

打造亞洲的 MIT：台大科技管理研究所

—管理學院第一個獨立研究所之籌設

文・圖／董澤平（商學研究所科技管理組博士候選人兼科技管理研究所執行秘書）

創所沿革

近年來我國經濟成長遲滯，產業險相環生，前有美日等先進國在技術創新與知識產權的威脅，後有中國大陸在政策優惠與勞力土地成本優勢的進逼，我國企業與產業已迫在眉睫必須向高科技領域加速轉型，為因應此巨大挑戰，管理學院決定集合全院各研究所力量，共同支持成立「科技管理研究所」，是為管理學院有史以來第一個獨立研究所，旨在積極加強整合管理學院在科技管理學術與實務之研究與教學，並支援我國產業技術升級。

事實上，台灣大學是我國實力最堅強的綜合性大學，擁有第一流的文、理、工、醫、農、電資、公衛、法律、與社會科學等學院，各類人才濟濟，學術表現卓越，自是我國發展跨領域「科技管理」總體力量的最強大集團。「科技管理研究所」當在各學院的指導支持與合作交流下，進一步傳承與發揚跨領域核心競爭力的綜合效益，進而使台灣大學成為國際上全方位科技管理的研究、教學與服務重鎮。

科技管理研究所將以管理學院的本行，結合人文社會學門的相關專業，更進而與台大科技類學院中較具有高附加價值商品化或產權化潛力的科技團隊合作，再邀請國內外精英專家與機構為顧問指導，共同設計開發課程以培養跨領域之科技管理人才，並聯合推動技術創新、新產品開發以及高新技術創業與投資之學術研究與實務推廣計畫。短中期以貢獻我國的企業與產業為主要使命，中長期則以美國首屈一指的科技管理研究與教學重鎮：麻省理工學院史隆管理學院（MIT Sloan School of Management）



■ 林嬋娟教授（時任代理院長）及召集人江炯聰教授（右）為台大科技管理研究所籌備小組辦公室正式揭牌揭幕。

與史丹福、哈佛大學等名校為目標，朝向立足為亞太一流的科技管理教育研究中心，並在世界佔有舉足輕重的一席之地，期使台大能早日擠身世界百大名校之林。

發展方向與核心競爭力

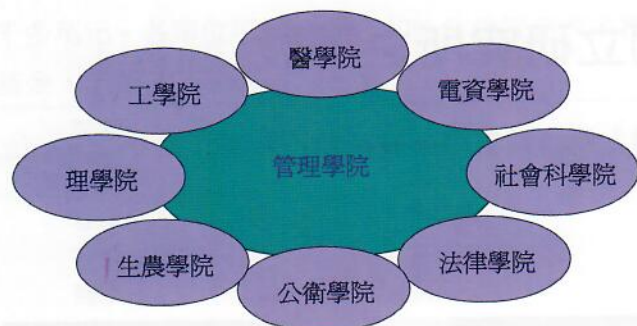
科技管理研究所將以下列領域為發展重點，亦即以彼此間相輔相成的六項核心能力以支持五大科技產業發展，而構成一策略矩陣。

六項核心能力

- 技術創新、新產品開發與創業
- 技術評價與創業投資
- 技術與知識產權化、管理與交易
- 科技專案、組織、聯盟與系統工程之經營管理
- 科技產業之區位、聚落與網路策略和佈局
- 科技產業與科技發展政策



建立台大跨院合作平台



五大科技類產業

- 奈米微機電、半導體、光電與資訊電子企業和產業發展
- 多媒體網路、電子商務、以及數位內容企業和產業發展
- 生物技術、製藥、醫療與保健服務相關企業和產業發展
- 軟體、設計與技術顧問服務企業和產業發展
- 科技產業金融

打造國際級六大頂尖科管研究中心：

目前籌設中的科技管理研究中心與相關重要計畫有如下數端：

1. 設立「生醫企業創業與投資研究中心籌備處」：

在生技、醫療與保健產業方面，已與台大醫院、公衛學院、生命科學院、生物資源暨農學院和工研院及其生醫中心研商，合作發掘新產品和服務之創新創業機會，其中許多將結合台灣電子科技優勢。本中心目前已延聘中央研究院院士同時亦為美國哈佛大學醫學院教授陳良博擔任本中心之首席顧問，陳院士目前正接受美國知名避險基金 Bruce Kovner 邀請，擔任其生物科技基金顧問，並將以二億美元預算，在波士頓成立育成中心，以充分運用哈佛以及麻省理工學院的研發能量，未來並將致力結合美國技術與台灣人力的優勢，以台灣大學與新竹生物醫學園區為平台基地，發展出適合台灣的生技企業與產業。

2. 設立「IC 設計企業研究中心籌備處」：

我國半導體產業的核心附加價值已經由製造移轉

向設計，此領域之企業經營與產業結構調整將是主要焦點，與業界的交流合作將會相當多元，並建立不同類型與不同發展階段的經營模式。目前已經與全球最大之 IC 設計 EDA Tool 公司如 Cadence 與 Synopsys 以及台灣 IC 設計業龍頭聯發科技蔡明介董事長和台灣積體電路公司張忠謀董事長等人，取得未來進行各式積極合作之共識。現已延聘新思科技 (Synopsys) 台灣分公司總經理葉瑞斌為本中心顧問，並負責教育部顧問室「晶片系統法商管理學程」之規劃與執行，此學程未來將加強與電資學院與法律學院與交流與合作。

3. 設立「大中華區科技商務研究中心籌備處」：

本中心除與國際知名領導企業如台灣微軟 (Microsoft Taiwan)、台灣-Cisco Systems 以及麥肯錫 (McKinsey & Company) 大中華分公司：包括台北、香港、上海 和北京四個分公司進行合作外，目前已與北京大學光華管理學院、北京大學中國經濟研究中心、北京清華大學經濟管理學院、北京清華大學中國創業研究中心、上海交通大學安泰管理學院、上海同濟大學知識產權學院、上海國家會計學院以及香港中文大學與法國 Insead 學院新加坡分校完成學術交流，未來更將就大中華區科技商務之相關議題加強研究合作與互訪交流。

4. 設立「科技產業金融與創業投資研究中心籌備處」：

目前與執全球投資界牛耳的 Goldman Sachs 和 CitiCorp Venture Capital Group Asia Pacific 以及 a l e n International investment Group (華登國際) 合作，發展自創業投資以迄併購或公開上市之全套課程，以有系統地培養高新技術投資專業人才。特別在創業育成方面，正與 MIT Sloan Management School 主持之 Asian Entrepreneurship Development Center 共同研究，建立適合台大與台灣之技術創業發展模式。現已延聘高盛證券亞太區投資銀行副董事長宋學仁與國際華登總裁許賜華擔任本中心顧問。

5. 設立「網路、多媒體創業與投資研究中心籌備處」：

在數位內容與多媒體產業方面，將與 MIT Media

Lab 發展有助於我國新產品開發之交流學習機制和平台，除科技外，特別要著重人因工程與消費行為。在網路產業與電子商務方面將與全球網路設備領導廠商思科系統（Cisco Systems）台灣分公司為長期合作伙伴，成立講座開設課程以進行 e-commerce 領域相關之研究。本研究中心將聘請美國國家工程院院士同時也為哈佛大學 William Gates 講座教授與中央研究院院士孔祥重擔任首席顧問。

6. 設立「科技行銷與智財鑑價研究中心籌備處」：

目前與台灣奧美集團（Ogilvy & Mather Taiwan）就科技公司形象經營、科技產品品牌行銷等議題建立講座論壇以及課程規劃設計與合作開課。另外，在技術市場與技術鑑價等智慧財產權領域除與國際知名的國際通商法律事務所（Baker & McKenzie）以及國內最大的智慧財產權法專業機構：聖島國際法律事務所進行合作外，未來更將與美國 yet2.com、英國 BTG、德國 Innovation Market 以及日本 JTM 等國際知名機構進行交流。

舉辦「李國鼎先生科技管理紀念講座」

此一科技管理系列講座係由上述六大研究中心所籌畫，設立宗旨在凝聚產學官研共識，集中全力探討和指出我國企業與產業結合科技提高附加價值的策略思維與具體方向，以傳承李國鼎先生科技興國發展經濟之時代精神，期能突破新局再造台灣奇蹟。所有講座內容將遵循三大原則：

1. 以事實證據為基礎的客觀性原則
2. 論理嚴謹並比較投資成本效益的科學性原則
3. 考量有限資源與經營能力的可行性原則

自 2003 年 5 月規劃至今，半年內已經舉辦七大主題系列共 32 場講座：

系列一：科技管理（05/17-06/07 共四場講座）

系列二：科技創業與投資，Entrepreneurial Financing（09/20-10/25 共五場講座）

系列三：生醫企業經營模式與財務策略（一），Biomedical Business Models and Financial strategies（10/03-10/31 共四場講座）

系列四：台大 EMBA 生技學程研討會，NTU Biotech EMBA

Program Conference（10/24 共五場講座）

系列五：生醫企業經營模式與財務策略（二），Biomedical Business Models and Financial strategies（11/07-11/28 共五場講座）

系列六：麥肯錫科技管理系列講座—全球經濟大洗牌後，台灣企業之趨勢與機會，The McKinsey Management of Technology Lecture Series（11/08-11/29 共四場講座）

系列七：科技市場與行銷，Technology Markets and Marketing（12/06-01/03 共五場講座）

籌設進度

科管所籌備小組目前由本校商研所江炯聰教授擔任召集人；江教授為美國麻省理工學院史隆管理學院博士，主修技術創新管理，副修系統動態模擬。江教授曾參與多項台灣、大陸與美國的高新技術創業與投資計畫，現為中華民國科技管理學會院士、新竹生醫園區籌備小組生醫產業組組長與李國鼎先生科技管理紀念講座總召集人。

本所籌畫過程中除蒙管理學院新上任洪茂蔚院長、前代理院長林嬋娟與前院長柯承恩以及管院各系系主任大力支持，不僅於院務會議達成積極推動設立決議外，更獲得台大醫院、醫學院、公衛學院、電資學院、工學院、生命科學院、法學院、社科學院等.....以及生技中心、創新育成中心.....等校內各學院與研究中心之鼎力支持與協助，並邀得中央研究院陳良博院士、孔祥重院士、翁啓惠院士與工研院李鍾熙院長.....等人和科技、財經與法律界大老如：胡定華、張忠謀、施振榮、蔡明介、何壽川、趙捷謙、柯文昌、王伯元、許賜華、宋學仁、徐小波.....等人以及 Microsoft, Cisco Systems, Citigroup 和 Goldman Sachs.....等國際知名大廠與投資銀行擔任科管所指導與諮詢委員會委員與顧問。

目前科管所設立已進入緊鑼密鼓之階段，最快預計將於94年度招收第一屆碩士班學生15名以及EMBA學生30名。相關消息請隨時留意科管所籌備小組網站：<http://www.mba.ntu.edu.tw/~mot>或台大管院網站：<http://www.mba.ntu.edu.tw>。