

臺大校友

雙月刊



NTU Alumni Bimonthly



陳校長：對現代知識份子的期許
生物資源暨農學院的新使命
台大校園的野鳥生態
資訊與管理的整合與分散
唐榮副總經理魏昇堂專訪

第 25 期 Jan. 1, 2003

目錄

第25期 2003年1月

校長開講

- 1 對現代知識份子的期許 陳維昭

學院動態

- 6 生物資源暨農學院的新使命 楊平世

椰林風情

- 9 台大校園的野鳥生態 李平篤

學術發展

- 16 生活品質與成本效性評估在醫藥衛生之應用 王榮德

管理新知

- 18 資訊與管理的整合與分散 陳文賢

法律與生活

- 20 定型化契約的管制 陳聰富

保健天地

- 22 胃所欲為 腸保安康—腸胃保健之道 吳明賢

校友情與事

- 23 「臺大人叢書」的誕生 張秀蓉

校友專訪

- 24 從公共衛生到鋼鐵工業—唐榮副總經理魏昇堂專訪
陳冠如

校園短波

校友會訊

國內外校友會通訊處

捐款芳名錄

11/20 李彥輝 US\$100 (指定用途：台大校友雙月刊出版)



1999年1月1日創刊

第25期 2003年1月1日出刊

行政院新聞局出版事業登記證局版

北市誌第2534號

中華郵政北台字第5918號

名譽發行人：辜振甫

發行人：陳維昭

發行所：國立臺灣大學

總編輯：高明見

副總編輯：江清泉

編輯委員：李良標、何憲武、林俊宏

林世銘、岳修平、莊惠鼎

陳汝勤、張宏鈞、黃漢邦

賈麟生、詹長權、蔡明誠

蔡璧名、蕭裕源

顧問：各校校友會理事長：王逸民

史欽泰、林政德、林聯輝

吳金順、胡懋麟、范進財

張武誼、張漢東、許文政

許昌吉、黃明和、黃熾楷

陳文雄、蘇元良、鄭國順

魏文雄、蘇玉龍

執行編輯：林秀美

發行所址：106台北市羅斯福路四段1號

電話：(02) 23623727；23630231 轉
3912

傳真：(02) 23623734

E-mail：alumni@ms.cc.ntu.edu.tw

Http：//info.ntu.edu.tw/alumni

印刷：益商彩色印刷股份有限公司

著作版權所有◎轉載請經書面同意
非賣品

廣告索引：

台灣水泥

國泰人壽

新光人壽

全球展望醫學基金會

台大校友聯誼社

對現代知識份子的期許

陳維昭

在去年的校慶典禮上，我以「台大校訓的永恆意義」為題，向大家報告我內心深處的所思所感；原因無他，實在是有鑒於這十幾年來，台灣社會普遍充斥著各式各樣的偏差與謬誤—諸如：蔑視道德、踐踏操守、追逐功利、扭曲是非、不尊重知識、亦不尊重個體；對人、對社會、對國家，都欠缺真誠的愛與關懷。這一年來，雖然校務愈益繁重，但我並未停止思考這個問題。我常常在想：這些現象是如何造成的？又有什麼辦法可以改善、解決？我們都知道，現象的形成不是一朝一夕的，也不是單一原因的；而改善、解決之道，恐怕也不是簡單而容易的。不過，根據歷史的經驗，社會的菁英，永遠是決定社會走向的最重要力量；菁英的心態如果偏差了、觀念如果謬誤了，社會就朝向黯淡混亂的路上走去；反之，則趨向明朗與秩序。無論中、西，對知識份子的期許，其實都不只是「知識」層面而已，還包括了人格、情志—具體而言，這其中包涵了信仰與理想的執著及追求、實踐的勇氣與毅力。屈原為什麼偉大？因為他對信仰與理想的守護，生死以之，不容有一絲一毫沾污；葉慈為什麼偉大？因為他能批判現實世界的是非，反抗威權與暴力；而孔子為什麼偉大？因為他不畏各種艱難處境，永不停歇的傳揚他的「道」，並且永遠繫念著是非的標準、人心的美善、社會的和諧、民生的安樂。這才是真正的知識份子—屈原、葉慈、孔子之所以會萬世崇仰，絕不只是因為他們會寫詩、會提出學說而已。

今天，我們絕大部分的「現代知識份子」，似乎已遺忘這樣的「精神」與「內涵」。我們埋首於教學、研究，甚少抬頭「窺戶牖以知天下」。我們沉浸於自己小小的天地，樂在其中。當然，我不是說這樣不好；更不否定這其中所具有的深刻意義與價值。但我願特別強調：無論做一個怎樣「深度專業」的「教學者」或「研究者」，其實都不妨礙你應有時抬首舉目環顧周遭的現實世界；即便在你最小小的天地裡，你也應時時自問：你的所作所為對人類有什麼意義與影響。這就如同電腦或基因工程的頂尖專家，他們應時時自問：電腦不斷的發展究竟會對人類帶來怎樣的禍福後果；基因工程究竟會對人類所建構的社會、倫理、秩序，乃至人性帶來怎樣的衝擊？如果他們不反覆思考這樣的問題，他們其實只是滿足他們專業的慾望而已—這與在權力場域裡，恣意玩弄權力鬥爭的政客並無兩樣；這樣，他們就稱不上是真正的知識份子。

基本上，我認為，知識份子的品質決定了社會的上升或沉淪，前述台灣社會的扭曲現



象，須賴知識份子的自我開拓、自我實踐、敢於批判、勇於付出，來形成新的價值、新的風氣，則種種扭曲自可導正。這幾年來我們不斷自勉「追求卓越」，但所謂「追求卓越」，絕非意謂只是專業知識或技術的卓越而已，更須有思想、情懷、人格的卓越。在今天台灣大學五十七周年校慶、創校七十四週年的日子，我願以此與全體師生、校友共勉，我希望台大人能要求自我，做社會的良心、做時代的指引。

以這個標準來衡量，我們便更能明白台大名譽博士學位設置與頒授的「精神」了。今天我謹代表台大頒授此一「榮譽」予李遠哲院長，正是表達我們對李院長在化學專業領域舉世頌揚的傑出成就之外，對國家、對社會、對學術、對教育，無盡關懷與奉獻的欽敬之忱。李院長鮮明的流露了他的「淑世」情懷，並且力求實踐。我們希望透過今日的儀式，讓李院長的作為給包括台大人在內的所有現代知識份子以深刻的啟示。

最後，謹虔敬的祝福我們的國家國運昌隆，人民安居樂業，台灣大學永保卓越。各位嘉賓、各位台大人身體健康、事業成功。謝謝。 (發表於2002年11月15日校慶大會)



2002 年台大校慶活動紀要

2002 年 11 月 15 日是台大創校七十四週年紀念日。當天，校友總會辜振甫理事長、教育部黃榮村部長、前校長孫震教授與各界貴賓、校友、師生們齊聚本校新體育館，同賀台大生日快樂。陳維昭校長首先以〈對現代知識份子的期許〉為題致詞，為校慶揭開序幕，隨後頒授名譽博士學位予中研院院長李遠哲，以及書卷獎給學業成績優異的同學，其中，腦性麻痺的資工系孫嘉樑及坐輪椅的昆蟲系莊士欣同學今年都獲獎；他們克服身障，追求學問的努力令人感佩！

* 中研院院長李遠哲獲頒名譽博士學位

李遠哲博士是繼辜振甫先生之後，第二位傑出校友獲頒母校名譽博士學位。李院長於 1986 年獲諾貝爾化學獎，其學術成就舉世公認；1994 年回國任職中研院院長，對提昇國內研究水準不遺餘力；同時更積極參與國家及社會改革，足為知識份子表率；因此，母校特別在校慶日授予名譽博士學位，表達最崇高之敬意。

李遠哲院長致辭時表示這是他 2002 年所獲頒的第六個榮譽博士學位；不同的是，這是母校所授予的名譽學位，讓他的心情更為複雜；在激動之餘，還有些許的不安。李院長進一步指出，面對全球化、族群及文化衝突、環境污染、能源短缺等諸多問題，他對於高等教育能否解決這些問題缺乏信心，這就是他之所以不安的原因。李院長以此期許台灣大學的師生們扮演好「高等教育龍頭」應有的角色，幫助全人類邁向康莊大道。

* 孫前校長演講「回歸誠信與公義」

前校長孫震以貴賓身分發表〈回歸誠信與公義〉演講，他從近年企業的弊端切入，指出當前經濟的困頓正是人類為過去貪圖暴利的行為所償付的代價。挽救之道在回歸倫理，以健全的社會制

度、公正嚴明的司法，以及明辨是非的社會重建倫理體系；在倫理的基礎上，個體與群體的利益相一致，個體的努力促進群體的利益，而群體的利益可以與所有個體分享；而教育則必須兼負起此一重任。

* 嘉賓雲集 校慶餐會六百多人出席

一年一度的校慶餐會於校慶日晚間在新體育館盛大舉行；會中同時舉辦林百里董事長捐贈「電資學院大樓」簽約儀式。當晚計有校友總會辜振甫理事長伉儷、教育部黃榮村部長、孫震前校長及中研院院士許倬雲伉儷、僑委會主委張富美女士等六百多位校友暨各界貴賓出席這場盛宴。

陳維昭校長在餐會上歡迎校友們返校為母校慶生，同時也感謝校友們給予母校「追求卓越」各種支持與鼓勵，而台大也不孚眾望。他以去年（2001）台大教師發表了 2400 篇「SCI 論文」為例指出，這在亞洲除日本少數大學之外，其他大學都難望其項背；然在欣喜之餘，對於台灣的大學在「量」上不斷擴張，導致「質」的低落卻又感到憂心。因此，對於廣達電腦公司林百里董事長慨捐電資學院大樓，他謹代表台大全體師生致上由衷謝意。



台大於 11 月 15 日晚間假新體育館舉行校慶餐會。（郭英雄／攝影）



* 電機系校友林百里捐建電資學院大樓 11月15日簽約

11月15日晚間校慶餐會上，在數百位校友及各界貴賓的共同見證下，廣達電腦公司董事長林百里校友與台大完成捐贈母校電資學院大樓的簽約儀式。

林董事長是香港僑生，本校電機系畢業，在台灣創業有成。三年多前得知電機系教學及研究空間嚴重不足，決



林百里（左）於11月15日校慶餐會上與母校簽約捐贈電資學院大樓。（郭英雄／攝影）

定捐贈一所大樓回饋母系。該大樓佔地3,440坪，規劃有17間教室、36間實驗室、45間研究室以及大型國際會議廳。2002年10月發照，即將破土動工，並由林董事長命名為「博理館」，取其博學明理之意。（取材自《臺大校訊》

2002年11月20日682期）

台大尊賢館開放訂房及餐飲服務 歡迎校友及教職員工生多加利用

尊賢館將於92年元月開始委外營運，歡迎本校校友及教職員工生預約訂房或餐飲（享有定價七折之訂房優惠），亦歡迎社會各界人士預約，洽詢電話（02）2732-6838 陳協理，太平洋立德旅館事業股份有限公司。

尊賢館係吳尊賢文教基金會於民國88年捐贈本校二億元興建而成，整棟建物地上十層及地下一層停車場，建築面積約1,037平方公尺，總樓板面積7,703平方公尺，規劃有72間套房、會議室、餐廳、交誼廳等空間。



國立台灣大學尊賢館委外經營，是教育部推動促進民間參與公共建設第一個成功的BOT案例。本次委外經營由太平洋立德旅館事業股份有限公司勝出。該公司表示將投入近五十位具餐飲、旅館專業能力人員，以及超過三千萬元的資金來經營此一會館。屆時本校師生與來訪貴賓皆能享有專業且貼心的餐飲與住宿服務。此外，為回饋本校教職員工生，該公司提供了前三個月百分之七十優先訂房權，營運期間第一年有定價七折之住宿優惠，而自第二年起依前一年客房平均實收房價八折優惠，餐廳部分給予九折優惠，團體訂餐另有優惠。而在本校校慶該週則給予全校師生客房定價五折、餐飲七折之特惠價格。校友返校參加活動亦享有優惠，詳情請洽校友聯絡室（02-23661058）。

為感念吳尊賢先生對台大及社會之貢獻，尊賢館一、二樓後半部保留約730平方公尺，由本校與吳尊賢文教公益基金會共同設置「愛心世界展示室」，展出各界愛心人士事蹟。並於2002年12月28日吳老先生冥誕舉行落成捐贈儀式，以及愛心世界展示室之開幕啓用。

如有訂房需要者，請撥電話：（02）2732-6838 洽詢，相關資料可上網查閱：http://140.112.160.72/yeh1/Wu_demo/index.htm。（取材自台大經營管理組網頁）

台大藥學系五十週年 系慶於7月堂堂登場

「台大藥學系五十週年慶暨美洲華人藥學會第六屆國際研討會」將在2003年7月31日～8月3日登場，主題為：二十e世紀藥業發展之創新與挑戰。大會Logo為NTU Pharmacy 50th Anniversary，Slogan為「藥學半世紀，濃濃楓城情」及「台大藥學半世紀，傑出校友遍國際」。

為了讓五十週年慶活動能盡善盡美，籌備會早在2001年7月即已展開，各項工作在籌備會主任委員許章賢校友（13屆）、秘書長方承猷校友（20屆）的大力奔走下已陸續準備就緒，接下來的重頭戲就是：動員、動員、再動員。2002年8月9日於台大校友會館擴大舉行第六次籌備會，從第1屆到第45屆畢業生的各屆聯絡人齊聚一堂，當晚即募得近百萬元。

至於海外系友的聯繫工作，4月25～26日在香港舉行「台大藥學系系友聯誼會」，陳基旺主任及許章賢董事長專程飛往參加，報告五十週年籌備會之進度。8月16日～18日，在美國芝加哥舉行的北美台大醫學院校友會年會，陳主任、許董事長、高純琇教授及方秘書長四人與會。許董事長會後並轉往紐澤西州華盛頓DC等地，與北美各地區的系友們會晤，並當面邀請各地系友組團返國參加五十週年慶典。預計2003年8月1日大會時，僅北美一地就有超過百人返台參與，共同慶祝台大藥學系半世紀來的榮耀。

「台大藥學系五十週年慶」呈現的方式是動、靜態活動兼而有之：除了國、內外學者專家的演講、座談外，還特別舉辦了五十週年盃球類比賽、晚宴、旅遊等，充份展現了藥學人會讀書也會玩的特質。其中依大會主題：「二十e世紀藥業發展之創新與挑戰」安排的精采演講，從國外到國內、從學術到生活，共分為下列六組：

- 一、ACPA 美洲華人藥學會國際研討會：首度由國外來台舉行。
- 二、藥學科學組：國內外系友在基礎藥學科學領域研究成果的發表。
- 三、藥事執業組：國內外系友在醫院藥學與社區藥學執掌經驗分享與研究成果發表。
- 四、生技製藥與創投組：台灣製藥生技產業之現況與發展、藥物科技與創投、藥物倫理與法律之爭議與趨勢等。
- 五、藥事法規組：針對目前CGMP所衍生之藥品查驗登記與相關法規。將與衛生署藥政處合作，舉辦一天半的研究講習會。
- 六、藥園外人生組：五十年來台大藥學系的系友們除了在藥業、生技、學術等各領域有傑出表現外，跨領域的成就也令人讚賞。究竟他們是如何做到的？請一起來分享他們的人生哲學。

二十e世紀藥業發展之創新與挑戰為何？「台大藥學系五十週年慶暨美洲華人藥學會第六屆國際研討會」中將有答案。（圖文由藥學系提供）

左：藥學系系友們於2002年北美台大醫學院校友會上與陳校長合影。

右：第1屆系友陳瓊雪教授（坐）與第45屆系友林志昌合照，象徵藥學系的世代傳承。





生物資源暨農學院的新使命

文／楊平世（生農學院院長）

就在紅幕揭下的一刻，台灣大學農學院正式邁入了生物資源暨農學院的里程碑；回顧往昔、策勵將來，面對台灣這塊摯愛的土地，我們自許同時也必須肩負起研究與教學的新使命。

為因應世界大環境的潮流趨勢，也為了能更精確涵蓋當前院內各領域的研究方向和教學需要，經過七年的努力，台大農學院於2002年8月正式更名為生物資源暨農學院；這期間，經過長年與校內相關系所和單位的協調、溝通，更在院內各系所和單位間激發無數次的熱烈討論以凝聚共識，終於擇定「生物資源暨農學院」（College of Bio-Resources and Agriculture，簡稱「生農學院」）的新院名；在原本的院名中加入「生物資源」，除了較為貼近本學院各學科目前及未來的研究性質與教學內涵之外，更重要的是，我們將致力於相關技術提昇及人才培育，為長久處於弱勢的臺灣農業創造新生機。

本院現有十三個系所，其從事之研究範疇已涵括了各類生物資源的調查研究，尤其是應用生物資源之分類及性狀分析，以經濟而有效地促使有用生物資源發揮最佳生產潛能；此外，在利用生物技術改良品種，以落實有機農業、發展精緻農業和休閒農業，有效保存及應用生物遺傳資源、維護生物資源環境的永續發展等等，也都獲致顯著的成果。

未來，本院將配合國家生物資源產業發展的實際需要，戮力於培育農林漁牧生產、改良及經營管理的人才，包括基礎生物及生命科學理論知識，以及各種促進生產、生態保育及改善生活品質之應用技術；尤其是從分子階層去瞭解基礎生命的現象及相關的知識與試驗技巧，以培育生物科技在應用方面的專業人才。

除了更改院名，本院亦主導成立了全校性研究中

心—生物多樣性研究中心，而本院各系所也陸續更名，目前已有農業機械工程學系更名為生物產業機械工程學系（簡稱為生機系）、農業工程學系更名為生物環境系統工程學系（簡稱為生工系），植物病理學系亦將於92學年度更名為植物病理及微生物學系；目前，尚有許多系正調整授課內容及研究方向，積極配合轉型。此外，本院也在積極籌設「生物科技研究所」，該案業經本校90學年度第二學期第二次校務會議通過，目前正積極協調和爭取名額當中。

至於附設單位，除了協助本院師生之教學與研究，未來將加強其多方向的服務功能。如本院附設山地實驗農場為配合「2002台灣生態元年」的啟動，特舉辦「2002年梅峰桃花緣」活動，我們設計了梅峰山中行生態解說導覽、甜蜜佳偶婚紗會等節目；希能藉此活絡地方產業，同時促進國家學術單位和地方的良性互動。而本院附設實驗林管理處所屬營林區則因一年前遭到桃芝颱風重創，損失較921震災更為嚴重，所需重建經費達十八億元之多，目前仍在循相關管道爭取；同時也在溪頭森林遊樂區紅樓一樓演講廳舉辦說明會，讓當地居民及社會大眾了解溪頭地區所受風災災情及復原進度；最近並在溪頭舉行「竹子節」活動，希望藉此帶動南投地區的文化、觀光產業。

未來一年，生物資源暨農學院將積極推動下列工作：

一、雲林校區之規劃

雲林校區將結合中部科學園區，建構為生物科技園區，相關架構已有初步腹案，將依程序提校務會議後報教育部。過去一年，雲林縣政府提出了必需

更名後的生農學院起步邁向新里程。圖為楊院長平世(中)及蔡秘書錦福(左)與同學合影。(李順仁／攝影)



優先輔導該縣農業發展之重要議題，包括了：(1) 提供農業科技以發展精緻農業；(2) 山區休閒觀光農園之規劃設立；(3) 西螺果菜市場之營運管理規劃；(4) 觀光農業一日或二日遊之規劃；(5) 推動農業策略聯盟，建立物流中心。本院已由院長率領相關領域之教授前往雲林縣與縣府協商，並擬就具體策略，組成工作團隊，持續與縣政府保持連繫，就其所需提供必要之協助。目前，本院正協助雲林縣政府在雲林校區旁規劃創新育成中心—「高科技生態村」，提供本院教師研究成果，協助未來鄰近校區之中部科學園區招商。

二、附設農業試驗場轉型為生態科技及休閒農業區

為求永續經營，本院附設農業試驗場於舟山路農場成立了「農業教育園區」，於新店安康分場規劃了「生態教育園區」，並配合校方原瑠公圳水路(台大段)親水空間復原與舟山路整體規劃，進行毗鄰舟山路之作物標本園及生態池(包括湧泉

及濕地生物棲地)的規劃工作；目前此工作已進入發包階段。

農試場配合舟山路綠美化後，將興建生態教育池，以復育螢火蟲、原生水生植物及水生經濟植物；其中荷花池未來將規劃為生態教育池，配合瑠公圳地面化，加建木質棧道及涼亭，除提供師生教學研究場所之外，也提供全校教師或員生生態、休憩和他校學生校外教學場所。農業試驗場安康分場，佔地面積達20公頃，擬仿效日本北海道精緻農場的經營模式，種植薰衣草、向日葵等大片花田、開闢濕地；目前已爭取到部分工程費，現已進入施工階段。

另外，也為符應生物科技產業發展趨勢，舟山路農業試驗場和安康分場均將開闢部分區域作為分子農場。

三、加強與相關院系(如理學院)合作，推動生物多樣性之學程

二十一世紀是生物資源、資訊與生物科技的時代，本院在更名之後將朝此轉型；目前為因應轉



上&下：生農學院新院名揭牌茶會上，國內外各界貴賓與會祝賀。（李順仁／攝影）



型，已設計多個整合型學程。由於台灣生物資源的多样性及豐富性，現在正積極規劃「生物多樣性學程」，期使台灣大學在此領域佔有先機與領導地位，而且對於教學及研究資源之爭取，更能發揮具體有效之功能。

誠如聯合國「地球憲章」的序言所言：「我們正處於地球歷史上人類必須對其未來做出抉擇的關鍵時刻。由於世界變得日益相互依賴和脆弱，所以未來既有巨大風險又充滿了希望。為了進步，我們必須認識到：儘管文化和生活方式紛雜多樣，但我們

是一個具有共同命運的人類大家庭和地球共同體。」隨著國際貿易的自由化，以及加入WTO，台灣的傳統農業遭受空前的競爭壓力，已面臨非轉型不可的困境。近年來，世界各國的農業走向早已趨近高科技生物資源產業，農業生物資源產業的全球年產值已高達數十億美元；我們若不願在二十一世紀落後，勢必不能再因循舊路，而生物資源產業則是展現在眼前的一條大道；換言之，台灣

在加入世界貿易組織之後，「以量取勝」的傳統農業一定要轉型為「以質為重」的生物資源產業。我們自我期許在生農學院積極轉型的同時，也將與台灣農業與農民一同攜手打拼，以生物資源產業再造農業新風貌的生命。

站在生物資源暨農學院的院牌下，環顧四週環境：遠處滿山的樹林和層巒相疊的山陵，交織成獨特的生態景觀；近處偌大的校園建物持續增加、景觀也有更新，不變的是，師生來來往往的交談聲！在這個學習的天地裡，刺激著我們不斷地有新的思想、新的感動，催動著台大人持續邁步，朝向提昇人類精神與生命的目標邁進。 

台大校園的野鳥生態

文／李平篤（農化系教授）

一、野鳥概說

（一）鳥的演化

詩經〈爾雅〉篇中對「鳥」的定義是「兩足而羽」。鳥類之生物演化，將脊椎動物的四肢演化為翼便於飛翔，後肢演化為足，以支撐身體和行走。羽毛則是爬蟲類角質鱗化的變形。依據化石證據，鳥類是由爬蟲類（如恐龍）演化而來。1861年德國巴伐利亞省，發現距今一億四千五百萬年前（侏儸紀）的化石鳥，今稱「始祖鳥」，中國稱「孔子鳥」。祖鳥具爬蟲類特徵，如有齒、翼上有爪及尾上有骨骼連接；具有鳥類的羽毛痕跡和兩足。

（二）鳥類適應飛行的演化

野鳥為了適應飛行，心臟完全分為兩心耳兩心室以維持恆溫；骨骼硬質化，質輕而中空以減輕體重；消化管短無大腸及膀胱；雌鳥右卵巢和輸卵管消失；胸肌發達附著於龍骨突起，使拍翅有力；肺堅實、氣管長、氣囊多以協助呼吸；眼球大，視葉發達，使視覺敏銳。

（三）台灣野鳥分佈

全世界鳥類約九千多種，台灣的野鳥約五百種（隨著賞鳥人口的增加，近年有不少新記錄種出現）。單位面積存在之野鳥種類佔世界第二位（僅次於中美洲的哥倫比亞）。依季節遷移分佈可分為：（1）留鳥（permanent resident）指一年四季均可在台灣地區出現者，但隨季節變化，可能作海拔高低之垂直遷移。（2）夏候鳥（summer visitor）乃指夏天由南方遷移來台灣繁殖者，如八色鳥、杜鵑及在澎湖離島繁殖之玄燕鷗、白眉燕鷗等。（3）冬候鳥（winter visitor）乃指春夏季在北方地區繁殖，

冬天飛至台灣渡冬者，如小水鴨、黑面琵鷺等。

（4）過境鳥（migrant）指候鳥在南遷或北返時，在台灣做短期停留者，如伯勞、灰面鵟等。（5）迷鳥（vagrant）指野鳥在遷徙過程中，遇天候不良迷失方向，而出現在台灣（如野柳岬角或山區）者，如鸛鵒、丹頂鶴、寒鴉等。基本上在台灣出現的冬候鳥是渡冬而不繁殖，而夏候鳥才有可能在台灣繁殖。

台灣的野鳥中，留鳥約有160種（佔野鳥種類的35%），其中有15種是全世界絕無僅有的特有種（endemic species）。候鳥中以過境鳥較多，次為冬候鳥，再次則為夏候鳥（約只15種）。依海拔分佈比較，則以中海拔山區（高度1000～2500公尺，年均溫10～16℃）因林相複雜，雨量多，食物豐富，鳥類分佈最多。如溪頭、杉林溪、鞍馬山、阿里山、觀霧、梅峰、太平山和出雲山等地，均屬中海拔而為賞鳥熱門地點。台灣特有種野鳥如：帝雉、藍腹鵲、白耳畫眉、戴鳥、冠羽畫眉、紋翼畫眉、黃山雀、深山竹雞、阿里山鳩、台灣紫嘯鸛和台灣叢樹鶯等，均以中海拔山區森林為主要棲地。（台灣特有種，另有高海拔如合歡山，可見的金翼白眉、火冠戴菊；和低海拔如陽明山，可見的台灣藍鵲；和台灣東部可見之烏頭翁。）

（四）候鳥遷移

顧名思義，候鳥就是隨著季節改變而做不同地區的遷移。鳥類的遷移現象至今尚有很多無法理解說明的地方，比如候鳥為什麼要遷移？遷移路線如何？飛行時如何定位而不迷失方向等。在此就已知作一簡介：東亞候鳥的夏天繁殖地大都在中國東北、日本北海道、西伯利亞甚至北極圈。而渡冬區則在亞熱帶或熱帶的台灣、南中國、中南半島或大



洋洲等地。

甲) 鳥類遷移的原因

(1) 食物供給充足：北方冬季嚴寒食物少，候鳥移棲至較溫暖的南方，可獲得較豐富更營養的食物。

(2) 減少族群死亡，增加生存機會：候鳥繁殖期在北方繁殖區，因為北方寒帶草原空間開闊、族群競爭少，適於築巢育雛；北方夏季白晝較長，鳥類覓食及育雛方便，幼鳥生長較快；且無南方濕熱天氣，不易招致疾病，又無凶猛天敵侵害，故可增加雛鳥成活，減少族群死亡。

(3) 演化與遺傳優勢：遷移可擴大鳥類棲息之地理環境，且候鳥在遷移中，必須適應繁殖區、渡冬區和遷移過程中不同自然環境，可提高鳥類對環境適應的能力。並因移棲而與同種但不同族群野鳥雜交，而得到生物演化和遺傳上的優勢。

乙) 候鳥遷移路線

東亞地區，候鳥遷移主要有三條路線。一為太平洋路線，大型候鳥如鷹鵟科，鸞鵲科等遷移飛行時不須停留時不須停留。遷移路線為千島群島、日本、經太平洋、琉球至台灣或再往南。二為中國沿岸路線，以小型候鳥如伯勞、鸚鵡、燕雀、雁鴨和

鸛等，遷移飛行時可中途停留。路線由西伯利亞經中國東北、日本韓國、再經中國東部沿岸，抵達台灣或再往南。三為夏候鳥所據以遷移之路線，如杜鵑、燕鷗、八色鳥等。每年春天以後，由中南半島經中國東南沿海，飛抵台灣或再往北。台灣在東亞候鳥遷移路徑上是很重要的驛站。

丙) 候鳥遷移之導航

科學家對候鳥遷移時定位導航的研究，至今仍有許多謎團尚待解析，部分已知的結論是：候鳥遷移的導航因素可能依靠(1)對地磁的感應。(2)以天體(日月星辰方位)導向。(3)沿天然路標(如高山、河川、海岸等)遷移飛行。(4)其他尚無法說明的『本能』因素。

二、台大校園野鳥介紹

台大校總區在賞鳥人的眼中，是一個『可以一看，但無法細看』的賞鳥點。由於近年來國民自然生態保育意識抬頭，加上各地野鳥學會推廣，賞鳥人口急速增加。三年前，社團法人台北市野鳥學會，開始針對台北市公園綠地野鳥資源與生態，進行調查統計並建立『鳥類資料庫』。筆者亦參與此項計畫，認養『台大校總區』之觀察與調查，每週

至少作一次記錄。並將「台大校總區」列入週日賞鳥例行活動路線之一，帶領社會大眾來台大觀賞野鳥。每次調查或活動之後，都會將記錄建檔，經統計 1999 至 2002 年，已有 240 筆以上。在此期間，台大校總區之鳥況記錄共有 30 科，104 種鳥種，外加十多種籠中逸鳥（係指非台灣可見之野鳥，大多為鳥店逃逸或原當寵物飼養後來被棄養者，例如：鸚鵡、紅領綠鸚鵡、緋紅鸚鵡、虎皮鸚鵡、白頭文鳥、九官、相思鳥、梅花雀、爪哇雀、中國畫眉



白頭翁。

等。其中最嚴重的是中國畫眉，已經和台灣畫眉部分雜交了，長此以往屬於特有亞種（Endemic subspecies）的台灣畫眉將有滅絕的危險。在此特別呼籲台大人們，請和保育團體共同遵守對野生動物「不吃、不養、不放生」的規範。）。茲將電腦資訊加上本人多年的觀察「台大校總區野鳥」摘記如後。

（一）台大校園常見的野鳥

甲）留鳥

不論什麼季節、月份，台大校園內可以看到的野鳥有：俗稱「城市三寶」的（1）白頭翁（18cm，俗稱白頭殼仔）、（2）綠繡眼（11cm，青笛仔）和（3）麻雀（14cm，策鳥仔）。鳩鴿科的（4）珠頸鳩（30cm），和（5）紅鳩（23cm，斑甲）。

（6）大卷尾：30cm，烏秋，全身烏黑亮麗，在育雛時很凶猛，在普通教室、文學院附近、新生大樓、女九舍和醉月湖畔等處，曾有烏秋夾著修長卷尾飛行，發出『卡啾—嘰卡啾』的叫聲，轟炸機式的俯衝驅趕行人，以保護鳥巢和幼鸛的情事。在特殊時間（如大清早、雨過天晴時或放假時）還可在樹梢上見到。

（7）樹鵲：三五成群，34cm，額黑、頭頂至頸鼠灰如和尚頭、背肩暗褐，翼黑有白斑，腹灰白、尾下覆羽橙褐。常發出短促、沙啞似『嘎兒—哥哩哦』之喉音。

（8）喜鵲：45cm，俗稱客鳥，清朝自中國引入之外來種，現已歸化台灣且有繁殖之留鳥，是中國畫常用的素材。全身黑白分明，頭至頸、背藍黑色，肩及腹白色。在醉月湖、海洋所附近草坪較易見，有人曾在附近樹枝上見其築巢育雛。農業試驗場旁之基隆路園藝系造園館附近，電塔上常有以粗樹枝堆造而成的大巢。在校園內偶而可見其振翅夾雜著『加卡、加卡』的粗啞叫聲飛行著。

（9）五色鳥：20cm，花和尚，花柿子。嘴粗黑有剛毛、腳鉛灰、頭部夾雜黃、藍、紅、黑加上身



喜鵲。



樹鵲。

子呈綠色共五色，在春夏之交常以單調的『郭、郭郭』之破裂顫抖似敲木魚聲，猛力地鳴叫著求偶，由於保護色掩蔽良好，有時明明深沈地叫聲就在頭頂，但不是賞鳥人就是遍尋不著。五色鳥以挖樹洞築巢。

（10）紅嘴黑鵯：25cm，紅嘴烏秋，紅嘴加令。比同科的白頭翁稍大，除紅色嘴、爪之外全身均為亮黑色，此鳥在春夏較常出現，冬天反而飛往山上。

（11）綠鳩：30cm，當你走近行政大樓兩側，有時會在橄欖或榕樹聽到一種類似吹法螺的『嗚—嗚哇嗚』的吟叫聲，正是此鳥在高樹上『唱歌』。全身黃綠色，公鳥的肩部呈栗紅色，為台灣特有亞種。



五色鳥。



綠鳩。

本人研究室在新農化館五樓，常可聽見牠們的鳴叫聲。也常見其成群飛經原農化實習工場大煙囪附近林梢，最多數過一群 13 隻及 21 隻。窗外的楓香，偶而可見三五小群棲息、理毛、打盹。夏天常見一家四口，以平坦橫枝為育兒房，親鳥讓小鳥嘴伸入喉部餵食嗉囊反芻的鴿乳；有時候小鳥會以翅膀或嘴喙廝磨親鳥身體乞食，並促使親鳥吐出鴿乳。餵食時，另一隻親鳥會在視線良好處站崗警戒。

(12) 領角鴉：25cm，貓頭鷹是小型猛禽，因為牠以小鼠類為食，在生態上屬於較上層消費者。全身羽毛常摻雜著保護色的黑褐色羽（稱為蟲蠹斑），恰似樹皮，是很好的保護色。有時在頸部還有羽毛長成的『假眼』用聽說長以欺敵。領角鴉白天很少活動，眼球特化成柱狀，使光線會聚更多而能在夜間飛行。羽緣有用以消音的尖狀突起，在捕捉獵物時可靜悄悄地飛行。由於眼珠無法轉動而常以『凝視』方式站立，頸關節特化，頭部可左右轉動 270°，加上兩耳呈左上右下不對稱而可捕集四面八方的聲音，使得貓頭鷹成為最佳捕鼠器。台大師生們都應感謝這種鳥，因為有牠才使得校園鼠害減少。校園夜深人靜之時，在辦公大樓附近榕樹偶可聽到：「勿—、勿—」的單調吹簫聲，那正是領角鴉。此鳥在校園曾有毛茸茸的小鳥離巢不小心掉落地面，被拾獲送台北鳥會野鳥救傷中心，而上過報紙版面。

2002 年農學院除了改院名及內閣改組時楊平世院長和林國慶副院長均俱黑馬之姿，而被媒體盯上外；另一件驚動媒體採訪的新聞是：4 月

間起，農學院外棕櫚樹飛來兩隻領角鴉，白天都停在同一處。新聞一批露馬上人潮不斷，攝影同好漸漸逼近，開始侵犯到牠的隱私與作息，白天睡不安穩，鳥蹤斷斷續續……。楊院長本是 NGO 生態保育龍頭之一，當然非常重視。曾向中研院動物所劉小如教授請教如何保護牠們。本人也和動物園夜行館館長請教人工巢箱繁殖的可行性。希望牠們能利用巢箱繁殖（院長和我都一廂情願地認為牠們是一對，希望好事成真）。那一陣子牠倆馬上成為最熱

領角鴞。



門主角，大頭照在網站貼圖上百；或單隻、成對；或背離、倚偎；或睜目、眯眼；或搔首、弄姿，各種逗趣鏡頭不一而足。貓頭鷹臉部（顏盤）面積大，整個臉被眼睛懸殊地佔據著，這種卡通化的臉部也成為兒童玩具的最佳造型選擇。貓頭鷹日本話稱為「Fukurou」（音似「不苦勞」；或稱「福郎」。意為幸福安詳。因而頗受日本人喜愛）。

在台大校園可見到的留鳥除前面 12 種之外，還有：小白鷺、牛背鷺、夜鷺（暗公鳥）、白腹秧雞、金背鳩、翠鳥（釣魚翁）、小雨燕、家燕、洋

燕、褐頭鷓鴣（芒當丟仔）、灰頭鷓鴣、黑枕藍鶇、斑文鳥（黑嘴筆仔）、白腰文鳥、八哥及家八哥等，共約三十種。

乙）候鳥

每年 9 月底起，隨著開學校園陸續有候鳥飛來，例如：會邊飛邊「gi-gigi--」叫著的灰鵲鴿、白鵲鴿（停下來時會上下抖動尾羽，故英名稱爲「Wagtail」）；枝桠尖端站著紅尾伯勞，戴著黑眼罩，「ga-ga-」地叫著宣示領域。秋冬季節鳥況更佳，一直到翌年春末。台北鳥會週日的例行賞鳥活動，也將台大校園列入，而與烏來、陽明山、石碇、四坎水、貓空、白雲森林小學、忠義小徑、植物園、華江橋……等地方並列爲大台北地區賞鳥地點。不過因爲上課日人群聚集，只能在若干寂靜處覓其芳蹤；然而一到晨昏或假日則鳥況甚佳。筆者曾在年假期間做過調查，校園漫步一個小時，即可記錄到三十種以上。

除上述候鳥外，還包括鵲鴿、鳩鴿、鶯（鷓鴣、短翅樹鶯又名報春鳥、極北柳鶯）、鵲（以黃尾鵲較易見）、鶇（赤腹鶇、白腹鶇、斑點鶇和虎鶇），和醉月湖附近可見的鷺鷥、翠鳥、綠



小白鷺。



頭鴨、伯勞等野鳥。偶而可在農場看到紅隼低空巡弋，或定點振翅找巡地上的小鳥為食。這些景像或鳥聲，一到7月以後就見識不到了。自從進入賞鳥世界後，對每年春去秋來的季節更替特別有感覺，聽到細微的鳥聲嘖啾，雖看不到廬山真面目，但能叫出牠的名字，那種有如遇到一年不見的好友般的心情悸動，實非言語所能形容。

(二) 台大校園賞鳥點

在校園賞鳥，可選擇下列地點：

(1) 小福附近，包括文學院、郵局附近之草地或樹梢。

(2) 舊總圖書館、日文系和農業陳列館一帶。

(3) 行政大樓週邊（特別是園藝館屋頂在未換新之前，因長滿青苔鳥況更佳）、物理與農化館之間、女五舍、夜間部和文學院正面兩側大樹上。

(4) 傳園和一號館前後（一號館一樓陳列有數十種野鳥標本，雖已斑駁，但仍值得一看。現已遷往生命科學館一樓）。

(5) 醉月湖畔（在此有位婦人長年佔據地盤養鳥，讓總務處很頭痛。事實上餵鳥是不合乎野鳥保育的）。

(6) 辛亥路側門、原國際青年中心後，新聞研究所前有一塊可做為台大後花園的園林區，因林木扶疏又少人跡，在秋冬季節常有少見的冬候鳥或過境鳥駐足其間。

(7) 沿著椰林大道兩旁草地和高樹上。

(8) 農學院農業試驗場，這片綠色田園又毗鄰畜產系乳牛場，是校園賞鳥最熱門地區。除依季節有不同野鳥外，也隨著試驗田栽種作物的更替和成長而有不同野鳥棲息。我常利用午休或晨昏在此地觀

察，個人賞鳥手記中以此區所記錄野鳥種類最多。自然保育社團學生，常在以此區進行野鳥調查，成果豐碩。

(9) 各系館頂樓，晨昏或雨過天晴時，悄悄地走上頂樓常可在天線或圍牆上，甚或荒蕪而長出的野草上「窺視」到小鳥們懶散地整理羽毛，打盹或依偎的情景。

(10) 農業試驗場園藝分場。因位山腳下，干擾較少，又種植蔬菜果樹。吸引不少野鳥棲息覓食。如能在候鳥季節漫步其中，除可賞鳥看蝶，還可順便去附

近的三級古蹟—義芳居走走。足可消磨半天假日時光。

後記

《臺大校友雙月刊》要我介紹台大校園內常見的五彩小精靈—野鳥。事實上動物系、森林系鳥類專家很多，由我寫這篇文章不太合適。唯，真正的野鳥「學者」們多忙於學術正事，就由我這「半桶師」來為大家班門弄斧報導一下。說起「賞鳥」，本人能登堂入室窺此堂奧，得感謝本校學生社團——自然保育社。數年前，在聽過他們請來台北市野鳥



白腹秧雞。

學會解說員的演講，及去過關渡與烏來兩處賞鳥聖地實習之後，就陷入這個知性又感性的休閒活動中而不能自拔。加入台北市野鳥學會成為會員之後，有感於鳥會在自然保育上所扮演的唐吉訶德式的角色；鳥會的義工們為了理想付出不少心血，而深受感動。在接受解說員訓練後毅然加入成為終身義工。業餘之暇，除了帶隊解說宣導「不吃、不養、不放生」的保育觀念之外，我們更關心台灣山林遭受濫墾濫伐、河口沼澤溼地被填滿廢土垃圾的生態浩劫，也希望以執學術



翠鳥。

界牛耳自居的「台大人」，在學術研究及發展事業之餘，多關心台灣本土自然生態環境，而關心校園的野鳥正是這種行動的開始。正如保育團體所揭示的一句話「今日鳥類，明日人類」，意謂鳥類是自然環境的指標。例如1960年代科學家發現鷹鵰類鳥蛋殼變薄易碎，從而發現是人類用了數十年的環境殺蟲劑DDT污染所致；又如1970年北歐發現近兩萬隻海鳥死亡，後來證實是多氯聯苯毒害。2002年冬，黑面琵鷺來台灣南部曾文溪口度冬，一夕之間死亡十數隻，起初以為耐不住寒流失溫而死，接著證實可能吃了含肉毒桿菌的魚暴斃。凡此均代表野鳥在自然平衡中所表示的指標意義，一旦環境遭受破壞與污染而加諸於野鳥的浩劫，均將反映在人類生活上。

台大和中研院是台北市都會區有名的賞鳥地。中研院李遠哲院長相當注重生態保育，在本人擔任台北市野鳥學會理事長時，為了催生關渡自然公園，特別邀請他出席關渡水鳥季，他慨然答應，並在會中向與會官員及民意代表大力鼓吹自然保育理念。也引述有一次參加國際會議時，為了一群野雁飛過，數百名與會學者特別中止會議到場外迎送的真實故事。中研院在他力促下規劃一個生態水池，並特別請該院動物所劉小如教授研究如何改善環境，以吸引更多野鳥棲息。台大及中研院能看到的樹鵲、紅嘴黑鵯及綠鳩都不少，這是因為兩者均有茂密林蔭，且都與台北盆地週圍山區相連。以台大而言，野鳥可以在校園與台大東

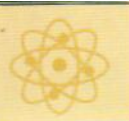


紅尾伯勞。

南方面群山(如公館芳蘭山，及自來水廠及二殯附近之蟾蜍山、福州山等)間飛來飛去，有如綠色緩衝區。台北市四面環山，如果能自山麓到市中心種植較大喬木，連續地以樹木構成「綠色廊道」，相信野鳥生態一定更豐富。如此一來，冬天可能有中海拔山區野鳥降遷，經鳥來沿「綠廊」飛來平地。屆時，台北市區公園、關渡自然公園，乃至陽明山國家公園，說不定可能看得到台灣特有種野鳥，如冠羽畫眉、戴鳥、白耳畫眉，及其他的紅山椒、小啄木也說不定。這恍若夢境一般的情景，誰能圓夢？！

各位台大人們，台灣地方很小，我們沒有太多保育緩衝區，如果你關心台灣生態，關懷本土野生生物，請從身邊做起。如對賞鳥和自然保育有興趣與關心，請上中華鳥會網站bird.org.tw/或台北市野鳥學會網站www.taipeibird.org.tw/。

(圖片由台北市野鳥學會提供)



生活品質與成本效性評估

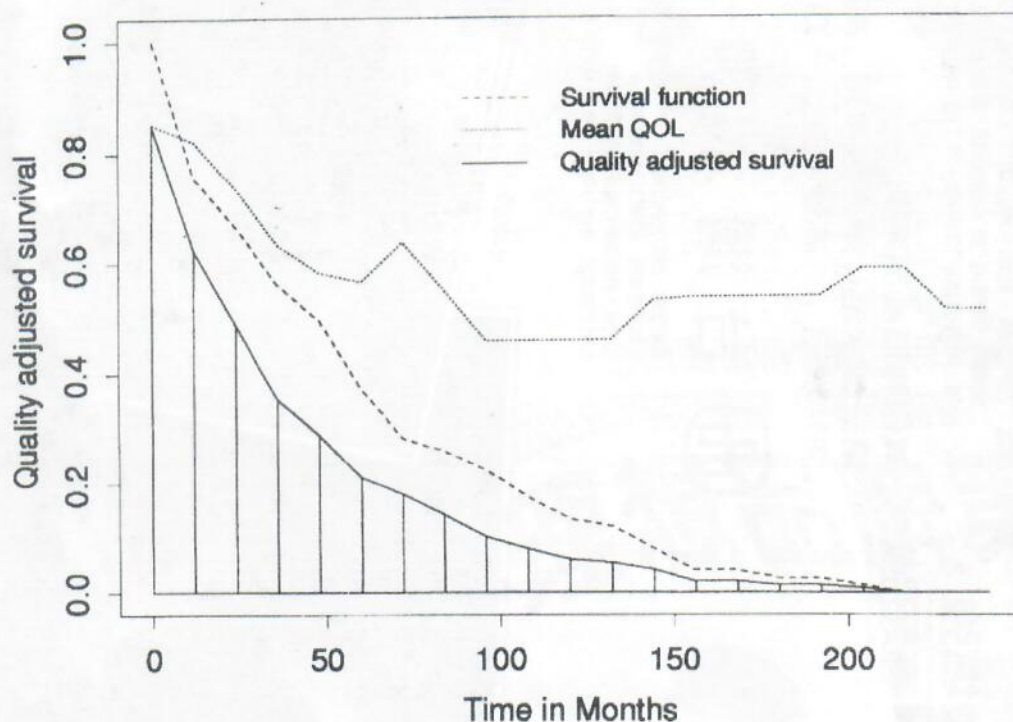
在醫藥衛生之應用

文／王榮德（職醫與工衛研究所教授兼公衛學院院長）

計量『健康』或其損失以作為成本效性評估之基礎，近年來已逐漸成為國際上一個熱門的題目，也是長期減少醫療浪費促進最大量健康的根本作法。從1965年至1995年醫藥費用在美國佔其國內生產毛額的5%增加至15%，表示美國人目前約每賺7元就必須花費1元來買健康。估計其中約99%之費用均用在個人臨床照護，剩下極少數方用在全體國民之疾病預防。本國自1995年起實施全民健保後，醫療資源之投資亦有逐漸類似之趨勢：高科技醫療消耗最大部分之資源，而其所有效增加之全民健康量卻是極其有限。可是各公私立醫院為求醫院之利潤及存活，勢必投資購買更多昂貴之高科技醫療儀器設備，最後無可避免的將會提高醫療費用及保費。目前為了減緩以上趨勢之作法，主要在限制供給面之浪費，如訂定健保總額預算上限，相關診斷組合給付（Diagnostic-related groups, 簡寫為DRGs），促進經營效率等。這些作法雖然會有短期抑制效果，但是對需求面之增加及費用之長期上漲阻止很有限。最後可能仍須靠評估醫療效用作為資源分配（或甚至定價）之基礎，來提高醫療服務之成本效性（cost-effectiveness），尤其促進預防工作之推動（因為它常是效性最大，成本最小）；如此方能有效減緩長期醫療費用上漲。醫療照護效性在最近20年不斷研究下，健康相關生活品質（Health related quality of life, HRQL）之理念及測量方法已被提出及廣泛研究，其效用之基本單位通常用調整品質後存活人年（quality adjusted life year, 簡寫為QALY）。換句話說，健康的計量已不單是考慮存

活時間的長短，而是同時考量存活時的生活品質；而一個人生活品質很完好的活一年，稱為一個QALY。可用為醫療衛生決策，健康風險評估與管理，健康照護定價的基本單位之一。

我們的團隊在1990年代中期才進入此領域，雖然有點慢，但是可能因為跨科技整合，使我們較快有點成果；並於今年底獲得一個國衛院五年之連續計劃。團隊由核心及各子計劃組成；前者負責新方法之研發，後者則將之用於各種不同人群與病人實際進行評估。基礎評估方法之創新研發：由流行病學〔王榮德〕與心理計量〔姚開屏〕、經濟學〔劉錦添〕、統計學〔黃景祥〕、衛生經濟學〔楊銘欽〕等組成核心。在過去數年中已領先創出生活品質調整後之存活時間（Quality Adjusted Survival, QAS）計量方法（見圖一）〔1〕與將之延長到終身之統計方法〔2〕；並且已將WHO生活品質量表、華語描述語詞及台灣簡明版（28題）〔3〕發展出來；也把QAS方法推展到心理計量（psychometric score-time）〔4〕，用到愛滋感染者〔5〕、急性白血病人〔6〕、肝癌、肺癌、糖尿病、癲癇、慢性阻塞性肺病、脊髓損傷、地震後災民、半導體業女工等等族群世代。我們將在國衛院計劃中，繼續發展台語版量表，台語描述語詞；並對健康效性與多向度健康輪廓（health profile）兩者間之關係進行研究。從各種疾病所收集到的不同罹病期生活品質，將可提供中心作深度分析。同時將逐步加強與哈佛大學Center for Risk Analysis合作，發展用願付（willingness-to-pay）法計量生命與每單位健康人年（quality adjusted life



圖一 在發生某個健康事件〔如急性心肌梗塞〕後之存活函數〔Survival function〕、生活品質平均分數〔Mean QOL〕、生活品質調整後之存活曲線〔Quality adjusted survival〕；在此曲線下的面積為預期生活品質調整後存活時間

$$QAS = \int E[Qol(t|x_i)]S(t|x_i)dt$$

year) 之貨幣價值；供成本效益分析之用。同時將對各種新治療法（例如基因診療、影像醫學、神經科學、新藥等等）是否可以納入健保進行實際之成本效性評估，以促進效率之提昇。[1]

參考文獻

1. Hwang JS, Tsao JY, Wang JD. Estimation of expected quality adjusted survival by cross-sectional survey. Stat Med 1996; 15: 93-102.
2. Hwang JS, Wang JD. Monte Carlo estimation of extrapolation of quality-adjusted survival for follow up studies. Stat Med 1999; 18: 1627-40.
3. Yao G, Chung CW, Yu CF, Wang JD. Development and verification of validity and reliability of the WHOQOL-BREF Taiwan version. J Formos Med Assoc 2002; 101: 342-51.
4. Hwang JS, Wang JD. Integrating health profile with survival for quality of life assessment. Quality of Life Research 2002 (accepted)
5. Fang CT, Hsiung PC, Yu CF, Chen MY, Wang JD. Validation of the World Health Organization Quality of Life (WHOQOL) instrument in patients with HIV infection. Quality of Life Research 2002; 11: 753-762.
6. Hsu C, Wang JD, Hwang JS, Tien HF, Chang SM, Cheng AL, Chen YC, and Tang JL. Survival-weighted health profile for long-term survivors of acute myelogenous leukemia. Quality of Life Research 2002 (accepted)

重大巨體工程、大樓基礎工程

預防龜裂

務請使用台泥品牌二型水泥

台泥品牌二型水泥品質卓越，具水合熱低，抗硫酸塩強，鹼含量低，能避免龜裂、海水、塩份及鹼份之侵蝕等超強特性，耐久堅固，請指名採用。

台泥品牌二型水泥之適用工程：

- 地下基礎工程：大樓建築地下室、地下室、隧道…等。
 - 巨體混凝土工程：橋樑、大廈、水壩、貯水池、高速公路…等。
 - 受海水海風侵蝕之工程：碼頭、防波堤、菱角、沉箱、養殖場、濱海建築…等。
 - 需抵抗硫酸塩侵蝕工程：污水處理場、化學工廠…等。
- 實例：石門水庫、翡翠水庫、達見水壩、第一、第二及第三核能發電廠、基隆港(東)新建碼頭、高雄港新碼頭、大林卸煤碼頭、北海公路新建橋樑…等工程，均使用台泥品牌二型水泥。

其他特種產品系列：

- 第三型水泥 第五型水泥 高強水泥
- 油井水泥 高爐水泥 污泥處理劑

台泥水泥公司

總管理處：台北市中山北路二段113號 電話：2531-7099 (十線)
訂購服務電話：(02)2531-6638 (業務部) 傳真：(02)2531-6650
研究室：桃園縣蘆竹鄉長安路一段148號
技術諮詢電話：(03)321-7855 FAX：(03)321-7874

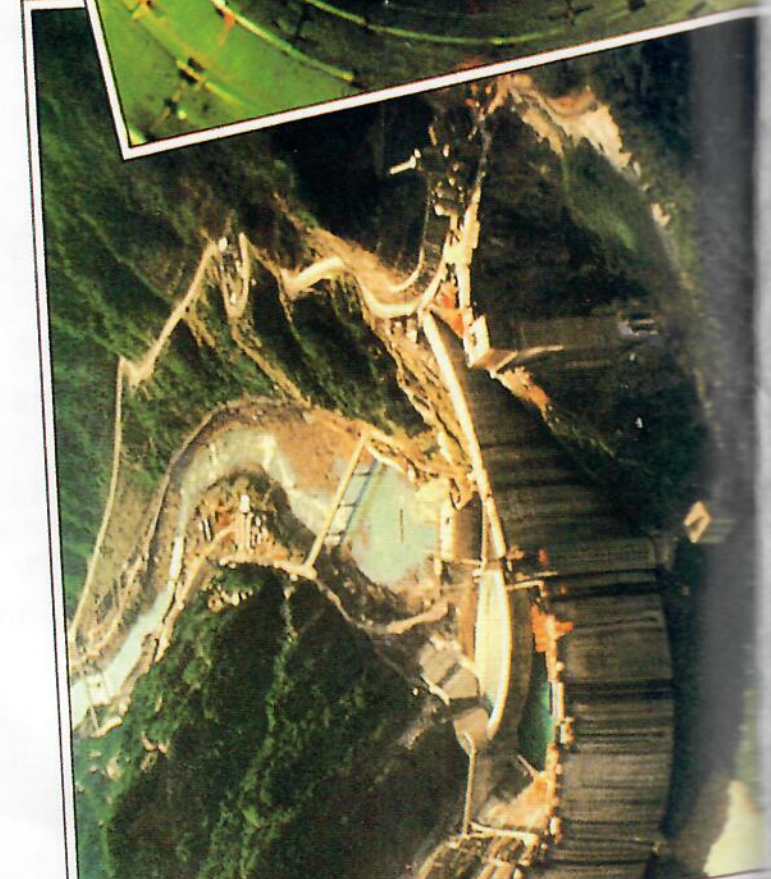
● 水壩



● 港口



● 下水道



台灣最值得信賴的保險公司
2002年再次蟬連「突破雜誌」消費者心目中

理想品牌第一名

 國泰人壽



事實證明，長期以來國泰人壽始終是消費者心目中，保險理想品牌的第一名。

國泰人壽連續三年蟬連理想品牌第一名，◆2000年23.9% ◆2001年26.5% ◆2002年26.7%，年年攀高的滿意度，顯現出國泰人壽是台灣最值得信賴的保險公司。



國泰人壽

0800-036599
www.cathlife.com.tw



新光人壽保戶 吳太太

一定陪你 走過美麗人生

她們是我最甜蜜的負擔。結婚後盼了十年，沒想到老天一次就給了我三個，而且都是早產兒，老實說還真有點力不從心。尤其，老二生下來就有先天性心臟病，醫生說她可能在睡夢中就這樣走了，常常，我睡一睡就起來看看她有沒有呼吸。

看她們這樣一天天的長大，我真的覺得，一切的吃苦都是值得的；現在，不論做什麼事情都會先想到她們，替她們打算。她們是我這輩子最大的財富，也希望她們在未來，能平平安安的長大。

新光人壽就像全天下的父母一樣，

用回家的感覺，陪你走過美麗人生。



新光人壽保險股份有限公司

SHIN KONG LIFE INSURANCE CO., LTD.

台北市忠孝西路一段66號 <http://www.skl.com.tw>

免費服務專線：0800-031-115



有緣情侶一線牽



灣大學校友廣佈世界各角落，堪稱「日不落大學」。許多優秀男女校友在大學生涯期間專注於學業，忽視了在大學裡提早結交異性朋友，作為終生伴侶；有的更遠渡重洋再攻讀研究所，也喪失了擇偶的大好時光。財團法人「全球展望醫學基金會」在二十一世紀初正跨進第五年，本基金會在醫學與生技的學術與公益活動已盡了棉薄之力，也打出名實相符的堅固聲譽。省思之餘，除了繼續往國際級的生物醫學科技的合作與交流活動更邁開大步外，也該為國內外校友及其子女、親友做進一步的公益活動。特於《台大校友雙月刊》開闢這寶貴的專欄——「有緣情侶一線牽」，其目的在於成全天下有緣之夢中情侶，早日成婚，成家立業，開創美好人生，為社會、國家、及世界做更輝煌的貢獻。

有意者請填妥下列表格，以郵寄或傳真與本基金會秘書處聯絡，一切資料絕對保密。本基金會會將合適的擇偶對象之資料轉寄給有意的當事人，由雙方自行聯絡。（資料格式如下）

聯絡地址：全球展望醫學基金會

台北市 100 中正區中山南路 7 號

臺大醫院婦產部 05-15 室轉周松男教授收

傳 真：(886-2)2321-1683

全球展望醫學基金會 董事長 周松男 敬啟

2001.11 月

個人資料

姓名：（中文）	（英文）
年齡 _____ 歲；性別 _____；	出生年月日（西元） _____ 年 _____ 月 _____ 日
畢業學校（系、科、所）	
身高（公分）：	體重（公斤）：
現任職務：	
通訊地址（國內中文；國外英文）：	
電話：	傳真：

希望擇偶條件

年齡範圍：	~ _____ 歲	身高範圍：	~ _____ 公分
專長或職業領域：			
其他條件：1.			
2.			
3.			





第一流的宴客場地 高品質的餐飲服務

本社二樓西餐廳是一處創新設計的歐式風格餐廳，
環境寧靜優雅，隨時提供各式名酒及純正西式餐飲。

這裡除作為聯誼社社員及校友之交誼場所外，
亦適合各界人士聚餐、舉辦喜慶、宴會等。
菜式與設備令人喜悅且嚮往，歡迎您親臨品嚐！



當月份生日社員至本社二樓西餐廳聚餐，
即贈送8吋精緻蛋糕，歡迎光臨，敬請提早訂位！

※即日起至本社二樓訂（晚）餐消費可免費停車（優待辦法請洽櫃臺）。

台大校友聯誼社

地址：台北市濟南路一段2-1號

電話：23218415 分機9 洽詢

傳真：23920748

網址：<http://www.ntuac.org.tw>

E-mail：ntumc@ms55.hinet.net



第一本台大人口述歷史

從帝大到臺大

2003 年隆重上市！

請洽全國各大書局門市

或 劃撥 17653341

國立臺灣大學

(請註明書名及購買本數, 單本請另附掛號郵資 35 元)

368 頁 定價 300 元

國立台灣大學醫學院解剖學暨細胞生物學科(所)

徵求推薦主任(所長)人選

1. 依據「國立台灣大學醫學院解剖學暨細胞生物學科(所)主任(所長)推舉辦法」, 公開徵求並接受推薦科(所)主任(所長)人選。
2. 資格:
 - 甲、具中華民國國籍;
 - 乙、具國內、外解剖學或細胞生物學相關學科之教授資格;
 - 丙、民國三十年八月一日以後出生;
 - 丁、就任時, 不具雙重國籍。
3. 推薦辦法:
 - 國內、外相關學門教授、副教授三人以上連署推薦, 檢附推薦連署書及相關文件請掛號寄至台北市仁愛路一段一號 台大醫學院解剖學暨細胞生物學科(所)主任(所長)推舉委員會收。
4. 檢附文件: 被推薦人履歷表二份; 被推薦人五年內(1998年以後)著作二份; 及推薦函至少兩份。
5. 截止日期: 民國九十二年三月十五日(以郵戳為憑)。
6. 詳情請洽台大醫學院解剖學暨細胞生物學科(所)。
 - 聯絡電話: 02-2312-3456轉2211;
 - 傳真專線: 02-2391-5292
 - 網址: <http://med.mc.ntu.edu.tw/~anatomy/>

台大早期校友

2003 年北京聚會預告

台大早期校友定於 2003 年 6 月 21~23 日假中國大陸北京市北京飯店舉行 2003 年聚會, 大會精心策劃了 ABC's REPORT、SHOPPING GUIDE、HOUSING INFO、HEALTH CARE、UTILIZING YOUR EXPERIENCE、LEARN WHAT YOU LIKE 等多個專題小組討論, 以及安排一流的旅行社挑選最好的旅遊路線, 保證讓您不虛此行。

有興趣的校友請將您的中英文姓名、地址、電話、e-Mail address 及年級、系別等資料傳送給:

北京聯絡處:

Mr. J. K. Kuo (郭涼閩)

#42 Yangrou Hutong, Xisi

Beijing, China 100034

Tel: 86-10-66168083

Fax: 86-10-66169011

e-Mail: [taida2003reunion@yahoo.](mailto:taida2003reunion@yahoo.com.cn)

com. cn

台北聯絡處:

台大校友聯誼社 23218415 轉王士彥





資訊與管理的整合與分散

文／陳文賢（資訊管理學系教授）

話說天下大勢，分久必合，合久必分。

— 羅貫中《三國演義》

分 分合乃人之常情，從個人的悲歡離合（是離悲、合歡？還是合悲、離歡？）、企業的合併或分割、大學的整併或分爭、政黨的聯合或分離、國家的統一或獨立、國際的合縱或連橫、宗教的整合或分裂、種族的融合或敵對等等。這些整合或分散，也許是和平喜悅，也許是暴力恐怖，不過，這不是我們要討論的重點。我們要討論的主題是：資訊與管理的整合或分散。

有人認為「資訊管理」，一言以蔽之，是「整合」。早期 Davis 對 MIS 的定義是：「管理資訊系統是一個整合的人機系統（Integrated system）」。近年來資訊管理的趨勢，雖然資訊是整合，但是處理是分散。

「整合」包括綜合、合併、收斂，英文是 Integration、synthesis、coupling、convergence 等。「分散」包括拆解、分配、分類、分離，英文是 de-integration、distribution、decoupling、divergence 等。

「整合」好？還是「分散」好？乍聽之下，似乎是整合比分散好，但是這不能一概而論。有時候「整合」是很困難的。有時候是合中有分，分中有合。

整合的優點是互補、各取所長、發揮綜效，所謂一加一大於二。1990 年代思科 Cisco 公司著名的成功之道，是利用企業併購。此外，兩家公司合併，可以交換顧客名單，交叉銷售，升級銷售，使營業額比兩家公司各別營業額相加還高。但是，如果兩個公司顧客重複性很高，或者是有衝突。那麼，可能不是一加一大於二，而是一加一小於二。

「整合」的最大問題是「相容性」（Compatibility），相容性包括：兩個（或以上）子系統的整合，有介面相容的問題；兩個（或以上）企業的整合，有制度與文化相容的問題；兩

個（或以上）資料庫的整合，有編碼相容的問題；還有兩個（或以上）策略規劃或決策模式的整合，有假設條件相容的問題等。

如何解決「相容性」的問題？一個方法是制定標準，根據標準改革，以解決相容的問題；另外解決之道是建立垂直的層級或層次、水平的階段或步驟、交叉的網路或表格，例如階層式組織、系統階層圖、定義模式應用的層次或階段等。網際網路的協定 TCP/IP，無線應用協定 WAP，就是分層次的標準。如果無法相容，其下策是重組，需要付出重組成本。

分散的優點是：專業分工、爭取時效、彈性反應、多元化思考、以及沒有相容的問題。企業可能從分散中得到利益，例如：產業分工是從專業代工中創造價值；行銷策略，從市場區隔（分散）中，獲取最大利益。

「分散」有什麼問題？主要可能是：成本高、重複、浪費、不一致、不好控制、以偏概全等問題。還有當界限模糊時，要加以劃分或分散是很困難的。

以下，我們來說明企業管理與資訊管理有關的整合或分散。合或分的抉擇，除了要配合自身（個人或企業）的能力，最重要的還有時空的因素，也就是因應時代的背景，以及環境因素。

一、管理學研究的整合或分散

研究的整合可能是找出因素的關聯、因果，或者建立一個架構，或者將兩個模式合併。例如：Peters 的《追求卓越》（In Search of Excellence）以及 Collins 的《從 A 到 A+》（Good to Great），都是整合出卓越公司特點。可是，很多研究的整合結果，只是畫一些方塊，再用箭頭連接起來，看似很有道理，可是真正實施，缺乏細節、存在鴻溝，根本跨不過去。

研究的分散是將主題加以分類，切成四塊、五塊、八塊。不過，根據 7 ± 2 的原則，不要切得太

細。例如：BCG 模式切成四塊（明星、金牛、問題兒童、狗，這是最常見的2x 2的四方豆腐塊）；Potter 的五力分析切成五塊，價值鏈切成主要活動五塊、次要活動四塊；Marslow 的需求層級也切成五塊；Mintzberg 的管理者角色切成三大類十小塊；1980 年代決策支援系統 DSS 的研究，有將 DSS 分為幾種類型，現在看起來似乎沒有多大的意義。

但是，很多因素是相連的或連續的，如何分得清楚，如何切得漂亮，這就是學問，好像「庖丁解牛」，運用之妙，存乎一心，這是藝術。比較科學的分解，可能運用階層圖、集合圖、座標圖、表格圖、流程圖、或網路圖等工具，來分類切割。

整合是「見林」，分散是「見樹」。見樹不見林，則無視大體、缺乏宏觀。見林不見樹，則忽略細節、未能深入。當然，很多管理學的研究是先分散再整合，例如早期資訊系統的開發，是先用由上而下的分析（分散），再用由下而上的實施（整合）。

二、數字的整合或分散

統計學從敘述統計學的集中趨勢、離散程度，到多變量分析的因素分析、集群分析、判別分析等，不外乎數字的整合或分散。

三、產業的垂直整合或分工

爲了因應交易成本，垂直整合是 1980 年代以前的產業策略之一，但是 1990 年代垂直分工是產業趨勢，例如半導體產業，從晶圓材料、設備、設計、光罩、代工、切割、封裝、測試等都有專業的廠商分工。但是太早分工出去，會傷害自己，1980 年代，IBM 將積體電路、作業系統、和個人電腦，技術分工轉移出去，於是坐大了英特爾 Intel、微軟、和一些 PC 製造商如戴爾 Dell，後來他們不但不是 IBM 的分工伙伴，還差點是 IBM 的終結者。1990 年代初期 IBM 岌岌可危，總裁葛斯特（Louis Gerstner Jr.）臨危受命，IBM 經過策略轉型，才得以起死回生。

四、行銷產品功能的整合或分散

行銷產品功能有商品化或顧客化，商品化（commodity）是整合顧客需求功能，顧客化（customization）是分散顧客需求功能。商品化或顧客化的決策，當然取決於產業或企業的條件，還有時間和空間的因素。

五、投資的整合或分散

通常投資專家都說：「不要把所有雞蛋放在同一個籃子裡」，這是分散風險。投資大師巴菲特（Warren Buffett）不認同分散風險這個理論，他認為投資應該像馬克吐溫（Mark Twain）說的「把所有雞蛋放在同一個籃子裡，然後小心的看好它」。

六、組織與決策權力的整合或分散

從整合的階層組織到分散的虛擬組織，也是近年來從整合走向分散的趨勢之一。決策權力的整合是集權，決策權力的分散是授權。授權是企業流程再造、快速回應、敏捷彈性、文化改革的訴求。全球化（Global）、國際化（International）、多國籍（Multinational）、跨國企業（Transnational）等策略，也是不同程度的集權或授權。

七、軟體開發的整合或分散

Eric Raymond 的「教堂與市集」，主要敘述傳統的軟體開發方式（教堂式、集中式）與採用開放原始碼（市集式、分散式）的差別。在教堂式的程式寫作觀點下，通常除錯是極度耗時的，而且這樣延緩了整個專案開發的時程。在市集式的觀點下，有各地眾多熱心的開發者爲該產品除錯，就變得容易多了，加速專案的開發時程。

資訊管理的整合和分散還有：應用系統的劃分或整合、流程再造的整合或分散、知識管理的整合或分散、網路與傳統經營的整合或分散、供應鏈的整合或分散、顧客關係的整合或分散等等。因爲篇幅的關係，無法贅述。

如果您對整合和分散有任何高見或指教，歡迎 email：wchen@im.ntu.edu.tw。[美]

參考文獻

- 1.陳文賢：資訊管理，東華書局，2002 年。
- 2.陳文賢：電子與行動企業，2003 年。
- 3.Collins, J., *Good to Great*, 2001.
- 4.Davis, G. B., *Management Information Systems*, 1985.
- 5.Peters, T. and Waterman, R.H. *In Search of Excellence*, 1982.
- 6.Raymond, E., *The Cathedral and the Bazaar*, <http://www.tuxedo.org/~esr/>, 1997.

（本專欄企劃：會計學系林世銘教授）



定型化契約的管制

文／陳聰富（法律學系副教授）

依據「契約自由原則」，個人可以依據其自由意思，決定是否締結契約，與何人締結契約，以及締結何種內容的契約。只要契約內容不違反法律強制規定、公共秩序或善良風俗，國家法即承認當事人訂定的契約為有效的約定，當事人違反契約約定時，個人可以至法院起訴，請求契約相對人履行契約或請求損害賠償。再者，契約的締結，既是雙方當事人，基於自由意思而訂立，且契約條款，係當事人謹慎思考後，對於當事人利益與社會生活的理性規劃，當事人即需嚴格遵守契約約定的內容，此即「契約嚴守原則」。

在契約自由原則與契約嚴守原則下，任何人簽訂契約後，均受契約條款之拘束，而不得任意毀約，否則即需負擔損害賠償責任。契約自由原則，對於保障個人社會生活的活動自由，以及資本主義的經濟發展具有貢獻。惟契約自由原則固然可以保障個人自由與尊嚴，但在資本主義極度興盛、企業化經濟體成為經濟活動主力後，契約自由原則成為經濟上強者欺壓弱者的工具。

例如，居住台北市的消費者購買某廠牌電鍋，因該電鍋製造上有瑕疵，在使用時爆破，消費者手部受傷，支出醫藥費二千元。當消費者擬對電鍋廠商起訴請求損害賠償時，才發現電鍋保證書上記載：「本公司對於產品所生之損害，願意負擔一切損害賠償責任。又因本產品所生之訴訟，由金門地方法院管轄。」台北市的消費者不可能因二千元醫藥費至金門地方法院請求賠償，甚為顯然。

又如，在預售屋買賣，建設公司的工地服務生及廣告傳單上，宣稱出售的房屋，擁有挑高中庭大廳、寬大的游泳池及免費地下停車場。但在建設完成，購屋者遷入居住後，卻發現中庭大廳狹小、游泳池僅可供孩童戲水、地下室變成垃圾堆積場。購

屋者向建設公司主張解除契約，退屋還錢時，建設公司則主張，依據雙方買賣合約書規定：「本契約雙方當事人之權利義務，於簽訂本契約後，悉依本契約之規定。契約簽訂前，本公司之任何口頭說明及宣傳廣告單上之記載，僅供參考之用。」據此，購屋者即無法主張權利。

依據契約嚴守原則，上述二例的消費者，均需遵守契約的約定。但其結果，顯然違反一般人的正義感情。造成上述的不公平結果，原因在於二例中的契約書約定，顯然不利於消費者。因而國家法應設法進行干涉，以符合公平正義的要求。

何謂定型化契約

前述的電鍋買賣契約及預售屋買賣契約，對於消費者顯然不公平，其原因在於，該契約書均由企業經營者一方所擬定，消費者於購買時，對於契約條款並無討價還價的餘地。除非消費者不買，可以拒絕締約，否則若要締結契約，即需接受該契約書預定的條款，即使條款並非公平，消費者亦莫可奈何。此等由企業經營者單方擬定，供不特定多數人訂約之用的契約，稱為「定型化契約」。

一般常用的定型化契約，包括保險契約、銀行借款及連保契約、信用卡契約、旅遊契約、預售屋買賣契約等。在送洗衣物時，業者給予的收據，記載「送洗衣服遺失或毀損時，最高賠償送洗費用二倍價款」，或停車場於入口處，以牌示公告：「本停車場，僅供停車之用，不負保管之責，若有遺失，概不負責」，均屬定型化契約。應注意的是，一般人在書局購買印製的「租賃契約書」，作為出租房屋之用，並非定型化契約。因為對於該契約書條款，雙方當事人可以談判更改，並非「職業」房

東，作為與不特定多數人訂約之用，因而不屬於定型化契約。

定型化契約，均由企業經營者預先擬定契約條款，再由消費者簽約，消費者對於個別條款，並無商議修改之可能，因而經常發生不公平的約定條款，例如約定：國內旅行社對於國外旅遊行程，因國外旅行社派遣的司機過失，導致汽車翻覆時，國內旅行社對於團員的損害，不負賠償責任（企業經營者的免責條款）；或約定預售屋買受人後悔不買時，出賣人得沒收買受人交付之定金及已經交付的所有各期價金（加重消費者責任條款）。

定型化契約，消費者既無談判更改的機會，又因所有同行業者使用的定型化契約均屬雷同（例如所有銀行的信用卡契約條款，均屬大同小異），消費者幾乎連「不簽約」的自由，亦已喪失。但定型化契約確有無數不公平條款，國家因而以行政管制及司法控制等手段，對於定型化契約進行干涉。

行政機關的管制

行政機關對於定型化契約的管制方式，首先係針對特定行業，制訂模範契約範本，作為該特定行業與消費者訂定契約的參考。目前已經公布的契約書範本，包括預售屋買賣契約書、房地產委託銷售契約書、系統保全服務定型化契約書、安養定型化契約書、文理補習班補習服務契約書、個人購屋或購車貸款契約書、信用卡定型化契約書、汽車買賣契約書、汽車維修服務定型化契約書、保管箱出租契約書、婚紗攝影（禮服租售及拍照）契約書、洗衣定型化契約書、汽車駕駛訓練契約書、搬家貨運定型化契約書、國內（國外）旅遊定型化契約書、瘦身美容定型化契約書、坐月子中心定型化契約書、手術、麻醉同意書及住院須知之契約書、有線電視／有限播送系統契約書等¹。

上述定型化契約書範本，僅供業者參考，並非業者非使用不可。但在定型化契約書範本公布一定期間後，消費者保護委員會依據消費者保護法第十七條的規定，得對該特定行業，公告規定其定型化契

約應記載及不得記載之事項。該應記載及不得記載事項的公告，對於業者具有拘束力，違反其公告事項的定型化契約條款，無效。例如，旅行業對旅客所負義務，在定型化契約中，排除原刊登之廣告內容，或排除其對於旅行輔助人（如國外司機、船夫）所生責任的約定，均因違反「國外旅遊定型化契約應記載及不得記載事項」的規定而無效。

司法機關的管制

依據消費者保護法第十二條規定，定型化契約中之條款違反誠信原則或平等互惠原則，對消費者顯失公平者，無效。法院依據誠信原則，對於定型化契約進行監督管制者，不乏其例。

例如，在汽車保險契約中約定，被保險汽車出險時，被保險人應報警處理，並通知保險人，否則保險人不負賠償責任。本案被保險人駕駛汽車，撞擊山壁，致汽車受損。保險人以被保險人未依契約約定報警處理，拒絕理賠。法院認為，本案被保險人係自行開車撞山，即使報警，亦遭拒絕處理。保險人主張，在此案件，被保險人亦應報警處理，始負理賠責任，實屬違反誠信原則。且報警處理及通知保險人之約定，目的在於對事故現場為證據保留之用，即使未為報警處理或通知，至多發生對保險人應否負賠償損失之問題，不能因而即免除給付保險金之義務。

再如，保全服務契約中約定，顧客應按月於月初，以現金或即期支票給付服務費，否則保全公司得立即終止契約。本案原告珠寶店一直以即期或遠期支票給付服務費，保全公司並未異議。三年後，原告珠寶店遭竊，損失一百萬元。保全公司雖已收受支票，但立即停止存入銀行，並主張原告未依約交付服務費，而終止契約，拒絕理賠。法院認為，本案保全公司行使權利，違反誠信原則，從而保全公司不得主張終止契約，而仍應負擔理賠責任。

¹ 定型化契約書範本陸續由行政機關制訂中，無法全部列舉。本文僅舉例數則，詳細資料可由行政院，消費者保護委員會的網站獲得。（本專欄企劃：法律學系蔡明誠教授）



胃所欲為 腸保安康

—腸胃保健之道—

文／吳明賢（台大醫院內科部主治醫師）

西諺有云：「好的腸胃比好的大腦重要」，華人的社會裏強調「民以食為天」，台灣的民間習俗則說「吃飯皇帝大」，所以不管是東西方文化，皆不約而同指出飲食的重要性。但是與進食有關的消化系統，看似「三千寵愛集一身」，其功能卻也是最易為人所忽略，甚至不加珍惜而缺乏適當的照顧。例如忙碌時，常有一餐沒一餐；而大功告成時，又大快朵頤一餐當兩餐吃；高興的時候要慶祝拚命的吃，心情低落的時候則隨便亂吃；日積月累之下，胃腸終究亮起紅燈！於是不少人可能會有以下的親身遭遇：早晨一起床，剛活動沒多久或使用過早餐後即想向廁所報到，體會「一瀉千里」的暢快感；事情進行不順時，老是覺得喉嚨內有東西而「如梗在喉」；想要享受美食時，卻容易覺得腹脹；想要休息時，一躺下來反而感覺胸口悶熱不舒服；素食店滿街開，到處又有人推銷健康食品，自認已吃了一堆纖維卻飽受「便秘」之苦；這些不一而足的現象堪稱現代人的文明病，一言以蔽之，即「腸胃失調」。據估計每天十人當中就有一個人，長期有這些症狀，這些問題大部份是功能性異常造成，但若經常發生，也有可能代表身體的一種警訊，甚至有某種器質性的胃腸疾病，如潰瘍或腫瘤，潛藏其中。而不管是功能性或器質性胃腸疾病，其造成的原因和其他人體疾病類似，不外乎是「先天不足，後天失調」，其中後天失調，特別是環境因素，甚至更為重要，因為只要好好注意是可以防患於未然的。以下即是簡單介紹一些保胃固腸原則：

一、 保持均衡的飲食

所謂「禍從口出，病從口入」，對胃腸疾病而言更是金科玉律，而現代人的飲食通病在「不患寡而患不均」！進一步而言，須注意：

1. 減少每餐食量，搭配平衡食譜，尤其是晚上最好避免去吃到飽的場合以免大量進食增加消化負擔。
2. 不要在餐後躺下或趴睡，臨睡前不要再吃東西。
3. 避免多吃脂肪或油膩食品，胃腸最適合的是溫合食物，太過辛辣、冰、燙食物最好敬而遠之。
4. 少吃不易消化的問題食品，有人吃糯米會腹脹，有人吃蔥椒會不舒服，雖然因人而異，但最好根據自己的經驗法則盡量避免。另外盛夏時，食物容易腐敗，不熟的生冷食物若無法確認新鮮度，最好不要隨便吃。
5. 多吃新鮮的蔬菜水果，增加纖維質攝取量，也可多喝優酪乳，特別是便秘型大腸激躁症患者或有大腸疾病家族史者更應如此。
6. 放鬆心情用餐，吃慢一點，細嚼慢嚥才能讓食物更易消化，狼吞虎嚥的戰鬥餐不僅失去進食的樂趣，也會增加胃腸的負擔。

二、 做好情緒和壓力管理

「胃為心之窗」，我們的心情好壞可以透過大腦、內分泌和自主神經系統的交感和副交感神經而改變胃腸的蠕動和消化液的分泌。長期處於壓力狀態的人，不僅食不知味，也較易罹患消化道疾病。現代人不可能沒有壓力，情緒的起伏也在所難免，重要的是須學會與壓力共處，想辦法適應，並有一套可以自我放鬆的方式！（文轉下頁）

「臺大人叢書」的誕生

文／張秀蓉（「臺大人叢書」總編輯）

很高興「臺大人叢書」第一本面世了。四年前，為慶祝本校創校七十週年，我們曾經出版《臺北帝大的生活》，獲得校友及台灣史研究者的熱烈迴響。有感於本校是台灣首創大學，而且一直又是台灣學術界的重鎮；我們為國家培育了十六萬多的人才。無論是海內或海外，我們的校友在社會上都作出了貢獻。特別是國內，過去幾十年台灣的政治、經濟、社會、科技等各方面都經歷了快速發展，台大人在各個領域均扮演了領袖群倫或推波助瀾的角色。因此台灣大學的歷史已經成為台灣近代發展史不可分割的重要部分。

然而，至今我們沒有一部完整的校史。最近在校方研發會的推動下，各系、所、院已陸續整理出自己的歷史，這是一個起步。四年前，我們規劃「臺大人叢書」時，基本上是希望為未來編纂台大校史保存一些台大人口述或自述的歷史資料，同時也要呈現台大人與台灣政治、經濟、社會、科技等各方面發展的具體貢獻。所以我們在規劃時，朝兩個方向思考。一是以“世代”順序為考量。例如，第一本（即本書）主要以由台北帝國大學過渡到台灣大學這段時期擬定訪談或邀稿對象。另方面，以貢獻作考量。例如，第二本書將推出「台大人與台灣

高等教育」。我們希望經由這兩種規劃方向，交錯出版一系列的叢書，其目的是在檔案文獻之外，借由受訪者的觀察及主筆者的文字，來呈現台灣大學的發展歷程，以及台大人在台灣社會的重要貢獻。

經過種種努力，我們終於克服了重重困難上路了，而於2002年校慶前夕出版了《從帝大到臺大》這本書。我們首先要感謝本書的受訪前輩及一些惜墨如金的前輩們接受我們的邀請，與大家分享了他（她）們在台大的黃金歲月與對台大難以割捨的感情，我們在此獻上誠摯的祝福。

「臺大人叢書」出版計劃是我1999年8月退休前向陳校長提出的最後一個計劃。在此，我特別懷念此套叢書的建議人——已故電機系馬志欽教授。當我們籌措到經費可以開始本書的作業時，他的身體已被癌細胞侵蝕到不能接受我們的訪談了。未能讓馬教授看到此書出版，令我感到非常遺憾。

四年來，我念茲在茲的計劃已跨出了第一步。感謝親自執筆及接受採訪的前輩學長們。此後我願以本校退休教授的身份，繼續作此計劃的終身義工，謹以此回饋栽培我的母校。[圖]（轉載自《從帝大到臺大》張序）

（文承上頁）

三、 避免不良的生活習慣

煙、酒、咖啡等刺激性食品，是不少現代人應酬或過癮的仙丹，卻是胃腸道的毒藥，能免則免，不能免也要適可而止。另外，適當的運動，並減輕體重，以及充足的睡眠，避免熬夜，也是應有的基本認識。

上述的三大原則，雖是老生常談，但知易行難。

若能除掉不良飲食、壓力和不良習慣此胃腸道的三害，則「胃所欲為，腸保安康」並非奢求。另外，如果知行合一，但是仍然有胃腸道的問題或不舒服症狀持續存在，則切勿自行診斷或服用藥物，尤其是某些藥物（如止痛藥）也會造成腸胃不適，有時更因為症狀緩解，而讓人掉以輕心，失掉早期發現、早期治療的機會。因此，最好尋求合格的醫師以確定是否有進一步的毛病需要藥物或其他治療。[圖]

（本專欄企劃：台大醫院骨科部醫師江清泉教授）



從公共衛生到鋼鐵工業

—唐榮副總經理魏昇堂專訪

文／陳冠如

大學生活點滴在心

當年在家人的期望下，魏昇堂原本打算選讀醫科，從事被認為是社會聲望高、收入高的醫師行業；後來因緣際會進入台大公共衛生系就讀，成為公衛系的第二屆學生。比起醫師工作的最初志願，他退一步想，公衛學系似乎更能達成他為更多人服務的想法。

談起公衛系早年的讀書情形，魏學長回憶道，由於當時創系不久，公衛系的學生大多有前途茫茫的心理，比起醫學院其他科系，修讀公共衛生並沒有所謂專業執照的檢證，似乎看不到畢業後的工作願景，學生常有找不到定位的困擾。在新學門的建始之初，一切方向仍模糊未定的情況下，學生們經

常與教授們頻繁的互動，如質疑公衛系的成立必要、挑戰老師開設的課程內容等，久而久之，師生在不斷的相互辯正討論中，教學相長。此外，新系所同學人數少，學長熱心提攜，大學同學友情特別濃厚，如今，畢業二十五載，同學會已召開超過五十次，昔時良師益友和樂融融，實乃人生最豐碩的收穫。

社團活動累積能量

魏學長謙稱在大學期間，課業成績並不優異，只能說是低空掠過，倒是個社團活動參與不少，從合唱團的創立籌畫，到山地醫療服務團的組織運作，甚至《台大醫訊》的編輯等，他是每天忙得樂此不疲。而當年的熱情付出，點點滴滴成為往後在工作事業上的籌碼，倒是意外的收穫。



在大學養成的自我學習能力，讓魏昇堂即使在不相關的領域工作仍能游刃有餘。（魏昇堂／提供）

大學時代的魏昇堂，非常熱衷於參加合唱團活動，大一那年就參加三個合唱團，擔任「建中北一女校友會青韶合唱團」創團團長，另在「道德重整合唱團」領導團務外還擔任指揮，並加入「頌音合唱團」表演歌劇，將聲樂老師所教導的那一套現學現賣，並且接洽各種表演事宜，協調、溝通團員間的問題。

寒暑假期間，也參與公衛系同學所發起，整合醫學院系的學生，組織「山地醫療服務團」，到醫療資源較貧瘠的山地鄉區做醫療服務，提供原住民醫療諮詢以及推廣衛生教育；當時整個團隊的成形，從資金的募集、活動流程的規劃、人事組織的派任，都是由學生自行協調、整合，從中學習。魏昇堂在這樣的服務機會中，體悟到了公共衛生所學的社會價值：不同於醫師工作，公衛講求的是團隊，講究的是與人接觸，而非獨善其身，惟有團隊的資源整合與充份聯繫，方能將衛生保健的觀念推廣宣導至公共的範疇。

在參與社團活動中，對人對事的組織、溝通、領導、整合的能力訓練，無形中厚植了魏昇堂的管理協調能力，成為往後職業生涯中得以運用的資源。

初入社會有準備

大學畢業後，有鑑於公衛學系並不屬於具專業執照的體系，為求有工作機會的保障，魏學長經過一番思量，報考國家高等考試，並獲錄取分發至省政府衛生處，投入公務體系。在省政府服務過程中，他不斷的充實自己的語言能力，投考托福等相關語言檢證，待行政院公佈公務人員出國進修計劃時，他已比別人有充份的實力及準備，得以順利申請公費出國，攻讀碩士學位。

經過大學四年的接觸，以及在職期間的自我審視，就讀美國加州大學洛杉磯分校期間，魏昇堂已相當確定自己進修研讀的方向——工業衛生及毒物管理。

取得碩士學位後歸國，適逢當年台灣的行政單位有一番調整變動，環保處從衛生處獨立出來，他則

因緣際會進入剛起步的環保單位服務。

職業生涯大轉折

從衛生處、國外求學到環保處的求學和行政經



進入唐榮是魏昇堂個人職業生涯的一大轉折，攝於國際鋼鐵協會年會。（魏昇堂／提供）

魏昇堂 小檔案

學歷：

1. 國立台灣大學醫學院公共衛生學士（66.06 畢業）
2. 美國加州大學洛杉磯分校公共衛生碩士（77.06 畢業）
3. 民國 66 年衛生行政高考及格

經歷：

1. 現任國營事業唐榮鐵工廠股份有限公司副總經理（84.07 ~ 迄今）
2. 曾任國營事業唐榮鐵工廠股份有限公司副總經理兼不銹鋼廠廠長（86.04 ~ 90.02）
3. 曾任台灣省政府環境保護處科長（78.05 ~ 84.07）
4. 曾任台灣省政府衛生處科員、股長、技正及省立中興醫院社會服務室主任（68.10 ~ 78.05）

榮譽：

1. 民國 88 年度獲選經濟部優秀人員
2. 民國 80 年度獲選環保署績優人員



魏昇堂全家福。（魏昇堂／提供）

歷，魏學長不斷的把握人生的機會與新挑戰，因此在省營企業唐榮公司當年有開發環保市場的人才需求時，魏昇堂幾經考慮也毅然決然的從公務體系投入孑然不同的企業環境。

進入唐榮企業，魏學長調整心態將自己歸零，「就當做是重新念一次大學」，他以兩年的時間，認真學習不同領域的專業科目，如利用下班後的晚間，到社會大學或其他機構聽取關於企業管理的課程。抱著只要盡心努力，就終留下痕跡的信念，克服種種壓力；在任職不銹鋼廠廠長的期間，面對初始員工的不信任，對他專業的質疑，到四年後由虧轉盈的亮麗成績，他以旺盛的企圖和不懈的毅力證明了新學習的成功。

滾石不生苔

魏昇堂在歷經了如此豐富的職業生涯，他認為自己每階段的成就均非僥倖得來，而是他做好人生的「短中期規劃」，讓自己在每個人生階段有努力的目標，同時充實自己的實力，累積資源，待新的挑戰一來，就是新機會的降臨，屆時自己已儲備了相當的戰鬥力，得以向新機會叩門。長期的命運走向是難以預期的，把握短中期的生涯規劃，是得以

與人競爭、更上一層樓的籌碼。

對於目前人稱E世代、F世代的年輕一輩，魏學長也以「滾石不生苔」期勉學弟妹，不要只抱持著體驗人生的心態，做什麼事都淺嚐即止，坐在一個位置想著另一個位置，如此無法深入學習，培養真正的能力；他認為要做出一番成績後，再考慮新選擇。

未來的志業

那麼，魏學長個人的短中期規劃又是什麼？

在歷經過各種不同領域的學習磨練後，將近50歲的魏昇堂目前也考慮邁向人生的另一番新格局，朝自己創業或退休從事公共服務的社會工作；一是在個人牟利事業的再衝刺，另一則是發揮所學所長，服務社會。他認為自己受公衛教育的影響很深，希望能貢獻己力，在公共衛生領域為更多人服務。 



台南縣台大校友會活動快報

台南縣台大校友會於2002年11月14日舉行第二屆第四次理監事會，由范進財理事長主持，會中決定於12月21日舉行「七股瀉湖黑面琵鷺賞鳥之旅」，並設晚宴，舉行歲末聯歡。

第二屆第一次會員大會則訂於2003年2月8日於台南縣鹽水鎮南榮技術學院舉行，屆時將邀請工研院化工所長鄭武順博士主講「奈米科技的運用」，希望台南縣校友踴躍參加。

台南縣台大校友會在2002年舉辦過多場活動，尚稱圓滿成功，茲將該年度活動條列如下：

- 2月24日：春酒聯誼餐會
- 5月11日：善化亞蔬中心參觀及晚宴
- 5月18日：陳水扁總統就職二週年音樂會
- 7月13日：玉井芒果節之旅及芒果大餐
- 9月20日：中秋古厝古典音樂會
- 10月12日：防治肝病健康講座
- 10月27日：台語文學講座

(台南縣台大校友會顏純民總幹事／撰文)

畢業五十年後的返鄉之旅

北美台大早期校友會2002年台北年會

北美台大早期校友會於11月17日至19日舉行2002年台北年會。並於18日返校舉行座談會，19日則假圓山大飯店舉行會員大會。這支號稱海外歷史最長久的校友會，自創辦三十年以來第一次回到成長故土舉辦一系列聯誼參訪活動，意義非常。

校友會緣起一群1952年於台大畢業，陸續赴美國、加拿大進修攻讀、成家立業的早期校友們，假日時常邀約一同聚餐遊玩，交換心得。1972年為慶祝畢業二十年，大家決定舉辦一次大規模的聚會，正式成立北美台大早期校友會。此後每兩年聚會一次，彼此分享情誼與相互關注。1997年由於同學們參加踴躍，聚會改為每年一次。曾經於加拿大、美國洛杉磯及華盛頓等地盛大舉辦校友會活動。今年第23屆年會，為了慶祝畢業五十年，特別移師到有美好回憶的母校台大舉行，將近一百五十位校友共

襄盛舉，同遊故土話當年。陳校長於座談會上向老校友們簡述了母校發展之歷程與近況，中午並特別設宴款待。

經過一天的台大校園及故宮參訪行程，以及在圓山飯店的一夜相聚，大家暢談往事趣事橫生。19日的會員大會一開始氣氛即輕鬆活潑，台上台下互動諧趣。司儀茅承厚先生的如珠妙語貫串全場。會長黃世廉先生風趣的談及北美台大校友會「無為而治」的基本精神，表示並無硬性規定的「北美」範圍以及籠統模糊的「早期校友」界定，沒有政治、宗教色彩，竭誠歡迎大夥兒有個輕鬆的、純友誼交流的空間。

籌備這次台北校友年會盡心盡力貢獻最多的唐啓賢先生，則戲稱這次年會彷彿如江湖武俠小說中的「北美台大幫」的「起義來歸」，希望校友們能盡興享受這個歡樂時光。

會中並安排台大醫學院神經外科權威也是現任立委高明見教授與談身體保健。高教授稱這些「早期」校友們依然精神飽滿、神采奕奕，但依然要注意環境壓力下的各種病症，重視養生之道。中央研究院院士許倬雲教授則自我調侃的談論「LKK」與時下年輕人的代溝，台下校友們聽得是心有戚戚焉，許多校友紛紛發言回餉，認為新時代的一輩的確需著重語文的學習。

校友會的學長姐們皆是各領域的傑出精英，於海外功成名就，半退休頭髮斑白的時刻，回到五十年前的綻放青春年華的舊地，依然爽朗健談，相會故人，笑憶往事，這是最幸福的一件事。會中，校友們風度翩翩侃侃而談，倡言自我專長領域的種種學習心得成就，也展現出一代台大人的風骨精神。

(陳冠如／報導)

華府及巴城地區台大校友會年會改選幹事

傑出校友劉文泰應邀主講人工眼膜新科技

美國華府及巴城地區台大校友會於11月17日(星期日)晚間舉行一年一度的年會，雖然天公不作美，秋雨淋漓，但仍有一百五十多位校友冒雨參加，場面熱烈而溫馨。



上：會長余燦旺（前排右一）與新舊幹事、年會主講人劉文泰博士（後排左四）及獲頒獎牌的校友們合影。（呂思慧／攝影）
下：年會主持人鄒秉雄（左一）號召前台大合唱團團員的四位博士校友聶森、張景杰、張志賢和董一明合唱台大校歌。（呂思慧／攝影）

年會由幹事鄒秉雄主持，他首先號召了其他四位台大合唱團的校友張志賢、張景杰、董一明和聶森一同上台合唱台大校歌，悠揚的歌聲盈繞滿堂；不管校友們是否仍記得校歌，似曾相識的樂聲不得不令校友們追憶起往日的杜鵑花城。

隨後會長余燦旺報告會務及回顧今年度舉辦過的各項活動，包括農曆春節聯歡會、網球友誼賽、第一屆高爾夫球賽等，同時他也簡報了8月間陳維昭校長前來華府探望校友們的經過，由於當時正值暑假期間，多數校友都外出度假，不過仍有百多位校友與校長聚餐，並聽取校長帶來的最新母校動態。

接著，余燦旺宣佈幹事會提名的四位新幹事，分

別是孫國鐘（'57，歷史）、黃貞文（'66，經濟）、劉慧娜（'84，外文）和張世震（'93，植病），經與會校友一致鼓掌通過，他們接替了即將卸任的幹事余燦旺、季蕉森、李秀蓮和張樹新。其他五位留任的幹事是史興華、王徐思、洪慧珠、鄒秉雄和金慶松。

余會長同時也頒發榮譽獎牌給楊禎雄醫師和黃瑞禮律師，感謝楊醫師對校友會網球活動的熱心贊助與支持；以及黃律師一年來對校友會新聞發佈的辛勞協助。

年會中特別邀請到傑出校友，現任北卡州立大學教授的劉文泰博士主講「人造網膜」。學電機出身的劉博士表示，大約是十一、二年前，在和杜克大學醫學院的醫師言談中，迸發出利用電子原理讓盲人重見光明的構想，於是雙方開始著手研究如何使用電子儀器替代已經喪失功能的視網膜。他說，在九十年代初期，當他把這個雛型建構出來並向產官學界提出時，所得到的回應是他在寫「科幻小說」。但是，劉博士及其合作夥伴並不因此而氣餒，除了繼續研究之外，仍不忘持續推銷，希望取得經費以實現他們的夢想。終於在1995年左右有所突破，部分產業及官方機構被說服。從此，他的研究就從理論階段跨向醫技和實體的建造。

劉博士用英語解說人類視覺系統的構造功能，以及電子儀器替代因眼疾而失明的視網膜的原理。他說，視覺神經達百萬之數，所以人工網膜的電子儀器必須非常精密，才能達到替代效果。當他們從動物實驗轉移到人類時，徵求到一位志願接受實驗的盲人，他是來自馬里蘭州洛克維爾市，年紀74歲的丘池先生（Mr. Church）。他的團隊成功地將他開發出的第一代人造網膜移植到丘池先生的眼裡。手術完成後，丘池先生果然重見光明，能夠正確地辨識物體及英文字母。這種劃時代的突破，不但受到全世界媒體的追蹤報導，同時也得到柯林頓總統的肯定，特別在當年的國情諮文中提到。在講述過程中，劉博士同時用電腦播放手術過程的實況錄影，令與會校友看得驚心動魄，也歎為觀止。

劉博士在演講結束後答覆校友們的提問時表示，這項技術仍有許多有待改進的地方，他說，他的理想是把人造網膜變成無線的儀器，盲人只要戴上一付類似太陽眼鏡的電子設備就可以重見光明。雖然他無法預測何時可以上市，但他強調，透過手術方法植入人造網膜已經是一個成功的事實。當本報記者問他是否將研究成果商業化，劉博士表示，他個人完全是本著造福盲人的心態來作這項研究，他只是大學的教授及團隊成員之一，他的研究成果完全歸屬校方，雖然有一家私人企業已取得商業化權利，但這與他個人無關。他說，他所屬的團隊已轉移到加州洛杉磯，為了工作上的方便，他將轉往加州大學聖塔克魯茲分校任教。

在劉博士演講過程中，全體與會校友凝神傾聽，誠如主持人鄒秉雄所說，氣氛就像回到當年的新生大樓上課一樣，規規矩矩地隨著老師進入一個新領域。為感謝劉博士義不容辭地在百忙之中，將一項重要的團隊會議改成電話會議，並自掏包偕同夫人趕來華府參加這項年會，會長余燦旺特別頒贈一座獎牌及一張禮券給劉博士，以示校友會誠摯的感激。

身為校友的台北駐美副代表蔡明憲應邀出席，並致詞向校友們問候。目前旅居華府的中央研究院院士及前中央研究院生化研究所所長劉德勇，以及目前在華府布魯金斯研究院擔任訪問學者的淡江大學東南亞研究所所長林若雱也應邀與會，他們都是台大校友。

年會在馬州蓋城新財神飯店舉行，歷時約四小時，在晚間十時圓滿結束。（取材自《華盛頓新聞》記者李靜芳報導，前會長黃瑞禮／提供）

美國大費城地區台大校友會

11月2日舉行2002年年會

美國大費城地區台大校友會於11月2日舉行2002年年會，近百位校友齊聚一堂，共享愉快的一晚。會長杜錫麗於致詞時，首先感謝校友們過去一年來的支持，也希望校友們發揮會讀書、工作及生活的台大精神，藉著今晚的聚會，除了憶往，更要把握當下共度美好時光。

大會邀請了爵克素（Drexel）大學教授王壽鐸學長以「中國人的姓名趣談」為題演講。王教授指出古代中國重氏不重名或姓，如黃帝為軒轅氏，姓公孫，又如已婚婦女多在其姓之上冠以夫姓，習稱「某某氏」等；至於姓氏來源則包括帝用嫡傳、皇帝賜姓、諸侯封地賜姓、外族改漢姓等。

緊接著演講之後，校友們輪番上場高歌，國、台語都有，創會會長李彥輝也獻聲一曲「客家本色」，都獲得滿堂采。壓軸戲是由六位校友表演的夏威夷舞，其中還有兩位男士「犧牲色相」客串演出，讓年會溫情中歡笑不斷。（取材自《世界日報》記者劉麟報導，會長杜錫麗／提供）

美國匹茲堡地區台大校友會

2002年3月會員大會速寫

匹茲堡地區台大校友會於2002年3月舉行會員大會，會中改選2002年幹部；會長于慶（'67機械），幹事陳幸子（'63外文）、陳梅君（'69護理），學生幹事劉以光（'98物理，因畢業在即，幹事職務將轉交林偉豪（'99資訊）以及鍾婷婷（'95心理）。

今年度第一次會員大會於9月14日召開，以戶外烤肉的方式在會長于慶家中舉行，參加的校友及眷屬有五十多位。

餐後，請同為校友的許倬雲院士（'53歷史）演講，特別專題介紹台大早期的兩位傑出校長—傅斯年先生以及錢思亮先生的貢獻。

許教授的介紹簡賅而生動，譬如談到傅校長為了校務事被省議員無理刁難因而疾憤去世後，台大全校三千名學生自動自發地身著白衣，長跪在椰林大道兩旁迎靈的悲壯場面，聞者莫不動容。

又如談到當年學生的娛樂是向美國新聞處借看「如何防治肺病」之類的電影，只是為了看其中附帶的卡通片，與今日台大學生的生活享受，真是不可同日而語。

許教授的介紹，實在是發人深省。為校友們上了極具意義的一課。（會長于慶／撰文）



台灣省校友會

許文政
265
宜蘭縣羅東鎮南昌街 83 號
羅東博愛醫院
TEL(03)954-4195
897004@mail.pohai.org.tw

基隆市校友會

許昌吉
202
基隆市義二路 38 號
TEL(02)2422-2726

台北市校友會

辜振甫
100
台北市濟南路一段 2 之 1 號
TEL(02)2396-4383

台北縣校友會

張漢東
241
台北縣三重市重新路二段 46 號
TEL(02)2972-2927

桃園縣校友會

張武誼
330
桃園市民權路 119 號
TEL(03)332-2035

新竹市校友會

史欽泰
300
新竹市光明新村 157 號
TEL(03)591-8001
bywang@itri.org.tw

新竹縣校友會

蘇元良
310
新竹縣竹東鎮中興路四段 195 號
工研院能資所所長室
聯絡人：吳淑霞小姐
TEL(03)591-8589

台中市校友會

林政德
403
台中市繼光街 12-1 號
(永久會址)
TEL(04)2222-6482
ntutaichung@hotmail.com

彰化縣校友會

黃明和
500
彰化市中山路一段 542 號
彰化秀傳醫院
TEL(04)724-3366

嘉義市校友會

胡懋麟
600
嘉義市學府路 300 號
嘉義大學研發處
聯絡人：曾慶瀛處長
TEL(05)271-7160

嘉義縣校友會

鄭國順
621
嘉義縣民雄鄉建國路二段 117 號
吳鳳技術學校校長室
TEL(05)226-1674

台南市校友會

林聯輝
702
台南市金華路二段 289 巷 39 號
聯絡人：蔡文斌總幹事
TEL(06)261-3101-5
FAX(06)261-6450
Tsai329@ms7.hinet.net

台南縣校友會

范進財
730
台南縣新營市民權路 82 號
聯絡人：顏純民總幹事
TEL(06)632-0209
note@wusnet.net.tw

高雄市校友會

王逸民
801
高雄市前金區自強一路 22 號
11 樓之 1
TEL(07)272-4772, 221-2433
ktaidaho@ms31.hinet.net

屏東縣校友會

陳文雄
900
屏東市林森路 4-2 號
TEL(08)722-3052

台東縣校友會

蘇玉龍
950
台東市正氣北路 76 巷 27 號
聯絡人：李莉莉總幹事
TEL(089)329-212
V1000053@ms53.hinet.net

花蓮縣校友會

黃熾楷
970
花蓮市明禮路 4 號
署立花蓮醫院院長室
TEL(03)8358141

宜蘭縣校友會

魏文雄
261
宜蘭縣頭城鎮復興路 79 號
復興工商專校
TEL(03)977-2674 轉 112

台北市夜讀勵志會
(夜間部校友會)

吳金順
100
台北市杭州南路一段 115 號 10 樓之 5
TEL(02)2321-6560

台大校友工商聯誼會

李明忠
106
台北市仁愛路三段 136 號 8 樓 802 室
TEL(02)2708-3188
FAX(02)2707-6610

國外校友會

澳洲

澳洲校友會

Mr. Long Ly
11/83 Homer Street
Earlwood NSW 2206
Australia
TEL(02)9559-5650
FAX(02)9559-5650
taidaiaus@hotmail.com

亞洲

香港校友會

周亦卿
香港油麻地彌敦道 500 號
泰盛商業中心 14 樓
TEL2770-3683
FAX2770-3779
www.utnaahk.org

新加坡校友會

聯絡人：陳浩哲
Tom H. J. Chen
73 Jalan Binchang
Singapore 578556
TEL258-0092

菲律賓校友會

顏秀美
821 Ongpin St.
Manila, Philippines
TEL2733-3097
FAX2733-3105

馬來西亞校友會

劉永生
No. 55, Jalan PBS 14/3
Taman Perindustrian Bukit
Serdang, 43300
Seri Kembangan, Selangor.
Malaysia
www.ntu.edu.com.my

泰國校友會

符敦虎
聯絡人：紀松材董事長
Pan Asia(1981) Co., Ltd.
814 Sukhumvit 50
Bangkok 10250, Thailand
TEL(662)332-0023-36
FAX(662)331-1971-2

日本校友會

高欽澤
日本東京都文京區本郷 1 丁目
5-7-502
TEL043-422-1829
FAX043-422-6778



澳洲校友會及美國匹茲堡、大華府及巴城地區校友會

均改選會長及幹事，新的通訊資料詳見本頁及次頁。各校友會通訊資料若有變更，請來信或來電更正。謝謝！



美洲

美國東南區校友會

王祥瑞
Ray Hsiang-J. Wang
3652 Arnsdale Drive
Norcross, GA 30345
U. S. A.
TEL(770)263-7023
FAX(404)894-3736(O)
raywang@eas.gatech.edu

美國波士頓校友會

高小松
Peter S. Kao
24 Huckleberry Hill
Lincoln, MA 01773
U. S. A.
TEL(781)259-0188
FAX(781)259-0188
Kaohan@aol.com

美國芝加哥校友會

魯楷東
Keith Lu
2655 Yarmouth CT.
Arlington Hight IL 60004
U. S. A.
TEL/FAX(847)590-8734

美國匹茲堡校友會

于慶
Ching Yu
TEL(724)733-7877(H)
yuc@westinghouse.com
聯絡人: Wen-Ching Yang
2376 Mount Vernon Avenue
Export, PA 15632
U. S. A.
TEL/FAX(724)327-3011

美國大紐約區校友會

李衡鈞
Heng-Chun Li
39 Kennedy Circle
Closter, NJ 07624
U. S. A.
TEL(201)767-9325
FAX(201)750-9865
Heng-chun.li@MSSM.edu

美國大費城區校友會

杜錫麗
Gina Frain
14500 Bustleton Ave
Philadelphia, PA 19116
U. S. A.
FAX(215)698-2060(O)
ginafrain@aol.com

美國休士頓校友會

謝三川
Sam C. Hsieh
35 Glen Eagles Drive
Sugar Land
Houston, TX 77479
U. S. A.
TEL(281)265-1980
FAX(281)265-4062
samhsieh@yahoo.com

美國達福地區校友會

沈炳輝
(以下為前會長 Charlie Wen-Tsann Chen 通訊處)
Technology, Inc.,
1110 E., Collins Blvd. #122
Richardson, TX 75018
U. S. A.
TEL(972)783-8854
george_wang@dfwtechnology.com

美國南加州校友會

陳小鴻
web site:
<http://www.ntuaasc.org/>

美國北加州校友會

吳廷訓
Timothy Wu
7524 Shadowhill Lane
Cupertino, CA 95014
U. S. A.
TEL(408)255-5215

美國西雅圖校友會

王靜玲
Janice Chan
7790 SE 70th Street
Mercer Island, WA 98040
U. S. A.
seattletwang@hotmail.com

美國大華府及巴城校友會

金慶松
Ching-Sung Chin
103 Cherrywood Ter
Gaithersburg, MD 20878
U. S. A.
TEL(301)840-0477

美國西北區校友會

郎德渝
De-Yu Lang
13715 SE 43rd Street,
Bellevue, WA 98006
U. S. A.
TEL(425)747-0916

美國俄亥俄州校友會

齊麟
Dr. Lynn Chyi
550 Hallandale Dr.
Fairlawn, OH 44333
U. S. A.
TEL(330)666-8266
lchyi@ualron.edu

美國大哥倫布市校友會

李麗芳
Anne Chern
NTUAA of Greater Columbus
Ohio, P.O. Box 14300
Columbus, OH 43214
U. S. A.
TEL(614)848-6253
FAX(614)846-9208
NTUAA-CMH@excite.com

美國北卡地區校友會

李元鑫
Yuan-Shin Lee
126 Trafalgar Lane
Cary, NC 28210
U. S. A.
TEL(919)460-6193
yslee@eos.ncsu.edu

北美南加州台大醫學院校友會

張勝安 (勝雄)
Sheng Chang
500 N. Garfield Ave. #210
Monterey Park, CA 91754
U. S. A.
TEL(626)573-0055
FAX(626)573-4087

北美台大早期校友會

黃世廉
Shih L. Huang (聯絡人)
1153 Meghan Court
West Chester, PA 19382
U. S. A.
TEL(610)793-5161
FAX(610)793-4294
dorahuang@worldnet.att.net

加拿大安大略校友會

會長: 田之欣
Peter Tien
聯絡人: 范紀武
Tommy Fan
31 Forest Hill Dr.
Richmond Hill, Ontario
Canada L4B 3C1
TEL(905)737-7228
FAX(905)737-7139

加拿大溫哥華校友會

林秀霞
Angela Tsay
9491 Kingswood Dr.
Richmond, B.C., V7A 3X6
Canada
TEL(604)272-5486

巴西校友會

廖永輝
Yung Fei Liao
Rua Chavabte No. 173
Bras, São Paulo
S. P. Brasil. 03027-000
TEL(55)11-292-8269
FAX(55)11-6692-9472

阿根廷校友會

楊水樹
Gallo 1064 CAP. FED.
Argentina
TEL(5411)49640136

智利地區

聯絡人: 楊思隸
華園食品行
CHINESE MARK ALIMENTOS LTDA.
Merced 525
Santiago-Chile
TEL6395733
FAX6333074

歐洲

英國校友會

李勳塘
Dr. S. Y. Lee
21 Welldon Crescent
Harrow, Middlesex, HA1 1QP
U. K.
TEL0207388955
FAX0207388979
lee@oursbest.demon.co.uk

法國校友會

陳美惠
Grace M. H. Ko
Docteur es Lettres
4 Imp. Royer Collard, 75005
Paris, France
TEL4326-9802

本刊電子郵件信箱:

alumni@ms.cc.ntu.edu.tw

傳真: (8862) 2362-3734



台灣長鬃山羊 (王彩碧／繪圖)

祝各位讀者 新年快樂 洋洋得意

發行人 陳維昭
名譽發行人 辜振甫 恭賀
全體工作同仁

2003

編輯 旨 要

@ 本刊以聯繫海內外校友及報導母校與各校友會動態為宗旨

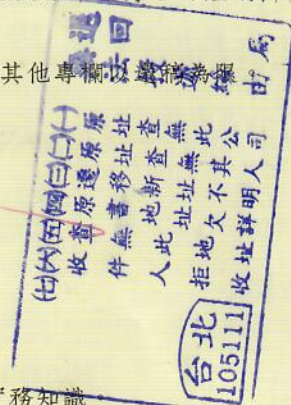
@ 本刊年中每逢單月一日出刊。

@ 本刊「校友會訊」及「校友情與事」歡迎校友會及校友提供訊息，其他專欄以報導為主

@ 本刊主要內容：

1. 學院動態—母校各學院系所最新發展概況。
2. 歷史的腳蹤—母校各系所成長的歷史軌跡，每期介紹一系所。
3. 學術發展—母校師生個人研究成果以科普寫作方式發表。
4. 校友專訪—各領域傑出校友之生命史採訪。
5. 校友會訊—海內外各地校友會最新動態報導。
6. 校友情與事—表現傑出和需要關愛的校友消息。
7. 保健天地—推廣醫藥保健常識。
8. 管理新知—由本校管理學院教授群執筆，介紹最新管理學理論與實務知識。
9. 法律與生活—由本校法律學院教授群執筆，介紹生活中相關的法律常識。

2002年2月4日經編輯委員會會議通過



國內郵費已付
台大郵局許可證
北台字第12/27號
雜誌

本校募款專戶帳號

◆ 匯款 戶名：國立臺灣大學

1. 華南商業銀行公館分行 帳號 11810010211-1

2. 郵政劃撥 帳號 1765334-1

◆ 支票

1. 抬頭：中文—國立臺灣大學

英文—National Taiwan University

郵寄地址：106 台北市羅斯福路四段1號 台灣大學 校友聯絡室

2. 美國地區適用支票抬頭：NTUADF

郵寄地址：Jeng N. Su, M.D. 蘇乃鈺醫師

801 Deer Trail, Oak Brook

IL60523, U.S.A (電話：630-323-3696)

◆ 信用卡

請電洽 23661058 校友聯絡室

地址變更時，請來電、傳真或e-mail通知。謝謝！