

# 臺灣第一家 B 型餐飲企業 創業家楊博宇專訪

採訪撰文／林秀美  
照片提供／楊博宇

2004年，學建築的楊博宇大三，和唸景觀的弟弟宗融成立工作室，聯手參加景觀競圖、建築設計比賽，一路過關斬將，頻頻得獎，兄弟檔因此搏得「獎金獵人」封號。豐厚的獎金吸引他們不斷挑戰各種競賽，其實真正的目的是幫家裡還債，不過上百張的獎狀也證明了他們的努力和實力，兩個大學生和專業規畫團隊同場較勁毫不遜色。

## 從臺科大到臺大

大學畢業後，楊博宇經推甄申請入學進入臺大生物環境工程學研究所，攻讀綠建築和生態工程，「這是我的第一志願呢！」楊博宇說，「念臺科大時就常跑臺大，兩個學校只隔著一條基隆路。」不過研究所初入學時就休學，半年後又發生車禍，加上還有工作室要經營，楊博宇面臨不少難關，但沒想到最大的衝擊竟是水土不服，「臺大生工所偏工程和理論，讀書考試幾乎全英文，我剛開始讀得很吃力。還好指導教授林裕彬教授很包容我，感謝有他耐心教導，終於漸入佳境。」

雖說讀書吃力，但在研究所短短兩年時間，他可不想錯過風聞許久的臺大社團，而



楊博宇，大學時創業，現年37歲，事業版圖涵蓋建築、餐飲和醫療，十多年來獲獎無數，圖為2016年獲美國務院邀請參加全球創業峰會。

且實在太好玩，還參加了好幾個。「我參加了熱舞社、證券社.....。我發現臺科大和臺大學生的思考模式完全不同，技職是技術本

位，學生吃苦耐勞，孜孜不倦，臺大人天資聰穎舉一反三，讀書很強，玩得更瘋；差一條路，卻是兩個世界！」

2007年從臺大畢業，工作室轉型成為銘宇興業有限公司，正式創業，以景觀規畫、室內設計為主，成立之初即承接不少公部門、私人業主案子，如故宮瑰寶大道、新北市河濱公園、淡水漁人碼頭和碧潭風景區，綠能屋頂以及國際花博等，初生之犢即有豐富的實績，備受肯定，陸續獲得國家級獎項經濟部新創事業獎、新北市都市設計大賞首獎。

就在事業大展鴻圖之際，他竟然跨界開起餐廳來。原因是讓他得到新北市都市設計大賞的碧潭風景區，也讓他嗅到大好商機，決定投入風景區餐廳經營，並迅速展店，完全沒有新手的生澀。而這要歸功於在臺科大建築系、臺大生工所的學習，他說「在大學所受的訓練是我創業的動力來源，特別是在研究所臺大生工所期間，寫論文、趕報告，每週meeting，除了不斷操練文字能力，更訓練邏輯思考。加上接了很多餐廳設計，只要稍做基地分析，就知道有沒有商機。」

## 跨足餐飲做B企

本著建築師對精準的要求，對於料理他也親力親為，也因此得到華泰文化總經理杜



為碧潭風景區商店街規畫獲獎，開啟楊博宇（右）跨足餐飲的契機。



摯愛的家人是最堅強的工作團隊，左為弟弟楊宗融，右為妻子，手捧的寶貝是他們愛的結晶。

啟華先生和吳茂根董事長的賞識與金援，並為他引薦管理界學者專家擔任顧問指導，其中不乏臺大管理學院的老師。對於商界老大哥和臺大管院的老師們所給予的協助，楊博宇銘感五內，所以在創業1年後，決定轉型為社會企業，設立「幸福饗公益團」、「幸福基金」，贊助家扶、勵馨基金會、弱勢團體



餐飲事業取得美國B corp認證，是臺灣第一家。

2016年取得國際B型企業認證，這是亞太區第一家連鎖餐飲通過“B corp”認證。

“B corp”是在2006年由美國非營利組織B型實驗室（B Lab）所發起的B型企業認證，針對企業內部的公司治理、員工照顧、環境友善、社區照顧和客戶影響力等5個面向，依產業類別、員工人數規模進行客製化的量化評估後頒發認證，且每兩年需重新驗證。

「B型」指的是「Benet（益處）」，企業主要訴求是創造一種能和員工、社區、供應鏈共享利潤，也對環境和社會有益的商業型態，和一般企業行有餘力而回饋社會是不同的。「我們的餐廳員工6成來自弱勢家庭，有精障、身障、更生人、低收入戶.....，有人刺



做社會服務，也是親力親為，他們認養孩子更奉獻時間陪伴他們。

....，認養小孩，連舉辦公益活動.....，也是親力親為。「因為我們這一路走來得到很多貴人相助，渡過債務危機、出資支持創業，他們待我們比家人還親，就是挺你，這讓我們很感動。我們有能力回饋社會，也只是跟著他們的腳步去做。」



2016年以卓越企業經營獲全國十大傑出青年。

龍刺鳳、有缺手缺腳的，真的長得”不漂亮”，但創業9年來，離職率算很低。」他說，每周都會收到法院執行令，要聘律師居中協商，更需要社工師輔導，而他的弟妹就是這樣從家扶被”挖角”來的。一方面要經營公司，一方面還要輔導員工，他坦言很辛苦，尤其是員工吸毒，挽救無效被迫放棄，當然也有很多力爭上游的個案。雖然公司的規模可以上市櫃，但為了避免理念變質，他還是聽從導師戴勝益董事長的建言，這1、2年內暫不考慮上市櫃。

## A+卓越經理人

他強調他的社企不是爭取政府補助型的

社企，是要兼顧利潤和公益的，為了有效管理，所以開發各種電子化管理系統、ICT技術、雲端數位學習SOP系統...藉由無紙化雲端化系統加強技能輔導訓練，從員工出缺勤、Know-how數位學習到食品安全採購..等。在公司經營管理上的卓越表現為他贏得了國家一級獎項百大MVP最有價值經理人獎、中小企業領袖獎、第54屆十大傑出青年、青舵獎、全國傑出青年獎章等殊榮肯定，2016年更獲美國國務院甄選，代表臺灣赴美參加歐巴馬主持第7屆全球創業峰會。

而今事業版圖除了規劃設計、建築師事務所，餐飲、營建、室內裝修，楊博宇又開始另一項跨業投資—精準醫療（Precision



精準醫療是他另一項跨業投資。(圖片所有權：<https://goo.gl/WGfasO>，Created by DarkoStojanovic)

Medicine)。所謂「精準醫療」是指在傳統常規檢查之外，加上基因、蛋白質、代謝等生物醫學檢測，再經由人體基因資料庫進行比對及分析，從中找出最適合病患的治療方法與藥品。簡言之，精準醫療是個人化醫療，隨著這波醫療革命而來的龐大商機，不但讓美英中等國政府投入百億美元進行研究，也吸引相當多異業跨界投入，楊博宇也

以其精準的眼光搶進此一新興市場。

雖然事業版圖不斷擴展，他仍未忘情年輕時當建築師的夢想，已計畫在兩年後成立建設公司，要學習德國建築科技，蓋出兼顧環保、節能、共生的綠建築，他要用他的本業專長做更大的事，「過去我以臺科大、臺大為榮，希望未來臺科大、臺大可以以我為榮。」他如是自我期許。☑



## 楊博宇小檔案

學歷：臺大生物環境系統工程學系暨研究所碩士、臺灣科技大學建築系學士。

現任：銘宇興業有限公司董事長、楊博宇建築師事務所主持建築師

曾任：經濟部中小企業輔導委員、青輔會青年諮詢團創業育成組諮詢委員、銘宇室內裝修設計公司董事長、食藝餐飲有限公司董事長

得獎紀錄：中華民國十大傑出青年、行政院全國傑出青年獎章、經濟部新創事業獎金質獎、勞委會國家人力創新獎、青輔會青舵獎、內政部全國孝行獎及全國好人事代表八德獎、臺北市都市彩妝大賞金、銀獎、新北市都市設計大賞首獎、100MVP經理人最有價值經理人獎、中小企業卓越領袖獎、2016 第七屆全球創業峰會等。