「狹心症」，不容易合作，再加上「圖利他人」四個字讓人避之惟恐不及，他多次憑藉個人私誼

才邀得同學相助，相對地，母校並未對校友經營的醫療院所主動予以協助。其實「小病我們看，大病送台大」，這是兩造互蒙其利，何來圖利他人？他如是說。

「你要校友關心學校，學校也要關心校友。」還記得十多年前，景福基金會來募款，當時院長楊思標偕同學長李治學教授來訪，黃總裁深受感動，慨捐五十萬元。

「他們來我就捐錢。雖然當時還只是一個小診所，不過他們一來我就很感動，為什麼？因為台大院長沒來過，就來這一次，讓我嚇一跳，院長親自來到我們小診所，單憑這點我毫不猶豫就捐了五十萬元，換算成今天幣值也有五百萬或一仟萬元」。

他以個人親身體驗建議母校要多關心校友，並且要以行動表示，「校友費盡幾十年光陰創立了一個小小像樣

的機構，不論是醫院還是公司，總是他心血結晶，偶而去看看，聽聽他的心路歷程，誰不感動？所以季刊一期訪問十來個校友不嫌多，要多多益善」。

永續經營台灣的梅約診所

竹山秀傳是一群年輕在地醫師共同理想的實踐，台北秀傳則是他以私誼匯集台大菁英聯合門診；人才是醫院永續經營的第一要素，因此他極力網羅有志者加入秀傳。曾經力邀一位校友，但對方卻表示要到「慈濟」一展抱負，黃明和心裏想：難道一個醫學院畢業醫師的誓詞比不上剃度人？由於設備不足，不出兩年他還是離開了，「台大沒灌輸一個觀念：那裏不能做救人的事業？我雖非宗教家，但有宗教家的心腸！」

爲了紮根地方，多專業的人才培養是首要工作，籌備十幾年的醫事護理專科學校明年將招生，期這所座落於彰化鹿港的專校將來能漸進升級，從醫學院到專科大學，再到一所完備的綜合大學。

從秀傳體系擴展到創立醫護專校，黃總裁以追隨「梅約」腳步永續經營，做台灣的 Mayo Clinic 爲最高理想。創立逾百年的「梅約診所」位於美國明尼蘇達州羅徹斯特，一個僅有七萬人口的偏遠鄉鎮，其醫療品質始終傲居美國排名一、二，於今原創始家族不再參與經營，但

理想永在，後繼有人；「梅約」甘於僻居民間，照拂醫療貧瘠地區人民，更未因此劃地自限，才能超越同業競逐，保持領先。

經常走訪國外醫學院及醫療機構，師法他人長處之餘，倒讓他意外發現海外華人醫療問題，「國外華人健康醫療環境很差，生病還要吃西餐、說英語，是很殘酷的事」，所以他打算將觸角延伸至國外，「計劃在華人較多的城市如紐約、洛杉磯、舊金山、西雅圖、溫哥華等地推動華人醫療機構的設置，政府應鼓勵民間團體投資經營，比派歌舞團去宣慰僑胞要實惠得多」。

什麼是好醫師？「我認爲好醫師的定義是：醫療的知識和技術六十分，愛心要一百廿分，把他當做你的親人看，他們就放心」。

黃明和小檔案：

民國廿九年生。

現任：秀傳紀念醫院總裁、財團法人厚生基金會董事長、國立台灣大學醫學院兼任副教授、中國醫藥學院董事及兼任教授。

目前在美國馬里蘭州約翰霍普金斯大學公共衛生學院攻讀「醫療政策與醫院管理」博士。

台大永遠的志工——魏媽媽

林秀美

18

阮老爸說「教育就是分財產」，有知識就不會被騙，若是現金會讓人騙去，若叮在身軀，知識較深，有判斷的能力，比財產還更好。

魏媽媽，今年八十六歲，芳名魏顏碧霞，為前院長魏火曜夫人（註二），在台大醫院擔任志工長達五十年，摺紗布、疊衣服、做手術包等，五十年來如一日。在舊院時這個稱呼還沒這麼普遍，遷來東址後慢慢叫開來了，問她為什麼人人喊她「魏媽媽」，她幽默地答道「人較舊呀！比人較多歲」！

創立志工，純為自助助人

她不僅是年資最久的志工，更是台大志工的創始人。談起創立緣由，魏媽媽表示剛開始純為協助魏院長，「看伊一些頭路沒腳手，而我閒閒，覺得有些事可以幫忙，太粗重、太專門的做不來，而摺衣服則和家事差不多」，「也沒去宣傳，只是招朋友來，一些有閒的社會的太太或是病院的太太，攏自動來參



加」，就這樣集結了一群婦女志工。

為了有效推展義工及社會服務的理想，民國三十九年她和當時台大校長錢思亮、醫學院陳拱北教授夫人等籌組「台大醫院婦女贊助會」（簡稱婦贊會），四十四年選舉董事會正式成立，招募會員二百人，明定宗旨為：促進婦女獲得團契之精神以贊助台大醫院達成完善之公

共關係，衛生、教育，服務社會，造福人群為目的。堪稱台灣最早的婦女組織。

▲專注於工作的魏媽媽。（林秀美攝）

除了義務協助醫院的工作之外，更藉由會費、捐款、義賣等方式募得經費，用於醫院社會服務部的救濟工作，如補助貧困病人醫藥費，捐贈治療器材、病床、廚房、病童遊戲室和書報等軟硬體設施，提供醫學院獎學金，購買禮物慰問病患，以及為醫護病人舉行同樂晚會等等；不論在人力或財力上，都為台大醫院的醫療服務提供莫大的助力。

有一次為了協助一位破傷風患者，她發動親友捐款。

她說「當時有一些病人，無夠所費，那時就撿錢幫助伊，尤其光復了後，破傷風的藥很貴，有的患者經濟上做不到，生活很艱苦，連醫藥費攏無處哈」，憶往言談中，愛護生命的慈悲心處處流露。

婦贊會成立之後，有固定的會費收入（每人每年一百元），更有人將孫子給的生日紅包全數「寄付給社會部」，即使如此，她還是得常常「到處去向人揩油」；對於過去種種助人義行，她平和地說「看人平安就好，沒什麼」！

父親說：教育就是分財產

大正元年（1912）二月二日生，基隆地方舊稱「店仔尾」人（今火車站前），基隆女中畢業後赴日求學，昭和九年（1934）自日本東京女子大學日文系畢業。女性接受高等教育在當時社會畢竟仍屬少數，固然因為她出身基隆煤礦鉅業世家（註二），另一方面也是因為父親顏國年極為重視教育之故。她說「讀書是老爸的意思，阮老爸說『教育就是分財產』，有知識就不會被騙，若是現金會讓人騙去，若叮在身軀，知識較深，有判斷的能力，比財產還更好」。

她說日本極為重視教育，而且男女皆同，認為「國家

要興，不只是查甫，查某团子也要接受高等教育，提高知識水平」。女子東大迄今已逾百年，或許受日本統治影響所及，同時期台灣去的女學生也有二十來人，而據魏媽媽透露，魏院長的父親爲了送兩個兒子赴日求學，



▲魏院長全家福，約攝於四〇年代。

還爲人改漢詩，以此許束脩貼補學費。

回憶東大四年的學生生活，嚴謹的生活規範與自治訓練最覺獲益終生。「唸書四年兜住學寮，學寮講求自治，只有一位先輩（老師）顧著，打掃、分碗盤甚至廚

房煮飯都要輪流」，而且「也比較有獨立性，一間房住三至四個人，由一個高年級帶領低年級，大家一起生活、討論功課」。而「認真的人，十點熄燈了後，還半夜爬起來唸書，又怕吵到別人，燈稍為罩著，以免妨礙到別人」，從小事可見日本之重視生活教育。

而每週都有一小時的道德講堂，只為灌輸學生「堅持信念，制法從生，共同服事」，魏媽媽說她這一生做事只是在實踐這樣的理念。

攜子之手，與子偕老

大學畢業後，經由媒妁之言與院長結褵。院長父親魏清德先生與顏家以詩會友，早已熟識，而兩人雖僅有一面之緣，婚後夫唱婦隨，偕老一甲子，遠比今日速食戀情久久長耐人尋味。

婚後隨院長赴日博士研究，博士畢回台，在台灣醫



▲全家福，中為父親，右半位兄弟姐妹。當時的兒媳（左起）與（右起）...

專（醫學院前身）任教，並在台北病院（台大醫院前身）看診，之後奉派去廈門成立小兒科，舉家帶眷輾轉遷徙。除了照顧家庭，她說她也沒閒著，在廈門時帶青年隊，請人講演、教急救，提高嗓門笑道「也提供少年家的知識」。

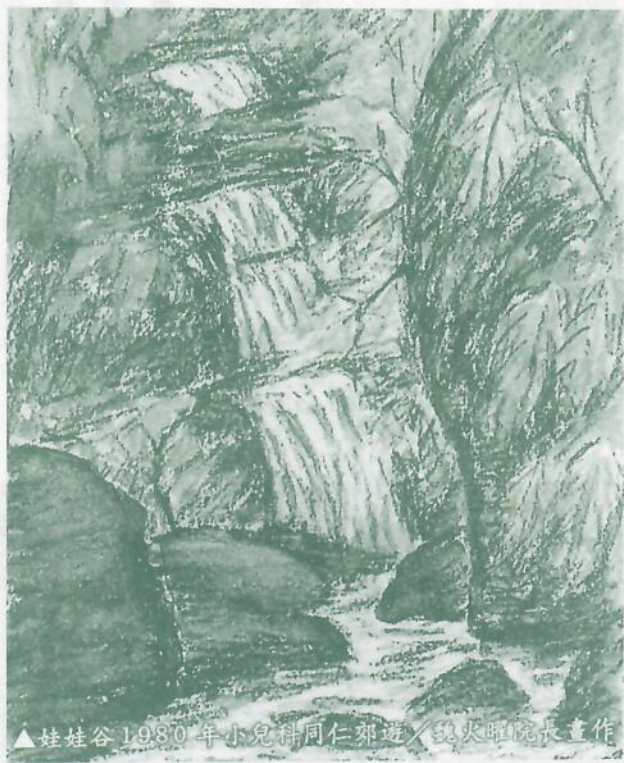
育有三男二女，其中有兩位承繼父鉢，在杏林服務（長子魏達成醫師在附設醫院外科）。或許是自己幼時行動自由，還可

以「到處拋頭露面」，對於子女的教育，她的態度是適性發展。「我說『考什麼、讀什麼，恁各人去發展，恁各人負責』，所以個除了讀書，也很愛玩、很活動，像野球運動鄉……」，她認為「古早是較嚴，現在比較開放，讓各人自己判斷也好，不免事事聽父母的命令」。

大家庭人丁眾多，而小姑年紀也和子女相當，曾經每天要做一家大小七、八個人（包括院長在內）的便當；家有僕人，仍事必躬親，與其說是性子急，不如說是謹遵父親要為家庭全心全意付出的庭訓。

堅持信念，從生活中實踐

秉著服事的信念，無私奉獻己力，但可不表示魏媽媽不懂得安排自己，「任誰做錯阮都會說，比如小姑食飯若拖太久，阮說不行，乾家也很理解，因為早上忙家



▲娃娃谷 1980 年小兒科同仁郊遊 / 魏院長畫作

事，下午一點半到四點是阮的自由時間，要看看母親……，做一些別項代誌」，這段話透露出她溫柔婉約的性情之中，隱然有幾許自主的堅毅個性。

愛好文學，尤其最愛日本文學，廣泛閱讀之外，也嘗試創作，1985 年曾出版詩集《相思樹》，收錄了她在 1974 到 1984

十年間的日文詩作品，內容或寄情自然，或追憶故人，筆觸細膩優美，書中還穿插了魏院長的畫作，益顯伉儷情深。

走過將近一世紀，比較婦女今昔，她認為現在女性可發揮的空間擴展很多。「台灣婦女現在比較活動，能做，做得又好；古早查某人都估厝內，像阮乾家連亭仔腳攏很少出來。現在（婦女）則不同，可以四處

去，若有能力，公司也可以做得很大。」

曾因腳傷「休工」一陣子，現在每天早上「揩（捐血）中心的油坐車來」，問她何以每日風雨無阻，她謙說：「有時聽人講，自己沒經驗的代誌，也可以做參考」，

「大家伙快樂快樂」。

貴為台灣名門之後、台大醫院院長夫人，若不是謙沖為懷，那堪為人摺衣疊巾半世紀！人人都有養生之道，所以年齡古稀不足奇；然而，魏媽媽稟著服務理念，劍及履及的作為，不是人人都做得到，在現世社會才是古稀！（照片為魏媽媽提供）

註釋

註一：魏火曜教授為台大醫院第三任院長（1948～1953），1953年起任醫學院院長十九年，任內增設牙醫、藥學、護理和復健等學系，並設立各科研究所，為台灣的醫療衛生體系建立了穩固的基礎。以小兒科權威見重杏林，力薦引入「沙賓」口服疫苗，造福無數台灣兒童，於1995年2月6日病逝。

註二：基隆顏家為台灣五大家族之一，在日治時代以金礦起家，開採瑞芳金礦盛極一時，煤礦則是祖業，在五〇年代，煤產量居全台第一。

吳天順組長如是說

這位老人家比老師更好

洗縫組位於台大醫院東址地下四樓，偌大的工作間，但見一群「婆婆媽媽」，偶有一、兩位男士點綴其中。

王秀馨護理長如是說

當志工，心意最重要

台大志工組織有四個，分屬護理部、洗縫組、常德會及社工室。常德會成立於民國七十三年，以「常懷仁德」之精神，召募離職或退休人員返院服務，現有會員約一百三十人，於西址大門口、大廳、中央走廊等設六座服務台，並協助「健康教室」部分業務。

護理部志工則是承續魏媽媽創立的婦贊會一脈，八年前由王秀馨護理長接手之後，除醫材處理外，更擴大服務範圍，協助各科門診，結果甚獲醫病好評，包括臨時人員在內，目前約有八十餘人。

她認為當志工，心意最重要，次為經驗與毅力，曾有患者病癒之後，志願到門診服務即是一例。民國四十四年入院工作，早在學生時代即已認識魏媽媽，她說，魏媽媽做事永遠早人一步，前幾年連走路都比她還快。

洗縫組的志工是在民國八十一年從護理部分出去，起初媽媽們「水土不服」，紛紛向王護理長反應手會酸，經過兩個月才適應。王護理長表示這些媽媽們天天來報到，不為別的，只為可以每天和三五好友一起工作、閒聊家常，驟

洗縫組組長吳天順說，目前洗縫組「登記有案」的志工超過一百二十人，人數居各志工組織之冠，其中以女性佔多數，男性只有一、兩位，平均年齡在六十歲以上。採不定時，隨來隨做，只要有空，奉獻一點愛心。雖有規定一個月四十八小時的服務時間，但大部分志工媽媽早已超出工時甚多。

然而相對地，我們並沒有什麼回饋。只有住院八折，掛號免費，以及每年過年前由院方出錢舉辦的「忘年會」聚餐，展望來年會更好。

魏媽媽近來突然成為新聞人物，電視台和報社等各種媒體都來專訪。她現在年紀大了，所以都安排她摺小毛巾，她例行於每週一到週六上午九點到十一點報到，從不間斷，去年腳傷，有一段時間沒來，大家就念起她，教授們於是建議由她的子女開車載她來。我看到她，常問「魏媽媽，你又來了？」，她十分樂天地說「有在這裏工作，表示身體很健康呀！」這種年齡有這種精神，令人十分感動，她也關心我們的健康，我常想這位老人家比老師更好！

然搬去東址地下室，那股熟悉感全沒了，一下子無法適應，所以有些念舊的媽媽們還是留在西址護理部。

社工室位於東址，目前正極力統合醫院的志工系統。一來是強化志工組織運作，提高服務效能；一來也是為志工謀求更大的福利，敬表院方回饋之心。

林秀美攝



展望另一個百年——醫學院謝博生院長

林秀美

希望年輕醫師有一個觀念：

好醫師並不是知識最好，也不是技術最好，而是醫病關係做得最好，獲得病人的信賴，能關心病人，體會病人的感受，這方面能做得好才是好醫師。

民國五十六年醫科第二十屆畢業。他說選擇習醫是父親的期望，希望他跟隨他的腳步。父親當年就讀台灣醫專（醫學院前身），在故鄉鹿港行醫一生，他則鑽研腎臟內科，在台大落腳三十多年。八十一年接任附設醫院教學副院長之後，積極進行教改工作，逐年付諸實施，為台大醫學院奠定另一個百年大基是他給自己任內的期許。

傳統與精神：學長制與兩個便當

台大醫學院成立逾百年，一直是台灣培育醫學人才的搖籃，謝院長認為從日治時代一直保留到現在一項很好的傳統，就是「學生、學弟非常尊重老師、學長，而老師、學長十分提攜學生、學弟；多一年就是老師」，而「光復後，許多同仁到美國受訓，帶回來新的科學精

神和態度，非常注重學術的研究」；台大醫學院便是採和了日治時代「學長制」和美國醫學的研究精神這兩項優點，得以成就一所深具歷史傳統的優秀學府。院長舉個人為例，從醫學生到住院醫師、主治醫師和主任等職，在這裏受教、習醫、成長，有幸為同仁服務，受到前輩指導和提拔，充份感受到醫學院的傳統惠澤無盡。

師生、同袍的相互提攜固然窩心，然從醫總是需要比常人加倍勤奮，「兩個便當的精神」於焉產生，「一早來到晚上很晚才下班，午、晚餐都在醫院解決，這種精神反映了同仁的盡職、投入、刻苦和敬業，這是一百年來的傳統，也是我自己的體會，而前任院長楊照雄教授每天都帶兩個便當上班，是最典型的例子。」兩個便當



的精神言簡意賅，卻也傳承百年之久。

率先實施教改，以醫的實踐為理想

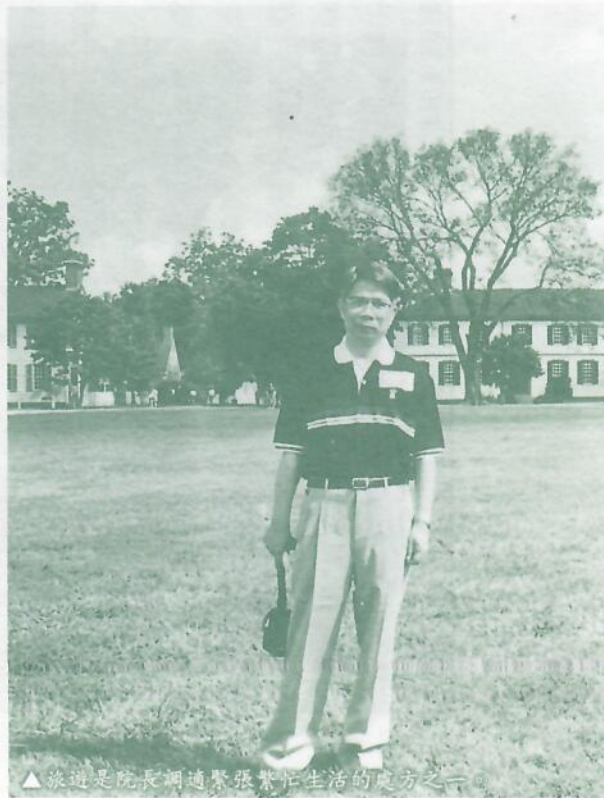
台灣近幾年整個醫療環境受醫療商業化、社會功利化的衝擊，造成醫療資源浪費、糾紛增加、費用高漲和醫病關係惡化等問題，再加上高科技化醫療「去人性化」的缺點，更導致一對一醫病關係逐漸淡薄消弭，有鑑於「好的醫療必須結合高超技術及人性關懷」的認知，醫學院於1993年率先進行教改，實施整合性新課程、小班教學，並加強人文、社會與倫理教學，期藉由教育的力量，從新一代導正這種情況。

小班教學以學生為中心，著重實際案例的討論，強調互動式教學，從而以老師為典範學習，有助於學生人格成長，這也是人文教育真義所在。本學年針對一年級新生甫開辦的「服務課」即是小班教學的一種，由一位老師指導八位同學，每週六藉由共同勞動，美化校園環境，促進師生互動。課程整合方面，減少必修學分，增加選修學分；除基礎醫學原有系統性教學之外，另以小班教學來加強學生對於基礎與臨床醫學相關性的了解。而醫學以人為對象，除了相關的心理、倫理等層面，其他人文學科領域如哲學、社會、藝術等，對醫學都有所

啟發與貢獻，因此也十分鼓勵學生跨學門選修不同領域的課程。

謝院長表示，醫學教改最重要的目標是：調整過去偏重於科學技術方面的教育，使之與人文社會教育達成平衡。「我們不願意學生變成科技的奴隸，要有很好的人文素養，才有辦法掌握科技的進步，才能應用科技，在此理念下，規畫設計有助於落實人性化醫療與全人醫療的討論課程及實習課程，將其貫穿於醫學系一至六年級，有系統地依序實施」。

為了建立「以病人為中心」的觀念，落實醫學倫理「人性化醫療」的本質，每一年級都排有實習課程，在老師的引領下，讓學生經由親身參與、事後討論，深刻



▲旅遊是院長調適緊張繁忙生活的方式之一。

體驗醫病關係。如二至四年級學生與病人、家屬直接接觸，深入體察病人的感受和家屬的期待，五年級的實習則為體會病人和科技的關係，探討高科技的檢查治療對病人造成的衝擊與優劣；「希望年輕醫師有一個觀念：好醫師並不是知識最好，也不是技術最好，而是醫病關係做得最好，獲得病人的信賴，能關心病人，體會病人的感受，這方面能做得好才是好醫師。事實上，醫學院很多臨床學科的資深教授就是以這樣的方式來教育學生。我們希望知識、技術、態度三方面能均衡發展，這是目前新課程所強調的」。

任內弘願：為第一個百年奠基

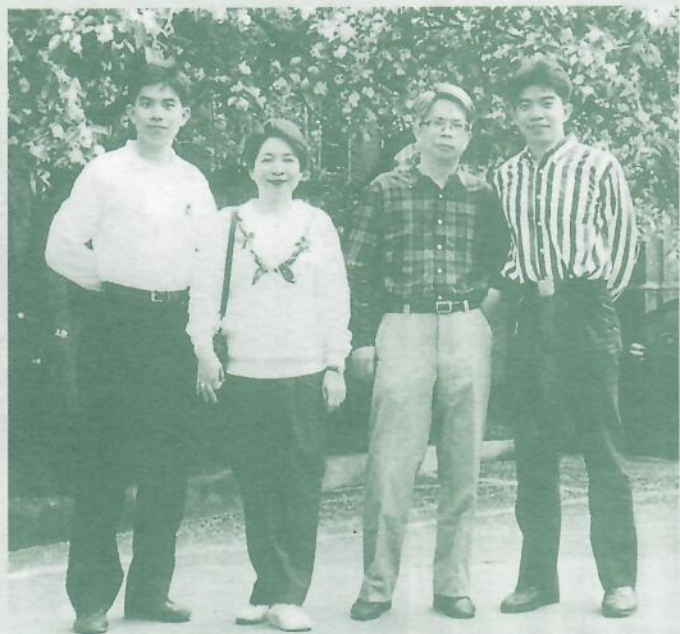
台大「以日本醫學為基礎，發展出台灣本土的醫學，而有傲人的成就」，在基礎醫學如蛇毒研究，臨床如肝炎肝病、心臟、移植、鼻咽、肝、肺、婦產科等國人常見的癌症，以及肝臟疫苗研究等均卓有成績，而藥理學科、癌症（肝、鼻咽）、超音波、骨科、眼科等評價也都相當高，已臻世界水準。

就任院長已屆兩年，認為現階段是醫學院重要的轉型期，今年四月醫學院甫滿一〇〇歲，往後將踏出第二個一百年，行將邁入廿一世紀，他期望任內能為台大醫學院奠定第二個百年發展的根基。軟體建設方面包括制度改革、教育環境改善，使教學、研究的品質與環境得以充份發揮潛力；硬體方面，進行中有二號館的修繕，期保留這座歷史建物，作為醫學院悠久歷史的見證與傳承，此外，明年在東址將動工興建醫學中心和醫學

研究大樓，在西址則有兒童醫院、藥學護理大樓、癌症和高齡醫學中心等；等等作為志在為台大醫學院開創新紀元。（照片為謝院長提供）

謝院長全家福

謝博生院長一家五口，三代都是台大人。父親謝巧烽已仙逝，夫人許美慧醫師小院長一屆，目前在復健科擔任主治醫師兼教職，大兒子謝光煬醫學所畢，現任助教，次子許輔現就讀園藝所博士班。



台大醫院世紀末領航家——戴東原院長

林秀美

醫院管理是非常複雜的工作，

有賴全體同心協力，

一人唱獨角戲是不會有成就；

要眾志成城，

為大團體榮譽而努力。

民國二十八年生，在二次大戰後台灣物資最艱困的環境下成長，養成吃苦耐勞的本事，四十七年自師大附中被保送入學，學生時代志向明確而單純，認為習醫「能幫助很多人，交很多朋友，好好做在物質上可以溫飽」，五十九年升任台大醫院主治醫師，之後赴美密西根大學專攻內分泌新陳代謝，回台後投入公職數十年。五年前上任時適逢搬到新大樓的第二年，帶領台大重整裝備，全新出發。

力爭預算，改善教學醫院結構

坐鎮台大醫院五年，五年來在教學、研究和醫療服務各方面多有建樹，獲得教研預算是關鍵，「作為一

所大學醫學院附設醫院，台大兼負著教學研究的重任，國家卻未編列預算，實屬不公，所以上任後第一件事便是向教育部力爭預算，有了較充裕的經費加強研究與教學革新，迄今醫院結構已有顯著改觀」。

由於臨床教師有限，主治醫師全力支援醫學院小班教學，並遠赴國外教學醫院觀摩技巧，目前醫師在臨床用教學研究和臨床服務時間各半；研究方面，科技專題研究計劃量增三十倍，而臨床醫學部獨立，第二和第三共同研究室之增設，以及臨床與基礎醫學擴大合作研究等，也都在因應新興大規模醫學院的競爭態勢。此外，醫療服務在質與量俱有改進，尤其是通過全民健保實施的考驗，而為營造良好的醫病互動關係，有社會工作室協助貧困病友在院和安養等問題，並為醫病之間溝通橋樑。

全民健保開辦兩年多，日前民調顯示受到70%民眾肯定，值此國家醫療體系重大變革之際，戴院長強調台大應積極參與，協助國家健全體制。對於近日、「保險人



多元化」等新方案，要積極主動爭取，奠基於過去的長期經營，現已與四十多所醫療院所建立交流合作關係，加上開業校友遍佈全台，將來實施新制，台大有實力成為獨立保險人。

加強交流，建立基層醫療網路

除了本身體制的求新求變，在對外交流及社區醫療上亦積極建立管道，近日成立的恩主公醫院和金山醫院即是成果之一。早在十年前，家醫科即協助金山鄉衛生所成立群體醫療中心，後來地方咸認需要更完整的醫療院所，遂於現址籌建醫院，既造福偏遠地區民眾，又可作為社區醫療教學中心，地近核一、核二廠，將來也能就近從事環境影響研究，可謂一舉多得。三峽恩主公醫院開院之初更一舉網羅了五十多位台大醫護人員，包括現任正副院長的陳榮基醫師及其夫人。「台大醫院是一所教育訓練機構，除了醫學院教學之外，我們有完整的住院醫師訓練，一年招收一百多位，訓練四至六年後，只有二十多人留在台大，大部分都進入社會服務。」院長說，台大樂於擔任培育優秀人才的種籽醫院角色，服務地方。

台灣地區醫療資源分配不均，常有地方向台大求援，

然院長表示，受限於空間距離及沉重教學負擔，只能以北部為重點，量力而為。與基隆、台北、桃園和新竹等多家省立醫院一直有密切往來，未來精省，或可經由區域聯盟或垂直整合等方式，提昇醫療品質及其延攬人才的號召力，充份運用醫療設施，對地方醫療將是一大福音。

經營台大，要做國家醫療標竿

糖尿病專家，曾任省立桃園醫院副院長、成大醫院院長等職，接任台大醫院五年，行政績效甚受稱譽，面對四千多位專業醫護人員，他的管理竅門是什麼？「協商」與「分層負責」。「醫院管理是非常複雜的工作，非獨力所能完成，有賴各行各業協助，多聽取同仁意見，釐清事情的輕重緩急，再委由五位副院長和各委員會分層負責，逐步推展」；工作之外，要多關心同仁的福利與休閒等，凝聚他們對院方的向心力，「一個團體要靠全體向心力，一人唱獨角戲是不會有成就；要眾志成城，為大團體榮譽而努力」。

過去幾年努力有成，然財務情況平穩中有隱憂。四年來公務預算不僅未增，反而有逐年削減之勢，預期明年將降至院總預算的百分之十以下，百分之九十要完全仰賴院方業務所得維持，「外界總以為台大是天之驕子，什麼都要國家照顧，其實不然，日本國立大學醫院院長不必為柴米油鹽煩惱，而我們則不同」。戴院長強調，台大是國家醫療的標竿，費用不增反減，恐會造成往後發展的瓶頸。「台大為民眾提供高層次醫療，為國家培

訓醫療專業人才，研發與引進許多先進技術，此外，更為國家醫療外交貢獻諸多心力；這樣一所大學醫院對國家而言，有多重實質上的貢獻」，他履向教育部反應希望政府能深入了解大學醫院對國家社會的貢獻，不要著眼於只是一所醫療機構；要辦一間賺錢的醫院很簡單，要辦一個多重功能的醫院則不容易。

永遠領先，和醫學院攜手同步

台大醫院過去有「一流人才，二流設備，三流管理」褒貶參半的評價，時至今日，人才維持一流，設備現在也是一流，管理則端賴公衛學院醫療機構研究所師生這些年研究，提供具體改進芻議，期數年內脫胎換骨，不負台大醫界龍頭的地位。「我們的待遇不如人，但好在有好的研究環境，又能『得天下英才而教之』，能實踐理想，有成就感，所以留得住人才，往後更要持續投資，營造好的教學研究環境，保持高昂的工作士氣」。

近來頻頻和醫學院、公衛學院以及院內同仁就多項措施，如預算的編列、公元二千年資訊系統的因應之道、健保公辦民營和住院醫師制度（縮短實習年限，頭兩年不分科）修改與否等交換意見，而近日自榮總敦聘麻醉科主任，院長認為「他山之石可以攻錯」，日後仍將大

力延攬院外人才，以充實人力資源。

醫界雖不比半導體為國家賺取大筆外匯，然對國民整體健康促進、平均壽命延長等實則功不可沒，有鑑於生物科技將成為未來新興產業，將來除了基礎研究和醫學技術的應用之外，更要加強與產業界合作開發，為台大醫院拓展多元發展空間。（照片為院長室提供）

醫生要有醫德，病人要有病德

物換星移，時代在變，現時優渥經濟環境造就的年輕醫師已不比當年，愛才之心讓他不忍苛責，明知不可期，惟仍殷望保有儉樸的精神。

緊湊繁忙的生活調節有方，「以前常常晚上去游泳，讓身體浮在水面上，輕飄飄的，可以想一點事情。現在則是偶而一個月一、二次和同事打打球，晚上快步走路，一周平均二次，每次一小時，一面走一面思考問題。雖不是很激烈，但無形中也把緊張的氣氛鬆弛下來」，閱讀則是與夫人共同的最愛，他說開卷有益絕非虛言。

對於醫病關係惡化，他舉加拿大為例，加拿大社會醫療接近公醫制，制度健全、糾紛少，醫病雙方都有體認不輕易興訟，「醫生在處理病人時，不那麼緊張，醫德也才有表現的地方不是嗎？我常說『醫生要有醫德，病人也要有病德』，彼此相互體諒，多溝通，磨擦自然降低。」

台大校園動態

校慶募款餐會圓滿結束

十一月十二日晚間母校在凱悅飯店舉行募款餐會，連副總統伉儷、海基會董事長辜振甫、財政部長邱正雄、陸委會主委張京育、歷任校長閻振興、虞兆中和現任東華大學校長牟宗燦，暨海內外校友與台大之友等六百餘人齊聚一堂，提前為母校慶生。

連副總統於致詞時強調，不論身在何處，永遠以台大人為榮，要台大以領導國家發展的角色自許，提昇整體學術研究為目標，對於校務基金運作，則期勉朝向企業化經營，用績效爭取校友和各界認同，當場並與連夫人各捐贈一百萬元回饋母校。校友總會理事長辜振甫則敦促校友們要凝聚共識，支持母校創新發展。

陳校長在歡迎與會貴賓時表示，台大仍將堅持理念追求卓越，但當前高等教育面臨前所

未有之財務危機，他呼籲校友們踴躍捐款贊助。旅居巴西的化學系校友張勝愷隨即慷慨解囊，捐贈五千元作為重建化學系館經費，創下母校接受單獨捐款的最高紀錄。

晚會在同學們手持院旗入場揭開序幕，隨後校友趙珊、許昌惠和林瑞容三位女高音美聲悠揚，讓會場頓時洋溢無限暖意，故人相見歡，把酒溫舊事，餐會歷時約三小時，於十點鐘圓滿結束。

十一所國立大學校長聯合呼籲政府正視經費短絀問題

有鑑於國立大學預算經費年趨短絀，嚴重衝擊國立大學的學術競爭力，包括母校在內的十一所國立大學十月廿三日假母校舉行聯合記者會，發表「八十一至八十七會計年度學生單位成本成長情形」分析報告，剖析國立大學經費嚴重短絀之實情，亟盼政府給予經

援。根據報告指出，國立大學預算中教育部核給之經常費和圖書儀器費呈負成長，若與亞洲鄰國日本相較，十一所大學前述經費總額僅二〇六億元，遠不及東京大學二〇〇一年之經常費二五九億元；顯見差距極大。國立大學預算的運用仍受限於體制，而甫實施兩年之校務基金尚未成熟，在「改制」陣痛期間，仍需仰賴政府之奧援。行政院第六組組長吳清基列席會議時則表示，行政院預算制度逐步由額度預算改為「零基預算」，未來大學可按計劃爭取預算。

陳校長膺任國立大學校院協會籌備主委，為整合各公私立大學校院資源，國立大學校院協會發起人暨第一次籌備會議於九月十九日在母校舉行，會中公推陳校長維昭擔任籌備會主委，並通過該協會章程草案。計有十六所發起學校校長和一級主管五十餘人與會，該會經內政部核准設立後，明年初即可正式運作。該協會以改善教育品質、提昇學術研究水準並促進國際學術交流為宗旨，並期為政府教科文政策提供建言。（取材自《聯合報》，97/9/20十九版）

人文與科技攜手，珍藏台灣文獻史料上網

七十年來第一個工學院與文學院合作的大型群體計畫「台灣珍貴史料數位化」，於十月三日舉行期初成果發表會，該計畫成功地結合人文與科技，建立一個以瀏覽器方式使用的電子圖書館與博物館，將校藏台灣文獻史料等珍貴遺產影像數位化。

該計畫由台大計算機研究中心主任項潔主持，參與計畫人員包括了人類學系、圖書館系、歷史系和資訊工程系等多位教授學者和三十名碩博士研

究生，於今年初成立，預計以三年時間完成第一階段平埔族與開拓史料的整理與數位化。

母校收藏了許多台灣平埔族

博物館資訊交換相關技術合作實驗計畫，讓台灣在中文博物館資訊交換標準制定取得領先地位。

目前《淡新檔案》已完成二千餘件，人類學系所藏NAA文件平埔族古契約的數位化也已完成100件。大部分以3D立體方式呈現，利用滑鼠拖曳還可看到不同角度，鮮活地呈現在世人面前，網址為<http://ntudl.nhu.edu.tw/>。

遠已非常脆弱，需要特殊的保存環境，很少有人有機會可一睹風采，因此將這些珍貴遺產之影像數位化實刻不容緩。而電子圖書館建立之後，不僅可提供學者研究檢索資料之用，更能提供一般大眾有關台灣歷史文化的教育媒體。

另該計畫也成為亞澳地區唯一參與「博物館電子資訊交換協會」的合作單位，全面參與

歷史、語言和宗教等，在台期間足跡遍及全島，對台灣原住民之調查研究貢獻卓著。「伊能嘉矩與台灣文獻展」由圖書館與歷史系吳密察教授共同策劃，將展示珍藏之伊能藏書、手稿及調查日記等一手資料，並商借日本伊能家鄉「遠野市立博物館」所保存伊能先生之遺稿及文物共同展出。

圖書館徵求早期文獻

本校圖書館成立至今已近七十年，除有限的文獻史料外，關於早期人事物資料卻付之闕如，有鑑於此，圖書館成立「口述歷史紀錄小組」，對館史之發展經過進行訪談紀錄工作。初步計畫擬整理重要館史及彙整歷任館長資料，盼本校教職員工和校友們，凡持有圖書館早期照片或相關典故，請與圖書館館長室聯絡，電話：

(02) 2863-0231 轉 2286。

落實生活教育，醫學院服務課將擴大辦理

為了讓一年級服務課所建立的師生關係繼續發揮其影響，醫學院計劃於醫學系一年級至四年級暑假期間開設「醫學資源利用」選修課，讓同學於漫長的暑假撥出一部分時間在醫學院校區的各研究室觀摩學習，利用院裏豐富的學習資源做自我充實。

此一選修課將由帶領一年級服務課的老師擔任指導教師，希望經由此一安排，讓一年級服務課中建立的師生關係延續下去，也讓同學在老師的指導下發揮潛能，拓寬眼界視野。(醫學院提供)

附設醫院賴鴻緒醫師獲頒杏林獎

附設醫院外科部主治醫師賴鴻緒獲台北市醫師公會頒贈第五屆「杏林獎」，以肯

定其在醫療學術上的貢獻。

賴醫師專攻小兒外科、肝臟移植及臨床營養學，先後完成多項新生兒、小兒外科手術，其中包括與分割小組共同完成的腹部坐骨三肢連體

嬰陳奕德、奕偉兄弟，以及

世界最小的胸腹連體嬰李

欣、李昀姐妹的分割手術，

以及與移植小組共同完成的

十三例肝臟移植手術等。

（取材自《中國時報》，97/11/

10十九版）

資訊工程所研發

國際網路即時翻譯系統

由資訊工程所陳信希教授主持的自然語言處理實驗室，新近研發國語翻譯成閩南語系統，只要輸入一個中文句，經過系統處理即可輸出國語和閩南語語音。該實驗室之前已運用機器翻譯、語法分析和語音合成等技術，免費提供網路族線上即時英翻中的服務。陳教授表示，希望透過國語—閩南語翻譯網站的建立，為台灣當前匱乏的中小學母語教學

提供另一種形式的教材和師

資。國內民眾不必安裝任何

應用軟體即可使用，該網站

網址 <http://nl3.csie.ntu.tw>。（取材自《聯合報》

97/9/24五十一版）

資工新鮮人亞洲程式賽獲殊榮

資訊工程學系一年級學生

林川凱、應承諺及楊卓翰三

人，十一月在亞洲盃程式賽

中獲得第二名。三人早在國

中小學時代即接觸電腦，電

腦已成為他們生活的一部

分，儘管是大大新鮮人，但

都參加過多場國際性競賽，

實戰經驗豐富。雖以些微之

差未能奪冠，三人將朝明年

二月世界盃戮力以赴，希望

能超越去年學長們第四名的

成績。今年參賽隊伍由該系

傅楸善教授領軍，資工系分

獲二、三名。（取材自《中

國時報》，97/11/25四十一版）

電機系師生獲校園科技創作獎

本校電機系學生首次參加

美國德州儀器公司所舉辦之

一九九七年台灣校園科技創

作比賽，在電機系郭德盛教

授、楊順聰教授及醫學系復

健科賴金鑫教授指導下，三

隊一舉囊括研究生組第二、

三名，及大專組第二名，先

聲奪人，在九月廿五日頒獎

典禮上獲贈獎金及數十萬之

儀器設備。

牟中原、巫和懋、黃俊傑三位

教授獲「傑出人才講座」

八十六年度第一期「傑出

人才講座」，本校有三位教

授獲獎，分別為數理組牟中

原教授、人文組巫和懋教授

和黃俊傑教授。這項傑出人

才講座是經由學校依據個別

專長領域推薦，並獲得國科

會傑出研究獎、教育部學術

獎以及曾發表論文於國際性

權威專業期刊等多項條件認

定。得獎人連續五年可獲得

每年五十至一百萬元獎助。

傑出人才發展基金會董事長

李遠哲表示，希望得獎人能

夠發揮各研究領域之才能及

領導作用。

《中外文學》獲優良文學雜誌獎

創刊已廿五年的《中外文學

月刊》獲頒行政院文建會第一

屆「優良文學雜誌獎」以及獎

金廿萬元。由外文系出版的

《中外文學月刊》，長期努力澆

灌這片文學園地，編輯用心；

不論創作、理論或評論均有一

定水平，篇篇精采。為貼近讀

者心，並不時舉辦講座或座談

作雙向交流，此次獲獎受到肯

定，將一本初衷，為紮根百年

長遠耕耘，更希望讀者繼續給

予支持與鼓勵。（文學院提供）

尋人啟事之一：哲學系

哲學系擬成立系友會，而系

方現有系友資料均為在學時

期，多數已無法取得連繫，尚

祈歷屆系友主動與系辦公室連

絡，電話：(02)2363-0544，傳

真：(02)2363-6269。（文學院提

供）

尋人啟事之二：心理系

民國八十八年是心理系創系

五十週年，心理系正在整理系

友通訊錄，請歷屆系友幫忙提

供個人及您認識的系友通訊資

料。資料請寄台北市羅斯服路

四段一號「台大心理系龍傑」

收，或e-mail至 psy@chews.c.c。

ntu.tw。（心理系提供）

美國達福地區校友樂中秋

九月十三日美國達福地區校友會在白岩湖舉辦中秋賞月活動，六十多位校友各自預備了拿手好菜，野地、火炬、皓月、清風，伴著台大校歌，校友們彷彿回到了當年醉月湖畔，一曲「望春風」之後散會，每人都依依難捨。

一九九七年校友通訊錄已印妥，還沒有拿到的校友請到里察遜的僑教中心索取，或與會長韓雄海聯繫，另行郵寄給您。韓會長電話：(972)517-4917。

全國校友總會成立

十一月九日上午十時，中華民國國立台灣大學校友總會在台北市濟南路的校友會館舉行，會中通過總會章程草案並選舉理監事、常務理事、副理事長、理事長及監事會常務監事、監事會召集人等，選舉結果如下：

一、理事部分：

辜振甫、孫震、陳維昭、盧啓華、錢復、許文政、溫文昭、喬漢章、黃世惠、李鎮源、方中民、黎昌意、郭廷鐘、韓揆、彭振剛、陳敏卿、葉國興、周耀門、許森貴、林柏榕、黃明和、張秀蓉、郭德彰、蘇玉龍、林崇雄、陳博光、陳文雄、張武誼、史欽泰、許嘉瑩、蘇元良、許昌吉、高明見、陳益明、沈添富等三十五位。

二、監事部分：

翁岳生、李悌元、李永然、許文富、呂美月、林俊雄、駱錦明、王曾才、許萬林、陳正宏、吳金順等十一位。

理事長由台北市台大校友會理事長辜振甫當選，副理事長兩位，分別由台灣省台大校友會理事長許文政及高雄市台大校友會理事長郭廷鐘當選。監事會召集人由翁岳生當選。

全國校友總會籌備歷時多年終於成立，當天有來自全國各地校友一百二十多人與會，會議到下午三時三十分圓滿結束，總會會址設在：台北市濟南路一段2之1號，電話：(02)2396-4383。

夜間部校友聯誼會

台大夜間部校友聯誼會成立於民國六十二年，又名台北市夜讀勵志會，以鼓勵青年自學進修，敦品勵學，增進學識為宗旨，除辦理會員聯誼活動，並提供大學獎助學金以及協助學生解決就學困難等等，現有會員270多人，遍及全台。

夜間部校友會每年出版《勵志會訊》，報導會務、會員動態，刊載會員之學術論述或輕鬆小品。夜大畢業校友若有興趣，可與該會周文森總幹事聯絡，電話：(02)2321-6560，地址：台北市杭州南路一段115號10樓之5；現任理事長陳台卿，電話：(02)2731-0303。

曹

以松教授今年六月自宜蘭農工專校校長榮退。曹教授為四十三學年度（1955）農工系畢業校友，美國堪薩斯州立大學農業工程系碩士，義大利羅馬水利會工程系研究。歷任水利局副工程司、屏東農專副教授、母校農工系教授和系所主任等職，民國六十三年借調財團法人農業工程研究中心擔任主任，民國七十七年七月國立宜蘭農工專校改制成立，奉派擔任校長，以迄於今。曹教授以灌溉工程及地下水方面之研究為多，一生獲獎無數，發表論著已逾一百五十餘篇，對台灣農田水利之現代化卓有重大貢獻，擔任宜蘭農工校長九年，融合農業與工程兩類科，力圖建設該校成為東部地區一流之技術學府。公餘之暇，雅擅書法，八十四年曾出版《無閒樓詩詞集》，頗獲讚譽，於八十六年七月再出續集。

（取材自《曹以松教授榮退紀念及論文摘要》）

畢

生奉獻航太教育的傑出校友邱輝煌教授，日前以論文《液滴在輻射場之燃燒》榮獲美國機械工程師協會「九七全美最佳論文獎」。邱教授四十一學年度（1953）機械系畢業，美國普林斯頓大學航空太空博士，曾任紐約大學、普林斯頓大學副教授，伊利諾大學芝加哥機械系副系主任，七十八年至八十四年擔任成大航太系所主任期間，治學而外，更積極興革系務行政，現任教育部、國科會科技顧問。精研燃料學，在國際期刊已有一百多篇極具影響力之論文發表，這次獲獎論文為應用統一互換律及遷移論在較為簡單系統的初步研究，為了解各種保存系之互換律及遷移真相，包括牛頓古典力學、狹義及廣義的相對論體系等，邱教授以兩年的時間（八十二年起）完成這套新理論，一舉突破傳統研究法的困境。

（取材自《中央日報》，97年10月28日十六版）

新

任國立自然科學博物館館長周延鑫教授，為母校植物病蟲害學系校友（分別在四十八學年（1960）及五十一學年取得學、碩士）。美國奧本大學動物系博士。曾任中研院動物所所長、研究員，母校及中興大學兼任教授，多次獲教育部及國科會傑出研究獎，及美國昆蟲學會院士榮譽等，並當選民國四十六年十大傑出青年。他表示將以加強台灣本土科學，讓科技在台灣生根為目標，為科博館創造一個嶄新風貌。

（取材自《中央日報》，97年10月3日十六版）

大

氣科學系傑出校友廖國男教授獲1997年代表美國氣象學會最高榮譽之CHARNEY AWARD獎項。廖教授為大氣系第七屆校友，1970年取得紐約大學博士學位，目前任教於加州大學洛杉磯分校大氣系，且為該校「輻射及遙測

學院」主任。美國物理學會去年曾授予最高榮譽會員榮銜，推崇他在氣候動力及遙測系統的大架構下，其輻射傳遞理論及與雲之交互作用研究，為該領域提供最基礎貢獻，所著有關書籍更被國際公認為最佳教科書。

（取材自《台大校訊》，97年11月26日第一版）

洪

建全文教基金會董事長簡靜惠女士，走馬上任國家文藝基金會執行長一職。簡女士五十二學年度（1964）歷史系畢業，美國羅耀拉大學教育碩士，嫁給台灣松下董事長洪敏隆，成為台灣國際家族企業第一代長媳，曾任國際電化公司財務經理、洪建全基金會執行長、洪建全視聽圖書館館長、十大傑出女青年等。個性樂觀積極，稟持公公「為社會做事」的心願，致力於推廣文化藝術活動，二十多年來將洪建全基金會經營得有聲有色，深受肯定，故而受命為國家文藝基金會掌舵，以她的熱誠與使命感，咸信能為台灣的文化與藝術開創另一番格局。

（取材自《中國時報》，97年11月18日廿二版）

土

木工程學系民國五十七年大學部畢業之劉立方校友，於1997年10月8日獲ASCE總裁Edward O. Groff親自頒發ASCE有關港灣與海岸工程獎（The Jonh G. Moffatt-Frank E. Nichol Harbor and Coastal Engineering Award）。劉教授現執教於美國明尼蘇達州康乃爾大學，由於他在港灣與海岸工程方面研究與實務的傑出成就深受肯定，已獲頒許多獎項，包括ASCE Walter L. Huber 研究獎以及John Simon Guggenheim 獎學金等。ASCE自1852年成立迄今，已在全世界各地培育出超過十二萬名以上的土木工程師，是美國最具歷史的工程協會。

（本校土木工程學系提供）

執

教於本校獸醫系，前訓導長劉瑞生教授，於七月二十五日接任國立宜蘭農工專科學校校長職務。劉教授五十七學年（1969）度獸醫系畢，並分別在六十一及七十二學年度完成碩博士研究，歷任母校獸醫系教授、

主任、第二屆不分區立法委員以及訓導長等職。立委任職期間對於爭取教育預算與權益不遺餘力，甚受各界好評。於重返杏壇後，受聘出掌宜蘭農工專校，以其專業學養和豐富閱歷為該校擘劃長程藍圖，期成為東部首屈一指之專業學府。

（取材自《台大校訊》，95年8月6日第一版）

商

學系四十九學年度（1961）畢業校友許昌惠女士，在十一月十二日募款餐會上為來賓們獻唱三首台灣民謠「河邊春夢」、「望春風」和「白牡丹」。許女士與夫婿陳河東先生（三商行總裁）為台大同班同學，從中國國際商銀退休。鍾情音樂，研習多年，參與無數場音樂會表演，1964年起跟隨留義大利聲樂家任蓉教授學習聲樂。此次響應母校募款，除熱心認購餐券外，更於募款餐會上義務演出，優美的台灣小調為會場增添幾許溫情。

（許昌惠女士提供）

趙

珊女士，為募款餐會獻唱的三位女聲樂家之一。她是本校化學系五十二學年度（1964）畢業校友，美國伊利諾州大學碩士，哥倫比亞大學醫學院研究員。1964年回國後全心專研中國水墨畫與書法，曾多次參加全台灣展和書法展，也舉行多次個人書畫展。自幼愛好音樂藝術，師事國內外多位聲樂家，曾遠赴澳洲和義大利羅馬等音樂學院拜師學藝，當晚高歌「紫羅蘭花」和兩首卡門選曲「愛情像一隻鳥」與「在 Seville 城邊」，專業演出讓所有與會人士為之喝采。

（趙珊女士提供）

十

一月十二日於募款餐會上獻唱的女高音林瑞容女士，精采演出博得滿堂彩。林女士1975年畢業於人類學系（當時仍稱為考古人類學系），學生時代即為北一女合唱團、台大合唱團之一員，1987年與志同道合好友成立「采風小唱」至今，發表過多場演唱會，並經常舉辦慈善表演，此次一秉回饋的心，為餐會獻聲，當晚她以「星月交輝」（中文）、「西班牙姑娘」（義文）和「我的太陽」（義文）等名曲與校友們及母校師生分享。1994年起師事留義大利聲樂家任蓉教授，1996年並接受義大利著名音樂家 Roland Nicolosi 音樂指導。承繼父親林有福先生（國華產物保險公司創辦人）的雅好，熱愛繪畫藝術，收藏無數台灣前輩及當代畫家的作品，曾隨水墨畫家李義弘習畫。職場上表現更是卓越，與夫婿王錦標共掌國華產務保險公司，身居多家企業主管要職及擔任永福扶輪社社長，後者為國內唯一以台語發音，網羅國內各領域傑出女性菁英的扶輪社。

（林瑞容女士提供）

本

校經濟系教授吳聰敏與任教於嘉南藥理學院的弟弟吳聰慧教授，最近合作出版了一本《CW TEX 排版系統》，吳聰敏教授是六十三學年度（1975）電機系畢業校友。[CW TEX] 是一種中文排版系統，十年前，基於學術工作需要，他們以一套英文排版系統TEX為骨幹，創造了這一套排版科技論文的文章處理軟體，若干年後，他們發現當初TEX的創造者——美國史丹福大學教授Knuth——也是緣於同樣的需要而發明。這次將CW TEX排版系統化為文字出書，作者的目的是希望讓這套能排版數學文稿、科技論文和書籍的系統更加普及，這本書所介紹的軟體全部可以在網站上取得，網址是ftp://140.112.150.253/cwtex，或ftp://192.192.45.122/cwtex。

（取材自《中國時報》，97年11月13日四十二版）

功

在視障的陳五福博士，十一月八日於羅東博愛醫院安息主懷，享年八十歲。1918年12月30日生於宜蘭羅東，排行老么，上有兄姐八人。1940年進台北帝大醫學院（四年制）就讀，畢業後於附設醫院眼科部服務，1946年回鄉開設五福診所，同年與三峽陳連年小姐結婚，1966年獲日本福島醫科大學博士。陳醫師以眼科著稱，並發明多種檢查儀器造福眼疾患者，畢生致力於盲人重建工作，1959年與夫人合力創辦盲人習藝所（1974年更名為慕光盲人重建中心），協助盲胞養成謀生技能，投入社會工作。曾去函史懷哲博士表達尊崇之意，並獲史氏親筆回信鼓舞，為發揚其「尊重生命、服務人群」理念，在史氏百歲冥誕創立史懷哲之友聯誼會，多年來與其家屬亦有通信之誼，於史氏過逝後獲贈親筆簽名的木條（取自史氏墓碑同一棵樹，只有五十塊，分送給全世界他最敬重的五十位朋友）。被譽為「台灣的史懷哲」，深受各方景仰，得過無數表揚，九月甫獲李總統頒贈三等景星勳章。他是虔誠的基督徒，擔任羅東教會長老多年，一生效法基督「非以役人、乃役於人」無私精神，仁心仁術可為明鑑。有心為慕光添火的朋友們可電洽（039）581-001，地址：宜蘭縣冬山鄉269冬山路三段179號，戶名：財團法人私立慕光盲人重建中心，帳號：0102418-2。

（取材自《台灣教會公報》，97年11月16日／2385期第五版；

《噶瑪蘭的燭光——陳五福醫師傳／曹永洋著，前衛出版》）

校友情與事外一章

烏來人的 YAYA

母親蔡市出生於民前十七年一月廿三日，於民國五十八年因高血壓過世。她是台北市六張犁蔡家長女，九歲時為祖父高佩蚶收養。雖是童養媳，但祖父仍給她充份受教育機會進入景美公學校（日治時代專給漢人讀的小學）就讀，畢業後考入台北帝國大學助產科（速成班），以第一名成績畢業。畢業後（十七歲）與父親高標炎結婚，並遷居烏來經營「酒保」（供銷會，供給山地鄉日常用品），當時平地人少，而山地人有他們傳統的生產方式，沒有機會為人接生，慢慢熟絡之後，有人需要就去幫助她們，山地人臨盆是跪著，在生產過程中夭折失敗的很多，母親就把所學的技巧傳授給她們。

從長輩口中得知，母親多次為救人不顧自己性命安危，最驚險的一次是，一名住在吶嘍（今信賢村）的山地婦女生產時血崩，透過警察駐在所要我母親去急救，由於當時山地人還有出草，長輩擔心是否能平安順利回來，然而我母親毅然拾著助產士的工具就出門了；那時駐在所拿出一張藤椅，穿上兩支竹竿，我母親坐在藤椅上，就由兩個山地人扛去，結果生產順利，母子均安。

母親的技術漸漸受到鄉人信賴而傳開。當時在山地鄉有所謂公醫，相當於衛生所主任，負責山地醫療，也有

有信心，跑來找我母親去接生，他認為我母親學得比他正統。另外我母親在生我的前四天，大腹便便，還為鄰居接生。母親總是救人要緊，卻不知道對她來說是十分危險的事。

她唸書過程也很辛苦。她在娘家有纏腳，而日本政府不准纏腳，為了求學就解開了，一旦纏過腳解開，走起路來很辛苦，每天晚上用熱水泡，那時從景美去台大唸書，從公館到台北有市營巴士可坐，但是從公館到景美沒有車，她和另一個同學結伴，每天走路來回。

民國卅四年父親過世後，母親一肩挑起酒保事務，教養十個子女之外，亦學以致用，接生了一、二百人之多。她做人做事甚得鄉人敬重，民國五十年曾獲選台北縣模範母親。泰雅人喚她「市仔」或「市桑」，老一輩漢人則稱她「酒保市仔」；然而誠如前鄉長簡福源先生說的，有更多的人都叫她Yaya（泰雅族人稱母親為Yaya）。

（照片由高先生提供，蔡女士六十大壽留影。）



接生的能力，但當他太太要生時卻沒

述口整理
高茂源
林秀美

臺灣大學校慶募款餐會捐款芳名錄

八十六年十一月十二日

一、捐款新台幣一萬元：

丁一倪、丁守中、丁志平、尹建中、方 輝、方文祥、方榮崇、方麗萍、王一雄、王文雄、王文興、王水生、王世名、王玉琳、王同茂、王守珍、王作榮、王志剛、王沛菁、王恒文、王俊豪、王政騰、王春煌、王若松、王崇旭、王淑芬、王淑美、王博鴻、王惠珍、王惠珀、王景揚、王隆輝、王瓊玉、古飄萍、石家興、石條芳、田之欣、朱子豪、朱惠良、朱瑞民、江文章、江有龍、江清泉、牟中原、牟宗燦、何榮梧、何瑞蔭、余玉眉、余俊彥、吳文哲、吳仁村、吳世雄、吳光華、吳金順、吳金洲、吳青松、吳政忠、吳英俊、吳英黛、吳啓欽、吳敦義、吳愛卿、吳嘉麗、吳銘塘、吳慧琳、吳學蘭、吳錫讚、宋麗梅、呂玉瑕、呂宗熙、呂美月、呂勝春、呂森吉、呂碧鴻、巫和懋、李 玲、李 麗、李文治、李友讀、李玉麟、李平篤、李伯皇、李宗祥、李宗康、李明濱、李東華、李芳仁、李芳全、李俊仁、李建勳、李悌元、李偉泰、李敏雄、李崇禮、李淑華、李惠娟、李順成、李森田、李嗣濤、李維鋒、李慧音、李德鈞、李學勇、李學智、李鎮源、杜政榮、沈玉珍、沈尚弘、沈英志、沈英儀、沈哲鯤、沈添富、沈進發、汪嘉林、汪慧蓮、谷秀衡、周文森、周廷鑫、周松男、周政良、周家蓓、周華健、周照芳、周煜盛、周瑞仁、周漢東、周耀門、季瑋珠、宗成志、林仁混、林文仁、林仙養、林正琴、林永謀、林克孝、林孝平、林育芳、林明燦、林治華、林芳郁、林芬瓊、林長春、林俊惠、林俊雄、林政弘、林英智、林重志、林挺生、林國信、林婉婉、林崇雄、林清森、林紫雯、林隆士、林瑞祥、林達德、林銘川、林靜芸、林鐘雄、林璧鳳、林耀洲、林耀輝、花致義、邱方孝、邱安元、邱式鴻、邱昌平、邱泰源、邱逢琛、邱創壽、邱艷芬、金 勇、金安兒、金嘉錫、侯永雄、侯書文、侯清雄、侯勝茂、姚茂敏、施兆興、施性寬、施俊雄、施富金、施顏祥、柯海生、柯清義、柯滄銘、段志煌、洪文湘、洪俊源、洪貴真、洪慶山、洪慶章、洪簡靜惠、洪麗瓊、紀秀華、胡芳蓉、胡勝正、胡耀恆、茅增榮、韋有維、涂朝卿、凌德麟、夏安齡、孫瑞蒸、孫 震、孫鐵剛、徐平國、徐先堯、徐吉永、徐明達、徐畢卿、徐達良、徐嘉宏、翁岳生、翁瑞光、馬哲保、馬劍清、高天恩、高木榮、高育仁、高偉時、高淑貴、高照村、高義勇、常梅峰、康有德、張之申、張光正、張宏鈞、張秀蓉、張邦彥、張京育、張承能、張俊祥、張俊雄、張政宏、張炳耀、張哲偉、張淑鳳、張喜寧、張斐章、張森富、張湘吟、張福美、張寶琴、張麟徵、曹昌平、梁乃匡、梁淑麗、莊伯庸、莊進茂、莊榮輝、許文富、許世銘、許孟超、許昌榮、許振榮、許郡安、許常吉、許萬林、郭竹文、郭廷鐘、郭宗甫、郭彥彬、郭春江、郭英雄、郭敏光、郭德彰、郭慶老、郭震坤、陳 徹、陳文祥、陳文鍾、陳水金、陳立誠、陳世銘、陳正平、陳正信、陳民本、陳石池、陳台卿、陳呈祥、陳志慶、陳孟凱、陳坤智、陳明玉、陳明哲、陳明健、陳政位、陳武雄、陳昱瑞、陳科成、陳秋水、陳秋男、陳茂墻、陳珠璋、陳益明、陳高秀花、陳崇一、陳敏卿、陳淑儀、陳尊賢、陳國鴻、陳惠玲、陳惠玲、陳復國、陳瑞堅、陳葆真、陳榮銳、陳榮濱、陳瑤湖、陳慶餘、陳慕師、陳錦堂、陳耀昌、喬漢章、彭旭明、彭武康、彭省一、彭振剛、曾文謙、曾弘彬、曾志龍、曾倫彬、曾啓明、曾聰徹、游國治、游銘賢、程銘源、無名氏、賀銀珠、馮宇智、黃一純、黃天子、黃世傑、黃有才、黃光文、黃克振、黃宏斌、黃秀梨、黃金鼎、黃佩蘭、黃明峰、黃長盛、黃青真、黃宣範、黃政民、黃崇仁、黃振賢、黃振在、黃泰山、黃偉彥、黃培輝、黃啓穎、黃啓宗、黃清水、黃清勇、黃清笛、黃勝堅、黃森桂、黃新川、黃毓秀、黃榮村、黃演文、黃慧貞、黃學崇、黃煥龍、黃璉華、楊文安、楊宏智、楊明放、楊松壽、楊建澤、楊哲城、楊海明、楊培塔、楊敏卿、楊盛行、楊祥發、楊博正、楊惠男、楊新智、楊麗瑟、楊泮池、溫文昭、葉炳強、葉秀珠、詹火生、詹永嬌、詹求孚、詹美華、詹德和、賈儀平、廖元滄、廖正豪、廖有土、廖和璧、廖蒼松、廖華芳、廖福奕、趙榮耀、劉平妹、劉兆玄、劉秀雯、劉容西、劉泰英、劉國信、劉健強、劉富文、劉朝鑫、劉華昌、劉源俊、劉翠溶、劉憲章、劉聰桂、劉懷勝、劉麗飛、劉寶猜、蔡文嘉、蔡志弘、蔡忠斌、蔡震邦、蔡素麗、蔡崇璋、蔡清霖、蔡淑華、蔡嘉寅、蔡銘昌、蔡錫圭、蔡勳雄、蔡懷楨、鄭文欽、鄭洋一、鄭素芳、鄭添興、鄭淑珍、鄭耀明、鄧泗堂、黎立強、盧國賢、盧達仁、盧福明、盧聯生、蕭介宗、蕭水銀、蕭明照、蕭秋勇、蕭淑貞、蕭裕源、賴明陽、賴金鑫、賴春田、賴炳琳、賴政國、賴鴻緒、錢 復、錢紹明、駱照華、應小陵、篠原信行、薛香川、謝大文、謝季全、謝季壽、謝信良、謝博生、謝逸朗、謝漢徵、謝奮英、謝豐舟、鍾仁賜、鍾俊文、簡弘道、簡名昱、簡佳裕、簡黎芬、簡聰健、藍居福、藍萬烘、魏文雄、魏弘毅、龐建國、羅光樞、羅金蘭、羅煥記、羅銅壁、羅際棠、羅燕儂、羅興華、邊裕淵、寶松林、蘇以文、蘇安仲、蘇美亮、蘇俊雄、蘇惠美、蘇聖傑、蘇銘嘉、蘇鴻基、蕭通林、台大化學系、台大經濟系、旭格有限公司、前茂企業股份有限公司、財團法人台北市淨法界善友文教基金會、瑞帝有限公司、愷仲科技有限公司、漢珍圖書縮影有限公司、誼昇有限公司

二、捐款新台幣二萬元：

王秋森、丘臺生、游日正、朱志成、何憲武、杜永光、李伊俐、李崇德、林志誠、林敏彥、林雪驥、林滄智、邱正雄、邱清華、侯翠杏、施義烈、紀明螢、翁作新、康明昌、張上鎮、張弘毅、張美惠、張富恭、畢柳鶯、許士軍、郭啓南、郭猛德、陳 宏、陳宏基、陳作範、陳敏捷、陳義男、陳義誠、陳輝雄、黃 誠、黃天麟、黃永輝、黃立雄、黃海南、黃欽成、黃捷財、黃順二、楊文安、楊平世、楊東疆、楊增紅、楊樹同、劉久男、劉淑貞、蔡宏圖、蔡長和、鄭如薇、賴飛熊、戴東原、謝榮蔭、謝國松、譚一川、蘇慶琅、台大電機學院、保達股份有限公司、帝富國際股份公司、理律法律事務所、歐嘉隆股份有限公司

三、響應餐會捐款如下：

黃友菱 US\$100、陳 莊 US\$200、趙露茜 US\$100、羅黔輝 US\$200、陳平昆 US\$100、陳筱由 US\$ 20、Susan Lee US\$400、李清揚 & 馬素貞 US\$150、呂紹凡 NT\$200、鍾江元 NT\$500、施夙玲 NT\$ 600

(一) 捐款新台幣一千元：

尤瑞鴻、王憲章、江漢全、高金鏞、莊芝菁、陳 愷、陳琇玲、傅若昀、黃顯鈿、黃顯生、葉萬榮、廖淑敏、劉方圓、鄭國安、佐佐木壽美

(二) 捐款新台幣二千元：

王文斌、何伯堂、何叔安、吳蘭香、林芳樹、林嘉音、林錫璋、邱淑嫻、邱義源、柯幼岳、許漢釗、郭瑞美、陳宗賢、陳俊廷、陳茂廷、陳朝欽、陳 達、楊柏麗、葉顯堂、劉淑芳、蔡 新、談嘉俊、鄭仙偉、謝加晉、鍾邦柱

(三) 捐款新台幣三千元：

王明生、王益滔、吳建廷、李榮樹、林小嫻、林壹珍、張耀仁、陳淑貞、曾玲玲、黃素貞、劉豪上、蕭自佑

(四) 捐款新台幣四千元：林弘明

(五) 捐款新台幣五千元：

王孟亮、王進琦、吳大誠、吳美玲、林攜江、徐櫻雲、馬珠月、張鼎鍾、陳寬平、程守鏞、華 傑、黃愛琇、葉文凱、蔣冬艷、蔡明道、鄭亭玉、賴喜美、謝先生、謝憲昌、簡道凡、羅惠珠、蘇天寶、台東區中小企業銀行

(六) 捐款新台幣六千元：王壽東、侯水發、鄭心嫻

(七) 捐款新台幣七千元：黃奕姜

(八) 捐款新台幣八千元：

王錦堂、江福田、李元麒、李秋享、李慶雲、李憲彥、沈宗憲、林肇堂、徐茂銘、徐劍耀、高淑芬、莊哲彥、許宏遠、許權振、陸坤泰、曾旭明、游憲章、黃國茂、黃博昭、楊培銘、楊怡和、楊榮森、詹秀惠、雷 德、廖漢文、劉嘉銘、劉寶貴、蔡克嵩、蔡敦仁、韓良俊、韓毅雄、譚慶鼎、蘇誠道

(九) 捐款新台幣三萬元：

王永深、吳美華、林基財、林東和、林瑞模、林耀福、胡偉良、翁冠群、曹晉彰、許建宗、廖文炫、寶來證券股份有限公司

(十) 捐款新台幣四萬元：朱樹勳、林瑞容、高達雄、許昌惠、許坤南、楊敏盛、趙 珊、簡慶源

(十一) 捐款新台幣五萬元：

鄭永琪、宋維村、張宗熙、黃國欣、林宜順、連文濱、謝式川、謝信義、第一商業銀行

(十二) 捐款新台幣六萬元：李先仁、游浩乙、許文政

(十三) 捐款新台幣八萬元：張金堅

(十四) 捐款新台幣十萬元：

王子哲、王清貞、吳信良、李源德、沈富雄、林 茂、施政雄、胡定華、范俊雄、孫啓環、張武誼、張瓊珍、陳正宏、陳維仁、陳維昭、曾汝潔、黃明和、吳東昇、廖廣義、蔡武甫、蔡哲雄、謝長堯、財團法人陳茂榜紀念文教基金會

(十五) 捐款新台幣十萬八千元：李瑤華

(十六) 捐款新台幣十一萬元：王正一

(十七) 捐款新台幣十二萬元：范進財、何薇玲、鍾聰明

(十八) 捐款新台幣二十萬元：英業達股份有限公司、陳耀楠、劉俊杰

(十九) 捐款新台幣二十五萬元：陳茂仁

(二十) 捐款新台幣二十八萬元：廖景祈

(廿一) 捐款新台幣三十三萬元：柯王煜

台灣大學校務發展基金捐款芳名錄

86.10.07 第一商業銀行 NT\$100,000
86.11.28 福華大飯店股份有限公司 NT\$300,000
86.12.04 本校工管系徐木蘭教授 NT\$10,000



Your Spine is Our Prime Concern

Research 研究

Education 教育

Service 服務

財團法人脊椎醫學研究基金會

台北市銅山街 7-4 號 3 樓

Tel:(02)3510309

Fax:(02)3576740

E-mail:pqchen@ms9.hinet.net

WWW:[http://king.cc.ntu.edu.](http://king.cc.ntu.edu.tw/~tsrf/)

tw/~tsrf/





新年禱詞：日新又新

陳五福

慈悲的天父，

當迎接新的一年來臨時，

求祢堅固我的心思意念，

不該讓今年的時光浪費，

不可忽略當要盡的責任。

保守我不受試探，讓我得勝，

不該做出難於言說之事。

如無意中，傷害別人，求祢饒恕我，

待人該有虛假、處事上具有原則，不能隨便苟同。

禁絕事後令人後悔的生活享受。

愛我的人們，不宜傷害這些人，

願和弱小者同負十字架的苦難。

不願為強大者錦上添花，

不應嫉妒別人的成就本事，

不輕易發怒，不過分憂慮，

生活態度，理當樂觀積極。

ISSN 1028-7361



9 771028 736103