

陪著跑或是鼓鼓掌

文・圖／陳良基

網路傳來一篇評論，題目是：「人才流失是必然，臺灣產業遇瓶頸」，又有平面媒體質問「臺灣年輕人到底行不行？」，諸如此類文章，講的當然又是臺灣產業轉型困難，年輕人不易找出路等等。其實，這類說辭不是新聞，但總是每隔一段時間就會從不同人口中、筆鋒出現。每次看到這類報導，心裡很不以為然，也覺得對年輕人不公平。我觀察這些評論者，通常都是經歷過臺灣經濟起飛的前輩，也就是大部分已脫離辛苦職場，或者升遷到一定地位，變成職場人生的旁觀者。這些先進因為自己的責任輕了，可能也不再發號施令，雖然不見得真正了解未來會發生什麼事，但卻在年輕人正在奮鬥的人生路上，不停地指指點點！

話說這陣子，我的實驗室夥伴們興起跑步的熱潮，每個星期找一天吆喝大夥，在傍晚時分，繞著操場跑10圈、20圈。每季我們也會設法去試試馬拉松，剛開始其實還蠻辛苦的，不過，累歸累，路邊觀眾扮演啦啦隊不斷的鼓勵掌聲，讓大家跑起來都很起勁，我們居然都能跑完半馬。有個周六，連我助理不到10歲的小女兒，都順利跑完5公里的校園馬

拉松！過兩個月，我還要陪著EMBA同學去挑戰戈壁沙漠長跑。臺大副校長都可以陪著同學跑戈壁，想想還有什麼是不可能的事。

這也讓我想起1980年臺灣剛剛投入半導體產業的年代，聯華電子正在科學園區蓋起第一座廠房，那時，台積電的副董事長曾繁城學長還是工研院電子所技術組組長，並同時與我在成大共修博士班。當時，大家只覺得半導體這個新興產業是未來趨勢，雖然國際上並不看好臺灣這個後進者，可是當年這批30歲上下的年輕小夥子就是義無反顧的努力向前。我還記得那時候臺灣的技術是遠遠落後國際的，也沒有多少人清楚未來可以做到多大。老師們、前輩們都是不斷地鼓勵、打氣、找資源，學校裡先進的課程都得利用暑期找矽谷專家來上課，或派教授們去美國進修。大家真的是胼手胝足、匍匐前進，就是想盡辦法，要儘快抓住機會，總覺得只要趕快向前衝，就有希望，人人都想為臺灣打出新的一片天！

而這些年來，全世界在臺灣製造能力的貢獻下，個人電腦、網際網路、社群網路、行動商務等等一波波創新機會不斷衝擊全球，臺灣



年輕人需要打氣，不要打擊。

一直是在浪頭的領航者之一。無論從哪一個角度看，臺灣的機會一點都不比四、五十年前少，持平而言，應該說是各種機會多太多了，當然艱困的挑戰也一樣與時俱進。對年輕世代而言，一樣是努力就有機會，不努力就面臨被淘汰。

可是，今日的名嘴、評論家，個個好像是來自未來世界的先知，講任何事，都能頭頭是道，指東指西，好像未來都在他們的水晶球中。他們已忘記，未來是被創造出來的，不是預測出來的。他們已忘記人生的果實是打拼來的，不是等待得來的。更重要的是，這類人士在講起這些大道理時，都好像是個旁觀者，與臺灣的未來好像一點關係都沒有。感覺上就像是站在鐵籠外，指點在困境裡力爭上游的年輕朋友，完全是置身事外看戲的心理。他們到底是想幫助年輕人，還是要打擊年輕人！我覺得我們根本不需要這類的言辭，年輕人要的只是鼓勵和打氣，不敢站上人生舞台時，給他們鼓勵，在人生路上碰到挫折時，給他們打氣。只要不放棄，每個人一定可以發揮他到人世間的使命和價值，我們永遠有希望。

我奉勸這些厲害的評論家們，真的那麼厲害，就下凡塵來陪年輕朋友跑跑，陪他們掃除路上的一些障礙，要不然，就站到路邊，給年輕人鼓勵的掌聲，讓他們懷著戒慎謙遜的心，以年輕的力量，去摸索開創他們該有的人生。 [圖]

不是跑者，就當啦啦隊，為場上奮鬥的人加油。



陳良基小檔案

陳良基教授，現任國立臺灣大學學術副校長、臺大電機工程學系特聘教授及臺大講座教授。國立成功大學電機博士。曾任工研院電子所所長、國研院院長、臺大電資學院副院長、臺大副研發長，並為國際電機電子工程學會會士（IEEE Fellow）。擁有超過550篇學術著作和22項美國專利，並協助近百件技術移轉及二家新創公司上市，被業界譽為「技轉王」。曾兩度榮獲教育部「國家講座」肯定。

近年來，陳副校長致力於推動校園創新與創業，是少數橫跨學術界、產業界的傑出教育家，所帶領的學生團隊更囊括國內外重要優勝首獎，作品成功結合學術專業與經濟產業的創新精神。在優秀人才培育方面貢獻良多。

2007年在臺大設立創意創業學程並擔任主任，該學程是最受臺大學生歡迎的學程之一。陳副校長不僅是傑出教育家，亦是國內創新創業的重要推手。