

大家一起引進資源 促進校務發展與茁壯

文・圖／黃國晉、黃惠宜

今年8月與陳文章校長、景福基金會楊泮池董事長、臺大醫學院倪衍玄院長、臺大醫院吳明賢院長等人參加臺大北加州校友會年會與北美臺大醫學院校友年會，會後另外特別安排與史丹佛大學校務基金管理單位（Stanford Management Company）高階主管會面，交換兩校校務基金之運用與發展。企業與校友對母校的支持、長期與全球化的布局、多元與彈性化的投資、以及獨立的財務管理投資機構等，是其經營成功的關鍵因素。有了充足的校務基金，加速高等教育的變革與進步，在全球激烈的大學競爭中，才能有足夠的競爭力。本校財務管理處（以下簡稱財務處）於2007年8月1日正式成立，是李嗣涔前校長在校務推展方面的重要構想之一，成立目的在協助募集、管理與規劃校務基金，在健全的財務基礎下持續發展校務，朝世界一流頂尖大學邁進。其後楊泮池前校長與管中閔前校長也全力支持本處之發展，特別是現任陳文章校長非常重視外部資源的導入，相信將為臺灣大學奠定未來校務發展的重要基石。

本人在今年2月奉校長指派擔任財務長一職，我將財務處定位為學校永續投資與捐贈之管理單位（Sustainable MIND-Management of INvestment and Donation），在校務基金投資及募集方面持續精進，除了將現有的校務基金進行多元穩健的投資之外，並持續與各院系所單位密切合作，共同努力籌措外部資源，以確保學校的長期穩定發展。為了迎接臺大創校百年，本校陳校長積極引進外部資源，籌募本校下一個世紀發展所需之資源與經費，也感謝師長與校友們，甚至非本校校友但支持本校的「臺大之友」慷慨解囊，本處同仁全力協助以完成捐贈後的後續行政作業。本處規劃以下重點募款專案，歡迎大家共襄盛舉或幫忙宣傳：

一、創校百年願景基金

自陳文章校長上任以來，他以「打造世界級學府、展現百年榮耀」的願景，提出八項校務發展策略。財務處根據此策劃「臺大創校百年基金專案」，希望所有臺大人參與支持，至少募集100個1000萬的現金捐贈共十億以上，以推動智慧永續校園的建設及各校區的規劃，為下個百年打下堅實的軟硬體基礎。

臺大創校百年基金重點項目有：（1）臺大拔萃講座、拔萃學者：延攬國內外學術成就卓著之學者來校服務，提升本校學術水準；

（2）臺大學術勵進青年講座：鼓勵本校現職專任優秀之青年教師精進學術生涯成就；（3）研究生校長獎：獎勵碩博士生的優秀論文，鼓勵學生投入研究，也讓產業看見臺大好的研究與特質；（4）因應少子化，擴大延攬與培育優秀僑生及國際生加入臺大；（5）優秀行政人員獎：建立彈性獎勵制度，激勵本校教職員工；（6）新（修）建校舍：優化及新建校院館舍，使師生擁有優質的學習及生活空間；（7）發展永續校園：百歲臺大展新校地，建構永續智慧校園；（8）其他有助改善教學、研究、行政等之軟硬體設備及措施。了解更多臺大創校百年基金重點項目，請至 <https://drive.google.com/file/d/1W3rLsSeQDRuOolVh2yXobZNEB99gVqc1/view>。

而為感謝於2028年前捐款總額達新台幣1000萬元的個人、企業或以校友會等名義合捐者，校方將提供專屬的致謝禮，頒發創校百年校務發展貢獻獎，並在校內植樹一棵，設置立牌永久留名以示感謝。

二、百歲推手（百歲紀念館）

去年提出這個具有里程碑意義的捐款計畫，所募得款項將被用於建設臺大百歲紀念館及校園的軟硬體設施，為未來百年的發展鋪路。敬邀校友和社會各界的朋友支



陳文章校長（左六）代表校方致贈千萬捐款人校務發展貢獻獎，2023.11.14。



「百歲貢獻 植樹典禮」剪綵致謝儀式，2023.11.14。

持，以捐款新台幣100萬元（或美金33,000元）為單位，可於百歲紀念館永久留名。當時本人不是財務長，但在得知這個極具意義的專案之後，立即以行動加入支持捐贈，沒想到日後有機會於各種場合介紹百歲紀念館的規劃，可以現身解說並邀請校友及社會大眾共同響應百歲推手專案（了解更多請至<https://drive.google.com/file/d/1bM--gzJzJrU7EUc8V5qngU8cUAdR9KEW/view>）。

百歲紀念館不僅是一座新世代的綠建築，更是展示臺大百年歷史、社會奉獻、藝文收藏和師生交流的重要場所。其規劃重點包括：（一）教育推廣：設置師生交流及會議演講空間，定期舉辦專題講座、工作坊和研討論壇；（二）藝文展覽：設立博物展覽、美術藝廊空間，展示藝文作品並策劃跨領域主題及古籍典藏特展；（三）展示貢獻與事蹟：多元展示臺大對國內外產生深遠影響的重大貢獻與事蹟；（四）新風潮與未來展望：建

立百歲紀念館，啟動校園藝術文化新時代，為未來發展奠定基礎；（五）成立100周年紀念：預計2028年完工，以「創新科技、綠能及環境友善」為設計理念，成為臺灣大學創校百年的代表建築。迄今，已有200多組百歲推手熱情響應本專案。除致贈本校紀念品外，我們也於今年8月舉辦感恩餐會，感謝百歲推手捐款人的支持。

此外，為了確保校務的永續發展，提升學校財務的穩健性，我們也提出了一系列的開源與節流計畫，以增強校務基金的投資收入，並減少不必要的支出。以下分別針對開源計畫與節流計畫進行簡述：



百歲推手感恩餐會，2024.08.23。



2024年財務管理處募款及捐款作業流程工作坊，2024.09.19。

(一) 開源計畫

1. 增加校務基金投資收入

我們將專注於配置於永續經營之企業，以獲取穩定的股息與債息，並適時處分漲幅過高的標的物，預計每年能達到5%以上的報酬率，以滿足永續基金3%至5%的孳息需求，確保校務經費的穩定來源。

2. 多元募款方式與活動推動

行政及學術組織的緊密配合將是募款成功的關鍵。我們計畫持續運用學校資源，推動多項募款項目，例如校園護樹計畫與清寒希望助學金等，目標是每年達成10%的募款成長率，補足資源不足的校務發展需求。再者，歡迎捐款人以股票方式捐贈，透過股票股利、股息來發放獎學金，獎學金的總金額可持續增長。此外，我們將舉辦各類感謝活動，增強與捐款人之間的情誼，以促進他們再次捐款的意願。



北加州校友會/玉山科技活動醫學饗宴演講並宣導校務發展，2024.08.05。



感謝財務處全體同仁，2024.08.23。

(二) 節流計畫

1. 降低金融交易手續費支出

我們將評估各項金融交易的手續費，尋找降低支出的機會，以減少不必要的財務成本。

2. 與金融機構洽商借款優惠利率

在借款方面，我們將與金融機構協商，以獲取優惠利率，確保資金的有效運用。

此外，我們將進一步加強與各院系所及國內外校友會之間的聯繫，協助培訓各院系所瞭解募款方式及流程，以提升其自行募款的能力及專業知識。今年9月首次舉辦「2024年財務



國內線上捐款單 QR Code



美國線上捐款單 QR Code

捐款QR Code

管理處募款及捐款作業流程工作坊」，未來我們將深化與校友會的聯結，建立校友群組，即時提供募款資訊，進一步擴大募款渠道。

作為財務長及臺大校友，我深知資金在推動校務永續發展中的重要性。現在是臺大創校百年、永續發展的關鍵時刻，我們期待所有校友與臺大之友們共同攜手，發揮各自的專業與影響力，共同為母校未來的永續發展貢獻一份力量。臺大作為臺灣培育人才與學術發展最重要的學校，校友們在各地的優異表現已然成為臺大的驕傲與資產。正因如此，我們更應凝聚這份力量，共同推進臺大的永續發展目標。在未來的日子裡，我會持續帶領財務處同仁全力以赴，積極進行本校校務基金的財務管理，讓校務基金發揮最大的效益，以回應大家對臺大的支持與期待。最後，誠摯地邀請所有臺大校友、教職員工生及愛護臺大的各界人士，共同攜手努力推動臺大邁向全球頂尖大學的未來！



黃國晉 小檔案

現職：臺大醫學院家庭醫學科教授

臺大醫院副院長

臺灣大學財務長

學歷：臺灣大學流行病學研究所博士

臺灣大學高階管理商學組碩士 (EMBA101)

臺灣大學醫學系醫學士 (B72)

澳洲雪梨大學人類營養中心博士後研究

經歷：臺大醫院新竹臺大分院副院長 2022.2-2023.7

臺大醫院北護分院院長 2015.8-2022.1

臺大醫學院家庭醫學科兼附設醫院家庭醫學部主任 2011.8-2015.7

臺灣大學保健中心主任 2005.9-2011.7

榮譽：教育部資深優良教師 2024

臺大醫院教材著作優良獎 2002-2024

中華民國管理科學學會李國鼎管理獎章 2022