



臺大送給我的三大禮物—— 匯聚怪咖·隨緣教學·連結真實社會

文·圖/林之晨

各位我們敬愛的校長、師長、林院長，也就是我親愛的爸爸，各位校友、各位貴賓、各位同學，大家好。今天非常榮幸，能有這個機會，在這裡以校友代表的身分講話。印象中，這大概是我從小到大第一次，能以某種代表的身分，在學校的場合講話。

似乎學弟妹中有越來越多人，覺得在臺大背負著沉重的壓力，尤其是課業方面的表現，如果成績不如人，那似乎人生都沒有希望。

但我就是活生生的反例。長大過程中，我從來不是好學生。事實上，很多時候，我更像問題學生。中學時，我經常闖禍，不僅被記過，還要讓媽媽一天到晚到學校聽老師訓話、跟老師道歉。我的成績，也總讓兩位

高材生父母失望。我永遠記得，有一次我考了一科100分，自己有些得意，跟爸爸報告，結果他從櫃子裡找出建中的成績單，每科都是100分。

幸好兩位臺大醫科校友的基因加在一起，打個折後，還有足夠的K書天賦可以擠進臺大。但進來後，我再也不知道唸書還有什麼意義，因此瘋狂翹課，光大一就當了15學分，而且還有兩科是0分，從頭到尾都沒去上課——我一直懷疑這可能是某種紀錄，下次可以請教務處查一下。大學部我最後唸了六年才畢業，跟我同屆同學一起領證書，只是他們拿的是碩士。

所以根本無法準時畢業，更別說當畢業

生代表。事實上，如果你問當時的老師，林之晨這個學生將來會有什麼發展，他們大概只會跟你搖搖頭。

但20年前那個學業失敗、延畢兩年的臺大放牛生，到今天創辦了AppWorks，投資輔導390家新創，加總年營業額2,300億，間接創造17,000個工作，而又擔任市值3,500億、臺灣前20大集團臺灣大哥大總經理，因此被認為是可以代表校友回來講話的人。

換言之，在學校的課業失敗，只是一個領域的不成功，但人生有成千上萬個領域，不是只有學術可以追求。這幾天我一直在想，母校到底給了當年二一邊緣的我什麼樣的養分，讓我可以畢業後展開一個至少目前為止，相對成功的人生旅程。我應該鼓勵母校加倍投入，未來才會有更多無論學業成功失敗，都有成功人生的校友。我想，至少有以下三個點我可以提出。

第一點是「匯聚怪咖」，我認為臺大應該持續聚集全臺灣，乃至於全大東南亞、全世界最怪的怪咖，並且擁抱他們的怪。回想臺大六年，我認識了許多朋友，他們都非常奇怪。有包括杜奕瑾，也就是PTT創世神在內，一群一起搞地下BBS的同好，那時我們建立的鄉民文化，到今天還在影響臺灣社會。有臺大男籃隊友，我們沒有身材優勢、沒有體保生、甚至沒有教練，但決心靠苦練與戰法，打敗那些體保生雲集的學校，我們六點開始練球，每個禮拜苦練三天，年年都繳出好成績，其中一年甚至贏得甲三冠軍。也有一群學代會的戰友，我們反對特定政治

勢力金援職業學生，入侵崇高的校園自治，我們沒有資金沒有人手，但透過理想去號召夥伴，經過一次次校園選舉，逐漸改變歪風。還有一群一起創辦「衣社」的社友，每週三、五，一起穿得潮潮去台北各大夜店跳舞，我們總是穿得最酷、玩得最瘋的那群，每次秀出我們的臺大學生證，都讓旁邊的舞友們驚呆。也有一群1999年抓住達康盛事，一起放下學業去創業的法律、財金、資工、經濟系夥伴，創辦的碩網資訊，到現在還是語意分析與人工智慧領域的翹楚，已經在準備IPO。

與這些朋友在一起時，我們很少互相比較，因為深知彼此各有興趣、志向、想法，有些議題我們會辯論，但不是要說服對方信仰我們的價值觀，而是要更清楚理解彼此的相同與不同。如果我們一起工作，那我們很有信心，每個人都能把分配到的事情弄清楚、做好。我不知道臺大學生現在是不是還一樣的怪，一樣尊重彼此的怪。但回想起來，這是臺大給我第一個禮物，讓我知道我是一個獨立思考的個體，我不需要和同學一樣，可以去追求自己的人生，在路上互通有無、互相提攜。

第二點，我想是一種近乎「隨緣的教學態度」。當年臺大的教授，多半抱著佛渡有緣人的心態在教學，他講課你願意聽，那就去上，不想聽，那是你的自由。作業你要自己寫，還是要抄同學，他其實並不在乎。考試你有本事，那就過關，沒本事，那就當掉，講得更直白一點，真的要作弊，也很少老師在抓。

退一步看，學習的重點是學問、素養的提升，而不是表面形式的功課、考試成績。如果真心想學，憑臺大生的資質，有什麼學不會？如果不想學，老師逼迫又有何用？所以，面對這些優異又特別的學生，該給他們的是空間，讓他們自己摸索出人生的道路。在這方面，我感恩當年母校給的環境，也鼓勵臺大如今可以更強調這樣的態度。

第三點，我想是「與真實社會最短的距離」。臺大坐落在繁華的台北市，讓當年零用錢幾希的我，有好多的機會去餐廳、活動上打工賺錢，同時認識真實的世界。從大一開始，我去德州炸雞當服務生、在Friday's端盤子，因為同學介紹去 MTV 電視台的大小小演唱會當後台人員，也客串過走秀模特兒、廣告與 MV 主角。到了升大四暑假，甚至跟夥伴們一起 Full-Time 創業、Part-Time 當臺大生。換言之，在臺大，我讀的不只是「臺灣大學」，更是「臺灣」大學，讓整個社會，教導我當一個

哲學家皇帝。時至今日，臺灣比當年更蓬勃多元，我建議母校除了鼓勵同學出國交換學生，也可以創造許多計畫，讓學弟妹們都有豐富機會，就近在真實的台北擷取各種養分，依照他們自己的屬性，發展成更飽滿全面的人格。

以上，匯聚怪咖、隨緣教學，連結真實社會，就是我認為，臺大當年送給我最大的三個禮物，也希望它們持續是母校送給所有學弟妹的禮物。在此真心祝福母校 92 歲生日快樂，並期許臺大能堅持她的特質，造福所有下一代學子，為臺灣、大東南亞，乃至於全球，孕育更多各行業的領袖。

最後，再次感謝李校長、校友會與母校的器重，讓我有了一次代表學生的體驗。在此也為三位學弟妹與他們的家人祈福，並祝所有人今天都能有個美好的夜晚，健康、喜樂。吳（2020臺大校慶晚宴講話全文 11/14/2020）



林之晨小檔案

林之晨先生目前擔任台灣大哥大總經理，同時於他 2009 年創立的 AppWorks 擔任董事長暨合夥人。AppWorks 是大東南亞最大創業加速器與最活躍的創投機構之一，與台灣大哥大於 2019 年 1 月形成策略聯盟。

在 AppWorks 之前，林之晨先生是一個創業者，1999 年起先後在台北與紐約共同創辦電商新創的哈酷網、AI 企業軟體新創碩網資訊、旅遊社群新創 Sosauce.com，與 3D 遊戲製作新創 Muse Games。林之晨先生畢業於臺大化工、輔修經濟，於紐約大學史騰商學院取得企管碩士。自 2009 年起，他固定在 MR JAMIE 網誌發表文章，每年提供啟發給全球數百萬有心創業的讀者。

工作之餘，林之晨先生也積極貢獻社會，目前擔任 TiEA 臺灣網路暨電商產業發展協會常務理事、亞洲矽谷民諮委共同召集人、行政院數位國家創新經濟推動小組委員等。