



從公共衛生到鋼鐵工業

—唐榮副總經理魏昇堂專訪

文／陳冠如

大學生活點滴在心

當年在家人的期望下，魏昇堂原本打算選讀醫科，從事被認為是社會聲望高、收入高的醫師行業；後來因緣際會進入台大公共衛生系就讀，成為公衛系的第二屆學生。比起醫師工作的最初志願，他退一步想，公衛學系似乎更能達成他為更多人服務的想法。

談起公衛系早年的讀書情形，魏學長回憶道，由於當時創系不久，公衛系的學生大多有前途茫茫的心理，比起醫學院其他科系，修讀公共衛生並沒有所謂專業執照的檢證，似乎看不到畢業後的工作願景，學生常有找不到定位的困擾。在新學門的建始之初，一切方向仍模糊未定的情況下，學生們經

常與教授們頻繁的互動，如質疑公衛系的成立必要、挑戰老師開設的課程內容等，久而久之，師生在不斷的相互辯正討論中，教學相長。此外，新系所同學人數少，學長熱心提攜，大學同學友情特別濃厚，如今，畢業二十五載，同學會已召開超過五十次，昔時良師益友和樂融融，實乃人生最豐碩的收穫。

社團活動累積能量

魏學長謙稱在大學期間，課業成績並不優異，只能說是低空掠過，倒是個社團活動參與不少，從合唱團的創立籌畫，到山地醫療服務團的組織運作，甚至《台大醫訊》的編輯等，他是每天忙得樂此不疲。而當年的熱情付出，點點滴滴成為往後在工作事業上的籌碼，倒是意外的收穫。



在大學養成的自我學習能力，讓魏昇堂即使在不相關的領域工作仍能游刃有餘。（魏昇堂／提供）

大學時代的魏昇堂，非常熱衷於參加合唱團活動，大一那年就參加三個合唱團，擔任「建中北一女校友會青韶合唱團」創團團長，另在「道德重整合唱團」領導團務外還擔任指揮，並加入「頌音合唱團」表演歌劇，將聲樂老師所教導的那一套現學現賣，並且接洽各種表演事宜，協調、溝通團員間的問題。

寒暑假期間，也參與公衛系同學所發起，整合醫學院系的學生，組織「山地醫療服務團」，到醫療資源較貧瘠的山地鄉區做醫療服務，提供原住民醫療諮詢以及推廣衛生教育；當時整個團隊的成形，從資金的募集、活動流程的規劃、人事組織的派任，都是由學生自行協調、整合，從中學習。魏昇堂在這樣的服務機會中，體悟到了公共衛生所學的社會價值：不同於醫師工作，公衛講求的是團隊，講究的是與人接觸，而非獨善其身，惟有團隊的資源整合與充份聯繫，方能將衛生保健的觀念推廣宣導至公共的範疇。

在參與社團活動中，對人對事的組織、溝通、領導、整合的能力訓練，無形中厚植了魏昇堂的管理協調能力，成為往後職業生涯中得以運用的資源。

初入社會有準備

大學畢業後，有鑑於公衛學系並不屬於具專業執照的體系，為求有工作機會的保障，魏學長經過一番思量，報考國家高等考試，並獲錄取分發至省政府衛生處，投入公務體系。在省政府服務過程中，他不斷的充實自己的語言能力，投考托福等相關語言檢證，待行政院公佈公務人員出國進修計劃時，他已比別人有充份的實力及準備，得以順利申請公費出國，攻讀碩士學位。

經過大學四年的接觸，以及在職期間的自我審視，就讀美國加州大學洛杉磯分校期間，魏昇堂已相當確定自己進修研讀的方向——工業衛生及毒物管理。

取得碩士學位後歸國，適逢當年台灣的行政單位有一番調整變動，環保處從衛生處獨立出來，他則

因緣際會進入剛起步的環保單位服務。

職業生涯大轉折

從衛生處、國外求學到環保處的求學和行政經



進入唐榮是魏昇堂個人職業生涯的一大轉折，攝於國際鋼鐵協會年會。（魏昇堂／提供）

魏昇堂 小檔案

學歷：

1. 國立台灣大學醫學院公共衛生學士（66.06 畢業）
2. 美國加州大學洛杉磯分校公共衛生碩士（77.06 畢業）
3. 民國 66 年衛生行政高考及格

經歷：

1. 現任國營事業唐榮鐵工廠股份有限公司副總經理（84.07 ~ 迄今）
2. 曾任國營事業唐榮鐵工廠股份有限公司副總經理兼不銹鋼廠廠長（86.04 ~ 90.02）
3. 曾任台灣省政府環境保護處科長（78.05 ~ 84.07）
4. 曾任台灣省政府衛生處科員、股長、技正及省立中興醫院社會服務室主任（68.10 ~ 78.05）

榮譽：

1. 民國 88 年度獲選經濟部優秀人員
2. 民國 80 年度獲選環保署績優人員



魏昇堂全家福。（魏昇堂／提供）

歷，魏學長不斷的把握人生的機會與新挑戰，因此在省營企業唐榮公司當年有開發環保市場的人才需求時，魏昇堂幾經考慮也毅然決然的從公務體系投入孑然不同的企業環境。

進入唐榮企業，魏學長調整心態將自己歸零，「就當做是重新念一次大學」，他以兩年的時間，認真學習不同領域的專業科目，如利用下班後的晚間，到社會大學或其他機構聽取關於企業管理的課程。抱著只要盡心努力，就終留下痕跡的信念，克服種種壓力；在任職不銹鋼廠廠長的期間，面對初始員工的不信任，對他專業的質疑，到四年後由虧轉盈的亮麗成績，他以旺盛的企圖和不懈的毅力證明了新學習的成功。

滾石不生苔

魏昇堂在歷經了如此豐富的職業生涯，他認為自己每階段的成就均非僥倖得來，而是他做好人生的「短中期規劃」，讓自己在每個人人生階段有努力的目標，同時充實自己的實力，累積資源，待新的挑戰一來，就是新機會的降臨，屆時自己已儲備了相當的戰鬥力，得以向新機會叩門。長期的命運走向是難以預期的，把握短中期的生涯規劃，是得以

與人競爭、更上一層樓的籌碼。

對於目前人稱E世代、F世代的年輕一輩，魏學長也以「滾石不生苔」期勉學弟妹，不要只抱持著體驗人生的心態，做什麼事都淺嚐即止，坐在一個位置想著另一個位置，如此無法深入學習，培養真正的能力；他認為要做出一番成績後，再考慮新選擇。

未來的志業

那麼，魏學長個人的短中期規劃又是什麼？

在歷經過各種不同領域的學習磨練後，將近50歲的魏昇堂目前也考慮邁向人生的另一番新格局，朝自己創業或退休從事公共服務的社會工作；一是在個人牟利事業的再衝刺，另一則是發揮所學所長，服務社會。他認為自己受公衛教育的影響很深，希望能貢獻己力，在公共衛生領域為更多人服務。 