

從完整到精緻、從台灣到世界

—新世紀台灣大學必須走的路

◎陳維昭

一、前言

四年以前，維昭辱承全體師生同仁之厚愛與託付，繼續主持校務，當時曾針對本校歷史的（傳統）、當下的（課題）、前瞻的（發展）各種特質，提出「純淨、自主、均衡、卓越」此一信念與目標，做為治校的基本方針；同時向校務會議提出：塑造校園文化、重建學術倫理、提昇研究水準、改進教學品質、維護校園環境、加強國際交流、擴大推廣服務、提高行政效率，以及其他包括：加強圖書館、出版社、計算機及資訊網路中心功能，加速進行學人宿舍、學生宿舍之興建等具體工作內容。

四年以來維昭一如往昔，夙夜從公，莫敢倦怠，差堪告慰者，當時所提出之構想，略已獲致相當程度之進展：姑以提昇研究水準、改善教學品質而言，教學研究單位之評鑑、教師之再評估，以及優良教師之獎勵等制度均已實施，各相關領域之研究亦已進行整合；以維護校園環境、提高行政效率而言，舟山路之廢道、八一七醫院用地之收回、水源校區之規劃以及各單位相關業務之電腦化等均已近完成，同時復成立「行政品質改進小組」，持續規劃具體改進措施；至於最不易見功之重建學術倫理與塑造校園文化，亦透過「台大教師倫理守則」之訂定、學生服務課程之實施、學生自治法規之修訂，以及持續舉辦藝術季、杜鵑花節等措施，漸次形成本校師生自律自重、熱心服務、和諧一體、高度人文的校園文化。

當年所提出的工作內容，平心而論，泰半必須持續進行，並無止境；而「純淨、自主、均衡、卓越」此一理念與精神，亦為台灣大學所應永遠堅持踐

履，二者均非僅屬「階段性」任務，自不待言。故維昭除願強調上述理念、精神、工作具有恆久性，自應繼續實踐外，不擬多作贅言。唯四年以來，維昭凜於人類之新世紀已然來臨，於此新世紀中，台灣大學究應訂定何種目標，追求何種成就，始能一方面無愧於台大優良之傳統、無愧於往昔卓然之形象，一方面再創新猷，展現我輩繼往開來之智慧，實為維昭時時念茲在茲之課題。思索再三，私意以為進入新世紀，台大必須戮力追求真正的卓越，台大必須成為真正的國際化大學，除此之外，別無他途；換言之「從完整走向精緻，從台灣走向世界」，乃是台灣大學新世紀中應該走的、必須走的，也是唯一能走的路。

二、必須走的路

回顧近三百年的歷史，實乃人類文明變動最劇烈的歷史：先是有工業革命與啟蒙運動之出現，乃形成後世各種科技之飛躍進展與各種思潮之紛生迭起，不唯改變人類的生活樣態，抑且改變世界的關涉局勢；至十九世紀更具體形成帝國主義、資本主義、共產主義，遂有二十世紀前半之極度動盪以及動盪後高度之物質文明發展；至二十世紀末，復針對帝國主義與民族主義做雙重反省，乃再孳生「全球化」「地球村」之觀念，而隨著電腦科技的發展，資訊時代於焉揭幕，又開始一個更不可測的文明衝擊時代。

這個更不可測的新世紀，其特徵為：科技、資訊、競爭、全球化。它必然是一個科技掛帥、資訊優先的時代，在這個時代裏，如果沒有科技，如果不能掌握資訊，就完全喪失競爭的能力，甚至無法生存，當然在全球化的趨勢裏也就默處邊緣，不具任何地位。這樣的時代，一方面固可能造成強者愈強、弱者愈弱的局面；一方面卻也更可能產生劇烈的顛覆——強者一

夕之間變弱、弱者一夕之間變強——端視二者孰能快速掌握並善用科技與資訊而已。面對這樣的一個時代，大學中人尤須審慎思考自我的定位與目標。以台大而言，優良的「傳統」固為我們不斷發展的堅實基礎，但「老大」的包袱也適可能成為我們向前向上的羈絆。在過去變動較緩的時代裏，其間影響或不顯著；在今後瞬息萬變的世紀裏，則稍一不慎便可能慘遭淘汰。面對新世紀，台大要深切體察新時代的特質，一方面發揮台大優良的傳統與精神，一方面運用台大人的智慧與果敢，讓台大脫胎換骨，展現一個更新、更卓越的面貌。

（一）從完整到精緻

眾所週知，學術自由、用心研究，是台大優良的傳統與精神。在各個領域中，長年以來，台大在國內大體保持一貫領先的地位。但晚近以來，由於政經環境與價值觀念之劇變，加上大學「世俗化」極為快速，以及部分個人曲解「自由化」之義涵，放縱自我，遂使台大部分領域之領先地位開始動搖。其次，台大一直是國內最完整之綜合大學，此一「綜合性」在前述優良傳統與精神之植基下，益發凸顯台大之卓越。但晚近以來，亦正因前述種種環境與觀念之改變，「綜合性」之優點漸次不顯，反而「組織肥大症」之弊端漸次叢生。此所以維昭以為「從完整到精緻」乃新世紀之台大必走的一步，以下試再略加申說：

盱衡國內各大學之結構與性質，並考量大學所扮演的角色，台大原有之「綜合性」、「完整性」絕不可變，甚且還應略予加強——故近年來，有公衛、管理、電機、法律等學院之成立；而未來仍將審慎規劃新學院之設置。但「綜合性」與「完整性」的真意，並非「量」的擴充，更在「質」的提昇；而「綜合性」與「完整性」的追求也與相關領域的整合、歸併以及更細緻的規劃、調整不相矛盾。換言之，未來的台大要繼續做國內——甚至世界上最「完整」的綜合大學——但絕對是一個整體卓越的綜合大學，所以現有各教學研究單位的「改造工程」勢須「適切」進行，不

容忽視。

其次，所謂新世紀特徵的「科技」、「資訊」，用更貼切的語言來說，就是精確、效率、進步。而精確、效率、進步來於本質的「精緻」；換言之，來於具有「精緻文化」的主體。西方國家之先進，眾所週知，但大家往往以為其「先進」來於其科技之發展，很少人體會到，此一「先進」其實緣於其文化本質的「精緻」。正因為凡事講求精緻，所以認真不苟、精確無比；正因為認真不苟、精確無比，所以有效率，絕無無謂的浪費。西方國家科技、藝術之不斷創新、不斷精進，莫不緣於此種「精緻」的文化本質。

在新世紀中，唯「精緻者」能長保卓越，所以台大除了追求知識、學術領域的「完整」外，各個領域的內在更須力求精緻、力求培養精緻的文化本質。具體的說：從學校的立場而言，讓已有卓越表現的領域更為卓越，早日獲具國際聲譽；讓猶待努力的領域急起直追，儘速嶄露頭角——這就是學校追求精緻的表現。從各系、院的立場而言，切實檢討自我的教學研究、省視他山情況與潮流趨勢，訂定自我努力的步驟與目標，便是各系、院追求精緻的表現。維昭願強調：「完整」可使台大的教育更具「通識」與「全人」的功能；「精緻」可使台大的人才更具「深刻」與「卓越」的品質；唯有如此，才是接近理想的高等教育，才能肆應新世紀的競爭需求，才能使台大令世人刮目，才能使國家真正躋身已開發之先進行列。

（二）從台灣到世界

截至目前為止，若說台大為台灣首屈一指的大學，殆無疑義，而台大人亦不必對此自謙自避。但進入新世紀，台大所面臨的考驗，恐怕不僅是「台灣第一」的問題，更是能否成為台灣第一個國際化、世界化大學的問題。事實上，台大如果能成為具有國際聲望的大學，自然就是台灣第一；反之，如果不具有國際聲望，則縱使永為台灣第一，也沒有任何意義。

回顧歷史，二十世紀後期以前的台灣，在世界的舞台上並無份量，也沒有多少人知道這個彈丸之島；至

二十世紀的後四分之一，提起「台灣」，世人莫不另眼相看，這是台灣全體人民數十年奮鬥得來的成果。身為台大人不妨想一想：在台灣不為世人所知的年代，台灣大學不能成為世界級的大學也許猶有可說；但在舉世已無人不知台灣的今日，台灣大學若仍不能成為世界級的大學，便不免是全體台大人的羞恥，此所以維昭以為「從台灣到世界」乃新世紀之台大必走的另一步。

所謂「從台灣到世界」殆有兩層義涵：一是台灣大學不唯是台灣第一學府，也要是世界一流學府；二是台灣大學的學術研究不唯要融入世界的潮流，也要能凸顯本土的特質。關於前者，前文中所闡述之「從完整到精緻」正是確保台大成為台灣第一、世界一流的重要作法。維昭已成立「重點大學」推動小組，廣徵師生意見，積極研議各種具體方案，務求在新世紀的前十年中讓台大成為國家的重點大學，把台大推向世界頂尖的學術殿堂。關於後者，往昔台大於各領域之研究，不免過於以西方為標竿，其優點在能應和世界趨勢，其缺點則永遠步人後塵，無能展現自我特色。其實，所有的研究都有本土的面向可以深掘；所有的研究也都應尋求其本土意義，凸顯其主體性質，才能與人分庭抗禮。「本土」與「國際」，二者決不相斥甚且相容相生；愈深入的本土研究愈能獲得國際重視；愈徹底的掌握國際愈能精進本土的探討。台大無論於自然科學、尖端科技或人文藝術等領域之研究，均應一方面掌握世界新趨、一方面關顧本土特色，才能成就別人所不能成就、奠定自我卓然地位。

前文曾述及「競爭」與「全球化」亦新世紀之特徵，但首先應知，競爭力之提昇不能只求與先進國家「同步」，蓋與先進國家「同步」雖為具備競爭力的一個基本條件，但「同步」其實便意謂著不能超越，所以永遠略遜一籌。唯有一方面在觀念、方法、理論上與先進國家同步，一方面將之轉化運用於本土深入之研究，才能使台大具備真正的「競爭力」，才可能勝過先進國

家。至於「全球化」，雖即是「地球村」的概念，但「地球村」並不意謂自我文化的主體性消失，乃是在無國界的新環境裏，一方面彼此水乳交融、互相扶持，共同成長；一方面各自形塑自我學術研究的獨特面貌，燦爛展現，交相輝映。「競爭」與「全球化」既是新世紀的特徵，則與世界「同步」、讓「本土」發揚，便是提昇「競爭力」與契合「全球化」精義的不二法門，台大必須於此深切反省、確實行動，才能使台大真正走上世界舞台，吸引世人矚目，贏得國際尊敬；而台大也才能真正成為台灣的驕傲。

三、結語

世間偉大的真理往往蘊藏在平凡事物之中，而高遠的理想與目標亦往往就在周遭最切近處。孔子說：「道遠乎哉？不遠也。」「我欲仁，斯仁至矣。」「純淨、自主、均衡、卓越」既是台大允宜持續堅守的信念與目標，則在此大原則下，進入新世紀，台大應走、必須走的路正是「從完整到精緻、從台灣到世界」。我們無需更好高騖遠、無需又瞻顧猶疑，現階段裏台大唯一的路已開展在前，台大人必須以堅定的信心、果敢的意志、恢宏的氣度、卓絕的智慧，加上深切的自省，確實的行動，讓台大成為一個既多元和諧（完整）又出類拔萃（精緻）、既為台灣象徵又為世界標誌的大學。為此，維昭願與全體師生同仁繼續努力，讓我們走過的步履成為未來發展的基石，讓未來的發展成為歷史步步確實的足跡。Ω