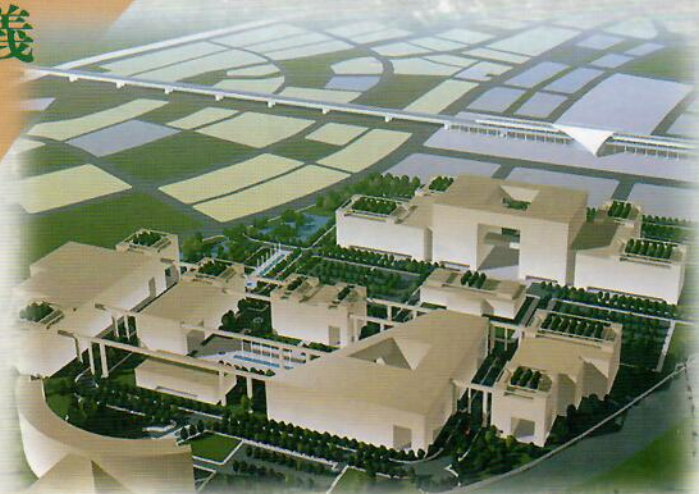


臺大校友

陳維昭
羅昭

<校長開講> 台大校訓的永恆意義



1 <校園短波>

2 <校慶特稿> 接受國立台灣大學頒授名譽法學博士學位致詞

3 <學院動態> 靦腆中的工學院—工學院之昨日、今日、明日

8 <學院動態> 放眼國際、橫留台灣—創造生醫園區希望工程

10 <歷史的腳蹤> 台大哲學系之過去、現在與未來

12 <學術發展> 新世代磁共振成像術之研發

14 <管理新知> 知識管理的迷思

18 <保健天地> 漫談尿路結石

19 <校友會訊> 校友會2001年校慶酒會報導

20 <校友會訊> 辜理事長振甫於校慶餐會致詞全文

21 <校友會訊> 1961級台大化學系同學會

22 <校友專訪> 帶著愛與公義，謙卑地與上帝同行

林永耀與施淑貞律師專訪

26 <校友情與事特別報導> 悼念李鎮源院士

28 <校友情與事>

30 <國內外校友會通訊處>



台大校訓的永恆意義

陳維昭

今天，是台灣大學五十六週年的校慶，也是創校七十三週年的日子。在這幾年的校慶典禮上，我總是向大家報告，並且與大家互勉，我們是如何一步一腳印、一斧一鑿痕地不斷耕耘努力，期使台大成為「國家重點、世界一流」的大學。值得欣慰的是，我們的努力也的確漸漸看到了成果，未來只要我們持續不懈、隨時反省惕勵，則無論在學術的卓越、教學的精良乃至社會服務的深廣上都可長保領先，無愧前賢。因之，我今天不擬再對這些大家耳熟能詳，開展在前的清晰目標多做贅言，卻想談一談近來縈繞我心中的一些感想，這些感想，我覺得或許也正是大家心中共同的感想，值得我們去深入思考。

回顧過去五十年的歷史，台灣社會因政治、經濟、國際局勢等因素之影響，的確歷經了無數衝擊、轉折、變遷。但整體而言，人們原有的生命信仰、生活信念、道德原則以及價值體系等，在前三十餘年中，並未有大幅度或根本的改變。但到了晚近十餘年，舊有的價值信仰不是遭受顛覆、崩解就是被揚棄，而新的、正確的生命信仰、生活信念、道德原則、價值體系卻未能建立。所以台灣的社會乃不斷發生種種失序的現象，諸如：家庭逆倫虐兒之例屢見不鮮、社會泛政治化日益嚴重、生態環境遭受污染破壞...等等，不勝枚舉。這些現象，有些是長年痼疾，有些則是新起之病；而不論新、舊，它們的根本癥結可能部份源於「教育」的偏失。近十餘年來，因「自由」、「民主」、「人權」被不斷鼓吹，終成為無限上綱，以致曲解、誤用之例層出不窮。影響所及，教育之倫理遭到破壞，師生各自之責分被輕忽，社會各階層則瀰漫視道德為保守、視責任為固陋、視為人為愚蠢的心態，其病癥既可起於「教育」之偏失，則其醫治亦有賴「教育」之振作。面對這嚴肅課題，我深刻體認到台大校訓「敦品勵學、愛國愛人」這八字真言歷久彌新的意義。今天，無論在社會上、在校園裏，講求品德已如空谷足音；不帶功利色彩的追求知識、追求學問漸如鳳毛麟角；國家是什麼？對它的要求以及對它的付出該當如何？清楚的人大概也寥寥無幾；誰真正關心別人？誰真的做到「老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼」？這大概也是一介難求。須知，如果人人敦品，這社會就祥和；人人勵學，這社會就進步；人人愛人，這社會就溫暖；人人愛國，這國家就有尊嚴、有希望、有發展。從世紀末走到世紀初，在這劇烈的轉折、變遷，乃至迷失、紛亂的時刻，我覺得我們最該重新體認並確實踐履的，就是我台灣大學的校訓：「敦品勵學、愛國愛人」。

今天雖是台灣大學五十六週年的校慶，但卻是台灣大學在廿一世紀的第一個校慶。而今天，我們也將鄭重的頒授台大第一個名譽博士學位予傑出校友辜振甫先生。辜先生一生為國家、為社會所做的卓越貢獻，亦正契合符合應台大校訓的真諦。在這嶄新的起點上，我願莊嚴的強調台大校訓永恆的意義，它不僅對我們當下的沉疴有匡救之效，也是我們未來迎接挑戰最該恪守的本分。

最後，讓我們共同祝福台大校運昌隆，國家教育境界提昇，台灣社會文明進步，各位嘉賓、各位台大人身體健康，事業成功，謝謝。

●創校七十三週年校慶活動繽紛

本校於11月15日上午假新體育館舉行創校七十三週年校慶慶祝大會，陳校長維昭於致詞時除期許台大以「國家重點、世界一流」大學為目標廣續努力之外，並從當前社會道德與價值體系受到衝擊，導致社會失序的現象，提出對校訓「敦品勵學、愛國愛人」的重新體認及實踐，全文詳見本期「校長開講」專欄。

在這個廿一世紀的第一個校慶日，本校特別頒授辜振甫先生第一個台大名譽博士學位，肯定其對兩岸交流、財經專業及台大校務的卓著貢獻，辜先生受獎致詞全文請詳見次頁。

大會並邀請工業技術研究院院長史欽泰以「知識經濟與大學發展」為題發表專題演講，史院長指出知識經濟時代的大學在教學、研究與服務的功能都將有更大的發展空間。在教學方面，大學應加強培育跨領域及新興科技知識人才，同時也要培養學生獨立思考、創新的能力，學習與團隊分享的精神；在研究方面應力求創新前瞻，因此工研院近年積極擴展與大學研究合作，促進知識產業化，對產業發展作更具體的貢獻。

校慶大會過後隨即移師第一會議室舉行聯誼茶會。晚間則在新體育館舉行校慶餐會，這是校慶餐會舉辦多年來首次在校園「辦桌」，回娘家在「新厝」用餐，參加的校友們都覺得別有一番滋味在心頭。

●工業技術研究院與本校簽署合作協定

工業技術研究院與本校於校慶日當天下午簽署了一項技術合作協議書，未來雙方將在廣泛的合作基礎下進行各項交流，同時已選定奈米科技為重點，進行多方面研究合作。

在工研院董事長翁政義見證下，由工研院院長史欽泰與本校校長陳維昭代表雙方簽署備忘錄。兩造的合作計畫包括人員的借聘、研究之合作、研究生訓練、場地設施與儀器設備之共同使用、特定領域研究中心／實驗室設立等，期以資源共享的方式，共同促進創新研究以及加強成果推廣。初步選定奈米為重點乃因本校在這方面的研究已有豐碩成果，透過工研院的整合人才與技術，將可有效降低成本，為現有奈米技術創造高價值。（取材自《臺大校訊》2001年11月28日642期1版）

●學術發展的新領域－傳播學程開課了

本校跨院系所合授之「傳播學程」在90學年度第一學期開始實施。第一次選讀同學計有262位，來自本校各系所，可知傳播學程是同學的興趣和需要所在，也是今後學術發展的新領域。

「傳播學程」由隸屬於農學院、文學院與社會科學院等6個系所合開，有33堂課可供選讀。已有更多系所有意願加入本學程，未來同學的選擇將更多元化。

本學程希望提供學生學習有關傳播之相關課題及其應用，學習者在修完本學程之後，能有如下收穫：

（一）瞭解傳播之基本概念與理論；（二）瞭解與傳播相關之重要課題；（三）應用傳播原理與策略有效選用、轉換、設計及呈現資訊；（四）有效應用新興媒體與資訊科技於傳播實務工作表現；（五）成為傳播領域之重要規劃者、設計者與領導管理者。

（文／農業推廣學系呂學儀教授）

●本校醫學院癌症研究中心成立年餘有成

以癌症病患為本位之整合性癌症中心（Comprehensive cancer center）在民國89年2月正式運作迄今將近兩年，對癌症的基礎研究與臨床治療均已獲致具體成效。

這個台灣第一個整合型癌症中心是以「腫瘤醫學部」（成立於民國82年8月）為基礎逐步擴展而成，民國90年7月並納入「放射腫瘤科」，由謝長堯教授擔任中心主任。目前年服務量門診約67,000人次、門診化學治療約30,000人次、住院治療約1,250人次。本中心研究成果發表於國際知名期刊論文每年約27篇，國際癌症學會論文每年約11篇。

本中心特色為：1.集結多科系專家共同診治，為病人提供有效率、高品質之醫療環境，訂定完善的治療計畫。2.結合基礎研究與臨床治療，互相效力。目前進行的主要研究有：腫瘤抗藥性的分子機轉、細胞訊號傳遞或細胞凋亡與抗藥性的關係、病毒蛋白對腫瘤細胞生物學的影響、癌症化學預防、癌細胞周期關鍵因子調控等。3.專注國人常見癌症之本土化研究，如肺癌、肝細胞癌、胃癌、周邊T細胞淋巴瘤、鼻咽癌、子宮頸癌、乳癌、結腸直腸癌等。（取材自《臺大校訊》2001年12月5日643期2版）

接受國立台灣大學頒授

名譽法學博士學位致詞

文／辜振甫

校長、各位師長、各位貴賓、各位女士、各位先生、諸位同學：

今天本人畢業六十二年之後回到母校，在校慶的慶祝大會上接受母校所頒賜的名譽法學博士學位，這是本人生平莫大的榮耀，感激至再，謹向校長及各位師長表示最誠摯的謝忱與尊敬之意。

當前的世界面臨著自工業革命以來最大的時代轉變，這個時代即是突破與創新的「知識經濟時代」，表現在科技層面的，就是網際網路的E時代。這不單單指經濟的知識生產力，也廣泛地在國家社會的體制上進行知識的科技轉化，而帶來新的全球性競爭。我們的競爭力不能再依靠廉價的勞動力，不能再依賴現在的科技水準，必須在知識的「道理 Scheme」上不斷累積「迎頭趕上」的努力。1964 年的諾貝爾物理獎得主吉爾曼（Murry Gellman）說，

「學習和思考是知識的基本，研究與創新是知識的昇高」；而這一切的「學識」，都有賴於學校教育的培養。如果說台灣大學所培育的知識人才帶動了台灣的工業化與現代化，然則再進一步培育更多更高層次的研究及實務人才，讓他們在這知識經濟的時代裡去發揮高等學府的「能量 Energy of Quantum」，為我們的國家邁進廿一世紀提供豐沛的「人力資本 Human Capital」，更是我們台灣大學應當肩負的時代使命。

校長、各位女士、各位先生：本人多年來從事工商企業經營、國際經濟合作以及兩岸事務協商的工作，深感我們現在的知識「常性 Normal Character」，已經不足以應付現實世界和潮流演進的考驗。我們當前在政治、經濟、社會各方面所遭遇到的困難，正需要藉知識的

「創新功能 Creative Function」來加以克服，才能趕上區域化、全球化的「資訊資本主義 Informational Capitalism」的大形勢。

面對當前的大形勢，本人主張創造一種新的倫理，我個人稱之為「知識效能」倫理。換言之，大家遵從由知識作「價值判斷」的規則，大家尊重知識對問題的價值判斷。知識在歷史上最大的演變：就是由對於「存有 being」的自我認識，發展為對社會進步的表現「實用 doing」，轉化知識為「社會整體的利潤」。

因為知識在過去是私有財，現在已成為公共財。台灣大學在知識的 being 方面，已表現了高等學府的學術權威，母校今後的使命，自當落在對知識的 doing 方面作出更大的貢獻；造就更多的知識工作者，做到「知識運用到知識本身之上」，促進廿一世紀國家社會進步的「成效管理 Managing for

Result」。本人以為這樣的認知來求教於各位，這便是本人對於母校台灣大學的誠摯「願景」。

陳校長、各位師長、各位貴賓、各位同學：我要再度謝謝母校對本人這個學生的教誨與獎掖。其實，在各位師長面前談知識問題，是本人的一種僭越，不過，我從事企業經營多年，對於知識的轉化為生產力，有直接的感受。我從事國際經濟合作，對於全球化競爭的不可逆形勢，有深切的體認。我從事兩岸關係協商，對於促進兩岸知識經濟的合作交流，也抱著很大的期盼。所以不辭淺陋，提出個人的一些感懷。敬請指教之餘，由衷祝福台大及台大人為國家社會開拓國際的、學術的新的領域和地位！

謝謝！



蛻變中的工學院

—工學院之昨日、今日、明日

文／黃漢邦（工學院副院長）、陳雅琦（工學院院史專任助理）

回首往日

歷經二年多的籌設，台北帝國大學工學部於1943年成立，此即為本院之前身。工學部是台北帝大繼文政學部、理農學部、醫學部後設立的最後一個學部。回溯本院成立之背景，乃因其時日本以東亞帝國主義老大者自居，意圖於亞洲建立「大東亞共榮圈」，並以台灣作為躍進東南亞的跳板，為符合日本以台灣支應其工業與軍事需要，乃由東京帝大工學部機械工學科丹羽重光教授、應用化學科龜山直人教授等人組織工學部創設委員會，籌備成立工學部事宜。成立之初共分土木工學科、機械工學科、電氣工學科及應用化學工學科等四個學科。殆台灣光復，國立台灣大學於1945年成立，工學院順應日本帝大時期之規模，設立土木工程學系、機械工程學系、電機工程學系及化學工程學系。

近六十年來台灣歷經經濟改革、國家重大工程建設、經濟起飛、民主改革，本院規模亦隨之壯大，由帝大時期四學系擴增為現今之五個學系、十個研究所、及七個研究中心。若按組織發展變遷而言，可將本院分為台北帝國大學工學部時期（1943～1945）、接收整頓時期（1945～1969）、擴充增設時期（1970～1989）及多元化教學研究時期（1990～迄今）四個時期。各階段各有不同發展方針，詳細內容可參考2001年編撰的國立台灣大學工學院院史。

本院在接收整頓期間，時值台灣進入復舊重建時期。雖然面對外在惡劣的環境，政府經濟窘困，本院仍勉力於此一階段增設水工試驗所，並在土、機、電、化四學系下增設研究所：分別於1947年成立電機工程學研究所、1963年成立土木工程學研究所、1964年成立化學工程學研究所、1966年成立機械工程學研究所。

進入第三期擴充增設時期的本院猶如枯樹回春，展

現了豐沛之生命力。台灣工業的發展在1950年代前以輕工業進口為主，1960年代則轉為以輕工業出口為主，1970年代開始發展重化工業。以1964年國內生產淨額來看，台灣工業生產淨額已超過了農業，工業從業人員亦逐年增加，於此，本院更加積極扛起工程人才培育之重責。工程知識有賴與實務操作相輔相成，本院伴隨國家重大工程建設的陸續推動，結合政經環境之所需，除於原四學系下增設博士班外，更分別於1973年成立造船工程學研究所、1975年慶齡工業研究中心、1976年造船工程學系、1977年資訊工程學研究所、1978年地震工程研究中心、1982年材料工程學研究所、1984年應用力學研究所、1988年建築與城鄉研究所。且因，自1980年代國防科技研發之空軍航空發展中心與中山科學院正開始分別發展高性能戰機（後命名為經國號戰機）與各型飛彈的製作，為加速高級國防科技人才特在台大成立了應用力學研究所。應力所之籌設乃台大遵照行政院之指示，配合國防科技研究成立於1984年，有其特殊之屬性及時代意義。

進入第四期多元化教學研究時期的本院，順應國家漸由農業及基礎工業時代進入到高科技時代，本院亦於此時分別於1992年成立電信中心及光電工程學研究所、1994年成立工業工程學研究所、1995年成立製造自動化科技研究中心及計算機系統研究中心、1996年計算機系統研究中心、1997年石油化學工業研究中心、1998年微機電系統研究中心及醫學工程研究中心、2001年成立材料科學與工程學系、2002年預計成立高分子研究所。值得一提的是材料科學與工程學系甫一成立，即擠進大學聯考的前八名。

以本院現有之五系、十所、七研究中心之成立脈絡，往往於各大領域下分別建立一專門學術領域。自土木工程學領域分出環境工程學研究所、應用力學研究所、建築與城鄉研究所、地震工程研究中心；機械工程學領域分出造船及海洋工程學系、材料科學與工



◀ 工學部舊址
—機械系第二
早系館。

程學研究所、工業工程學研究所、製造自動化研究中心；化學工程學領域分出石油化學工業研究中心。以學系之立場觀之，研究所自學系獨立出來，不僅減輕學系的負擔，亦可增加其學門之專業性。另一方面，本院研究所之招生亦展現自由開放之特質。部分研究所吸納不同背景之學生，如環境工程學研究所、建築與城鄉研究所，不限理、工、農、醫、文學系之學生，皆可參加入學考試。

在1996年電機學院未分立前本院共有六系、十二所、四研究中心。而今，院之組織已由昔日之單一學院擴展為工學院、電資學院兩個學院。現今工學院、電資學院其下各自分別設置五系、十所、七研究中心，以及二系、五所、一研究中心。未來，本院將不斷地以追求卓越、精進為目標，同時加強與電資學院之合作。

面對挑戰

『電資學院』結合了電機工程學系暨研究所、資訊工程學系暨研究所、光電工程學研究所與電信研究中心等，獨立設置於1997年。初成立為『電機學院』，2000年因資訊系的加入而更名為『電資學院』。本院面對電機學院的分立，乃積極深刻思索此一問題：目前

院內之系所，多以基礎工業為實體，處於基礎科技與尖端科技競爭的世代，本院之優勢是否就此喪失？復以當前之電子產業，近有30%~40%之從業人員屬於機械人才，也有部分為化工人才，故當務之急在於讓社會大眾深切的體認到基礎工業實為尖端科技之基礎。

挑戰與危機實即為轉機，未來以基礎工業為實體的本院，將如何旋乾轉坤並因應世界地球村的到來跨足走向國際化，一直是近來本院致力之方針。目前本院除致力於協助院內之學系轉型，如昔日之「造船及海洋工程學系」已於90學年度更名為「工程科學及海洋科技學系」。另一方面，本院為健全領域發展亦規劃成立新系、所、中心，如精密機電工程學研究所、生醫工程學系、高分子科學與工程學博士班、工業工程學研究所博士班、奈米技術暨微機電系統研究中心、船舶技術研究中心。屆時本院將突破基礎工業之藩籬，在『常』與『變』中追求永續的成長。

迎向未來之跨領域學程規劃

迎向未來，回顧數十年來本院之發展無寧就是一部台灣科技發展史。自1969年國科會成立後，採分階段推行科學技術發展，分別於1978年選定「能源」、「材料」、「資訊」、「自動化」四項為重點科技。

1982年另增列「生物技術」、「光電技術」、「食品科技」及「肝炎防治」。1986年又增列「災害防治」、「同步輻射」、「海洋科技」及「環保科技」四項。而生物技術當為下一階段國家科技發展之重心。

針對於此，目前院裡亦致力於跨領域學程之規劃，包括已經實施的『醫工學程』，還有著手規劃中的『奈米工程學程』與『科技創業與管理學程』兩學程。醫工學程為跨領域的學科，為醫學與工學的結晶，涵蓋醫學、力學、資訊、電機、材料、化工、機械等領域。設立之宗旨乃在培育醫學工程之高級人才，提供醫學工程相關之研究環境與整合醫工界各研究人才，並以培養臨床工程師，綜合指導各有關技術人員，熟悉醫療儀器及醫用材料的特性，提高醫用儀器自製率及修復能力。最終目標是建立完整的全國治療儀器之管理系統。目前結合醫學院、工學院、電資學院之師資，開設了人體結構與生命現象、醫學工程概論、醫學工程專題討論、高等醫療儀器、醫學影像系統、生醫工程概論等課程，未來本院亦將規劃設置生醫工程學系。

此外，環顧目前國家建設發展，於內、於外皆面臨了新的窘境：於內，由於四十年來社會快速進步與變遷，基礎產業日漸空洞化，逐步走向知識密集與技術密集的高科技產業；於外，除倡導高科技產業外，該如何提升基礎工業之競爭力，亦為刻不容緩之議題。本院針對於此正著手規劃『奈米工程學程』與『科技創業與管理學程』兩學程，以迎接新世紀的到來。

（一）奈米工程學程

奈米工程學程開放予凡工學院、電機資訊學院及其他學院符合規定之大學部學生及研究所學生，得申請修習本學程。依「國立台灣大學跨院系所學程設

置準則」第五條之規定，修讀學程學生，已符合本系（所）畢業資格而尚未修滿學程規定之科目及學分，得檢具相關證明，向教務處申請延長修業年限，至多以兩年為限。但總修業年限仍應符合大學法修業年限之規定。

奈米工程技術為100 nm到0.1 nm範圍的綜合技術，匯集了力學、電學、光學、材料、化工、環工、製造、測量、生醫工程、微機電技術等，使製程或產品尺寸控制在100 nm到0.1 nm範圍的綜合技術。現本院已規劃出完善的教學體系，並以工學院和電資學院現有之微機電能量以及半導體量子結構相關研究為基礎，培養奈米工程學之專門師資及人才，提供各級教學機構奈米工程師資，建立完善之奈米工程教學系統。目前世界先進各國都已將奈米科技研究列為國家科技發展的最主要項目，其奈米技術更有助於傳統產業的提升與轉型，對提升國家未來競爭力將是關鍵機會領域。



➤ 工綜一角。



▲ 工綜一期外圍五層內圍七層。

奈米工程技術分基礎技術與應用技術兩個層面：

1. 基礎技術

- | | |
|-----------|-------------|
| ● 奈米加工技術 | ● 基因技術 |
| ● 奈米控制技術 | ● 奈米量測技術 |
| ● 奈米材料技術 | ● 奈米電子技術 |
| ● 奈米粉粒體技術 | ● 奈米薄膜技術 |
| ● 奈米熱流技術 | ● 奈米力學 |
| ● 奈米結構技術 | ● 奈米分析與模擬技術 |
| ● 微機電技術 | ● 奈米傳輸技術 |

2. 應用技術

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 高密度高容量儲存媒體 | ● 能源工程 |
| ● 半導體元件及設備 | ● 生物醫學工程 |
| ● 超精密機械系統 | ● 微波通訊工程 |
| ● 航太材料 | ● 電子材料 |
| ● 高精度感測器 | ● 奈米微粒之污染控制 |
| ● 環保工程及工業衛生 | ● 國防科技 |
| ● 光電元件 | ● 奈米微粒之製造與測量 |

(二) 科技創業與管理學程

科技創業與管理學程結合台大工學院、管理學院及

電機資訊學院之專業師資，可促進科際整合，以培植優秀之科技創業與管理人才，配合國家經濟建設計劃，貢獻專業學識。這個學程初期以工學院、管理學院及電機資訊學院為主，未來將及於其它學院，以激發校園內的創業精神。目前預計設置之課程分基礎課程及進修課程。申請通過之學生，需研修三門（含）以上之基礎課程，進階課程需研修四門（含）以上。本學程亦將與MIT的管理學院（Sloan School）密切合作。

迎向未來之發展重點

為因應竹北校區、雲林校區、宜蘭校區的設立，本院亦將於新校區設立在職進修專班、推廣教育班、實驗室，並辦理遠距教學，協助地方政府進行高等人才培育與相關研究。

(一) 台北總校區

台北總校區將朝全方位發展，涵蓋土木／水利、高分子、精密機械、船舶與海洋、奈米科技、機電整合、化工、產業自動化／電子化、材料、生物科技、環工、半

導體等領域。

（二）竹北校區

竹北校區鄰近新竹科學園區，未來發展重點將集中在半導體、奈米、生物科技、精密機械、產業自動化／電子化及遠距教學。

（三）雲林校區

雲林校區結合了麥寮工業區的石化工業、電廠、農村產業等特質。未來在規劃上，雲林校區則側重於生物科技、土木／水利、化工、環保、精密機械、航太零組件、軌道工程、產業自動化／電子化、高分子及遠距教學。

（四）宜蘭校區

宜蘭校區將以船舶與海洋工程、水下機器人為主。

迎向未來之工綜二期興建

『一年之計，莫如樹穀；十年之計，莫如樹木；終身之計，莫如樹人。』教育首重人才之培育。經多年耕耘，本院招收學生人數已由1943年之52名學生，逐年增加，至2001年院內大學部、研究生共計3,762名。現階段院裡專任教師合計242人，大學部學生與研究所的學生之比例達到5:6，生師比例達7:1。面對學生人數的增加，工學院在硬體設備上呈現明顯空間不足、地點分散及部分系所尚無系館，必須沿用舊的校舍，建築品質非常不利於教學。故今綜合各方困境，在取地不易的情況下，解決之道惟在集中全院的力量，推動工綜二期的興建，期望能改善現有之基礎建設培養出高素質人才。目前二期的預定基地為今志鴻館與舊機械館，樓高應在七、八層間，地下室規劃為停車之用，若興建完工不僅可符合院內大部分系所的需求，更可疏解周邊交通擁塞之瓶頸。然

資金籌紬不易，工程遲遲無法動工。

過去曾被譽為福爾摩沙、美麗之島的台灣，歷經蕭條、繁榮，為使台灣不落後於他國，培養尖端科技人才刻不容緩。本院亦將堅持以『亞洲一流、世界一流』為終極目標。更盼傑出之校友，捲起袖子共為下一代鋪設一個美好的學園。

參考文獻

- 1.《選修醫學工程學程說明》，台北：國立台灣大學醫學工程學系出版，2000年5月
- 2.國立台灣大學「奈米工程學程」規劃書草案
- 3.國立台灣大學跨學院「科技創業與管理學程」規劃書



▲ 工綜二期預定用地。

工綜二期工程需要您的支持

校友們如願提供任何建議或想法，可以下列信箱聯絡：Dean@ccms.ntu.edu.tw，電話：(02) 2362-2104。若要捐款，可透過本校募款專戶，但須指定用途為『興建工綜二期工程』。有關捐款的任何問題，請逕洽工學院楊純怡小姐，電話：2391-3105，傳真：2363-7585。

本校募款專戶帳號，詳見封底。

放眼國際、根留台灣—創造生醫園區希望工程

～台大醫院副院長許世明

談「新竹生醫科學園區」規劃願景

文／葉玉琴·羅蔚舟

座落於高速鐵路新竹車站特定區內；預計於西元2007年完成一、二期開發工程並展開營運的「新竹生醫科學園區」，為台大苦心擘畫的希望工程。本刊特訪這項希望工程中不可或缺的掌舵者—台大醫院許世明副院長，請他來談談「新竹生醫科學園區」與坊間被宣傳的震天價響的生物科技產業有什麼不同？它在台灣未來將扮演何種角色？它所要展現的風貌是什麼？而它的利基又在哪裡？……

發展生醫科學園區是台大責無旁貸的使命

綜觀國際發展生醫科學園區成功的例子，如：美國北卡的三角科學園區、德國柏林的生計園區和芬蘭的Biocenter等，均是與「大學醫學中心」密切結合的成果，根據美國MIT的一項統計，藉由企業與學術的雙向合作，由學校的研究團隊主導或繼續參與，可使企業的成功率高達80～95%，因為任何生醫科技的應用，都必須在「大學醫學中心」得到臨床驗證，並且在世界頂尖的生物醫學雜誌發表論文，獲得國際認可，方能創造商機。

「在台灣，大學醫學中心目前有台大與成大，成大設立近二十年發展起步較晚，受限於先天性的條件，



尚未顯現大量的研發成效；而一般的公私立醫院也有其獨特的任務與定位，研發成果不易顯現，反觀台大，向來都是人才匯聚之地，許多學生都是參與奧林匹克物理、化學等競賽的傑出佼佼者。」許世明

自信地道出台大醫學中心的優勢。

有了一流的人才，還得教導他們做出創新的研究，以《科學引用索引》(Science Citation Index; SCI)統計西元1998年國內生物醫學類論文發表的次數，台大醫學中心有682篇，佔全部論文數的7.94%；台灣平均每13篇論文中就有1篇是來自於台大醫學中心。在代表論文品質的「引用次數」統計資料中，台大醫學中心在過去十八年共被引用了34,591次，也有深受國際學界肯定的成績。「數字會說話」，而這些客觀的數據就是最強而有力的實力證明。

正因台大在醫療服務、教學、研究各方面都已有豐富的經驗成果，所以由台大來扮演驅動生醫科學園區的火車頭，計畫推展會進行的比較容易，同時也能加速發展的進度。許世明表示，很多人可能會誤解，以為台大是要來新竹爭地盤、逞英雄。事實上，生醫科學園區是要提供一個開放、不設限的園地，希望教育界、產業界、學術研究單位共同合作；是一個全球頂尖研究團隊相互切磋交流的空間。

生醫科學園區選擇於新竹落腳的原因

「其實，發展生醫科學園區並沒有非限定於某個地方不可，我們當初也考察了宜蘭、桃園、苗栗等地，但是新竹縣縣長林光華先生的魄力與積極的溝通，是促使台大醫學中心選擇落腳於新竹的誘因。」許世明娓娓道來選擇新竹縣作為構築生醫科學園區的緣由。

許世明也不諱言新竹縣最重要的是提高醫療服務水準，以帶動地方的繁榮發展，但是台大基於「要做就要做到最好」的強烈使命感，再加上台大要發展牙醫、藥學、生命醫學等科系在台北已無腹地，因此選擇在竹縣設分院與分校，是希望在提高照顧醫療品質的同時，也能為國家培育人才，善盡社會的責任。

「過去，新竹科學園區周邊的生活機能，如：醫療

品質、藝術人文教育...等層面無法滿足園區高科技人士的需求，所以也間接影響他們做出不願回饋於這塊土地的決定，不斷來來去去，不願留在新竹深耕。」許副院長說出許多外地來園區工作的族群的心聲。

為了改善這種現象，「新竹生醫科學園區」將是一個以醫學中心為基礎核心的研發型園區、以產業活動為導向

的完整性生活園區規劃，有鄰近高鐵與國際機場的便捷交通網絡，對於病人的就醫，或是醫學與生技產業的國際化，都有加乘的效果；有完善的都市規劃，營造周邊美好的居住與教育環境，必能吸引許多研發人才、廠商及跨國企業的進駐，這也是「根留台灣」的契機。另外，因為鄰近新竹縣政府，也能獲致高效率的行政服務，帶動新中心都市的開發。

生物醫學需要集專業和人文於一身的人才

有人會以我們資訊產業成功的代工模式來看待生醫科技的發展，美國生醫產業蓬勃發展也不是立竿見影，而是超過二十年的努力研發才有今日的地位，而且我們也要瞭解生物醫學與電子資訊產業有很大的歧異，後者的初期強調實際運用跨入門檻較低，雖然目前也逐漸由初期代工朝向高級技術領域，著重於產品研發，然他是以「物」為臨床實驗的對象。而生物醫學則需要一流的人才與創新的研究，這些研究臨床實驗的對象是「人」。因此生醫的人才更需培養對人文的關懷，對人類歷史的演進、社會變遷、人文藝術、心理轉折.....等科學都要涉獵，才能蘊育豐富的人文素養。

但是，許世明也感慨地說：「台灣的教育與環境太近視，都在腐蝕人心，造成集體的墮落，這種文化因子是會遺傳的。如果有一天，能透過生物科技



▲「新竹生醫科學園區」的模型圖。

的力量來影響行為科學的研究，進而改變人性的話，那就太好了！」

產官學通力合作，是生醫科學園區為人類謀福祉的動力

「新竹生醫科學園區」是朝著南港軟體園區的模式在進行，同時也獲得來自美國北卡羅來納州、法國、新加坡等素有經驗的團體與專業人士的全力支援，除了與優秀的生醫中心或研究團隊交流切磋之外，也會與知名的大藥廠洽談合作事宜。

發展生醫科學園區不是虛幻的空中樓閣，必須尋求政府、企業、社會等面向的大力支持，讓他們瞭解生物科技發展的特性，唯有大家捐棄成見，通力合作，台灣才能將「生物科技」這個明星產業的特質發揮地淋漓盡致，繼電子資訊產業成為台灣競爭力的主幹。

「雖然『新竹生醫科學園區』的推動會有難以想像的阻力，但是我相信台灣的未來仍是有希望的，我們的願景是要為台灣知識經濟立下典範，為長遠的生醫產業發展奠基，只要給我們機會，即使這是一條寂寞的路，我們依舊會努力達成目標，一定要做到最好。」許世明雖然難掩孤軍奮戰的落寞，但是卻依然精神抖擻地道出台大團隊勇於築夢的毅力與熱情，讓人不禁也對於「新竹生醫科學園區」寄予美好的期待。（本文原載於2001.11《科技生活月刊》第22期）

台大哲學系之過去、現在與未來

文／林義正（哲學系教授兼系主任）

台大哲學系，創立於民國34年（1945），迄今近一甲子，但其前身可追溯至日治時代台北帝國大學文政學部中的哲學科。民國46年增設碩士班，74年成立博士班，89年起，研究所分東方哲學及西方哲學兩組，促進專精研究。估計五十五年來，大學部畢業人數超過千人，碩士二百六十餘人，博士三十人。目前本系專任教授十七位，副教授七位，兼任教授四位；教師之專長及研究，各有所擅，詳細情形請參閱本系網頁 <http://www.ms.cc.ntu.edu.tw/~philosophy/home.htm> 查詢，茲不贅述。

本系草創之初，菁英薈萃，如德國耶拿大學哲學博士的許格士先生，法國巴黎大學文學博士的吳康（敬軒）先生，美國威斯康辛大學哲學博士的方東美先生，日本東京帝國大學文學士的范壽康先生、洪耀勳先生、虞文（君質）先生，日本早稻田大學大學院出身專攻西洋哲學的曾天從先生，國立西南聯合大學、清華大學研究院畢業的殷福生（海光）先生，以及以研究古希臘哲學聞名於世的陳康先生等。在諸位前輩辛勤耕耘下，本系的教學與研究規模立下了堅實的基礎。像康德、黑格爾、實存主義、海德格、柏格森、邏輯實證論、數理邏輯等早就介紹到台灣社會，配合著對中國哲學與印度哲學的研究，本系早已

建立兼容並蓄的優良學統。

本系迄今歷任十四位系主任，近二十年來經鄔昆如、張永儒、傅佩榮、林火旺、蔡信安等先生的振衰起敝，屢有建樹。民國60年《台大哲學論評》創刊，每年出刊乙期，自哲學系事件始停刊七年（1974～1980），於民國70年復刊，至今已出版二十四期。此一刊物早已公開，並設有嚴格評審制度，明年（2002）起更將聘請校外編輯委員參加，以提昇客觀學術水準。民國77年，本系由文學院喬遷至現址，師生活動空間加大，現在教師均有專屬的研究室，博士班及碩士班學生亦各有一間研究室。本系目前藏書，計中外文約六萬冊，國內外期刊超過兩百種，至於國內外最新研究成果亦敦請系內教師專人積極蒐集資訊，逐年購置。自民國70年起，於學期中每個月舉辦系內例行學術討論會，事先邀請系內外或國外學者主講，每年依各中西哲學主題輪流舉辦一次國內大型學術研討會，促進學術交流，呈現研究成果。近五年來，共召開大中型研討會九次，包括「先秦道家思想」、「先秦儒家思想」、「春秋經學」、「教育哲學」、「倫理學」、「邏輯」等各領域，教師提出研究計畫獲教育部、國科會通過者計四十七件，得國科會研究獎助者有四十六件，顯示本系學術研究強勁之活力。



◀ 哲學系系館。

本系成立之宗旨在於培育國內哲學人才，欲使學生具備卓越的思考能力，建立正確的價值觀念，深涵豐厚的人文素養，啟動風潮，引領社會之價值導向。本系教學作風開放，與他校系所積極建立合作關係，如與政治大學哲學研究所、師範大學教育研究所、國北師語文教育系、美勞教育系等開放校際選課，旨在開拓不同的專業學習。本系自成立之初迄今，均兼綜中西哲學，培養深遠之眼光，高闊之視野，以期收古今中外智慧於一爐。職是之故，本系所之畢業生，於學界、政界、文學、藝術、教育、出版等各行業，均有突出的表現，而不拘一格。如勞思光、傅偉動、劉述先、鄔昆如、安樂哲諸先生，其學術成就早蜚聲國際，另外像隱居山林的孟祥森、史作裡諸先生等，風格獨特；從事社會改革運動的鄭南榕先生，堅忍壯烈；其他在政界、教育界、出版界者亦均有傑出的表現。此外，像積極從事社會改革運動，本系學生並未缺席，其中得失，自有歷史評價。

經過近一甲子的歲月，本系雖經歷了前後兩次不小的風波，即在政治緊繃的年代，發生了殷海光先生被迫停止授課（民國56年），及震驚中外的「台大哲學系事件」（民國63年），這些事件對本系及學術界傷害極大，如今漸成過去。在政治開放、思想大開的今天，殷先生鼓吹「自由主義」的浪潮已為時人所肯定，並曾於本系召開殷海光先生學術研討會；哲學系事件亦於民國87年獲得校方平反，部分當事人也返回母系貢獻所長。本系從此終將重露曙光，朝向智慧之途邁進。

本系未來發展，仍以兼容並蓄為目標。在區分東方哲學組與西方哲學組後，東方哲學組以儒、釋、道為研究方向，西方哲學組則以現代與傳統哲學兼顧為原則，配合教師專長為導向，如何系統地介紹並研究中西哲學的菁華，細部規劃正由全體教師研討當中。時光匆匆，世代交替，本系教師年齡有偏高趨勢，目前已規劃招聘新任教師，以承續本系優良的傳統。

本系或許不是社會風騷的焦點，但卻是代表社會良知的柱礎。數十年來，教師們本著學術良知，原原本本介紹新近學說，如存在主義、現象學、詮釋學、邏輯實證論、科學主義、生命倫理學等，導正以學術之名而行買辦之實的歪風，貢獻卓著。在我國固有的傳統哲學上，弘揚儒、釋、道不朽之慧命，導引社會偏向之價值，貢獻亦是有目共睹。正因為此，本系每年吸

引許多極為優秀的學生就讀。未來，我們亦將秉持如是
的良知，引領後學，共同為發揚真理而奮鬥。



圖說（本文圖片為哲學系提供）：

上：89學年度第一學期書卷獎頒獎。（90年5月7日）

中：與國北師初教系簽訂校際選課合作協議書。（90年5月10日）

下：先秦儒家思想學術研討會。（90年5月7日）

新世代磁共振成像術之研發

文／黃良平（化學系教授）

背景介紹

理想的磁共振成像系統包括超快速之成像能力，精細之空間解析度，高訊雜比及豐富之影像對比機制。目前之磁共振成像技術空間解析度之限制均在十微米等級，時間解析度則在數十毫秒左右。對微小之影像及動態之系統，常因現有系統信雜比之限制無法兩全，更遑論全視野之光譜影像或新的成像方式。為達到21世紀對更小尺度（如微米級以下）動態系統作快速而高解析度之磁共振影像。本計劃將在四年內集合不同領域之專家針對上述，時間解析度，空間解析度及訊雜比之限制，提出全新之解決方案，預計可將上述各項成像限制加以提昇一個數量級以上。除了上述成像系統之要求更快、更精微及更清晰之外，磁共振影像之價值全在其顯示內容之對比訊息。在此方面，本計劃針對兩個重要之技術，多量子磁共振成像及擴散頻譜成像技術進行深入而全面之探討，以發展出嶄新之成像方法。此計劃為五個獨立計劃整合而成，由台灣大學電機工程學系陳志宏教授、台灣大學物理系楊鴻昌教授、台灣大學化學系黃良平教授、台大醫學院光電生物醫學研究中心曾文毅助教授及中山大學化學系丁尚武助教授，彼此互相支援研究成果、分享技術，用以發展嶄新的方法及嶄新成像所需的硬體。

內容簡介

在做廣泛的實驗驗證後，我們將演示新方法在化學，生物結構組織解析，材料科學，醫學診斷，腦功能研究等各相關學科裡的實際應用。茲將此五分項計劃摘要簡介如下：

一、多截面激發之超快速磁共振成像系統

本分項計劃在突破現有磁共振造影（MRI）之成像速度限制，以平行式線圈之最佳化為基礎，再結合多平面激發之方式，期能將磁共振造影之成像速度提高一個數量級左右，以進行即時成像之目的。本論文之成果將對生理性動態影像有直接而重大之影響，並能提高磁共振光譜影像之空間解析度，進一步搭配陣列線圈敏感度編碼的影像重建方式將磁共振造影之檢查大量化，為未來基因體研究中，動物模型變化之評估，提供了一個全新之系統。

二、多通道低磁場高溫超導量子干涉儀（SQUID）磁共振成像之研究

本分項擬研發多通道超導量子干涉儀（SQUID）核磁共振攝影術，在此研究中我們研發高溫超導超導量子干涉儀元件，特性化超導量子干涉儀磁量計及梯度計在靜磁場及交流磁場下的雜訊特性。以超導梯度線圈或更高階梯度線圈為超導量子干涉儀磁通偵測器，來增強訊雜比，偵測質子自旋迴響訊號，在屏蔽屋的環境下完成多通道超導量子干涉儀磁共振及微弱磁訊號成像系統，以做為材料的物理及化學等性質及生物醫學等之研究。

三、多量子磁共振成像技術之發展

核磁共振多量子光譜及成像近年有相當大的進展：分子內雙量子激發可用來了解水分子在生物組織內旋轉擴散運動受限制的情況。分子間多量子激發在以往被認為不可能發生，但在某特定距離外，仍有殘餘之質子偶極場，因此分子內及分子間自旋偶極-偶極作用因而有零量子及雙量子光譜現象，如此便可利用做磁共振成像。但在均勻介質中，因無殘餘偶極-偶極作

用，便無分子內多量子核磁共振效應。但在非勻相介質中，若水分子旋轉擴散受到限制，因而導致雙量子激發現象。分子間多量子現象亦是如此，相對遷移擴散之快慢便決定了成像之對比，因此本研究包含下列三個方向：1.多量子激發之生物物理有關水分子動態或材料型態之基礎，2.以光譜模擬了解成像對比和生物組織或材料結構之關聯，3.設計、實驗多量子成像激發脈衝，再加入射頻場了解其效應，並予以最佳化。

四、磁共振擴散成像之研發與其在大腦白質複雜結構之分析

近年來，水分子擴散磁共振成像的發展，開啓了非侵襲性取得活體白質纖維影像的契機。本計劃將研發一種尖端的磁共振成像技術，稱水分子擴散磁共振成像，來解析複雜的神經白質纖維走向，並將此技術應用於視覺功能，白質聯結的研究上。此種成像乃結合兩種不同的水分子擴散量測技術：一維擴散頻譜及擴散張量磁共振成像，來取得水分子在每一個影像位元內進行擴散的三維機率分布。此分布圖反映影像位元內神經纖維的走向分布，因此，可解析出影像位元內多重神經纖維走向。此技術將有助於描繪出在活體內，更精準的白質網路聯結。本計劃將針對此尖端技術的準確度尋求最佳化條件，並將應用於人腦視覺中樞取得神經核間神經纖維聯結圖。

五、奈米尺度高分辨磁共振（NMR）成像

本項目結合已有的經驗、理論、數值分析和模擬，提出將現有各種提高磁共振（NMR）分辨率的方法優化之途徑，以求取得各方面的限發揮。在此基礎上，我們將從更根本的角度出發，研究提高磁共振/磁振造影靈敏度和分辨率的新方法。尤其是我們將更仔細更系統地探討微量樣品（奈米尺度）裡自旋體系的運動特徵，給出自旋體系之動力學方程，以及數值解算法設計；完成信號分析，弱信號檢測之軟體設計並結合模擬結果修正理論，優化軟體。然後將根據理論和數值計算設計出新的脈衝序列，設計製作新的硬體單元（探頭）和/或提出更強有力的信號處理工具；以期能在近年將磁共振/磁振造影分辨率提高一兩個數量級逼

近奈米尺度之分辨效果，甚至實現單分子（原子）成像和譜檢測。

結語

綜合上述，本計劃之成果將大幅提升磁共振影像系統之成像能力及台灣在磁共振領域之國際知名度，從而建立一個世界級之磁共振卓越中心。



參考文獻

1. P. C. Jiang, T. Y. Yu, W. C. Perng, and L. P. Hwang, Biophysical Journal, 80, 2493(2001).
2. V. J. Wedeen, T. G. Reese, D. S. Tuch, M.R. Weigel, J. G. Dou, R.M. Weiskoff, D. Chessler, proc. of Intern. Soc. Magn. Reson. Med. 8,82(2000).
3. Ye, S. Ding and C. A. McDowell, Ann. Rep. NMR Spectrosc. 41, 77(2000).
4. Prussmann KP, Weiger M, Scheidegger MB, and Boesiger P, MRM. 42,952(1999).
5. Y. H. Chen, and L.P. Hwang, J. Phys. Chem. B. 103, 5070 (1999).
6. H. C. Seton, D. M. Bussel, J. M. S. Hutchison, I. Nicholson, and D.J. Lurie, Phys. Med. Biol. 37, 2133(1992).

黃良平教授小檔案

民國 34 年生，

56 年台灣大學學士，

62 年美國紐約州立大學石溪校區博士，

62 ~ 64 年美國康乃爾大學博士後研究；

64 ~ 65 年中興大學化學系副教授，

65 ~ 70 年工研院聯工所研究員及主任；

70 年迄今任台灣大學化學系教授，

79 ~ 82 年兼任系主任；

71 ~ 74 年中央研究院生化所合聘為研究員，

74 年迄今中央研究院原分所合聘為研究員。

研究興趣

1. 擴散與核磁共振之成像。
2. 多孔物質之吸附現象。
3. 龐磁電阻材料之磁性及表徵特性研究。

知識管理的迷思

文／陳文賢（資訊管理學系教授）

台 積電張忠謀先生在2001年2月12日於行政院演講「破解知識經濟之八大迷思」。以下，我提出知識管理的迷思，知識管理是「以企業為本體論的知識經濟」。將知識經濟的層次，從國家縮小到企業組織。

迷思一：

知識管理是偽學，只是新瓶裝舊酒？

說明：所謂偽學，是指知識管理只是一個華麗包裝的口號，沒有實質的理論與作法。如果說：「十個經濟學家，有十一個看法」，那麼有人說：「十個知識管理專家，只有一個看法：知識管理非常（最）重要，知識管理就是創新」。從知識管理的定義：組織中收集、創造、處理、分享知識。這個定義非常模糊，可以將知識管理無限上綱。

解答：所以，知識管理既然是跨科際整合，就要有一個整合架構。在這個架構下，那些學科或概念，應該提供或發展什麼理論，就可以逐步加強。我們在知識管理會提到企業的「知識地圖」，科際整合的架構相當於知識管理的知識地圖。知識管理也不是這些年來，一個新的學科，因為古今中外，數百年來，都有知識管理。但是，資訊科技及網路技術，使知識管理變為更可行。

迷思二：

美國近年來的產業，從製造業轉為服務業，服務業的重心是知識。但是台灣產業重心是製造業，除了製程知識，沒有太多知識的競爭性，提倡知識管理，是否有其必要？

說明：已開發國家如美國經濟，從製造業轉為服務業，或所謂知識產業，例如：管理顧問業、軟體產業、電影產業、音樂產業、教育研發、市場

行銷等。這些是知識密集、創意密集的產業，301條款保護他們的智慧財產，知識管理為其致勝利器。美國的科技、軟體、顧問、音樂、電影、出版、品牌、產品設計等產業，對世界其他國家，特別有競爭力（侵略性），有智慧財產權（301法案），所以他們要提倡知識管理。我國企業以製造業取勝，沒有太多知識的競爭性，所以不需要大力推動知識管理。

解答：製造業也需要某些程度的知識管理，就好像全面品質管理（TQM）並不一定只限於製造生產部門才要品質管理，其他部門（銷售、財務、人力資源、幕僚單位等）也需要品質管理。所以，並非只有服務業和智識產業才需要知識管理。

迷思三：

知識管理是否只適用於研發部門？

解答：就像全面品質管理運動，並不只是在製造部門。知識管理當然不只是在研發部門。

迷思四：

歐美國家的學者，強調外顯知識。中日學者，強調內隱知識。這種差異，對知識管理的推動有沒有影響？還有，企業界的知識轉移是以共同化、內部化（轉移到內隱知識）為主？

說明：諾貝爾獎得主賽門 Herbert Simon 說：「Implicit knowledge is nothing more than noise. 內隱知識只不過是雜音。」Peter Senge 的《第五項修練》：「系統思考」，也是以外顯知識為主。然而，在2500年前的中國，老子說：「道可道，非常道；名可名，非常名。」意思是：可以說出來的道理，就不是恆久不變的道理；可以叫出來的名義，就不是恆久不變的名義。野中郁次郎說：「New knowledge is born out of chaos,

ambiguity, and redundancy. 新知識從混沌、含糊、多餘當中產生。」

解答：外顯知識好像冰山的一角，內隱知識就像在水面下的冰山。因此，外顯知識容易編纂和管理。歐美的管理顧問公司當然認為，企業知識應該是外顯知識比內隱知識較多而且重要。內隱知識會隨著員工離職而帶走。如果企業界的知識轉移是擅於共同化、內部化（轉移到內隱知識），那麼管理顧問公司就有生意了，可以幫企業作外部化及組合化的轉移。

迷思五：

知識管理對絕大多數員工，並沒有帶來多少益處，而是造成工作職權的惡化？

解答：知識就是力量（權力）。知識管理如果分配知識不均，可能造成權力的失衡。但是，也需要員工對知識管理的共識，瞭解其對知識的權利和義務，從員工和知識管理部門的互動中，提升知識管理的效益。

迷思六：

知識管理在中國人是行不通的，因為中國人不會輕易將知識拿出來傳授或共享？

解答：這是民族性和企業文化的問題。可以用制度、獎懲辦法、或其他方式來改變這個問題。

迷思七：

企業內的知識管理是否可以當作知識市場，讓員工或利害關係人，交易知識。當然，也可以用知識來交換其他價值，例如：金錢、尊重、升遷？

迷思八：

知識管理很難防止，離職員工將企業知識帶走？

說明：知識管理的目的之一是：如果員工離職，不會使公司失去他的個人知識。如果知識管理，沒有作好管制，離職員工帶走的不只是他的個人知識，而且還可能帶走企業的所有知識。

解答：知識管理要作好安全管理，離職員工的管制（當日才通知他解聘？但是自己辭職怎麼辦？）也許重要。但是如何使知識管理在企業內可以

轉移，在企業以外不能轉移。換句話說，如何使員工帶走的知識，不會造成公司的傷害，不會造成公司競爭的損失，這是知識管理要思考的問題。

迷思九：

知識管理設置知識長（CKO），學習長（CLO）。到底CKO、CLO、和CIO（資訊長）的職權如何劃分？資訊部門和知識部門（如果有CKO，當然有知識部門），是否疊床架屋？

迷思十：

資深文化、尊重前輩、恐懼權威，會不會阻礙知識管理？

說明：知識管理強調創新創意，可是如果創新創意，挑戰上級主管或資深前輩，可不可以提出？例如：資淺醫師不敢更改資深醫師的處方，下屬不敢更改反對上司的決策，這樣將阻礙知識管理的推動。雖然組織圖不等於知識資源地圖，但是如果高階主管在知識資源地圖上，沒有什麼知識可以提供，將情何以堪？

迷思十一：

知識管理要求，將全公司的知識加以編纂共享，這是不是知識的共產主義？

說明：1990年初期，蘇聯的解體，中國大陸開放部份自由經濟，大家都認為是共產主義的崩潰，資本主義的勝利。現在，有形資產的自由化、個人化；無形資產企業化。但是在企業內，無形資產卻要共產化，是否能夠一起提升工作品質（如同共產主義的社會福利）？是否齊頭式平等？是否符合人性？

解答：人類因為知識的累積，文明才能進步。如果每個人都要重新收集資料、做實驗、做研究、親身體會，那就幾乎回到原始人的社會。所以，知識一定要共享共產。於是，有人認為既然知識要共享，為什麼有的公司可以將他們的知識視為智慧財產權、版權、專利，而收取其利益（暴利？）。難道這些知識，都完全屬於這些公司的嗎？都是這些公司憑空創造出來的嗎？大科學家牛頓

(Newton) 說：「我是站在巨人的肩膀上」，知識的累積，是站在許多人的肩膀上。因此，這些版權的反對者，提倡**開放來源** (Open source)，**解放著作權** (copyleft)，以相對於**著作權** (Copyright)。話說回來，有人靠勞力賺錢，有人靠腦力賺錢，也沒有什麼不對。因此，知識的共產是在個人、企業、國家、還是全世界？這問題超出本書的範圍了。在企業內知識共產的管理學，就好像國家共產主義的經濟學，是一種理想社會，但是如何實現，這真是一大問題和挑戰！

迷思十二：

知識管理的重點是知識？

解答：知識管理的重點不是知識，而是轉知識為利潤（企業的獲利能力或企業的價值）。如果說孔子是最早的知識管理，他還是要收束脩。

迷思十三：

知識管理是，所有企業必須要走的路？

解答：沒有錯！問題是：要往那裡走？要背多少負擔行李？要走多快？要走多遠？在走知識經濟之前，要配合企業策略，選擇知識管理策略，建立企業文化、教育訓練、獎賞制度等。

迷思十四：

年輕人對於科技只是享用而不肯學習，即使學習也不會創新，是否知識管理的隱憂？

說明：網路電玩（網路遊戲）的世界冠軍，比軟體設計的世界冠軍，還要轟動台灣？

總之，在一片知識管理的熱潮裡，我們希望能有一些省思，這是本文的目的。

辜理事長振甫於校友會校慶酒會致詞全文

母 校陳校長、母校各位師長、各位校友、各位學長：

明天是母校台灣大學第五十六週年校慶，也是創校七十三週年的紀念日，像往年一樣，校友會特別在校慶前夕，也就是今天晚上舉辦酒會，熱烈慶祝這個對我們具有重大意義的日子。振甫在此謹代表校友會對陳校長、母校各位師長蒞臨指導，以及各位學長踴躍參加，表示誠摯的感謝和歡迎之意。

任何一所學校的校慶或是創校日，都是這所學校和校友們最重要的紀念日，這也是校友會每一年校慶前夕都要舉辦校慶酒會的主要原因，同時，校友會也希望藉著這場酒會達到下面三個目的：

- 1.代表全體校友為母校校慶向母校獻上最高的祝賀之忱；母校校務近年來獲得輝煌的成就和蓬勃的發展，我們對於陳校長和各位師長因此所付出的心智和努力，也藉此機會表示由衷的敬佩。
- 2.讓平時散居各地的校友共聚一堂，共同表達出內心裡對母校培育之恩的那份感激和敬愛。同時也可重溫當年在母校「敦品勵學、愛國愛人」的校訓教誨之

下，那種意氣風發，天下國家捨我其誰的豪壯而浪漫的情懷。

3.聆聽母校陳校長以及各位師長為母校在新世紀勾劃出來的發展藍圖。母校跟校友會合辦了一份《臺大校友雙月刊》，幾乎每一期都有一篇校長講話，從最近一期的校長講話裡可以發現：陳校長和各位師長們已經為母校在新世紀的發展，規劃了一幅宏偉的藍圖，這個藍圖設計得極為周密，具體可行，如果付諸實施，相信可母校在新世紀的最短時間內，必可成為世界一流大學。等一下我們請陳校長講話的時候，他一定會對此有所說明。

今天我們酒會美中不足也可說的非常遺憾的事情，就是我們敬愛的盧啓華學長在上個月因病逝世了，他留下的文化基金會董事長的遺缺，董事長已經補選高明見學長繼任，在這裡一方面向高學長道賀，另方面對盧學長的故去表示深切的哀悼之意。

今天酒會的後半段還有餘興節目，是請母校學生社團義務演出，特在此表示謝意。

重大巨體工程、大樓基礎工程 預防龜裂

務請使用台泥品牌二型水泥

台泥品牌二型水泥品質卓越，具水合熱低，抗硫酸鹽強，
鹼含量低，能避免龜裂、海水、鹽份及鹼份之侵蝕等超強
特性，耐久堅固，請指名採用。

台泥品牌二型水泥之適用工程：

- 地下室基礎工程：大樓建築地下室、地下室、隧道...等。
- 巨體混凝土工程：橋樑、大廈、水壩、貯水池、高速公路...等。
- 受海水海風風蝕之工程：碼頭、防波堤、菱角、沉箱、養殖場、濱海建築...等。
- 需抵抗硫酸鹽侵蝕工程：污水處理場、化學工廠...等。

實例：石門水庫、翡翠水庫、遠見水壩、第一、第二及第三核能發電廠、基隆港(東)新建碼頭、高雄過港隧道、大林卸煤碼頭、北海公路新建橋樑...等工程，均使用台泥品牌二型水泥

其他特種產品系列：

第三型水泥 第五型水泥 高強水泥
油井水泥 高爐水泥 污泥處理劑

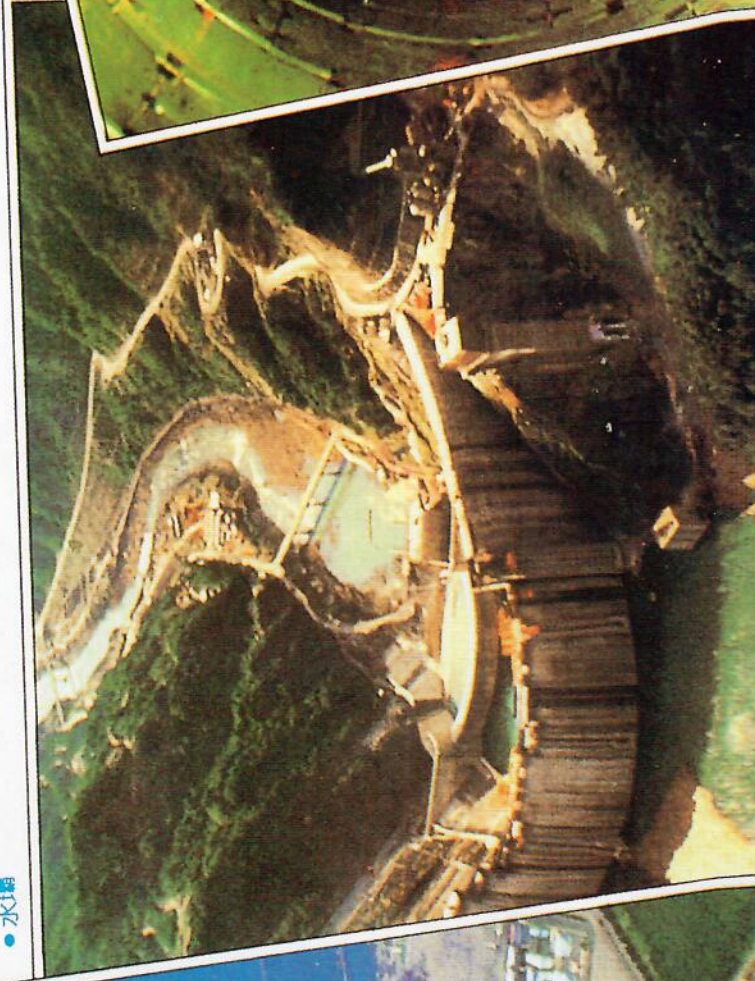
台泥水泥公司

總管理處：台北市中山北路二段113號 電話：2531-7099 (十線)
訂購服務電話：022531-6638 (業務部) 傳真：022531-6650
研究室：桃園縣蘆竹鄉泰安路一段148號
技術諮詢電話：03321-7855 FAX：03321-7874



● 港口

● 水壩



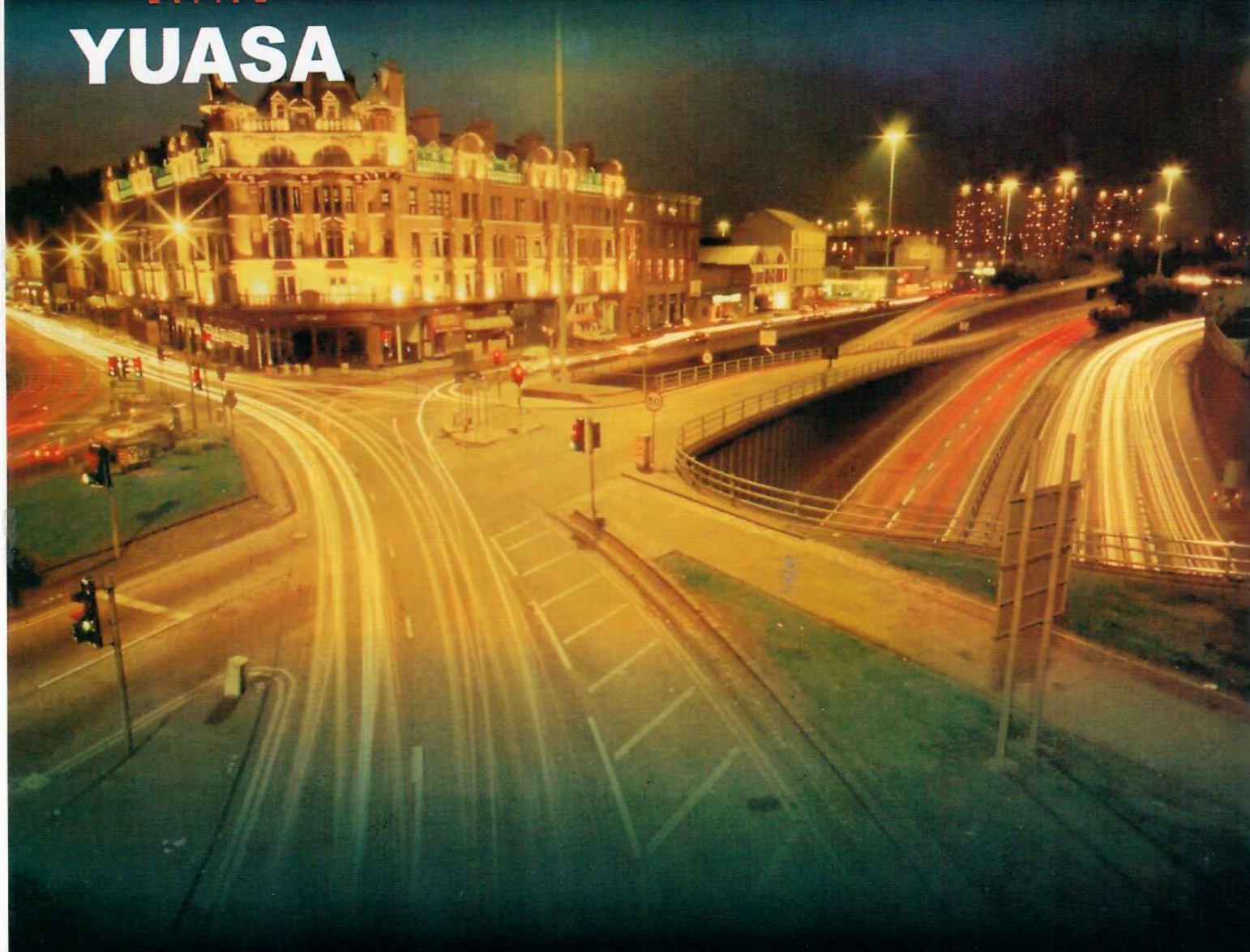
● 下水道





YUASA

湯淺電池



台灣湯淺電池股份有限公司

ISO 認證合格



卜蜂集團 您永遠的夥伴

CP Group Is Always By Your Side!

品質Quality · 專業Professional · 創新Creative



『創造』卓越的品質與服務 · 『塑立』亞洲最大的肉品生產行銷集團

守護自己
就是守護家人

臨出國前，請多利用

我們在機場設立的服务櫃台。

許多人因為匆忙，而忘了旅行平安險的重要。

所以我們在中正機場第一及第二航站準備了保險服務櫃台，以便立即提供保戶需要的服務。

只要現場投保，便另外擁有海外急難救助——

即緊急事件協助處理、醫療支援及中文熱線諮詢等服務。

所以如果你到了機場，

請走一趟國泰人壽，

為自己買一份旅行平安險，為家人買下一份基礎保障。

全方位24小時全年無休免費服務專線

080036599



您可以倚靠的——
國泰人壽

地址：台北市仁愛路四段二九六號
網址：www.cathlife.com.tw





有緣情侶一線牽



灣大學校友廣佈世界各角落，堪稱「日不落大學」。許多優秀男女校友在大學生涯期間專注於學業，忽視了在大學裡提早結交異性朋友，作為終生伴侶；有的更遠渡重洋再攻讀研究所，也喪失了擇偶的大好時光。財團法人「全球展望醫學基金會」在二十一世紀初正跨進第五年，本基金會在醫學與生技的學術與公益活動已盡了棉薄之力，也打出名實相符的堅固聲譽。省思之餘，除了繼續往國際級的生物醫學科技的合作與交流活動更邁開大步外，也該為國內外校友及其子女、親友做進一步的公益活動。特於《台大校友雙月刊》開闢這寶貴的專欄——「有緣情侶一線牽」，其目的在於成全天下有緣之夢中情侶，早日成婚，成家立業，開創美好人生，為社會、國家、及世界做更輝煌的貢獻。

有意者請填妥下列表格，以郵寄或傳真與本基金會秘書處聯絡，一切資料絕對保密。本基金會會將合適的擇偶對象之資料轉寄給有意的當事人，由雙方自行聯絡。（資料格式如下）

聯絡地址：全球展望醫學基金會

台北市 100 中正區中山南路 7 號

臺大醫院婦產部 05-15 室轉周松男教授收

傳 真：(886-2)2321-1683

全球展望醫學基金會 董事長 周松男 敬啟

個人資料

2001.11 月

姓名：（中文）	（英文）
年齡 _____ 歲；性別 _____；	出生年月日（西元） _____ 年 _____ 月 _____ 日
畢業學校（系、科、所）	
身高（公分）：	體重（公斤）：
現任職務：	
通訊地址（國內中文；國外英文）：	
電話：	傳真：

希望擇偶條件

年齡範圍： _____ ~ _____ 歲	身高範圍： _____ ~ _____ 公分
專長或職業領域：	
其他條件：1. _____	
2. _____	
3. _____	





第一流的宴客場地 高品質的餐飲服務

本社二樓西餐廳是一處創新設計的歐式風格餐廳，
環境寧靜優雅，隨時提供各式名酒及純正西式餐飲。

這裡除作為聯誼社社員及校友之交誼場所外，
亦適合各界人士聚餐、舉辦喜慶、宴會等。
菜式與設備令人喜悅且嚮往，歡迎您親臨品嚐！



當月份生日社員至本社二樓西餐廳聚餐，
即贈送8吋精緻蛋糕，歡迎光臨，敬請提早訂位！

※即日起至本社二樓訂（晚）餐消費可免費停車（優待辦法請洽櫃臺）。

台大校友聯誼社

椰林廣場交誼廳

地址：台北市濟南路一段2-1號

電話：23218415 分機9 洽詢

傳真：23920748

網址：<http://www.ntuac.org.tw>

E-mail：ntumc@ms55.hinet.net



校友會 2001 年校慶酒會報導

文／編輯部

校友總會於 11 月 14 日晚間舉行 2001 年校慶酒會，母校師長及服務於社會各界的傑出校友們共一百多人與會，眾人齊聚校友會館四樓大堂提前為台大 73 歲暖壽。

酒會在校友會的大家長—辜理事長振甫先生的歡迎詞中揭開序幕，辜理事長強調，每一所學校的校慶對所有師生而言都是畢生難忘的日子，特別值得紀念，而這也是校友會舉辦校慶酒會的目的之一，即希望讓校友們有機會團聚慶祝，同時藉此聯繫校友情誼，並了解母校發展近況，其致詞全文詳見前頁。

隨後，陳校長維昭受邀致詞，陳校長首先感謝校友會每逢校慶前夕舉辦校慶酒會，讓母校師長與校友們聚會聯誼，更感謝所有校友長久以來對母校的關心與支持。陳校長特別說明在廿一世紀的第一個校慶日，母校將頒授台大創校以來第一個名譽博士學位予辜理事長，以肯定其對國家、社會及學校的貢獻，足為台大人真正的表率。而 2001 年也是母校校園重大建設的收穫期，除了校慶各項慶祝活動將在新落成的體育館舉行之外，舟山路收歸為校園道路之後，配合美、綠化設施的校園景觀也令人耳目一新，校長邀請校友們踴躍返校參加校慶活動，也順道瀏覽校園風光。

陳校長進一步指出，由於校本部空間發展已趨飽和，職是之故，近年積極向外拓展校區，其中竹北校區將配合行政院生物園區發展政策，成為國家生物科技發展的重要據點，而雲林虎尾校區也因著鄰近地區已被政府指定為中部科學園區，對國家未來農業及生技等科技發展亦具有帶頭意義。雖然經濟景氣不佳，而加入 WTO 也可能帶來衝擊，陳校長仍信心滿滿地宣示，秉持著台大優良的傳統，以及十六萬名傑出校友為後盾，台大未來發展絕對無可限量，一定可以成為世界一流大學。最後，陳校長再次感謝台大人的鼎力支持，同時祝福校友們身體健康，事業成功。

彭副校長旭明則代表師長致詞，彭校長首先向在座

校友簡報台大近年為了追求卓越，邁向世界一流所做的各項努力，力圖在研究、教學及服務等各方面精益求精。言談中提及日前代表台大參加成功大學七十週年校慶活動，兩相對照，發現台灣大學與成功大學都是在台灣本土成長茁壯的國立大學，均十分難能可貴；他也感謝校友會舉辦酒會，讓大家可以一同祝賀台大生日快樂。

在諸位貴賓致詞之後，由台大校友會文化基金會新任董事長高明見頒贈獎學金，今年共有圖書資訊學系簡夢薇等 8 位學生獲獎，每人獎學金新台幣壹萬元。校友會文化基金會每年贊助母校各種社團活動經費及獎學金，前任董事長盧啟華學長因病於 9 月辭世，其遺缺由代董事長高明見教授真除。

頒獎之後的餘興節目均由本校學生社團擔綱，先後有管樂團、土風舞社、魔術社及尋云手語社等社團同學獻藝，表演精采，時而引起會場笑聲，博得滿堂采。

表演節目之後，由陳校長、辜理事長與高董事長共同切蛋糕，隨即自由用餐，精緻餐點是校友聯誼社所精心準備，2001 年校慶酒會就在校友們談笑風生當中圓滿結束。



▲ 陳校長（左）、辜理事長（中）及高董事長與獲獎學生合影。

辜理事長振甫於校慶餐會致詞全文

母 校陳校長、各位師長、各位貴賓、各位校友、各位學長：

今天是母校創校七十三週年暨五十六週年校慶餐會，能夠參加規模這麼盛大的餐會，看到這麼多踴躍參加的校友，內心非常感動。尤其這次餐會是第一次在自己母校校園裡新建的體育館舉行，更是感到興奮莫名。

這座體育館格局宏偉，設備完善，是我們校友早年在校就讀時夢寐以求的建築物，如今夢想實現了，這完全是陳校長和各位師長慘澹經營勞心勞力的結果。不過，剛才聽到校長報告，母校其他重要的硬體建設還有很多，這座體育館不過是其中之一而已！尤其是近幾年母校在軟體設施方面，諸如添購先進研究設備、加強學術研究發展，促進國際學術交流等等，都有飛躍的進步，相信在這個新世紀之初，母校一定能成為世界第一流大學，達到陳校長的期望和目標，我們在此預祝母校前途光明、成功，同時對陳校長和各位師長的辛勞奉獻，表示衷心的感佩！

看到今晚餐會的盛況，足以證明各位校友對母校的關愛之情是非常深切的。當然，台大的畢業生迄今已超過十六萬人，現在在座的各位校友僅僅是極少數，但是並不表示那些不在場的校友就不關心、不愛護母校。振甫經過這幾年的觀察和了解，發現我們台大絕大多數的同學畢業走出校門以後，就天涯海角各奔前程，但不論在何時何地卻從未忘記自己是「台大人」，而且經常以母校為榮。儘管他們很少與母校有所聯絡，但母校的名字卻已深深地刻印在每位校友的心版上；我們台大校友人才輩出，在海內外不同的工作領域裡，很多人出類拔萃，所以校長常常說：今日你以台大為榮，他日台大以你為榮，這種彼此互以為榮的現象，就是母校與校友間在精神上的一種聯結、一種契合；校友因出身於一流大學的母校而不敢妄自菲薄，母校也因校友的傑出表現而獲得校譽的提昇。所以多數校友對母校雖然沒有具體的回饋行動，相信

在座的各位學長一定也有同感。不過，各位學長又和其他校友有所不同：各位學長已經把這種精神上的聯結和契合，化成了具體的回饋行動，踴躍地參加了今晚的校慶餐會，對母校不僅提供了實質上的支援，同時還帶來了無限的熱情和溫暖，使得母校陳校長和各位師長在精神上獲得了很大的鼓勵。母校有了各位校友作後盾，今後一定能夠創造出更光明、更燦爛的前途。

歐美先進國家的一流大學，很多都是靠校友的支持得以不斷地發展壯大；我們台大校友人數眾多，其中頗有成就的不可勝數，所以今後除了請各位在座校友繼續對母校大力支持之外，更希望發動其他校友踴躍參加支援母校的行列。振甫忝為校友會的理事長，願與各位學長為了母校的發展壯大共同努力。

最後，敬祝母校校運昌隆，各位學長身體健康，事業成功。謝謝！

祝台大生日快樂！



▲ 陳校長（左）、辜理事長（中）與高董事長在校友會所舉辦之校慶酒會（2001年11月14日）上共同切蛋糕，慶祝母校73歲生日。

1961 級 台大化學系同學會

文／楊美惠（化學系教授）

今年（2001）7月5－9日，在王泰澤的精心安排下，1961畢業的化學系同學終於在美國辛城（Cincinnati, Ohio）舉行了畢業後40週年第一次同學會。我們一家五人遠從台灣前去，其他同學也從美國及加拿大各地陸續在5日抵達，一共有14位同學（丁陳漢蓀，王士鄂，牛正基，王定遠，王泰澤，何壽芝，林美喜，林哲雄，馬國慶，曾遂生，黃道行，楊美惠，謝朱實，應秉怡）及12位眷屬參加。另有低我們一／四班的傅義章／劉娟娟夫婦和高一班的張鸞和夫婦。

7月6日上午泰澤夫婦在他們家歡迎大家。下午參觀 Patterson Air Force Museum（Dayton, Ohio），晚上的 Reunion Banquet 還有辛城的25位台大同學也來相聚。王定遠主持盛會，黃道行吟唱追悼往生同學。次日參訪鄰州的「My Old Kentucky Home State Park」，並欣賞 Stephen Foster 的音樂劇。7月8日中午張喜久（王泰澤夫人）安排我們在 Ohio River 的遊輪上悠閒地享用午餐，也享受了辛城的美好風貌。

同學會五天期間，天氣再好不過的舒適（據舊金山的同學們說：甚至好過舊金山！）相信這是上天的成全吧！每天的活動多采多姿，令人心曠神怡。不過，大家更惦念的還是這40年來每個人的心路歷程。我們在郊遊途中的車上，以及每天晚餐過後，都輪流報



告，但是到了臨別前一天，分享的活動仍只進行了一半，因此大家決定放棄8日下午的戶外活動，丁陳提議到泰澤家包餃子，以便繼續「暢談」。女生們擔心會累壞了喜久，所以丁陳自告奮勇，帶頭從遊說嫂夫人，到買材料，和麵，桿皮，拌餡……到清理，領導男生們展現了令人刮目相看「君子近庖廚」的一面。我相信我們以後的聚會，女士們有福了！這樣的年紀還能如此包餃子「玩」，真是太幸福了！當晚繼續未完的個人報告，直至午夜。

這幾天的暢談不只消弭了這40年來我們之間的時空距離，更回溯至在學期間的種種趣事與奇遇，大家一下子變得好親近，好窩心。還有，正如泰澤所說，中年只談學歷、經歷，老人也要談病歷，大家分享一切苦樂，也提醒大家提高警覺，珍惜保重，這也是我們這次聚會的另一收穫。7月9日上午大家在依依不捨的心情下道別。我們相約2004年再見，熱切的等待另一個「奇蹟」的出現！

最後，真要感謝泰澤和他的賢內助在此次同學會的籌備到執行中所費的心力。泰澤不只善用 E-mail 做到最完善的聯繫，也在《台大校友雙月刊》及《台大化學系友通訊》（NTU Chem News Letter）上刊登了61級同學會及尋找同學啟事，因而聯絡上大部份的同學，包括已故的映雪與蔣炯的家人。雖然還有許多同學未能出席，但也都因而有了聯繫。



帶著愛與公義，謙卑地與上帝同行

最佳拍檔－林永頌與施淑貞律師專訪

文／林秀美

人要離開父母，與妻子連合，二人成為一體。
既然如此，夫妻不再是兩個人，乃是一體的了。
（《聖經》〈馬可福音〉第10章第7～8節）

林永頌與施淑貞，分別來自台南與彰化。因著共同的志趣，大學時先後轉入法律系就讀；因著共同的理念，學成後聯手創立律師事務所；更因著共同的信仰，他們結合成為夫妻，在同儕共學、事業伙伴之外，還要在人生的道路上相互扶持。

信仰引領成為法律人

林永頌在民國68年考進政治系國際關係組（相當於外交系），雖然對自己的志向還不清楚，不過當時黨外民主運動如火如荼，而若干政治系老師卻昧於政治現實，讓他在失望之餘決定轉系，大二轉入法律系之後如魚得水，唸得極為起勁。

施淑貞在民國72年進入園藝系就讀，不出幾個月即對實驗室的生活失去興趣，開始旁聽其他課，她發覺法律可以協助解決人際問題，十分吸引她，受到學長鼓勵，發奮年餘，在升大三時成功降轉法律系。

兩人都出自單純的公務員家庭，也都是基督教家庭，在信仰的帶領下，他們比同齡的年輕人更具人文關懷，「信仰不是單純個人與上帝的關係，也與其他人和土地有關聯，而法律系的訓練可以讓我為社會做一點事」，施淑貞如是說。兩人也在這種使命驅使下，成立「長老教會台師長青團契」，凝聚台大與師大的基督徒學生，增長靈命，也適時表達對社會的關心。

司法官考試一波三折

雖說是滿懷抱負，不過二十歲的年輕人對未來生涯還是模糊的，而當時法律系畢業生不外乎以法官、律

師或檢察官為終身職志，所以兩人在畢業後，繼續攻讀研究所同時也參加各種資格考試。不同的是，對他們而言「考上是一個開始，不是目的，在生活無虞下，更重要的是能做一些想做的事。我們在教會和學校團契聽演講或學長工作經驗分享當中，了解到雛妓、漁民、勞工等弱勢族群受到差別待遇，雖然當時是學生不能有什麼作為，但對於社會的不公平已了然於胸」，林永頌說道。

林永頌在研究所期間即考上律師，但司法官考試卻一波三折。第一年筆試總分比榜首高卻因國文低於門檻而落第，第二年筆試通過卻在口試時被刷掉，校園紛紛傳言可能因研一時為林義雄的妻子方素敏助選而受到波及，第三年口試吊車尾，終於考上；對此林永頌也只有以「人生太順利不盡然是好事」自我解嘲。施淑貞則是大學畢業後先考上司法官，隨即結婚、唸研究所，只想畢業後專心作一名稱職的法官，不過當時已是律師的林永頌卻聳恿她「給自己多一個選擇」，所以也去考律師，才有後續兩人共同創業。

創業為服務弱勢族群

在學時隨著邱聯恭教授參與台大法律社諮詢服務，畢業後帶著學弟妹為台北市東湖地區的原住民提供更直接的法律協助，面對勞工疾苦，讓他對於未來要當法官或律師產生困惑，於是回校求助恩師，後來在指導教授翁岳生（現任司法院院長）的引薦下，進入萬國法律事務所工作。

平日在大型事務所工作，假日仍在原住民勞工服務中心服務，直到中心因經營問題停擺，夫婦倆轉往天

主教職災勞工中心及勵馨社會福利基金會，持續關懷職災勞工與雛妓權益。只是重度職災的和解不易，需要訴訟；眼見一個個家庭可能因此破碎，而他們卻有於週間工作無法伸出援手，林永頌對於自己穿梭於兩個迥異的世界，開始感到掙扎，在找不到平衡點的情形下，他決定創立自己的事務所。

民國81年4月1日永信法律事務所正式開張。取名「永信」其來有自，永字取自林永頌的名字，而「信」則取自基督教精神「信望愛」，兼具對上帝有信，也帶給人們實質信賴的雙重意義。發展迄今，除了夫妻兩人，現有六名律師及三名行政秘書，初創業時義務案件佔事務所總量四分之一到三分之一，竟能收支平衡，他們將一切歸功於上帝的保守。

好憐憫回饋上帝恩賜

成立自己的事務所之後，義務案件有增無減，關懷層面更從弱勢族群擴大到參與法案立法（如雛妓防治法起草），固然能實現自己的理想，一度也累得他們抱怨何苦來哉，信仰便在此時發揮力量，支持他們繼續前進。

身為基督徒，他們比一般人更能自省，懂得珍惜恩賜。林永頌說「初入社會，歷練不足，如果立刻去當法官，掌握權威，可能會自以為是，清卻不明，所謂清官反而害人；相較於法官端坐高台，律師直接與人民接觸，在台下比較真實。我的人生是在模糊當中找尋出路，看似在付出，實則在學習」。

弟弟在服役時突然車禍去世，讓施淑貞順遂的人生首次遭逢重大打擊，她第一次認真地思考生命的意義，甚至自問何以要成為法官。不過，當她為職災勞工工作義務法律服務時，看到這些肢體受創的朋友仍勇敢地活著，外表的殘缺卻散發著旺盛的生命力，讓她有莫名的感動；這也是為什麼自剖個性不適任律師的她，最後選擇律師的重要轉機。

夫妻默契為事業加分

雖笑說誤上賊船，若非理念契合夫妻亦難共事，施淑貞毫不保留地稱許林永頌擁有上帝賦予的思辨能

力，是她望塵莫及的。「在專業上他是我的啟蒙老師，在工作上他是一個嚴苛的老闆，對自己的太太亦不例外。他對我寫的狀況曾不留顏面地加以刪改，我當然會有挫折，如果是一般人，還可以回家向另一半訴苦，可是我回家面對的人還是他。雖說不免影響夫妻生活，不過我們愛情長跑五年（編按：結婚十二年），正是兩人有無可取代的默契，我們對事務所的走向、接案的原則等態度一致，工作上可相互支援，默契高於一般的工作伙伴」。當然，她也不諱言，如果雙方意見不同時，林永頌會期待以他為主。

林永頌則語出驚人地表示「我當時的想法比較傳統，像雜貨店一樣，覺得把兩個人綁在一起比較好」。他同意外人總有他主導的想像，或許是個性不同使然，不過也正因為如此，兩人在工作上互補，更添助力。「我的個性容易衝過頭，她則會適時煞車，而且她心思細膩，會辦慶生會照顧員工，這都是我所忽略的。更重要的是，我們對事業理想的共識高，這是再好的朋友也無法取代的」；顯然，兩人合作充份發揮了夫妻共事的最大優點。

行公義發揮律師本色

事務所沒有醒目招牌，也沒開在法院旁，夫妻倆除了工作、服務和教會生活，更不參加應酬，業務泰半靠客戶口耳相傳推薦來的。誠如林永頌所言，多年來



▲台大校園最著名景點之一的醉月湖，是無數學子流連足跡的地方，圖為林永頌與施淑貞於1984年6月合影於醉月湖畔。

校友專訪

他們秉持著合理、認真、誠實三原則，以及「律師專業」與「真實可靠」兩張執照，已建立極佳口碑。

「執業十多年，雖有棘手的案件，但感謝上帝沒有承受不起的」。林永頌記得有一次義務幫助一個因醫療過失致死的勞工家庭向醫院求償，被告醫生還是朋友的親戚，由於醫院拒絕承認過失，加上台灣醫醫相護的陋習，他們對此宗個案結果並不樂觀，但求盡其在我。為開庭他們放棄預定的國外假期，前晚兩人一同禱告，期望上帝會照顧孤兒寡婦，結果竟然判定院方有過失！後來雙方和解，家屬事後拜謝，釋懷的面容令他迄今印象猶深。

而甚受矚目的張志輝案則是他們執業過程中較為特殊的案件，接手的過程也經過一番曲折。原允諾陳進興為其妻舅辯護的謝長廷因競選高雄市長，而將案子委由林永頌等人接手，林永頌時任民間司法改革基金會執行長兼發言人。由於輿論未審先判，認定「壞人的家屬也是壞人」；對此他雖不表苟同，並認為法律不應被媒體左右，而且極可能有冤屈，只是輿論的壓力確實讓他為了基金會聲譽而躊躇，後來謝長廷親自來電，他認為無由推託，於一審即將辯論時正式接手。

一審時戲劇性的宣判無罪，當庭釋放，當時輿論譁然。接手後隨即面對來自親朋好友的質問，以為他們為了金錢或是受騙了，殊不知這是義務案件。而施淑貞剛開始也認為縱使有冤屈，還有其他人可以接手，犯不著為此承受如此沉重壓力，直到有次在司改會看電影《綁票疑雲》，該片描述被控綁架林白兒子的嫌犯堅持清白，卻仍在證據不足的情形下被送上電椅；那一幕讓施淑貞驚覺：一個人單獨面對司法時是很無助的，此後她不再反對了。

提昇人的素質救司法

張志輝案一審無罪，二審改判無期徒刑，更一審依舊被判無期徒刑，更二審再被判無罪，之所以會有如此大逆轉，林永頌對好法官「不只是認真，還要有肩膀」的一句話直指問題核心：能以事實為據，本著道德良心及專業知識判決的法官才有擔當。張志輝案暴露了台灣仍缺乏理性對待、合理審判的法治觀念，更令人遺憾的是，甚至連政府執法部門也都未建立應有的制度。

司改會曾受理死刑申冤，陳請監察院調查，未料法務部竟在調查期間獨斷執行槍決，草率地結束一個寶貴的生命。林永頌與施淑貞認為司法是為人民而存在，如果

連法律人都不尊重生命，則法律不復有存在價值；此即民間司改會長期戮力推動司法改革的終極目標。前述案例的家屬即在他們的協助下，化悲慟為力量，藉由拍攝紀錄片，推動相關法案立法。

長久以來，台灣的司法不被人民信賴，仔細推敲問題所在，林永頌認為有人的部分，也有制度的部分。「法官本身的素質最重要。早期有不少法官既缺乏能力，又不認真，甚至心術不正，當然年輕一代已有改善，但年輕人也有兩個問題：

一是社會經驗不足，因此要修改法官任用條件，以一定工作實務經驗為資格要件，這部分已獲共識，未來可望修訂；二是講究生活休閒，較欠缺犧牲奉獻的精神，這部分只有以健全訴訟及人事制度以為補救」。進一步探究素質低落的癥結，林永頌歸結於文化所致，解決之道則有賴教育。「國外的法條可以移植，但其背後的文化無法移植。台灣的社會講關係，不論是非，漠視法律基本精神，在這種文化環境之下要追求真實是非，根本上有衝突。但文化並非不可變，只是需要時間，尤其政黨政治形成後，司法應不再是被操控的工具。作為法律人，我們自勉不能僅以通過法條為滿足，



結婚十週年紀念照，攝於1999年7月。

而是要讓參與審判的人乃至社會大眾，都能對法律產生信賴感；法律要更人性化，人民則要有是非，我們要讓台灣成為真正的法治社會，從另一方面來看，這也關係著國家競爭力的提昇」。

回味大學生活感恩多

回顧大學生活，兩人非常慶幸成為台大人，施淑貞說得傳神：「感謝上帝讓我有機會在台大求學，為我打開一扇自由呼吸的窗。我是單純的中部學生，初入大學，對於台大的自由學風，一開始還適應不良，不知道要做些什麼。台大的社團活動多元，各種思想蓬勃發展，對我本來保守的觀念相當具有啟發性；這樣好的環境，難怪有人說『即使在台大宿舍睡四年也會進步』」。

對於母系教師的春風化雨，他們更是銘感於內。李鴻禧教授在憲法的專業無庸置疑，對當時社會也多有關照，技巧地以學術角度引導學生，讓學生有機會了解台灣法政真相；而邱聯恭教授每週六帶著學生為平民法律服務，以身作則，值得敬佩；翁岳生院長個性溫和，但對司法以及這塊土地的熱情亦曾讓學生為之動容。這些「拉比」（希伯來語「老師」的意思）本著知識份子的良心，身體力行對社會的關懷，是學生為人處事的最佳楷模。

施淑貞補充說道，雖因志趣不合而離開園藝系，不過當時系主任基於個人轉系經驗的同理心，對她表達支持的態度令她感念在心；而就讀研究所期間又遭受家人病逝的重大變故，指導教授曾陳明汝更不吝給予關愛與提攜，讓她得以順利完成學業。「從他們身上學到的不只是知識、做學問的態度，更有對土地、對人們的真心付出」。

信仰仍是最終的支持

在台大求學，讓他們養成專業能力，獲得了進入社會之前的裝備；進入社會後，發揮所長而外，信仰則使他們更能堅定信念，不畏濁流。「因為相信，我知道有一位有愛又有公義的上帝在帶領；因為有祂，我們很清楚我們所做的都是出於信仰。信仰是驅策我們持續的動

力，讓我們即使被誤解，猶原堅定不移，因為我們相信：人生的意義唯有靠信仰才能彰顯」。

施淑貞亦表示在年輕時即確定自己的信仰是寶貴的，而「台師長青團契」即是孕育的園地。「團契成員來自不同科系，大家因著信仰結合在一起，雖然學校其他社團也有友誼但有時還要表現自己，相對地，團契則是沒有條件的關愛與接受，這對一個離鄉遊子而言十分溫暖」。團契帶給他們共同的信念是：能在最好的大學唸書是上帝恩賜的機會，未來在社會上工作是上帝交付的任務，因此工作不只為個人與家庭溫飽，還要幫助別人，善盡作為社會一份子的責任。

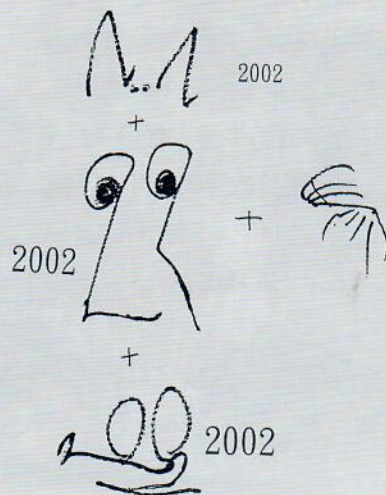
而在痛失弟弟之後，施淑貞的家人出資成立文教基金會，獎助各大學法律系學生，將親情之愛昇華，若無信仰，一般人可能會耽溺在沉痛中，久久不能平復。「信仰帶給我堅持的盼望：相信上帝是我們的依靠，只要我們堅持我們所做的，上帝會在過程中保守我們，供給一切我們所需用的」。

這對年輕夫婦不似芸芸眾生追逐物慾，並非他們不能，而是不愛，因為他們明白人生還有更重要的目標，那就是「行公義，好憐憫，存謙卑的心，與上帝同行」（摘自《聖經》〈彌迦書〉第6章第8節）。

（照片提供／施淑貞）



封底應景馬年賀卡，為附設醫院耳鼻喉科李憲彥醫師的創作，其寓意圖解如下：



悼念李鎮源院士



國際聞名蛇毒權威、中研院院士李鎮源先生於11月1日晚間病逝於台大醫院，享年86歲。

告別式於11月24日假本校醫學院景福會館舉行，總統陳水扁親臨致意，並早於11月14日總統明令褒揚大師風骨，「碩學清徽，望重杏林；老成謀國，朝野咸欽」。治喪委員會、本校校長陳維昭也推崇李院士秉持一貫信念治學為人，不僅為台灣蛇毒研究奠定基礎，其投身社會運動更成為社會正義之標竿。

「鎮坐首府爭自由，源遠藥理世所崇」。哲人雖遠，大師風範永照台灣，理念為後人永續追求。

李故院士鎮源教授生平事略

李鎮源院士1915年出生於高雄縣橋子頭，父親為台南人。十歲那年，父親染患瘧疾過世，而八位兄弟姐妹當中更有三人因傳染病早逝，也因此讓他立志行醫救人。

中學就讀於台南州第二中學（現在的台南一中），之後保送台北高等學校理科，1936年進入台北帝國大學醫學部，成為台北帝大第一屆醫學生。1940年畢業後受杜聰明博士感召進入藥理學教室擔任助手，當時醫學部只有杜聰明博士一位台籍教授，先生認為跟隨杜教授是為台灣人在學術界爭氣。1945年以《鎖鍊蛇毒研究》論文獲博士學位。

1952年獲美援前往美國賓州大學深造，短暫訪問韋恩州立大學西格斯教授（Walter H. Segeers）實驗室，其後亦曾造訪牛津大學等多所著名學府。

李院士畢生奉獻於教學與研究，對蛇毒研究尤具創見。1963年首度自雨傘節蛇毒分離出神經毒素 α -bungarotoxin以及 β -bungarotoxin的神經毒素，發現其作為神經與肌肉訊息傳遞的重要功能，繼而對臨床病症「重症肌無力」等疾病研究有更精確的了解。李院士的發現對神經—肌傳遞之藥理學有極大之貢獻，因此成為國際知名之藥理學者，而於1969年榮

獲教育部學術獎，次年並膺選為中研院院士，1976年獲國際毒素學會頒授最高榮譽Redi獎，為台灣第一位也是迄今唯一獲此殊榮者。1979年應德國Springer出版社邀請，主編《實驗藥理學—蛇毒》專書，為研究毒素學者之經典，更奠定先生在蛇毒研究的國際地位，1985年出任國際毒素學會會長。

李院士擔任藥理學科主任十七年間，帶領藥理學科同仁專注蛇毒之研究。1972年至1978年間擔任醫學院院長，極力推動「專勤制度」與醫德觀念，並規劃台大醫學中心之整建藍圖。1986年退休，獲聘為名譽教授。同年並獲頒行政院「傑出科技人才獎」及台美基金會「科



技工程獎」等多項獎章肯定。

雖從教職退休，李院士仍非常關心且積極參與各項學術活動，並於1999年擔任亞太藥理學大會榮譽主席。

先生在白色恐怖時期，曾目睹同窗好友因關心國事而犧牲生命，深覺民主自由之可貴，並對早期未能協助好友而耿耿於懷。先生退休後，正值國內社會運動及民主化運動活躍時期。1990年3月學運促使先生第一次參加靜坐。10月應一百行動聯盟之邀請，參與連署，以「反閱兵行動」為訴求，終使立法院通過廢除刑法第一百條。1992年發起成立「台灣醫界聯盟」，期許醫界能發揮救世濟人之精神。自此先生不遺餘力地參與各種社會民主運動，如推動「台灣加入世界衛生組織」(WHO)、「反核運動」、「教育改革」、「一中一台」、「以台灣名義加入聯合國」等，並成立「建國黨」擔任主席；對台灣社會貢獻厥偉，獲陳水扁總統聘為總統府資政。

李鎮源院士一生凡事求真求實，擇善固執，其耿直個性充份表露於他一生對學術、研究、教育改革與社會運動之堅定理念與貫徹實踐，足為台灣知識份子的典範。(圖文主要取材自《李故院士鎮源教授紀念集》／醫學系藥理學科提供；部分資料參考台南一中網頁 www.tnfsn.tn.edu.tw；《台灣蛇毒傳奇》／天下文化出版；《台灣教會公報》週刊2596期2001年12月2日2版)



圖說 (由上而下)：

1. 學生時代，英姿煥發。
2. 與李淑玉女士結褵，杏壇佳話。
3. 參與廢除刑法一百條之運動，以行動表達知識份子對台灣的熱愛。
4. 李鎮源院士全家福。

旅

居華府的經濟學者王乃驥跨足文學界，於2001年夏天完成《金瓶梅與紅樓夢》一書，以宏觀的視野比較分析這兩本古典名著的人際關係、生命觀點，讓人重新領略當時社會文化之精髓。

王乃驥於終戰後隨家人來到台灣，就讀本校經濟學系，後來旅美擔任交換學者，在美國國家經濟相關機構服務十多年。王乃驥將他對文學的熱情歸功於中學及大學時期的國文啟蒙老師，讓他在學術專業之餘，仍能持續不斷地創作。（取材自《人間福報》2001年11月27日7版）

中

研院院士蔡振水博士，日前膺選為俄羅斯工程科學院（Russian Academy of Engineering Sciences）國外院士。

蔡院士現年66歲，出生於苗栗縣通霄鎮，1957年電機系畢業，1961年美國猶他州立大學電機工程碩士，1965年美國史坦福大學電機工程博士。

1969年起任職於美國加州大學爾灣校區電機工程系，專長光電科技、超音波顯微學、磁性材料微波器件等，其傑出研究曾獲美國IEEE（1982）、國際光儀工程SPIE（1987）、美國科學促進會AAAS（1992）等十多項學術獎賞。

1999年為中研院李遠哲院長延攬回國，主持「應用科學及工程研究所」籌備工作，現為中研院特聘研

究員。（取材自《人間福報》2001年10月30日7版；中研院網頁www.sinica.edu.tw）

熱

心於國際科技交流的中研院院長李遠哲，11月26日榮獲法蘭西科學院頒發之「中法科技獎」，獎勵他為促進台灣與法國科技研發合作的貢獻。

「中法科技獎」由國科會與法蘭西科學院共同舉辦，每年頒獎給一位法國或台灣學者，以肯定其推動台灣與法國學術與文化交流的貢獻。李院長自1994年擔任中研院院長以來，即積極推動雙方學術文化交流，如在化學領域，中研院與法國路易巴斯特大學於1995年簽定十年合作協議；在藝術方面，中研院史語所與故宮博物院提供珍貴文物於1998年法國大皇宮博物館展出等。

李院長是本校化學系1959年畢業的傑出校友，美國加州柏克萊大學化學博士。1980年當選我國中央研究院院士，1986年以分子束研究獲「諾貝爾化學獎」。1994年回國主持中研院迄今。李院長學術志業卓然有成，對國家的教育、文化、民主政治發展亦多所關心，是一位深具人文胸懷的科學家。（取材自《人間福報》2001年11月22日7版&2001年11月28日7版）

定

居紐約的藝術家陳錦芳博士從事多元文化的藝術創作多年，致力於宣揚和平與愛的理

念，日前獲頒聯合國2001年「全球寬容獎」的肯定。未來三年，他將以「寬容及和平文化大使」身份代表聯合國進行藝術巡迴展等活動。

陳錦芳生於台南縣歸仁鄉，十四歲立志當畫家，從本校外文系畢業後，1963年赴法留學，獲巴黎大學法國現代文學碩士及當代美術史博士，並在巴黎學院進修七年。

陳錦芳在某次參觀文藝復興搖籃—翡冷翠，比較台灣及翡冷翠之主客觀條件之後，提出「五次元世界文化觀」，主張台灣可以成為世界第二次文藝復興的發源地，創導全球性新文藝復興並衍生其獨特畫風「新意象派」（Neo-Iconography）。作品迄今千餘幅，著者如人文、東與西、自由女神、後梵谷、維納斯、玩牌者、黛妃系列等，被譽為「後現代前驅者」及「當今世界上二十位最具影響力的藝術家之一」。歷任國際藝術會議（AAI等）美術主席及國內外評審。1995年「新意象派」被編入美國大專用書《世界美術史》專章。

基於對故鄉的熱愛與文化使命感，陳錦芳在歐洲參與「世界台灣同鄉會聯合會」（簡稱「世台會」），未料因此被當局列入黑名單，被拒國門長達二十一年。2000年，陳錦芳提出「玉山聖山」文化再造運動，期以玉山的象徵意義，表現台灣多元文化的特質。

「全球寬容獎」由非政府組織「聯合國之友」所舉辦，今年獲獎者還

有紐約市長朱利安尼、藝術家反對種族主義團體等。(取材自《人間福報》2001年11月22日7版;台南一中網頁 www.tnfsh.tn.edu.tw)

國立陽明大學於2001年11月12日舉行第四任校長佈達典禮,代理校長吳妍華真除,成為首位女校長。吳妍華校長於致詞時強調未來將加強校際合作,帶領陽明大學朝向國際化發展。

吳妍華1970年農化系畢業,1972年取得生化所碩士,1976年美國田納西大學生化博士。專長生物化學及分子病毒學研究,從C型、D型肝炎病毒複製及分子致病機制探討C型、D型肝炎病毒複製之機制,以及C型肝炎病毒干擾B型肝炎病毒與CMV病毒之分子機制等,為國內極早投入國病基因研究的先驅之一,1982年獲選為第九屆全國十大傑出女青年(學術獎),2000年榮膺中研院生物組院士。

吳妍華的學術行政閱歷亦極為豐富,1979年起進入陽明醫學院(陽明大學前身)任教,曾任該校生化所所長及教務長等職;對於投身學術工作,吳妍華強調女性的細心與毅力,特別合適於從事生命科學研究。(取材自《聯合新聞網》2001年11月12日;《中國時報》2001年11月13日24版;陽明大學網頁 www.ym.edu.tw;中研院網頁 www.sinica.edu.tw)

本校教務長、電機系教授李嗣涔在2001年年底獲選為

國際電機電子工程學會(IEEE)院士,該榮銜每年獲選人數不超過會員總數千分之一,因此被視為電機電子工程領域極高榮譽。而台大從1992年迄今,已有八位教授當選院士。

李嗣涔教授1974年畢業於本校電機系,1980年美國史坦福大學電機學博士,專長領域有紅外線發光及偵測元件、非晶矽元件、人體潛能等研究。(取材自《聯合新聞網》2001年11月22日)

任教於世新大學中文系的徐士賢講師,由於幼年罹患小兒麻痺,少時的他本想學得一門手藝自立即可,所幸在父親的鼓勵之下,陸續完成高中、大學及研究所學業,並且毛遂自薦,進入世新大學教書,為人師表。

專長聲韻學、台灣文學、書法篆刻,除了教授國文外,徐士賢還開授台灣閩南語概論、書法篆刻與欣賞、台灣文學與傳記文學選讀等課程。

學有所成之後,徐士賢在社會福利工作上著力更多,在擔任中華民國傷殘重建協會理事長期間,曾為殘障福利法的訂定與施行積極向政府建言,更經常利用假日帶著擁有特教長才的學生為肢體障礙者做居家課業輔導;他以過來人的經驗,協助更多身心障礙人士走出家門,創造光明燦爛的陽光人生。(取材自《人間福報》2001年11月13日7版)

日前任職於中研院社會學研究所研究員的柯志明以《番頭家—清代台灣族群政治與熟番地權》著作獲第24屆吳三連獎「人文社會科學類」獎項。

父親柯旗化是著名的英文教師,白色恐怖時代遭莫須有罪名入獄,柯志明當時年僅三歲。大學進入本校社會學系就讀,畢業後赴美深造,於1988年取得美國紐約州立大學(賓漢頓)社會學博士。學成後,柯志明返國進入中研院服務,也在母校社會學系兼任教職,專長研究發展社會學、農民研究、工業與勞動關係、歷史社會學等,著有《台灣都市小型製造業的創業、經營與生產組織—以五分埔成衣製造業為案例的分析》、《Japanese Colonialism in Taiwan: Land Tenure, Development, and Dependency 1895-1945》與《番頭家—清代台灣族群政治與熟番地權》等專書,而此次獲獎的《番頭家》則是他跨足台灣史的鉅作,備受矚目。《番頭家》以「族群政治」的新視角,探討清廷如何藉由掌控熟番地權,操弄台灣高山族、平埔族與漢人間的關係,以利其有效統治。

柯志明致力於清代以來台灣重要的社會現象研究多年,治學嚴謹,不僅累積了豐碩成果,更拓展了台灣歷史的縱深,深受相關學界重視,獲獎乃實至名歸。(取材自《中國時報》2001年11月16日9版;中研院網頁 www.sinica.edu.tw)

地區	理事長	通訊地址	電話	E-MAIL
台灣省校友會	許文政	265 宜蘭縣羅東鎮南昌街 83 號 羅東博愛醫院	(03)954-4195	897004@mail.pohai.org.tw
基隆市校友會	許昌吉	202 基隆市義二路 38 號	(02)2422-2726	
台北市校友會	辜振甫	100 台北市濟南路一段 2 之 1 號	(02)2396-4383	
台北縣校友會	張漢東	241 台北縣三重市重新路二段 46 號	(02)2972-2927	
桃園縣校友會	張武誼	330 桃園市民權路 119 號	(03)332-2035	
新竹市校友會	史欽泰	300 新竹市光明里 6 鄰光明新村 157 號	(03)591-8001	bywang@itrii.org.tw
新竹縣校友會	蘇元良	310 新竹縣竹東鎮中興路四段 195 號 工研院能資所所長室 吳淑霞小姐	(03)591-8589	
台中市校友會	林柏榕	403 台中市繼光街 12-1 號(永久會址)	(04)2222-6482	ntutaichung@hotmail.com
彰化縣校友會	黃明和	500 彰化市中山路一段 542 號 彰化秀傳醫院	(04)724-3366	已遭縣府解散，目前重組中
嘉義市校友會	胡懋麟	600 嘉義市學府路 300 號 (嘉義大學研發處 曾慶瀛處長)	(05)271-7160	
嘉義縣校友會	鄭國順	621 嘉義縣民雄鄉建國路二段 117 號 吳鳳技術學院校長室	(05) 226-1674	
台南市校友會	林聯輝	702 台南市南區金華路二段 289 巷 39 號 (蔡文斌總幹事)	(06)261-3101-5 FAX:(06)261-6450	Tsai329@ms7.hinet.net
台南縣校友會	黃崑虎	730 台南縣新營市民權路 82 號 (顏純民總幹事)	(06)632-0209	note@wusnet.net.tw
高雄市校友會	郭春江	801 高雄市前金區自強一路 22 號 11 樓之 1	(07)272-4772 221-2433	ktaidaho@ms31.hinet.net
屏東縣校友會	陳文雄	900 屏東市林森路 4-2 號	(08)722-3052	
台東縣校友會	蘇玉龍	950 台東市正氣北路 76 巷 27 號 (李莉莉總幹事)	(089)329-212	V1000053@ms53.hinet.net
花蓮縣校友會	郭德彰	970 花蓮市自由街 84 號	(03)822-2148 轉 16	tofu@nou.deu.tw
宜蘭縣校友會	魏文雄	261 宜蘭縣頭城鎮復興路 79 號 復興工商專校	(03)977-2674 轉 112	
台北市夜讀勵志會 (夜間部校友會)	吳金順	100 台北市杭州南路一段 115 號 10 樓之 5	(02)2321-6560	
台大校友工商 聯誼會	李明忠	106 台北市仁愛路三段 136 號 8 樓 802 室	(02)2708-3188 FAX(02)2707-6610	

尋人看板

尋找五十四年度中文系校友

台大 54 年度中文系同學在 2000 年於加拿大溫哥華聚會。此次在長居於溫哥華的許建立、彭碧瑜伉儷熱情主持下，二十餘位同學，天南地北，齊聚一堂，話舊敘情，其中有別後三十四年未曾見面的。從 U.B.C. 執教退休的葉嘉瑩教授，也參加了聚餐，風采更勝往年，師生同聚，實在難得。

隨後，結伴暢遊美不勝收的洛磯山脈。臨別依依，決定在 2002 年夏再聚於美國 L.A.，希望藉此一角，能聯絡到幾位失去音信的同學，他們是：

陳武治、楊位先、鄭建華、黃麗蓉、熊桂香、傅麗鳳、
關敏林、呂妙玲、農麗萍、婁禮緒、王淑華、周永芬。

若有讀者朋友知道他們的消息，請聯絡下列電話：

美國 劉桂鴻 1-714-996-7783 (FAX 同)

加拿大 許建立 1-604-325-8982

台灣 林金池 886-2-2595-6563

香港 張光裕 862-2603-6783



(林宗傳、劉桂鴻校友／提供)

國外校友會通訊處

美國東南區校友會

王祥瑞
Ray Hsiang-J. Wang
3652 Arnsdale Drive
Norcross, GA 30345, U.S.A.
TEL(770)263-7023
FAX(404)894-3736(O)
raywang@eas.gatech.edu

美國波士頓校友會

高小松
Peter S. Kao
24 Huckleberry Hill
Lincoln, MA 01773, U.S.A.
TEL(781)259-0188
FAX(781)259-0188
Kaohan@aol.com

美國芝加哥校友會

吳慕雲
Brian Wu
418 W. County Line
Barrington Hills
IL 60010, U.S.A.
TEL(847)381-0834
FAX(815)477-7279(O)
Wdave@concentric.net

美國匹茲堡校友會

尚秀貞
Ms. Jen Shang
TEL(412)963-7818
shang@katr8.business.
pitt.edu
聯絡人: Wen-Ching Yang
2376 Mount Vernon Avenue
Export, PA 15632, U.S.A.
TEL/FAX(724)327-3011

美國休士頓校友會

鄭伯謙
Cliff Cheng
16403 Crossfield Dr.
Houston, TX 77095, U.S.A.
TEL(281)856-9066
FAX(281)856-9066
cliffcheng@netscape.net

美國大紐約區校友會

李衡鈞
Heng-Chun Li
39 Kennedy Circle
Closter, NJ 07624, U.S.A.
TEL(201)767-9325
FAX(201)750-9865
Heng-chun.li@MSSM.edu

美國大費城區校友會

杜錫麗
Gina Frain
14500 Bustleton Ave
Philadelphia, PA 19116, U.S.A.
FAX(215)698-2060
ginafrain@aol.com

美國達福地區校友會

Charlie Wen-Tsann Chen
Dallas/Fort Worth
NTU Alumni Association,

c/o Dallas/Fort Worth
Technology, Inc.,
1110 E., Collins Blvd.
#122, Richardson
TX 75018, U.S.A.
TEL(972)783-8854
george_wang@dfwtechnology.
com

美國南加州校友會

劉卓台
web site:
<http://www.ntuaasc.org/>

美國北加州校友會

張曉晴
Constance Chang
46612 Windmill Drive
Fremont, CA 94539, U.S.A.

美國西雅圖校友會

王靜玲
Janice Chan
7790 SE 70th Street Wercer
Island, WA 98040
U.S.A.
seattletwang@hotmail.com

美國大華府及巴城校友會

黃瑞禮
Ray L. Hwang
8204 Osage Lane
Bethesda, MD 20817, U.S.A.
TEL(301)320-8728
rlh@usasialaw.com
rlh8168@yahoo.com

美國西北區校友會

郎德渝
De-Yu Lang
13715 SE 43rd Street,
Bellevue, WA 98006, U.S.A.
TEL(425)747-0916

美國俄亥俄州校友會

齊麟
Dr. Lynn Chyi
550 Hallandale Dr.
Fairlawn, OH 44333, U.S.A.
TEL(330)666-8266
lchy@ualron.edu

美國大哥倫布市校友會

李麗芳
Anne Chern
NTUAA of Greater Columbus
Ohio,
P.O. Box 14300
Columbus, OH 43214, U.S.A.
TEL(614)848-6253
FAX(614)846-9208
NTUAA-CMH@excite.com

美國北卡地區校友會

李元鑫
Yuan-Shin Lee
126 Trafalgar Lane
Cary, NC 28210, U.S.A.
TEL(919)460-6193
yslee@eos.ncsu.edu

北美台大醫學院校友會

張勝雄
Sheng Chang
500 N. Garfield Ave. #210
Monterey Park
CA 91754, U.S.A.
TEL(626)573-0055
FAX(626)573-4087

北美台大早期同學會

黃世廉
Shih L. Huang(聯絡人)
1153 Meghan Court
West Chester
PA 19382, U.S.A.
TEL(610)793-5161
FAX(610)793-4294
dorahuang@worldnet.att.net

加拿大安大略校友會

會長: 田之欣
Peter Tien
聯絡人: 范紀武 Tommy Fan
31 Forest Hill Dr.
Richmond Hill, Ontario
Canada L4B 3C1
TEL(905)737-7228
FAX(905)737-7139

加拿大溫哥華校友會

林秀霞
Angela Tsay
9491 Kingswood Dr.
Richmond, B.C., V7A 3X6
Canada
TEL(604)272-5486

巴西校友會

廖永輝
Yung Fei Liao
Rua Chavabte No. 173
Bras. São Dauro
S.P. Brasil. 03027-000
TEL(55)11-292-8269
FAX(55)11-6692-9472

香港校友會

周亦卿
香港九龍彌敦道 500 號
泰盛商業中心 14 樓
TEL2770-3683
FAX2770-3779
www.utnaahk.org

新加坡校友會

聯絡人: 陳浩哲
Tom H. J. Chen
73 Jalan Bincang
Singapore 578556
TEL258-0092

菲律賓校友會

楊美霞
Rosalina Yu
527 T. Alonzo St. Sta. Cruz
Manila, Philippines
TEL2733-5778
FAX2733-5860

馬來西亞校友會

梁耀基
11 Jalan SS21/23
Damansara Utama
47400 Petaling Jaya,
Srelangor, Malaysia
TEL(603)77286297
FAX(603)77259340

泰國校友會

會長: 蘇珍娜
聯絡人: 紀松材董事長
Pan Asia(1981) Co., Ltd.
814 Sukhumvit 50
Bangkok 10250, Thailand
TEL(662)332-0023-36
FAX(662)331-1971-2

澳洲校友會

楊如璽
Dr. Zu-Pyn Yang
suite 4, Park Plaza
25-35A Park Road
Hurstville NSW 2220,
Australia
TEL(02)9586-0877
FAX(02)9586-0878
zupyn@tig.com.au

英國校友會

李勳塘
Dr. S. Y. Lee
21 Welldon Crescent
Harrow, Middlesex
HA1 1QP, U.K.
TEL0207388955
FAX0207388979
lee@oursbest.demon.co.uk

法國校友會

陳美惠
Grace M. H. Ko
Docteur es Lettres
4 Imp. Royer Collard
75005 Paris, France
TEL4326-9802

智利地區

聯絡人: 楊思隸
華園食品行
CHINESE MARK ALIMENTOS LTDA.
Merced 525
Santiago-Chile
TEL6395733
FAX6333074

美國西雅圖校友會、大費城
區校友會及澳洲校友會分別改選會
長, 新會長及通訊處更動如上。

各校友會通訊資料若有變
更, 請來信或來電更正。謝謝!
本刊

電子郵件信箱:

alumni@ms.cc.ntu.edu.tw

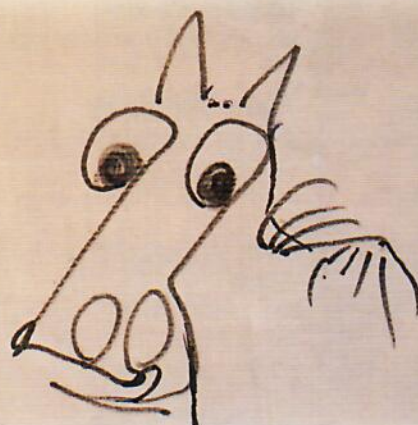
傳真:

(8862) 2362-3734

Happy New Year

名譽發行人 辜振甫理事長
發行人 陳維昭校長
暨 全體工作人員

恭祝您
新年快樂



Happy New Year

本校募款專戶帳號

❖ 匯款

戶名：國立臺灣大學

1. 華南商業銀行公館分行 帳號 11810010211-1
2. 郵政劃撥 帳號 1765334-1

❖ 支票

支票抬頭：中文－國立臺灣大學

英文－National Taiwan University

郵寄地址：106 台北市羅斯福路四段1號

國立台灣大學 校友聯絡室

❖ 美國地區適用

支票抬頭：NTUADF

郵寄地址：Jeng N. Su, M.D. 蘇乃鈺醫師
801 Deer Trail, Oak Brook
IL60523, U.S.A (電話：630-323-3696)

❖ 信用卡

請電洽 23661058 校友聯絡室



國內郵資已付
台大郵局許可證
北台字第1272號
雜誌

※請送回原處
雜誌、室別

臺大校友雙月刊 <第十九期>

1999年1月1日創刊◇2002年1月1日出刊
行政院新聞局出版事業登記證局版

北市誌第2534號

中華郵政北台字第5918號

名譽發行人：辜振甫

發行人：陳維昭

發行所：國立臺灣大學

總編輯：高明見

副總編輯：江清泉

編輯委員：李良標、林俊宏、林世銘
岳修平、莊惠鼎、陳汝勤
張宏鈞、黃漢邦、彭美玲
賈麟生、詹長權、蔡明誠
蕭裕源

顧問：各校友會理事長：史欽泰
林柏榕、林聯輝、郭春江
吳金順、胡懋麟、張武誼
張漢東、許文政、許昌吉
黃明和、黃崑虎、郭德彰
陳文雄、蘇元良、鄭國順
魏文雄、蘇玉龍

執行編輯：林秀美

網頁設計：高宜君

發行所址：106 台北市羅斯福路四段1號

電話：(02) 23623727；23630231 轉 3912

傳真：(02) 23623734

E-mail：alumni@ms.cc.ntu.edu.tw

Http：//info.ntu.edu.tw/alumni

印刷廠：益商印刷有限公司

著作版權所有●非賣品