

賴明詔校長深信音樂對陶冶人文素養的必要，經常在成大演奏小提琴。

揚聲國際學界的提琴手

—成功大學賴明詔校長專訪

文／林秀美

照片提供／賴明詔

2003年，SARS肆虐臺灣，「冠狀病毒之父」賴明詔博士回國主持研究團隊，窮廿多年的研究成果，並站上第一線宣導防疫，因而聲名大噪。1968年畢業於臺大醫科，1973年獲得美國加州大學柏克萊分校分子生物學博士，並即應聘南加大。賴明詔博士畢生鑽研冠狀病毒及人類肝炎病毒，發表逾300篇SCI論文，為國際公認RNA類病毒最頂尖的權威之一。2007年2月出任成功大學校長迄今。

在臺大：分子生物學啟蒙

自稱是平凡的好學生，沒逃過課，有點遺憾，也幸好沒浪費青春，廣泛閱讀，學小提琴，打排球和田徑校隊…。父母的期望和當時社會的期待一樣：當醫生，娶美嬌娘，但並未限制他隨興發展，才有「冠狀病毒之父」的誕生，造福全

人類。

之所以立志當科學家，係受伯父賴再得教授影響。賴教授執教於成大化工系，曾任教務長。小時候，伯父曾告訴他為人師者如何教書、怎樣



賴明詔校長接掌成功大學3年，為成大注入人文氣息，以培養領袖人才為教育目標。（攝影／吳智琪）



1963年參加臺大運動會，自錢思亮校長手中領獎。



賴明詔(後排右1)與在臺大宿舍室友莊德茂院士(前排右1)、周昌弘院士(後排右2)、臺大婦產科周松男教授(後排左1)等人合影，攝於1962年。

的栽培學生才是好，並強調耐心第一；賴明詔當時心裡想「大學教授就應該像他這樣」。

1961年被保送臺大醫科。他那一班藏龍臥虎，同班同學陳定信、宋瑞珍、林俊龍、黃富源日後都是各大醫學院醫院院長。一、二年級在校本部上課，還能經常聽音樂會、參加臺大交響樂團，過了兩年很愜意的校園生活。三年級起回到醫學院上課，課業加重，然當時臺灣的科學水準仍低，能參與的研究工作不多，所幸老師仍用心翻閱書籍，傳授最新的知識給他們，如細菌學科的楊照雄教授，讓他更堅定從事基礎醫學研究的決心；可見老師足可影響一個人的一生。

他的分子生物學啟蒙師是黃秉乾及黃周汝吉院士。大三暑假，當時在美國加州理工學院從事研究的黃秉乾、黃周汝吉博士夫婦回國，在教育部主辦的暑期研習營講授分子生物學，讓他對DNA及RNA所創造的生命現象著迷不已。1968年他以第一名成績畢業，進入美國柏克萊加州大學深造，展開他病毒分子生物學的職志。



熱愛學術研究，畢生投注於冠狀病毒研究，終成一代大師，圖為1975年於南加大大學實驗室。

開新猷：冠狀病毒＋肝炎

病毒是最簡單又具有完整生命現象的個體。

1960年代科學家發現有些病毒可以在動物身上引起癌症，人類的癌症很可能也是經由同一途徑而來。他拜「病毒大師」Dr. Peter Duesberg為師，兩人後來共同發現致癌基因src（取自sarcoma腫瘤一詞）。由於研究表現殊異，取得博士學位後，立刻為南加大醫學院微生物系敦聘，10年後升任正

教授。在南加大任教逾30年，教學與研究俱卓出，2008年獲頒終身成就獎。

1973、74年間，為瞭解多發性神經硬化症病因，與南加大神經科教授合作進行老鼠肝炎病毒研究，才轉而聚焦在冠狀病毒（Coronavirus）。老鼠肝炎病毒為冠狀病毒的一種。1980年起，他陸續發表論文探討RNA轉換（recombination）的現象、RNA基因的全部Sequence等，1991年率先繪製出老鼠冠狀病毒基因序列；屢創新說，1981至2000年間論文為最被高度引用，無人出其右，就此奠

定宗師地位。

在冠狀病毒研究領域，他是始祖、也是權威，對RNA病毒－人類C肝與D肝病毒的研究更是。他發現D肝病毒RNA基因構造與性質，對於造成臺灣高肝癌率的C肝病毒也著力甚深。由於C肝病毒難培養，一度讓研究陷入瓶頸，他轉而從臨床尋求突破，他觀察到C肝病毒會引起淋巴癌等自體免疫疾病，於是取B淋巴球癌細胞成功培養C肝病毒，從而發現B淋巴球癌細胞會活化誘導型一氧化氮合（iNOS）的表現，使一氧化碳增加、破壞DNA，導致細胞癌化。

這位病毒分子生物學前驅，在冠狀病毒、C肝及D肝病毒的研究上不斷闢新猷，成就卓越，獲獎無數，1992年與大學同學陳定信同時當選中研院院士，2002年當選美國微生物學院院士、2008年南加大終身成就獎、2009年獲美洲華人生物科學學會終身成就獎。

在學術生涯巔峰之際，受李遠哲院長誠意感召，2003年回國擔任中研院特聘研究員兼副院長，主持基因體醫學國家型科技計畫，並與陳定信教授共同擔任國科會SARS專案研究小組副召集人（李院長為召集人），集30年功力抗煞，頓時成了家喻戶曉的聞人。他感謝有機會貢獻所學，強調追求未知的領域即上游研究（Basic research）是興趣所在，「只要做有興趣的東西，就會成功」，莫一味追逐熱門，他鼓勵有志於學術的年輕人可從腦神經科學、資訊、能源、宇宙、氣候、人口問題等議題找尋切入點。

成大人：21世紀傑出領袖

2007年2月1日出掌成大，堪稱是臺灣最富國際聲望的大學校長。成大前身為1931年成立的臺南工業學校，1956年改制，現有校地180多公頃，臨近南科，在材料、機械、光電、航太和生醫研

究均卓有成果，只是僻居南部，資源少，也缺少參與度。有鑑於此，賴校長上任後積極透過媒體提高成大在國內外的能見度，成功行銷成大。

教育是大學最重要的使命。他說成大人的專業能力及團隊精神向來深受好評，蟬連「企業的最愛」多年，但成大人不能自滿於此。他以哈佛和MIT作比較，MIT有頂尖的專業人才，但永遠屈居哈佛領袖麾下。所以，成大人要超越自我，以成為企業的領袖、傑出的領導人自許；為此，他為成大設定了新的教育目標，即通識博雅：4Q兼備（情緒EQ＋倫理MQ＋態度AQ＋智商IQ），有人文藝術、音樂的素養，有跨領域的知識、國際觀，有創意，並對社會有關懷的領袖人才。

他的具體作法有：提撥鉅額經費予通識中心，推動減少重複課程與必修學分，讓學生多選擇跨領域學程。2008年設立教學卓越教師學會，獎勵教學優良教師。而為了吸引更多優秀學子就讀，他主張early decision，提早免除高中生升學壓力，同時積極美化校園，營造學習環境。

近年，新建築如奇美樓、社科大樓、成大醫院第二大樓、校友中心、綠色魔法學校等，如雨後春筍般矗立，教研軟硬體設施大為充實，另一方面，透過藝術中心、博物館、音樂會、咖啡屋



賴明詔校長以跑步健身，為強健成大人的體魄與意志，賴校長要求學生須跑完3千公尺才能畢業。

的活動，讓向來陽剛的成大，也開始散發文藝氣息。這位小提琴手校長以「重現劍橋的光與影」勾勒成大校園的人文景致。

新大師：以Cluster hiring建立團隊

咖啡時間不只是咖啡時間。奇美咖啡館的「成大扣門」，提供師生與社會人士交流的場所，他要透過「一種不刻意規劃、不按牌理出牌的偶然，在不經意中激盪出智慧火花，偶然點亮新的視野」，他想像，「也許那一天，在成大人的咖啡杯中掉進一顆牛頓的蘋果，因而觸發了新的知識革命」。

這是他對成大的期待。他說「研究是貢獻給人類的知識資產，還要能直接應用在提升社會經濟或人類生活品質上」，意即SCI/SSCI論文和產學合作同等重要。以工學院起家的成大，在臺灣高等教育評鑑中心的評鑑結果，工程學排名30，保持臺灣領先，而替代性能源研究排名19、材料科學排名52，也具有一定優勢，至於生醫、能源、人文社會等跨領域合作則是 he 戮力加強的重點。

而他的策略是「先有大師、後建大廟」。他說有規模且有整合的團隊才是致勝的武器，邀請國際級大師形成具影響力的團隊，就能吸引更多傑出年輕人參與。南加大提出「美金一億元」計畫延攬100位大師，以Cluster hiring方式群聚同領域專家如海洋生物，有效提升研究水準。他也效法，聘請擁有雄厚國際人脈的馮達旋博士擔任副校長，陸續延攬多位諾貝爾獎得主來成大擔任講座或演講，如化學獎Aaron Ciechanover、Rober H. Grubbs，醫學獎Oliver Smithies以及美國科學院院士生醫工程領域大師Britton Chance等人。

他站在高點，不以國內大學為競爭對象，他說，我們不追趕臺大，而是跳過臺大，躍上國際舞台，面對全世界。

頒授97年名譽博士，中為諾貝爾獎得主戚凱羅博士。



國際化：站在世界舞台上

教育部的五年五百億計畫，對向來資源短缺的成大而言，是一場及時雨，賴明詔校長以20%經費用於支持標竿性計畫，建立核心實驗室，有效打開知名度，從而爭取更多資源。現有9個學院，學生人數約2萬2千人，教師人數約1,300人，是全國僅次於臺大的綜合性大學。2009年上海交大排名也由350名晉升至262名。

排名不是教育目標，但是外界認識成大的一種指標。他指出，香港大學、新加坡大學之所以名列前茅，係基於其國際化的優良表現，所以，他任內最重要的任務之一即推動“國際化”。除前述延攬諾貝爾大師以吸取新知與技術外，國際化也意謂著拓展宏觀視野及對多元文化的理解，他鼓勵師生出國交流，同時積極招收國際生。賴明詔表示，世界一流大學的外籍學生占10~20%，臺灣的大學僅有1~2%。成大近年快速增加至500人，比例已是全國最高，但也只占2.5%，仍有待努力。

畢業生的素質和校友的終生成就可以瞭解一所大學的品質，是衡量大學成就和精神的最佳標竿。賴明詔校長對成大人踏實、凝聚力強、樂於

回饋的特質深表激賞，所以廣邀校友返校擔任mentor，而他的施為也普遍獲得校友認同，紛紛慷慨解囊，如鄭崇華捐款2.5億、吳澄清捐款1.1億，他還以一曲小提琴獨奏募得200萬元。

每天清早出現在成大操場，賴明詔校長每日晨跑6千公尺。他認為有健康的身體，更能提高學習能力，於是要求2009年以後入學生必須跑3千公尺才能畢業；他認為音樂能啟迪心智，有益於提升人文素養，於是在新生入學和畢業典禮上，與奇美企業許文龍董事長組成弦樂二重奏；他認為臺灣要更有競爭力，惟有從教育著手，所以回國，在成大推動諸多創新變革。「與其繼續在美國發表論文，還不如回到臺灣幫助年輕人來得有貢獻」，他說這是他人生重大而有意義的決定。📷



夫人翁惠瑛醫師也是臺大醫學系校友（1972畢），現任財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會執行長。1973年攝於加州。

賴明詔小檔案

學歷：

臺大醫學院醫科學士（1968）
美國加州大學柏克萊校區博士（1973）

經歷：

美國南加州大學助理教授（1973-1978）
美國南加州大學副教授（1978-1983）
美國南加州大學教授（1983-2002）
美國南加州大學卓越教授（2002-2007）
中央研究院訪問教授（1988）
美國Howard Hughes Medical Institute正研究員（1990-2003）
中央研究院分子生物研究所特聘研究員兼副院長（2003-2006）
國立成功大學校長（2007-）

學術獎勵／榮譽事蹟：

北柏林頓基金會傑出學者獎（1989）
美洲華人生物科學家學會－國泰醫院肝炎研究獎（1990）
中央研究院院士（1992）
美國南加大協會學術成就與研究創新獎（1998）
美國微生物學院院士（2002）
美國南加州大學傑出教授（2002）
台美基金會科技工程人才成就獎（2003）
國立中央大學名譽博士（2004）
美國科學資訊所公布從1981年到2000年論文最被高度引用的研究者（2004）
發展中世界科學院院士（2006）
傑出人才基金會傑出人才獎（2007）
美國南加大終身成就獎（2008）
美洲華人生物科學學會終身成就獎（2009）

專長：

病毒學、分子生物學
發表論文近300篇／全為SCI



2008年與夫人同遊金門。