

臺大校友季刊

陳維昭



第四期

1997年11月1日出刊

家國家社會——廖正豪部長的二十四年台大生活
客座專家郝晶瑾教授來台交流環工新科技
期許台大超越再超越——副校長陳正宏教授
無垠視界創造無限——教務長李嗣滂教授
從傳統創新局——學務長何寄澎教授
夢想建設新台大——總務長陳益明教授
繼往開來談創院——電機學院院長許博文教授



目錄

- 2 編輯手記—五餅二魚
- 3 校長的話—與台大一同走過
- 4 台大校友專訪 林秀美
家國家社會—廖正豪部長的二十四年台大生活
- 10 台大之友專訪 林秀美
客座專家郝晶瑾教授來台交流環工新科技
- 14 台大校園專訪 林秀美
期許台大超越再超越—副校長陳正宏教授
- 16 無垠視界創造無限—教務長李嗣涔教授
- 18 從傳統創新局—學務長何寄澎教授
- 20 夢想建設新台大—總務長陳益明教授
- 22 繼往開來談創院—電機學院院長許博文教授
- 25 台大校園動態
- 28 校友情與事
- 31 台大校友會動態
- 32 捐款芳名錄

1997年1月1日創刊 第四期1997年11月1日出刊

◎行政院新聞局出版事業登記證局版北市誌第1257號

◎著作版權所有，本刊圖文若想轉載，請經書面同意。

發行人：陳維昭校長

顧問：鄧佩瑜女士

發行：國立台灣大學

編輯：校友聯絡室

地址：台北市羅斯福路四段1號

電話：(02) 366-1058

傳真：(02) 366-1059

印刷：文太印刷企業有限公司

五餅二魚

記

為迎接校慶，本期順延至十一月一日發刊。

這期校友專訪現任法務部長廖正豪學長，他在台大求學廿四年的紀錄無疑是空前絕後的。自小天資聰穎，仍奮力苦學，不是現在把自己交給補習班的小孩所能比得上的；克盡工作職責，更不放棄學問，所以求學長達二十幾年。訪談當天已是午後五點多，奔碌一天，未露疲態，憶及過往，每每開懷大笑。

手

台大之友專訪郝晶瑾教授。郝老師為環工所聘客座專家，來台幾天，還沒來得及安頓好研究室，旋即受訪，還要忍受科學文盲的編者，不時給予修正。編者要致謝更要致歉！

輯

陳校長上任三年，網羅陳副校長正宏、李教務長嗣沔、何學務長寄澎與陳總務長益明等教授襄助校務。教授治校，一本回饋的心，而募款壓力讓他們必須要有「五餅二魚」的能耐，面臨教改、校區拓展和校務基金運作等前所未有的挑戰，如何務實推動，請聽他們娓娓道來。

編

電機學院的成立在台灣全力邁向科技島的今天別具意義，許院長博文籌備經年，新官上

任，沒有三把火，也是一把罩。

「學術事業是千秋的事業，前人留下了紀錄，創造了今天；今人要為人類創造未來。這就是大學的任務。」漢寶德教授這番話堪為註腳。

知名作家、社會學系畢業校友陳艾妮小姐熱心提供個人畫作十二幅，感謝她！以後將陸續刊出以饗校友。

這期訪談人物多達八位，過程順利，實有賴各處室秘書協助安排日期及提供資料，謹此一併致謝。

為了慶祝明年創校七十週年，除了動態活動之外，季刊也將配合推出老校友以及對母校貢獻良多的教職員工專訪，目前正積極查訪名單，希望在帝大時期求學的老校友能主動與我們聯繫。（封面為總圖新館，底圖為陳艾妮小姐油畫作品〈行政大樓〉）

上期更正

第88頁，美國達拉斯校友會新任會長韓國雄，副會長為白英貞，應正名為會長韓雄海，副會長白英貞。疏漏之處，謹此致歉。

與台大一同走過

陳維昭

隨著新《大學法》的公佈實施、本校組織章程之修訂以及社會環境的變遷，現在正是台灣大學發展上一個重要的轉捩點。有鑑於此，維昭在八十四年八月擬就了首部校務發展白皮書，對本校長期發展提出具體方向，在副校長及三長的鼎力襄贊下，從研究、教學、學生培養和軟體體規劃等四大方向戮力革新。

台大人做事向來單打獨鬥，研究亦然，為有系統推動並提昇成果，維昭將此重任託付副校長，積極推動科際研究與教學之整合。另外，系所評鑑、教學評鑑，以及今年甫設置之各項講座，可望有效提昇研究與教學品質。

培養學生健全人格是大學教育的終極理想，醫學院在新學年辦理「勞動服務」課程即是一例。透過學生親身服務社區的活動，培養學生關心社會、關懷他人的胸襟。

為提供先進之教學研究環境，目前正積極拓展竹北和宜蘭兩個校區。竹北校區將作為國內重要的醫療、環保及高科技工業發展與管理的研究中心，宜蘭校區則為農漁牧實驗及海洋與天然災害研究中心，同時規劃精緻學院與國家藥圃等；全力展現台大不斷向上的企圖心與生命力。

兩年前校務基金開始運作，母校自籌校務經費的百分比不斷增加，募款壓力也越來越大。如何籌得校務經費，做好合理的財務控制，妥善經營學校，將是母校今後重大的考驗。從先進國家的例子清楚地看到企業家對學術獎助的貢獻，是推動進步的重要力量，在維護學術自由的前提下，今後我們應積極尋求工商業界的經濟奧援，而校友永遠是學校的支柱，願今後校友們繼續

給予母校更多的策勵、督促與援助。

台大校友近十三萬人，不只為數多，表現更是傑出。孫前校長曾說，美國各大學都有台大畢業的同學當老師，如果沒有，大概就不是好學校，越好的學校，越是有台大的校友；可見台大畢業生成就之卓越傲視國際。

明年適逢創校七十年，母校將舉辦盛大的 Homecoming 活動，邀請國內外老中青校友們齊聚一堂，分享台大七十歲的喜悅！



家國家社會

廖正豪部長的二十四年台大生活

林秀美

4

「彰顯正義，除暴安良」這個精神我很敬佩，從歷史章回小說的影響，

再加上我自己家庭環境，所以很自然地就覺得這個社會的不公不義，我們要把他消除掉，善良的人應該給他合法的保障。

廖正豪部長在台大求學長跑二十四年，這期間他創造了很多第一，各項考試榜首、全國最年輕的司法官，博士班十六年的「年資」……，小小年紀即有明確的生涯規劃——立志做個法律人，惟有步入公職是他這一生最大的「意外」。

二十歲的司法官，四十五歲的博士候選人

「我是第一志願進台大法律系法學組」。由於中學時代對法律的高度興趣，他大學只選填五個志願：台大法學組、司法組、政大、中興及輔仁的法律系，因為當時只有四所學校有法律系。

入學之後有計劃地準備各項考試，大二即考上高考，成為全國最年輕的司法官，據當時報載，輿論傳頌多時。大三參加教育部留日考試，大四高考律師及格，同

時也考上研究所。在碩士班讀書期間，跟隨一位洪律師見習半年後，自行開業。民國六十三年，台大招收首屆博士班，考入後兩年內即修完學分，卻因律師業務繁忙和其後擔任公職要務不斷，未及提出論文就結業了。想想心有不甘，於是七十二年再以榜首考上，然而這次卻面對工作上更大的挑戰，當時先後任職省府法規會兼訴願委員會主委及行政院第一組組長，受命辦理解除戒嚴、開放黨禁、中央民代退選、地方自治法治化和改善社會風氣等革新專案，擔任新聞局副局長期間，又主持對美著作權談判；轉眼間畢業期限又將屆，這次他下定決心要完成論文，適逢當年春假較長，他也有較完整的時間，於是花了十個整天，沒命的寫稿，寫到手腕韌帶受傷，整隻右手臂痛足足看了兩年醫生，終於取得博士學位，這時已經是民國八十年，他四十五歲。

「大學部四年，碩士班四年，博士班兩個八年抗戰，加起來二十四年。」部長笑說可以列入金氏世界紀錄了。他在台大求學二十四年的紀錄肯定空前絕後，無人能及；然而更令人折服的是他執著和鍥而不捨的精神。

讀書講求融會貫通，現實環境促少年立志

細數他的考試經歷，不論是入學考還是執業資格考，無戰不捷，同學稱他「廖高考」，旁人羨其天資聰穎，他則謙稱幸運。其實他講求的是方法，「怎樣真正把書讀進去很重要，一本書要先熟讀，如果好幾本擺在一起，看起來很有學問，但讀到最後讀什麼都不清楚，至少讀三遍，就把整個架構思想體系都掌握住，然後再參考其他的書」，最終就是要建立自己的架構。

憶及當年在宿舍同窗共讀的情形，部長頓時神采奕奕，彷彿回到過去。他說常常天還沒亮，就會有人 morning call，一吆喝大家各就各位讀書去，每個人方法都不一樣，他有一位

同學，每次都走到法學院水池邊背法條，也許有趣，但不夠方法，他則是法條配合書本比對著看，講求融會貫通。

同儕間的情誼令人回味良

多。由於住宿的同學多來自中南部，家庭環境及出身背

景較接近，彼此都能相互扶持，現在仍有不定期聚會，還能席開兩桌，很有人情味。平常很少應酬的部長，一定參加同學會。他說他不喝酒，有一次將朋友送的酒帶去同

學會分享他人，沒想到從此以後凡是開同學會，慣例由他帶酒去。

不論求學或就業，他總是比人早一步。問他何以年少即有明確志向？歸結說來，父親為人所樹立的典範、閱讀章回小說的潛移默化，以及對現實環境的了解都有關係。

父親在日治時代接受高等科教育，到各地經商，也當過民意代表，是一位受大家尊重的士紳，這樣的典型深留在少年心中。

早先嚮往文人風雅，立志作文學家，寫詩、作詞、投稿，尤其喜歡章回小說和歷史故事，雖然沒有成為作家，長期閱讀所累積的中文實力，不僅讓他在各項考試國文科獲得高分（司法官考試高達七十五分，當年七十分以上的只有三人），對於他正直人格特質的形塑



具有莫大的影響力。

《三國演義》、《西遊記》、《老子》、《韓非子》、《莊子》，甚至施公、包公和彭公奇案他很早就看過了。他自述看的次數最多，受影響最大的歷史人物是《三國演義》的關公。國一即讀過三次以上，滾瓜爛熟到可以為故鄉的老先生們講古。『彰顯正義，除暴安良』這個精神我很敬佩，從歷史章回小說的影響，再加上我自己家庭環境，所以很自然地就覺得這個社會的不公不義，我們要把他消除掉，善良的人應該給他合法的保障」。

初上高中，對國家當時艱難處境有所體會，所以改志要做外交官貢獻國家。高二時，對地方上強凌弱、眾暴寡、不公不義的現象更是不平，潛藏心中一股濟弱扶傾、行俠仗義的熱情與胸懷逐漸釋放，遂想做「法律人」，最早想做法官，因為那時流行包青天……。

從文學家、外交官、司法官、律師到後來投入的公職，隨著年齡成長和生活體驗不同，他立志從事的理想工作也跟著變換，一貫不變的是熱誠服務與堅持公義的心，也因此大多數人都還懵懂的年紀，他能清晰而明確地為自己的未來規劃出理想藍圖，並且一一完成。

農家貧困的物質生活更是淬練心志，支持他通過每一階段挑戰的重要磨練。猶記得大一升大二那年為了準備高考，過年沒回家，年節期間學校伙食團和校外小吃都休息，他走到新公園，那時有



人挑著扁擔賣麵，簡單吃一碗陽春麵，再走回去讀書，「這樣的日子不是一天兩天」，而「當時因為在比較困苦的環境，更能專心把書讀好」。回到當下，他想現在的孩子太安逸，已經不容易吃大苦。

公僕十八年，以建立法治社會為職志

從律師一腳跨進公職已有十八年，部長以「是緣份，也是機會」形容這不在他生涯規劃內的轉變。投入政壇的契機始自民國六十八年（1979），當時他的好友余茂阱先生力邀他進入省府地政處擔任主任秘書，感念余處長的器重，遂承諾襄助一年，當時立意一年後不論好與壞都要離開，回到事務所工作。未料，一年後辭職不成，他的想法逐漸有了改變：「如果堅持回來，和朋友大家傷感情，我也不好堅持，另外我也考慮到，做律師的業務，很多事都是反反覆覆，沒有什麼新奇的東西；尤其服務的對象，都是少數，他來找你，你才有機會幫助他，因此我就考慮，做公務員當然待遇不好，時間也被限制，但是可以幫更多人的忙，後來就全心全意把公務員做好。從另外一個角度來看，當公務員也有他的意義在，可以幫助很多人。」

自上任法務部長之後，雷厲風行，掃盡黑、白、黃三



道，他分析現今社會層出不窮的重大犯罪，是「我們現在在承擔以前累積下來的社會問題」。在鄉下長大，對社會基層的問題瞭若指掌，他意識到現在不做的危機，「將來政治、經濟、社會都會被黑道幫派掌控，我們再想要去做就沒有機會。這個工作做起來很辛苦，也很困難，但是現在還來得及……我們要永無休止、永不妥協的做下去，要導正、要掃蕩，合法的要保障，不法的要鏟除」。在掃蕩非法的同時，還要全面推動法治教育進入學校、社會、家庭、監獄、看守所及軍中所有環境，目前已在進行教材全面改寫、教師法學素養強化等，他樂觀地表示「預計三、五年之內，把社會治安做好，把法治社會的基礎建立起來」，凡是「被擺錯位置的人」（犯罪者）都能「回到他們應該有的位置，社會就會很穩定、有進步，國家自然長治久安。」

建立有序並尊重他人的社會要從小處做起。他舉鄰國日本為例，早年到東京大學研究時，「不管認不認識，早上見面都要哈腰九十度，互道早安，其實我心裡想：你們日本人欺負我們中國人，我實在不太喜歡你們。但還是哈腰和人互道早安，一天這樣的開始很愉快」。台灣民主的實施並不遜於先進國家，可是法治卻有待急起直追。

家國家社會，原是宗教家的熱誠

「我把時間給了國家給了社會」，下了班回到家，

繼續批公文到夜裡兩、三點是常有的事，於是被女兒戲稱為「生活上零品質」的工作狂。部長笑談有五千金是「超載」了，總覺自己疏於照顧，不過欣慰的是女兒們都按步求學中，且個個有顆善良正直的心，其中老大與老二也將繼承衣鉢，分別在法學研究與實務上各展長才，部長表示只希望「她們做她們最喜歡的工作」就好，並未有特別的期許。

支持這位成功男人的最大力量來自他的另一半——部長夫人林麗真女士。部長和夫人是班對，從大三開始交往密切，當時他正在接受司法官訓練，「特別需要她的幫助」，比方通知考試日期、抓重點、看筆記，尤其夫人的筆記「抄得非常工整」，這話一說完，部長頻頻澄清不是功利主義，兩人的確是在很自然的狀況下交往的。對於夫人以職業婦女，要教養五個孩子，努力經營圓滿的家庭生活，更以其專業協助部長良多；談起她，感恩之情溢於言表。

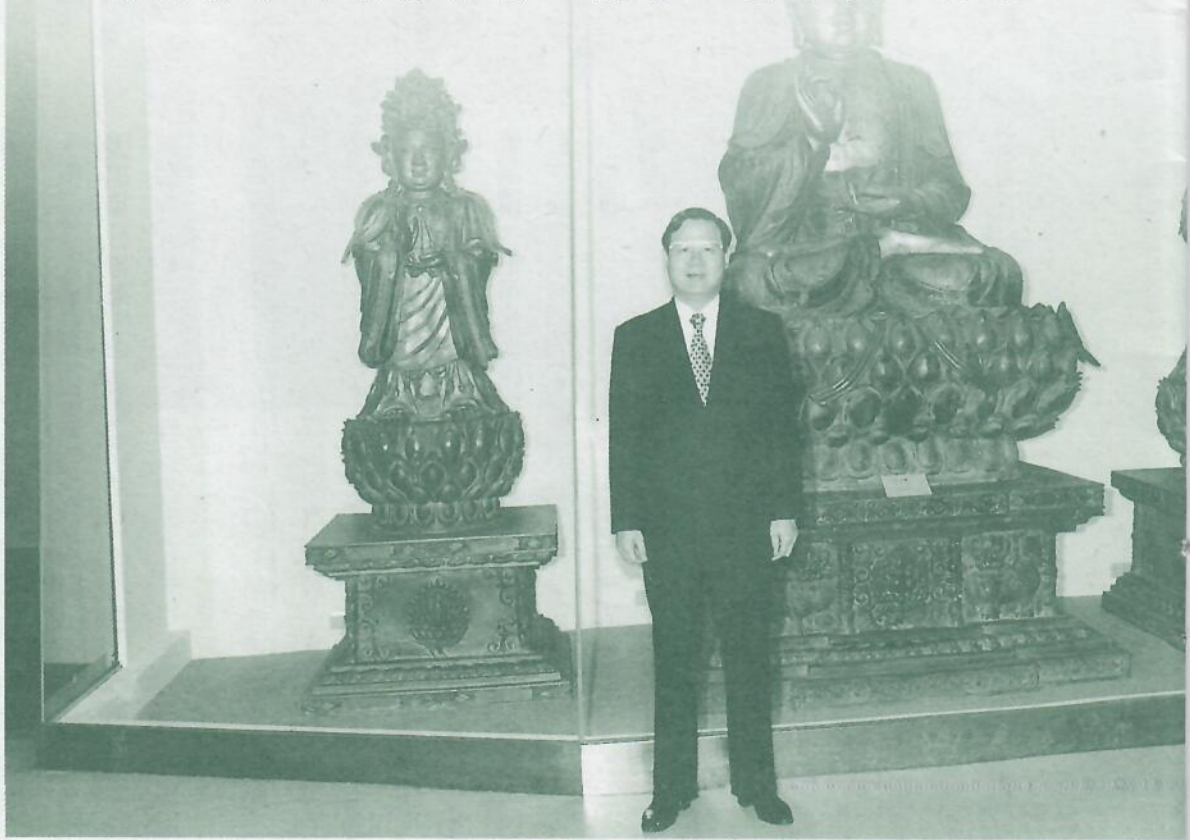
在法務部甫任滿一年，但剛正不阿的個性及果敢決斷的行事已為他凝聚政壇聲望，政治生涯無可限量。但你知道，被輿論視為「未來政院一張王牌」的他最期待的生活是什麼？「教書、寫文章」。就個人而言，他「仍有些失落感，希望將來像個宗教家一樣工作，到處勸人為善。再有一點時間，就悠遊山林田野之間」，重溫年少時文人雅士的美夢。

難忘良師耳提面命，期勉同學敦品為先



在台大二十四年，最令他難忘兩位恩師。一位是周治平教授（民國六十一年早世），學問很好，為人圓融，是部長學習待人處世的導師。另一位是碩、博士指導教授韓忠謨先生，治學處世非常公正嚴謹，讓一般人有嚴肅、不能親近的錯覺，故被同學綽號為「六法全書」，部長追隨他多年，深覺「偉大的人很寂寞」。若能同時獲得這兩位恩師的長處，終生將受用不盡，但「夫子之牆數仞」，學生只能習得一部分，幸運的是他身體力行，所以一直非常感激這兩位老師的耳提面命。

作為學生，他認為應把握學校學習的機會，才有基本條件在社會上立足，機會稍縱即逝，若不好好掌握，將來進入社會再學習，總是比較困難。此外，「人格品質也要有所砥礪」，他以校訓「敦品勵學、愛國愛人」中的「敦品」，期勉同學「要培養出自己健全的人格，能夠明辨是非善惡」，「若能從小處做到，進入社會，自然能做更多事，做更好的人」；「從愛自己開始」推及家人、社區，「再擴大到這塊土地，那就是愛國的範圍了」。（照片由法務部秘書室提供）



來台交流環工新科技

客座專家郝晶瑾教授

林秀美

培養一個博、碩士學生，不只是專業方面要懂一點，各方面都要懂一點，包括政治、經濟、文化等，我常鼓勵（他們）放假去華盛頓看看博物館，看看貝聿銘設計的藝術東館，……國會大廈、白宮，對以後的成就應該會有幫助。

祖籍中國河北，生在昆明，國共戰爭逃難到台灣時才二歲，1982年再去昆明機場，只為回想當初。成大畢業後赴美，落籍異國數十載，此次應環工所之邀回台客座，以其專業和台大師生切磋交換環境工程學最新概念與技術。

來台客座共舞探戈

在美國二十八年，每次回台都只做短暫停留，此次之所以來台台大客座一學期（迄八十七年一月底止），要溯及五、六年前鄭福田教授任所長時，結識了林正芳教授，之後四、五年間彼此多有聯繫，討論各種環境研究議題，郝教授專長生物處理工業廢水、環境污染水等，所以為林正芳教授力邀參與相關計劃。

環境污染控制為長程研究，今年獲國科會補助，甫進

入第二年，該計劃主題為如何利用薄膜（membrane）去除因加氯於自來水中而產生致癌有機物質（三氯化烷）的前驅物（註一），階段性目標則在尋找避免薄膜長積垢的方法，以延長其壽命。

半年的客座以研究為主，教學為輔，在環工所開了一門「高等生物處理」的課供碩博士班學生選修。所謂「生物處理」——如家庭廢水用細菌除去有機物質——比「理化處理」更具實際效益，且價格較低，而政府自八十七年起將實施排放水新標準，不僅管制有機物質，也管制磷、氮等無機物質；顯見生物處理乃時勢所趨，因此在課堂上將和台大師生討論這些處理方法。

自謙「以前程度不夠」，沒以第一志願進台大，三十年後來台大，直稱很榮幸。他推崇台大是國內第一高等學府，當前台灣政治、經濟、文化各方面都為台大人所掌握，可用人才比比皆是。他希望能和台大學生打成一片，而以跳探戈比方師生互動，十分傳神。他說「國外與國內學生不同，國外師生關係不太正式，學生隨時可以來找老師交換意見；國內學生就比較嚴肅一點，我希望能和國內學生交換意見，我常說『It takes two to tango』，一定要兩人才能跳探戈。……課堂上大家要互

相討論……學生有什麼意見，贊同或不贊同都可以說，不但提高教學的效率，也增加學生學習的心情」。

三十年環工說今昔

大學主修衛生工程（當時為成大土木系衛生工程組），分別在美國科羅拉多州立大學及加州柏克萊大學研讀碩博士，之後在馬里蘭大學（註二）任教迄今。專研衛生工程三十年，對於國內外的研發走勢，他作了一番比較。

國內環工早期稱衛生工程，狹義指涉自來水和廢排水處理，二十多年前，因空氣污染大氣、毒物污染地下水以及固體廢棄物問題衍生，研究領域擴大，遂改稱環境工程。國內很多大學院校專科都設有系所，郝教授認為台灣近十幾年不論是實務或研究都很前進，更由於資訊發達，期刊新知取得十分便利，現在出國都是在獲取實務經驗，已不同於十五年前出國找資訊的動機。



美國的「工廠、政府、學校等單位都已有公共污染管等水處理設備，傳統的水環境研究已非常健全」，所以「關於環工經費其實是越來越低，二十多年前是高峰；現在則是環境科學經費很高，因為毒物對人體、對公共衛生危害很大。」

身為環工專家，他認為世界環境問題是「人類文明開發的副產品」，不能避免，當務之急在如何使環境污染影響降到最低。溫室效應導致北極冰融化，進而海水上升，以及臭氧層、酸雨等環境惡化，都已是國際性的問題，有賴各國群策群力解決，如蒙特婁公約、巴塞爾公約對CO₂、CFC的含管制、有毒物國際移轉限制等。

減少污染源和永續發展政策是環工未來方向。過去衛生工程是消極的處理排除污染物，現在則是減少污染源，包括水、空氣和固態污染等。而地球資源有限，更需要永續經營，以最少的資源

進行經濟發展，同時不破壞環境，現有產業廠商申請審核通過認證即是一例，如 ISO 14000。換句話說，環境管理「不單是工程方面的減廢，也要從政策面去看，朝永續發展」。

個人目前在美還有一項由國科會贊助的研究計劃——

應用類神經網 (neural network) (兩年共 US\$157,000) 來預測廢水處理的模式——正在進行當中。「類神經網」乃近十多年廣為使用的統計方法，對照過去經驗，以預測未來。且見訪者一臉模糊，郝教授又舉證券漲跌統計為例加以說明。

通才教育多方涉獵

專業研究之餘，他最愛閱讀傳記及運動節目，深得個中樂趣。「每週一、二本，什麼都看，看到沒書看，連被告辛普森殺妻的書都看」。最喜歡二本獲普立茲獎的書，分別是談美國甘迺迪政權人與事的《The Best and Brightest》(by David Halberstam)、希特勒王朝興衰的《The Rise and Fall of the Third Reich: a History of Nazi Germany》(by William Shirer) 以及關於原子彈製造的《The Making of the Atomic Bomb》(by Richard Rhodes) 等。

指導過五十多位研究生，出版論文報告百餘篇，畢生以教學研究為職志，談起當年教書的動機，他笑說其實學生時代讀書不太專心，1971年在愛荷華州立大學攻讀博士（未完成）時的一次考試「失察」，讓他有機會仔細思索自己性向，在工程顧問公司工作五年，發覺依然對學問研究有興趣後，二度攻讀博士並取得學位，投入教職。

尋找你我的記憶 重溫台大人情

您記得老舊泛黃的畢業證書或書卷獎放哪兒？

您那件皺縮褪色的「風流學」系服當抹布去了？

您每天勤加擦拭、光鮮亮麗的獎座、獎牌、

獎杯等等講不完的東西……，

有甘有苦、或榮或糗，點滴說不盡。

您願意和台大人一起分享嗎？

即令是一張照片、一幅海報也好，

請與我們聯絡

且讓我們一同找尋台大人的記憶，重溫舊情！



▲ 椰林大道／陳艾妮／油畫

台大家族動員令

明年是台大創校七十週年！
是您成為台大人幾週年？
您的子女成為台大人幾週年？
抑或是您的父母成為台大人幾週年？
只要您的家庭兩代有三人以上，
三代連莊則更好，
都歡迎您主動與我們聯繫，
母校竭誠邀請
您與所有台大家族一同慶生！



請您

將您家族所有台大人的畢業系所、
學年度暨聯絡電話，
傳真或郵寄校友聯絡室，
我們將儘速與您連繫。

美國重通才教育，他常以學習要廣泛涉獵來督促台灣留學生，「培養一個博士、碩士學生，我的感覺不只是專業方面要懂一點，各方面都要懂一點，包括治、經濟、文化等，我們學校就在華盛頓D.C.旁邊，我常鼓勵（他們）放假去盛頓看看博物館，華盛頓博物館是免費的，看看貝聿銘設計的藝術東館，……國會大廈、白宮，專業只是一小部分，各方面都要廣一點，……對以後的成應該會有幫助」。

家有二女，一升大學，一在高中。自小接受開放式的美國教育，社團活動活躍，父母則很少過問學校功課，即使想幫忙，孩子會說教法和老師不一樣，無從插手。

過去曾爲了「逼」女兒們唸中文學校，「每個禮拜天就是吵架天」，最後只好放棄，教育的真髓其實是順其自然。得知台灣現有甄試入學，是好的開始，但有於文化殊異——人情包袱太重，窒礙扞格可以想見。

註釋

註一：計劃全稱為《以薄膜程序去除水中溶解性有機質之研究》。

註二：馬里蘭大學和本校是交換大學，於八十四年四月簽定學術交換合作協議。

期許台大超越再超越 副校長陳正宏教授

短程要超越香港大學，然後以東京大學

為下一個目標，再以領先世界大學如哈佛前進；

才是今日立足在台灣最好的大學該有的自我期許，

也許有非常非常長遠的路要走，

但總歸是要有一個目標設定，才有衝勁。

陳副校長認為副校長的角色在輔佐校長處理校務，推動治校理念。去年，校長延攬陳正宏教授擔任左右手，期望他為台大學術水準籌幄。二月卸任理學院長之後，即銜命全心投入學術行政工作，目前由他主導的校級研究中心的整合規劃、大學博物館設置研議以及和國北師合併案等都是「重案」。

整合規劃校級研究中心

研究水平關係著學校的競爭力，且學術思潮與時俱進，基於現有二個校級研究中心已不敷所需，副校長予以重新整合成為四大領域：凝態科學和人口兩研究中心在既有基礎力求發展，人文社會科學整合為「國際和區域研究」，並增生物技術中心。

生物技術跨理、工、農三學院，工作小組已決議先設



區域研究則擬經校方與教授們座談形成共識，如何整合現有日本、東南亞、澳洲和大陸人才，建立研究群體，為近程協調重點。

台大博物館的設置

「大學是百年樹人的事業，不只是作為研究，重要的文物、標本都應該做有系統的保留」，基於此共同理念，校務會議於幾年前通過成立博物館。雖不乏校友熱情捐贈建築體，但「最大的困難在『後續經營』，包括如何展示、蒐藏及配合學校教學、研究等」。而現行員額凍結、學校無法勻出額外人力，另聘專職人員又是財力負擔；諸多問題導致計劃遲未定案。副校長認為「找尋校外資源」，成立基金會經營，或許可行。

台大人才濟濟則是博物館最大的後援。惟要能「結合這些各個領域的人，變成博物館知識的寶庫」，並將學術研究成果，以一般人可接受的層次呈現」。

林秀美

大學博物館除了提供大學師生教學與研究資源，更具有社會功能。他認為「大學的博物館如同大學的圖書館一樣，能對師生作教學和研究上最大的服務，還要兼顧社會人士對我們的期待」。

獨缺教育學院

過去中小學教師都由師範體系養成，現在中學師資已開放各校培育，本校也設有教育學程，但目前僅有一位專任教師，無法因應需要，況且台大為一所擁有各領域的綜合性大學，獨缺教育學院；因此籌設教育學院是必然趨勢。而位於校總區附近的國立台北師範學院（簡稱國北師），目前學生略多於兩千人，教師約一百六十人，規模不若台大理學院（學生2800名，教師280位）；基於兩校地利之便及功能互補，遂有與國北師合併的提議，先期合作，再逐漸轉型成為台大教育學院。

對於兩校合一與否，雙方都有兩極看法。贊成者認為，兩者合一讓台大能立即在教育領域佔有一席之地，但也有人覺得兩校體系差距太遠，協調不易，主張自行發展。合作或合併，迄今未有定見。

設定目標超越自己

雖因過去成就「輝煌」而被公認為龍頭大學，但事實

上這種優勢在競爭日趨激烈的今日，非但不那麼顯著，甚而有被迎頭趕上之勢。「現在台大在吃祖產」副校長如是表示。他以個人蒐集的評比數據舉例，清大、成大和交大三校師生人數總合的九折約相當於台大現有規模，然其研究成果的九折竟比台大高。副校長指出，若這三校合併成台灣聯合大學，勢必凌駕台大之上，值得警惕。何況提昇國際競爭力是台大未來發展重點，更必須自我督促，他為台大設定了中短期要超越的對象：「短期要超越香港大學，然後以東京大學為下一個目標，再以領先世界大學如哈佛前進；才是今日立足在台灣最好的大學該有的自我期許，也許有非常非常長遠的路要走，但總歸是要有一個目標設定，才有衝勁」。

此外，講座教授設置辦法、約聘教師和研究員辦法以及教師再評估辦法等具體方案，也將一一實施，「整個構想在校長的治校理念下，逐步落實」。

自小與台大淵源深厚。父親陳玉麟教授在農化系教書，大學如願進入台大地質系一路唸到博士，除了教學研究，更為行政工作付出心力十餘年。他笑稱過去還得過國科會傑出研究獎，現在研究成果「大幅滑落」，只能得「普通獎」了！不過有得有捨無妨，但求全力以赴。

無限視界創造無限

教務長李嗣涔教授

轉個角度看，

如果用西方近代現有科學技術來研究……，

只要把他的專業的一部分技術帶進來，

馬上可以在這個領域創造一個領先世界的題目，

……誰先跳進來，誰就是宗師輩。

或許是科學素養使然，上任甫一年的李嗣涔教授在教務推展上直可以「新、速、實、簡」來形容。個人的教學與研究並未因此懈怠，從本行半導體到氣功、特異功能研究，他一本科學家精神專注其中，超越學術桎梏，領先進入未來！

教務資訊化，創舉良多

教務處現有註冊、課務、出版、研究生教務及資訊等五組（共同教育及研發已分出），為因應入學方式多元化及申請入學制的趨勢，未來還將成立招生組，「凡是教學及部分研究的支持都是教務處的職責」。

教務處率先走上業務電腦化。多項方案積極規劃實施中：一、規定每門課學生最少人數，以節約教學成本及合理運用教師人力。二、教學意見及課後互動網路化

（本學
五十門
施），



並
課實
年有

實施遠距教學，由台大、香港及中國大陸教授聯合開講「地理資訊與永續發展」。三、統計每門課四十人以上成績平均，製作級距百分比，供教師參考，期使成績評量正常化。四、和研發會合作「系所評鑑」制度，以策勵改進、自我要求及提昇研究。首次評鑑以四至六年為期，第一年有十三個單位主動申請。五、與共同教育委員會規劃「勞動課程」，落實生活教育，拓展大學社會服務功能，惟共識尚未形成，還有待溝通。六、於總圖新館地下樓設大學出版中心、教育學程增班及成立教育研究所等。

教務長預言，電子科技的發達將促使沿襲千年的教學形式產生劇變，如正起步的網路教學和遠距教學，是資源共享，更是潛力無窮的商品。

從半導體到人體潛能，永遠令人注目

專研半導體多年，回台建立實驗室，前後得過五次傑出研究獎，他的名氣未因半導體在國內炙熱而大噪，卻

林秀美

因研究氣功而廣為人知，近年則轉而探索人體潛能，在某報執筆專欄，更加引人注目。

投入氣功研究乃緣於當時國科會主委陳履安的積極網羅，共有十個研究群體。十年有成，過去被視為難登學術殿堂的怪力亂神，如今證明有醫療價值。而人體特異功能研究所受到的質疑不亞於氣功，他認為台灣受制於西方科學訓練，「完全喪失民族自信心」，更以「實驗是檢驗真理的唯一標準」反駁批評。

對於個人研究領域轉換跑道，他看法獨到。「如果用西方近代現有科學技術來研究……，只要把他的專業的一部分技術帶進來，馬上可以在這個領域創造一個領先世界的題目，……誰先跳進來，誰就是宗師輩。」所以他積極鼓勵醫學、生理和物理學者加入，不只為突破個人侷限，更重要的是，若能將此「不可思議」的人體潛能轉換成動能，則二十一世紀文明將遠超越本世紀。

他十分稱謝學校的環境讓他可以「做很多不可想像的事」，從氣功到特異功能，在「探索自然界人體極大奧妙」的過程中，他心領神會，如魚得水，為自己拓展了無限空間。

加強學域交流，拓展研究新視界

六十二學年度電機系畢，七十一年回國任教迄今。經過比較，他認為現在的研究風氣的確比以前好，「整個氣氛在改變中，但是和世界一流大學比起來，還是有相當大的差距，差距的來源主要就在於還不夠國際化」，仍有賴努力。如何提昇？一是加強不同學域交流，「很多重大學術的發展都是不同領域學術交流的成果，交流才能創造新的方法，因為人在自己領域內，目光會受到限制」。其次，很多前瞻性研究設備昂貴，而學校經費採比例式的分配，杯水車薪不足以籌應，遂於去年開始經援重點儀器設備。

台大創校近七十年，最高學府的社會形象固然根深蒂固，但在當前各校競逐的環境，要保持這種優勢，就必須主動出擊，最重要的是製造領先的 image。有鑑於此，教務處從八十五學年開始，每月舉辦研究成果發表會，不僅受到社會重視，個人也得到實質鼓舞，如水冷式冷氣機、魚類繁殖基因及創造發明工程等計劃都獲得業界相當多經費支持，可謂成效卓著。

德國哲學家 Jaspers 在《大學的理念》一書中認為，真正的大學由學術性的教學、科學與藝術性的研究以及創造性的文化生活所組成，三者密不可分。台大若能朝這三方面強化並創新，必然領先。

從傳統創新局

學務長何寄澎教授

林秀美

18

我要努力做的是：幫助同學認清楚，做一個大學生，尤其做一個台大學生，是社會中間以上人才，應該要跟芸芸衆生有不同；

具體來說，要有清楚的價值觀，清楚知道一些原則和道理，不是一生中可以輕易放棄的。

何寄澎教授任職學務長兩年，之前擔任夜間部（現改爲推廣中心）主任，行政閱歷豐富。身兼教職與行政職多年，理想性卻不減，強調以全人教育做爲辦學的理念，毫不諱言要革除積習已久的陋規；他的道理無他，合情合理講公義而已。

學務工作就是擔負教室以外的教育

《大學法》通過將訓導處的名稱改爲「學務處」（全稱爲學生事務處），其意義不僅止於換一個名稱，更意味著實質也有某種程度的改變，「轉變過去威權式管理的角色，應該要更接近學生，更去了解學生，然後當他們引導的角色。」拉近跟學生的距離，強調與學生對等互動，學務長試圖爲學務工作尋找新的定位。

關於學務與教務，學務長以空間釐清兩者的分野，

「一個是教室裏面的教育，一個是教室外面的教育。教室的教育，就是一般的上課，是知識的學習，是學術方面累積基礎的學習，所以它是比較偏向知識的。而教室以外的教育，我覺得是知識以外，所有有關人格整體還有其他能力的培養的教育。所以任何教育應該有兩個層面，學務工作就是擔負教室以外的教育。」

台灣的教育向來重智，造就出來的孩子在知識能力表現上不輸先進國家，但在其他能力乃至於人格的完整性，顯然有所欠缺，導致在面對自己的問題時處理不當；基於這樣的體認，學務工作較之於過去將更形重要。而從現代的教育是全人教育的觀點來看，學務處的工作其實非常具有教育的意涵。

從傳統創新局：組室業務革新

四十年的傳統有例可循，但也有包袱存在。學務長本著前述理念，於上任之後勵行革新。執行中和未來將拓展的工作簡述如下：一、生活輔導：責成各系所主任徹底落實導師制度，實施研究生獎學金新方案等。二、課外活動：透過台大藝術季、醉月湖音樂會等藝文活動，陶冶同學及社區民眾。三、生涯規劃：除畢業生外，要

協助應屆及在學同學及早規劃生涯。四、僑外生輔導：計劃以一年時間完成一對一訪談，協助約一千名的僑外生適應環境。五、活動中心管理：位於公館的第二活動中心將落成啟用，提供各社團較為合理的使用空間，並以人性化管理規範之。六、學生住宿：掃除黑戶及健全餐廳福利已在進行，「一舍一師」（鼓勵助理教授住校輔導）則是學務長新近萌發的新點子。七、保健與醫療：延攬各科主治醫師進駐中心門診。

給同學的話：摒除功利，認清自己最重要

對於時下年輕人浮華、功利、貪享受、個人主義、理想性偏低、學習態度較不認真等，他覺得是環境使然，無須悲觀。只是在肯定台大學生整體素質很好的同時，對他們的急功近利則感到憂心，所以他認為當前學務最重要的工作是「幫助同學認



清楚，做一個大學生，尤其做一個台大學生，是社會中間以上人才，應該要跟芸芸眾生有不同；具體來說，要有清楚的價值觀，清楚知道一些原則和道理，不是一生中可以輕易放棄的。」

大學及研究所課業雖都是在台大完成，但期間相隔五年，這五年從工作職場的學習和待人處世的歷練，卻也讓他追求學問及主持校務上獲益良多。人生道路雖是曲折時多，「但任何過程都有意義，目標如果清楚，就不要放棄，目標若有階段性，就隨時反省那到底是不是我願意追求的」。他以前來人強調，認清自己的性格比興趣更為重要，清楚明白自己的長處和短處，再求發揮。

每當夜幕低垂，行經傳鐘，總見行政大樓裏還有幾盞燈光，其中一盞必然發自學務長室。

夢想建設新台大

總務長陳益明教授

林秀美

20

希望這幾年在行政效能、軟硬體、營運、國內外知名度 and 走向國際化方面，對台大能有實質貢獻，台灣除了以經建立足之外，

台大可以是一個據點，

國外可能不曉得台灣在哪裏，但NTU他一定知道。

接任兩年十個月，他歎總務難為！主掌財務及校產經營管理，卻是少數患窮的單位。在繁瑣法規下要有效率推動建設新台大，「少則浪費經費，甚則可能因違法被判刑」。認為教學研究終是本職，指導六位碩博士生，主持兩個國科會計劃，他說但憑真才實學。

雜而專業，亟待建立企業營運觀

總務處為「支援教學、研究和學生事務的單位，工作繁瑣且具高度專業性」，現有七個組室以及由教師組成的各種顧問小組。「工作種類最多，和台大同仁關係最密切，最不一樣的是牽涉到法律和錢，……最需要奉公守法和廉潔奉獻的精神」。

被部定實施校務基金制度之後，更肩負起開源節流的重任。去年自籌款20%，今年增至22%，立意雖佳，但

制度不成熟，總務長形容實施的結果「很慘」，經費每況愈下，募款不易，如何因應調整，建立企業營運的理念和體制為當前重要課題。

少年有夢，建設理想台大

「我很懷念大一時的台大，沒有什麼車、太多人，杜鵑花城看起來非常文雅；三十年後的台大校園人車雜沓，顯得相當零亂」，腳踏車隨處停放，電線、蔓藤和蜘蛛網糾葛……。鑑於設施老舊、環境紊亂，他上任的第一件事便是「整頓校園環境」。腳踏車架的設置讓「一部倒，排山倒」的奇景不再；小福廣場和賣場依學生會構想整建；有人問椰林大道的杜鵑花怎能如期盛開？他說因為我有愛心。

任期間工程之多也是空前絕後。兩年前完成動物醫院、生化大樓和法學院一期工程等三棟建築。今年總圖書館、國家地震中心、第二學生活動中心和生命科學館也將落成。其中總圖面積35,000多平方公尺，藏書200多萬冊，將是國內最大圖書館；生命科學館從構想到建築，十年有成，總務長全程參與，故別具感情。此外體育館和凝態科學館將於三年內陸續完工，兒童醫院、台



大醫院國際會議中心和學人宿舍等也在規劃興建中。

校產收回與登錄是另一項重要業務。迄今已收回美軍航空隊、國際青年活動中心、僑光堂、慢性病防治局和國防醫學院等房舍，已登錄山地農場、實驗林地約1500公頃土地。而幼稚園立案、無障礙和消防安全設施、實驗室安衛管理等也都實施有成。

擘劃空間，展現新形象

「我希望將很好的美景，留給台大畢業的同學」，他預期新建的總圖、醉月湖、法學院、體育館、博物館及公館台大捷運站等將成為台大新景點。

完備的軟硬體設施為台大晉身國際大學不可或缺。除了行政電腦化，校園環境改善仍是未來重點工作，如興建焚化爐、地下變電站、污水排管、地下停車場、現代學生宿舍、校園電信網路系統，以及推動公辦民營，善用民間財力整建舊房舍等。

台大人口密度高，擴展校區乃必然之勢。除收回的國防醫學院可作為人文及其他學院用地，將來城中和竹北將分設校區；拆除公館原九號公園預定地上物，將舟山

路納為校園道路，則校總區將更具整體性。而台大醫院、溪頭餐廳等校產營運檢討，報帳流程簡化、單身宿舍使用者付費等改進措施，以及校務基金管理委員會的成立；在在開源節流，力求財務運作合乎企業經營之道。

拓展見識，苦中收穫豐

總務處和外界接觸至為頻繁。在拆除第二學生活動中心地上物和收回實驗林校產時，分別發生商家與林農的抗爭；向北府市申請舟山路廢道也是不得其門而入；而收回的林地因濫墾破壞，台大還將承擔水保的社會責任。凡此種種顯示，未來如何強化與外界溝通，建立良好互動關係益形重要。

行政工作雖苦，但有所獲：「碰到很多不同的人包括各基層、當地居民、各企業界，見識比較廣，不會埋象牙塔裏，只為自己想，會為台大整體進步而想」。他也認為學者從（行）政，沒有包袱，「不怕得罪人，可以維持正義、社會的功能，該批判、該講就講」。任內最大的希望則是「在行政效能、軟硬體、營運、國內外知名度和走向國際化方面，對台大能有實質貢獻」，讓台大成為台灣經建之外，另一個可資立足的據點，「國外可能不曉得台灣在哪裏，但ZIC他一定知道」。

繼往開來談創院

電機學院院長許博文教授

林秀美

不只是訓練他變成一個電子、電機工程師，而是在培育電子、電機領域的領導人才，……鼓勵學生利用學校資源，儘可能參加課外活動。……專業訓練絕對是必要的，我們絕不煩惱，因為我們的學生是最好，老師是最好的。

籌備五年多，電機學院於今年八月一日正式掛牌。領軍的許博文院長當年因「不甘寂寞」而跨足電機，世紀末引領台大電機進入歷史新頁。自認與台大沒有淵源，但言談儘是以台大電機為豪，早已歸化為台大人。



成就獲得肯定，改制為必然之勢

台大電機系歷史悠久，規模宏大。大學部成立於民國三十四年（1945），碩博士班分別在三十六年及五十七年設置，在當時國內各領域算是最早。以現有學生人數一千三百多人來看，堪稱台灣最大的系。

從系擴展到學院，許院長歸諸於天時與人和。「這幾年國家政策發展科技島，尤其電子、電機領域發展相當快速，所需要分類出來的領域也越來越廣，在這麼廣的領域之下，只有一個系主任，沒辦法完全照顧」，有必要擴大規模；而「獨立所終究是要獨立」，若仍留在工學院內，則「整個電機系會瓦解掉，整體性會不見……對發展很不利」，因此覺得有設學院的必要，「在系所間做縱向整合與橫向聯繫」的工作。

當然，電機系成就斐然、深獲肯定也是促使學院順利誕生的主因。除了師生共同的努力，和「建立一個制度有很大的關係」。許院長以提昇教師研究水平為例，電機系每年出版的研究概況及成果詳載教師們研究及著作發表情形，有助於督促教師研究，而在「國際電機電子工程師學會（IEEE）」之各專門期刊發表的論文，也從個位篇數倍增至平均每年一百五十篇，不僅對個人是一種

肯定，更表示電機系能正式和美國十大電機系媲美，受到校內外同仁相當認可。

百事待舉，短中程有目標

電機學院的架構為一系多所。除已成立的光電（五年前由光電組成立）、電信（今年由電波及通訊與訊號組成立）及電機（其餘各組）研究所，未來還將成立電子與電腦研究所。電子將由當紅的半導體和電子電路組組成，電腦所則著重在硬體系統設計。至於大學部，許院長認為「五大領域都要涉獵」，不予分組。

短中程發展重點有二：一是完成研究所架構，建立專業領導。並在幾年內向 IEEE 之 ABET 申請正式評估，以正式列名美國前十大為目標；為此將提高博士論文記點標準，強化研究生專業素養。二是加強與系友聯繫。學院成立大會當天有不少系友回來，並主動詢問捐款，也藉此建立了較完整的系友資料，院長形容這是成立學院「意料之外」的收穫。其實不只在經費方面，在此快速發展的領域尤其需要這些傑出系友們提供新的知識與技術，研究所設有「專題講演」（必修），未來將以兼任（現在已有）等方式聘任之。

「除了學術之外，還要講究和產業界合作」。過去清大

和交大佔地利之便做得較多，然據統計，目前新竹科學園區的電子公司有半數領導人為本校電機系畢業，所以校方極力爭取竹北第二校區，而本院的研究所必為第一波進駐竹北。在可見的未來，「學術上力爭國際前十名，對國內產業界



也希望借助既有力量達到相輔相成的目的」。

營造多元學習環境，練就全才

近些年，電機系男女學生比例約十比一，比過去大幅提昇。許院長表示其實女生心細，比男生更適於從事這方面的工作，只是一般人誤解「機」即等於黑手，曾有北一女學生打電話來問，「我告訴她們，這種工作比白領還更白領」。

許院長認為台大電機系在「培育電子、電機領域的領導人才」，而不只是「訓練他變成一個電子、電機工程師」。「專業訓練絕對是必要的，我們絕不煩惱，因為我們的學生是最好，老師是最好的。在專業訓練方面我們非常有自信，只要照著我們安排的一套課程好好唸，他在專業領域絕對沒有問題」；但是，一個領導人才還需要其他方面學養的配合，所以他不同意大學聯考加重計分辦法，認為無法培養一個完整的人。

為營造一個多元的學習氛圍，系裏為研究生開了一門「研討課」，強制每週作口頭報告，訓練演說技巧，也鼓勵學生雙主修、修輔系等充份利用學校資源，並盡量參加課外活動。對於學生自治組織系學會，在物力和財力更是全力支持，相對地也要求學生參與系務，如選課、週年慶等活動由系統籌規劃，交給學生執行，讓學生從實務練就經驗。以這次院成立大會為例，許院長即十分稱許學生「做得相當好」。

創院院長原是「樣板」教授

「前後經七次校內會議，每次都要準備數十至三百本資料」，雖然辛苦，但對於原計八年才能完成，而今五年即成立，深感欣慰！重要的是「看近一個月成立的情況，以及整個國家社會朝向高科技社會發展，花這段時間的努力蠻值得的」。

自謙「與台大一點關係都沒有的人」受命創院是「機緣」。畢業於清大物理系，有鑑於「電機工程較接近人群，講求應用面，既配合自己的性向，又不離自己的興趣很遠」，遂於出國後輾轉改唸電機。本校電機系一向被批評教師同質性過高（百分之九十以上都是台大畢業）以及沒有女教師，每逢批評，他就會被抬出當「樣板」。而今年終於也有一位女教師，且和許院長一樣「與台大無關」，他說整個系為此雀躍不已。

地利相助，科技島前景可期

電子業在這幾年已然成為台灣主流工業，然許院長認為「成功其實是偶然」。政府獎勵投資，造就「台灣經濟起飛，早期紡織、化工塑膠是主流，有錢之後，有辦法投資資本密集行業」而「國家經濟發展結果，早期在國外留學的人才都回來科學園區投資創業，帶回來很多技術」，而台灣人少地狹，更應該有「選擇性」地發展工業；以上種種因勢利導，為電子業在台灣創造了極優渥的條件。

以台灣有限的就業人口大量投入市場，其專業性自然提高，故科技島實非口號。

台大校園動態

校慶慶祝大會各項活動規劃完成

今年校慶慶祝大會於十一月十五日上午九時在校總區體育館舉行，會後於校總區行政大樓第一會議室舉行慶祝茶會。校慶當天也將舉行國家地震研究中心及第二學生活動中心等新建樓館啓用典禮。

校慶當日開放參觀單位包括：農業陳列館、人類學系標本陳列室、園藝系花卉館等，自上午八時至中午十二時；工學院應力館上午開放各教學及研究實驗室，造船及海洋工程系於上午十時至下午五時舉行船模競賽、各實驗室開放實驗設備及動態展示成果（自航船

模、模擬機等項目。至於活動方面，由學生會及研究生協會籌辦；體育活動則由體育室負責辦理；校友聯絡室今年將於十一月十二日晚上在凱悅飯店舉辦校慶餐會；校友會於十四日晚上舉辦校慶酒會，歡迎校友踴躍參加。

圖書新館徵集藝術品

本校圖書新館日前正積極徵集藝術品，圖書館殷切期盼本校校友及各界人士踴躍捐贈。除依計畫配置陳列展示外，同時將請校內藝術鑑賞專家教授就所捐贈藝術品估算其價值金額，對於捐贈者（含捐贈藝術品及捐款者），依本校接受捐贈致謝辦法致謝，並擇期舉行公開

儀式表揚。這項徵集主要目的在營造一個提升校園人文、藝術氣息之環境，同時呼應建築物之既有風格，未來將依徵集作品配置於圖書館適當空間。

根據本校接受捐贈致謝辦法之中規定，凡對本校、所屬單位、附設機構或有關基金會之捐贈，包括設立獎座、購置設施、興建建築物、捐贈金錢或其他資產者，其價值達新台幣十萬元以上者，除致送感謝書狀外，並得依其捐助金額享有本校多項榮譽及設施使用之優待。

「當前語文學習問題研討會」十一月份舉行

由國科會、本校語言所主辦

「當前語文學習問題研討會」定於十一月廿九、卅日假思亮館國際會議廳舉行。會中將就注音符號與羅馬拼音、母語文化與母語教學、小學多語文教育及國語教育等議題進行討論。大會議程及詳細內容，請查詢語言所網址：<http://king.cc.ntu.edu.tw/ntu/>（文學院提供）

羅俊雄教授接掌國家地震研究中心

國家地震研究中心預定於校慶當日落成啓用，並由土木系羅俊雄教授接任新職。該中心由國科會提供設備與人員編制，本校負責建築與未來營運。耗資六億多，佔地一萬兩

千平方公尺，配備有高科技設施，可望成為世界四大地震研究機構之一。

大學校長聯署反對憲法保障教科文預算下限取消

國內二十二所大學校長於七月十八日聯署，發表共同聲明反對取消憲法保障教科文預算百分之十五下限的規定。

共同聲明中指出，國民大會取消憲法第一百六十四條對於教育、科學、文化預算的下限保障，將使未來教科文經費來源不穩定，不利於教育及學術的長期發展，進而嚴重影響國家競爭力的提升。

中加高等教育會議達成多項合作協定

由本校陳維昭校長領軍的第五屆中加高等教育會議代表團，於六月間完成多項學術交流。會中達成協議，雙方將建立中加學術交流協調中心，邀訪三至五名學者到校作演講或短期講學，之後依研究成果再擴張成為研究中心。本校將負責統籌台灣方面交流事宜。

此外，也和加拿大大學聯盟

(AUCC)總裁Mr. Giroux簽定兩國短期學生交換計劃，會後並與蒙特婁大學校長 Rene Simard 簽署兩校合作備忘錄。

電機學院八月一日成立

本校電機學院八月一日於新館舉行成立大會，電機系歷屆傑出校友和教授們共有二百多人出席，校長、虞前校長、工學院院長等貴賓均蒞臨致賀，多位校友亦慷慨陳詞，場面熱情沸騰，陳校長並為首屆院長許博文教授舉行佈達。

許院長以「脫胎換骨」形容電機學院的創立，期許二十年後成為世界第一學院。隨即舉行掛牌揭幕式。

醫學院校友學籍資料光碟保存暨與您網路有約

醫學院建院百年，培育無數優秀人才，院友們的學籍成績資料存放在教務分處經年，為免資料毀損並有效利用，教務分處已採數位化處理，儲存於光碟櫃永久保存。

此外，在副院長侯勝茂教授的帶動下，經過 Homepage 大賽，及杜鵑花節參與展示以吸

引高中學子，過半數系所師生腦力激盪共同完成各具特色的網頁，欲連絡各網頁的朋友，請參考 <http://www.ntu.edu.tw/NTUlink/College.html>。

(醫學院提供)

醫學院開辦新生服務課程

本校醫學、藥學、牙醫及護理系等從八十六學年度開始，大一新生均必修一學年（共兩學分）「服務課」，期培養學生愛護校園與社區的凝聚力。

該服務課每週六上午以責任分區灑掃院區及周邊環境。將試辦一年，視成效再推廣至其他學系。(醫學院提供)

台大醫院戴院長榮膺金山醫院首任董事長

日前甫獲准設立之財團法人北海岸金山醫院，先後推舉台大醫院戴院長東原為董事長，莊哲彥醫師為院長，邱泰源醫師為副院長。

該院籌備經年，地方亦慨贈院地及資金。本院參與金山醫院之設立，除將建構完整而便捷之醫療網，造福北海岸地區居民；並強化教學及研究，使

金山成為國內推展基層醫療的示範區域，對社區醫療的發展將有重大意義。(《院務通訊》第788期)

陳為堅副教授獲選十傑

公衛學院陳為堅副教授當選國際青商會第三十五屆十大傑出青年，以肯定他在國際精神疾病防治上的重大貢獻。流行病學研究所「砷研究」成為台灣典範

八月十四日公衛學院流行病學研究所長陳建仁教授發表「含砷飲用水對人體健康危害」研究成果，證實長期飲用含砷井水者，罹患腦血管疾病及癌症機率均較高，並發現多數台灣人體內缺乏 GSTM1 基因，解砷毒的能力較差。

流病所對砷引發人體疾病成因鑽研多年，已被國際視為砷害防制的典範，並應邀至中國大陸、印度等國協助防制砷害工作。

本校各系所在學術研究上向有優異成績，教務處遂於八十五年開始定期舉行發表會，與社會分享資源。已辦理過十

二場，或與民生相關的醫藥研究，或為促產業更新的技術發明等，成效卓著，裨益社會，廣獲各界回響。

高科技產學合作研發獲獎

工學院應用力學研究所李世光教授、資訊工程學系項潔教授及電機工程學系張時中教授等三人，榮獲教育部舉辦的八十五年「大專院校教師與業界合作研發績效卓著」獎勵。

該獎項旨在促進產學合作研發，提昇國內高科技產業的國際競爭力，今年有十項研究案獲獎。

張時中教授的得獎主題為進行多年的「半導體製造生產排程與監控」，項潔教授為「VJCE人工智慧偵測病毒技術」，而李世光教授在「繞式光學元件及汽車照明組件等技術」的研發成果，已申請多項專利及智慧財產權。

農藝系朱鈞教授獲優秀農業人員獎

本校農藝系教授朱鈞以「作物環境生理與作物生產」之豐碩研究成果獲農委會第十二屆優秀農業人員獎。今年總計有來自教育、產銷和研究等各層面十二位傑出人士獲獎。該獎項之頒發在表揚對台灣農業及農民技術發展具有特殊貢獻者。

農學院'98年景觀月曆熱情上市

還記得在總圖、文學院和法學院裏老得可以的書和桌椅嗎？是否懷念在大學池畔、傅鐘下或杜鵑花叢中同窗好友們的玩笑情分？白千層依然斑駁，蒼松一樣勁拔，而舊情點滴在心頭！農學院'98年景觀月曆要為您收集這些記憶，陪您走過新的一年。

十二幅全彩的校園景點，一

九九八年景觀月曆已上市發行，每本定價二百元，大量價購者另有優待，詳情請洽農學院辦公室，電話：3635889，傳真：3919626。

傳佩榮教授獲聘首屆漢學研究歐洲講座

哲學系傳佩榮教授獲聘為教育部和荷蘭萊頓大學國際事務亞洲研究所所設IIAS(European Chair of Chinese Study)首屆漢學研究歐洲講座一年。

該講座於去年由國際文教處

與IIAS簽署合作協議設置，每次聘任一位專長中國社會文化之人文社會學科教授，從事相關研究及教學至少一年。

本校四位教授獲聘國家講座

本校推薦教師申請八十五、八十六學年度國家講座，總計獲選四名，包括人文及社會類科：心理系黃光國教授，數學及自然科學：化學系彭旭明教

授，生物及醫農科學：醫學系陳定信教授及公衛學系陳建仁教授。今年共計七所學校十二名教授獲選國家講座榮銜。依「教育部設置國家講座辦法」規定，每一講座每學年補助新台幣一百萬元，按學期撥給。另外，獲得國家獎座主持人須依計畫書內容進行教學、研究並積極透過遠距教學方式提供他校學生修習，同時學校應將教學、研究成果透過國際網路方式供各界參考。

孔雀葡萄酒有限公司為回饋母校，凡校友訂購該公司產品，均撥出金額10%捐贈母校。詳洽(02)771-1050(台北市大安路一段144巷1號1樓)。

法

醫界泰斗楊日松於七月十六日榮退，並獲內政部頒發最高榮譽的「一等內政獎章」。他是附設醫院專修科第五屆畢業校友，東京大學法醫學博士。民國三十九年（1950）進入台灣省警務處，隨即展開他長達四十七年之久的法醫生涯。在職期間，驗屍上萬具，並以其專業素養協助偵破許多重大刑案，對社會治安貢獻卓著，故兩度獲頒警界最高榮譽獎章，也因協助軍方辦案，而由國防部轉頒千城獎及光華獎等。年屆七旬的他，數度申請退休，均被長官報請延退，甚受警界倚重；退休後，刑警局仍續聘他擔任顧問，繼續為民青天。

（取材自《中國時報》：97年1月9日第五版）

田

長霖教授六月三十日自柏克萊加州大學校長卸任，並獲加大總校長頒贈加大歷史上第一枚「總校長獎章」，表彰他七年任內的貢獻。1935年生於中國湖北，在台灣讀高中、大學，他是機械工程學系四十二學年度（1955）畢業校友，普林斯頓大學機械博士。在美從事教學、研究三十多年，為國際「熱輻射」權威。歷任柏克萊加大研究副校長（1983-85）、任爾灣加大執行副校長（1988-90）等，更成為柏克萊加大創校一百廿二年來首位亞裔校長。由於他卓越的領導能力及對族群的貢獻，1995年獲美頒發「傑出公民成就獎」。校長任內募款達十億美金，解決因州政府削減補助的財務窘境；以「多元而卓越」的理念治校，被喻為「現代大學史上學術領導者的典範」。九月回台發表《田長霖的柏克萊之路》（天下出版）一書，為個人在美「玻璃天花板」的奮鬥人生留下見證。

（取材自《世界日報》：97年3月3日；《中研院週報》538期）

外

文系吳大誠教授及逢塵瑩教授於八月一日榮退。吳教授四十四學年度（1956）哲學系畢，1966年即進入外文系專任，其研究領域為十九世紀英美文學。逢教授為四十六學年度（1958）外文系畢，1981年受聘，專攻法語及法國文學。兩位教授獻身教育數十寒暑，作育英才無數。

（外文系提供）

銜

命出掌中研院生物醫學研究所的伍焜玉所長，生於民國三十年，醫學系五十四學年度（1966）畢業，美國耶魯大學基礎醫學研究碩士，曾於愛荷華大學及休士頓德州大學從事研究及教學二十餘年。他成功引用基因轉移的

技術，治療血管栓塞疾病，並創立一套測量血小板在血液中凝固新方法，在國際上受到廣泛引用，被稱為「W U式方法」，預期對解決有關心臟與腦血管栓塞的問題具創新性及突破性。

（取材自《中國時報》：97年8月11日第七版）

當

選國際青商會第三十五屆十大傑出青年的美國西來大學校務長釋依法，俗家名楊玉梅，係七十學年度（1980）法律系畢業校友。從年輕時一心從政苦讀法律，到鑽研佛法二十載；現年三十八歲的她，弘揚佛法、普渡眾生，獻身宗教教育獲得肯定，成為首位當選十傑的出家人。

（取材自《中國時報》：97年9月10日第七版）

韓

旭東，1985年人類學系畢。甫於六月開過第三次木雕個展，是台灣新生代木雕創作者。得自外祖父李墻藝師真傳，刀法穩健、肌理細緻；而人類學的訓練，讓他更能敏銳地觀察與思考台灣社會脈動，經由作品表達對生活環境的關懷與批判。沉默耕耘多年，發表過《唐山過海》、《人體系列》、《飄盪的軍服》和《女人二、三事》等一系列深刻感人又有時代意義的作品，甚受國內藝壇矚目，作品為南、北美館所收藏。

（東之畫廊提供）



▲我的另一半／韓旭東／木雕

工

商管理系企管組五十八位應屆畢業生，在畢業前夕，集體創作出版了一本名為《網路風暴在台大》（桂冠印行）的書，書中詳載在大四必修課「企業政策」的網路學習心得，是今年最別出心裁的畢業證書。該書以小說方式撰寫，極具創意，編輯和行銷也都由同學包辦，並在畢業典禮當天舉辦新書發表會。

（取材自《經濟日報》，95年7月6日十二版）

民

民間司法改革舵手林敏生律師，六月二十二日因肝癌辭世，享年六十四歲。民國二十三年（1934）生於台北市，是法律系四十四學年度（1956）畢業校友。五十四年創立國際知名的台灣國際專利法律事務所，歷任台北市和全國律師公會理事長、台大法學基金會董事長和民間司法改革基金會董事長。八十二年應施啟揚院長之邀，擔任司法改革委員會委員，參與司法改革研議。自稱為「法律企業家」（同名自傳），奉獻畢生及大量財力於社會和司法改革運動，殫精竭慮，死而後已！

（民間司法改革基金會提供）

前

省議會議長簡明景先生，七月九日下午因肺癌併發症病逝於台大醫院，享年六十三歲。屏東人，法律系司法組四十七學年度（1959）畢業。歷任中學教師、農會總幹事、青果社主席及總經理、三屆省議員及台灣省議會議長等職，法學素養加上農村基層所練就的協調能力讓他在議場領軍，甚受各方敬重。一屆議長之後急流勇退，轉任台視公司董事長，在職未及兩年，解決了竹子湖風波等，政績斐然，壯年之身驟逝，令人感念！

（取材自《中國時報》，95年7月10日第四版）

長

庚兒童醫院院長、國內氣喘病權威謝貴雄醫師九月廿日下午因中樞神經淋巴瘤惡化病逝。民國五十四年畢業於醫學系，曾任母校醫學院教授、院長、台大醫院小兒科主任、國科會生物處處長等職，八十五年初擔任長庚兒童醫院院長至今。謝醫師鑽研小兒免疫學，被奉為國內此一領域的開山祖師，一生獲國內外學術獎項無數，曾名列「一九九六世界名人錄」。國科會生物處處長任內（1991-92），負責推動全國生命科學研究，對整合中西醫研究發展更是不遺餘力。以分秒計年惕勵自己不懈，在國內外學術界甚孚聲望，詎料以五十七歲英年早逝，令人扼腕！

（取材自《民生報》，95年9月21日廿九版）

美國俄亥俄州校友會成立

俄亥俄州台大校友會於五月二十三日在艾克蓉市 (Akron) 成立，共有四十多位來自俄州各地的校友與會，會中選出首任會長為克利夫蘭地區的虞惠中，副會長為哥倫布市的景種。成立餐會由艾克蓉大學副校長陳秋薰作東，母校陳副校長正宏特別應邀參加。俄州校友會未來將舉辦聯誼性活動，有意加入的校友請洽會長虞惠中（電話 216-605-9431）或副會長景種（電話 614-847-9040）。（取材自《世界日報》'97 年 5 月 28 日）

南加州校友會召開年會

南加州台大校友會第二十四屆年會，六月七日晚間在環球影城希爾頓大飯店舉行，由會長吳宗錦主持。會中進行新舊理事長及會長交接，新任理事長為吳宗錦，會長為方孝偉。晚會還安排了舞蹈表演、二胡演奏及舞會等餘興活動，並將實況錄影在全美播出。（取材自《世界日報》'97 年 6 月 18 日）

台灣省校友會成立

由十一縣市校友會共同發起的台灣省校友會於七月五日假校友會館舉行成立大會。會中選出許文政、許嘉瑩、黃明和、楊四海、郭德彰、廖景忻、許昌吉、張武誼、史欽泰、魏弘毅、蘇玉龍等十一位理事，林俊雄、葉瑞山和黃承燼等三位監事。許文政當

選首任理事長，許嘉瑩及黃明和為常務理事，林俊雄為常務監事。

大會於當天下午三時三十分開始，母校陳校長維昭、校友會辜理事長振甫、孫前校長震和省府社會處黃專委俊雄等貴賓均親臨指導。

為籌組省校友會（需過半數縣市已成立校友會），兩年多來，許理事長積極奔走，促成宜蘭等七個縣市校友會先後成立，連同原先合計十一個校友會共同發起。籌備期間更有賴台北市校友會辜理事長振甫及多位學長鼎力協助，省校友會得以順利誕生。

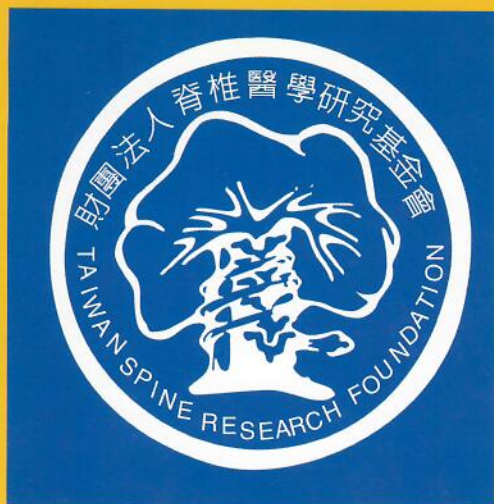
許理事長表示未來將結合校友力量，全力推動會務，今年希望能再成立三個縣市校友會。會後，校友們於餐會中，舉杯互敬，情誼真切，令人感動。台灣省校友會電話：(039) 544195，傳真：(039) 550814。

宜蘭縣校友會贊助母校划船隊經費

八月卅日下午，宜蘭校友會、宜蘭縣台大文教基金會共同於羅東博愛醫院芝蘭館餐廳，舉辦歡迎餐會暨台大划船隊之夜。

本次活動除歡宴母校陳校長、孫前校長、母校師長、宜蘭農工專校曹前校長以松（六月榮退）；同時，也歡迎母校劉瑞生教授接任校長新職。

本會今年贊助母校參加宜蘭杯國際名校划船邀請賽活動經費，許理事長於會中勉勵參賽同學全力以赴，爭取佳績；並代表本會接受陳校長頒贈感謝狀，場面熱烈而溫馨。



Your Spine is Our Prime Concern

Research 研究

Education 教育

Service 服務

財團法人脊椎醫學研究基金會

台北市銅山街 7-4 號 3 樓

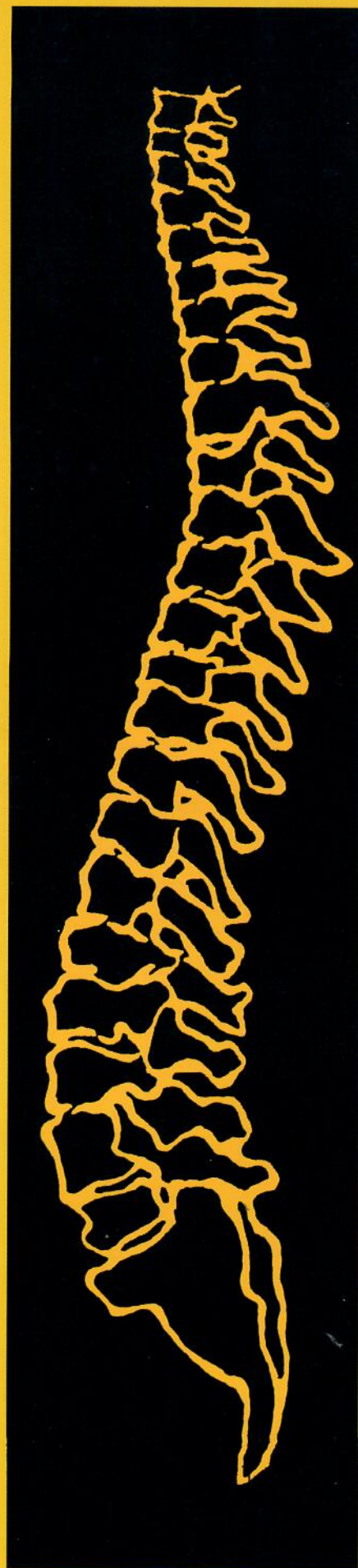
Tel:(02)3510309

Fax:(02)3576740

E-mail:pqchen@ms9.hinet.net

WWW:[http://king.cc.ntu.edu.](http://king.cc.ntu.edu.tw/~tsrf/)

tw/~tsrf/



用錯水泥，鋼筋之軀也不保！

重大巨積工程，大樓基礎工程 預防龜裂

務請使用台泥品牌二型水泥

台泥品牌二型水泥品質卓越，具水合熱低，抗硫酸鹽強，鹼含量低，能避免龜裂、海水、鹽份及鹼份侵蝕等超強特性，耐久堅固，請指名採用。

台泥品牌二型水泥之適用工程：

- 地下基礎工程：大樓建築地下室、地下道、隧道…等。
- 巨積混凝土工程：橋樑、大廈、水壩、儲水池、高速公路…等。
- 受海水海風侵蝕之工程：碼頭、防波堤、消波塊、沈箱、養殖場、濱海建築…等。
- 需抵抗硫酸鹽侵蝕工程：污水處理場、化學工廠…等。
- 第一型水泥與第二型水泥浸泡海水17年後之現象比較



台灣水泥公司

總管理處：台北市德惠街16之5號 電話：5865101（十線）
訂購服務電話：(02) 5862346（業務部）
研究室：台北縣新店市中興路一段282號
技術洽詢電話：(02) 913-1301 FAX: (02) 917-1467

其他產品系列：

第Ⅰ型水泥 第ⅠS型水泥
高強水泥 油井水泥
預拌混凝土 污泥處理劑