



請響應「百元美金，臺大躍進； 三千細水，臺大長流」捐款母校

文 / 杜新茂

2009年臺大獲英國泰晤士報「高等教育增刊」評比為全球大學第95名，身為臺大人與有榮焉。

3年前回母校演講，從校門進入椰林大道，映入眼簾的是雄偉的新建圖書館、適於人行的步道、富有詩意的道路，優雅的校園景觀足堪媲美美國長春藤名校。

在創校80年校慶大會上，李嗣涇校長一一頒授榮譽博士、傑出校友獎，設獎之用心、頒獎之慎重，顯示母校對社會、學界有特殊貢獻的傑出人士與校友的敬重，而這也是美國長春藤名校最重視的活動之一。

美國長春藤名校之所以能名列前茅，其共同的特點不外是入學競爭率、高名望師資、學術研

究成果與校友的捐款。其豐沛的「錢財資源」從哪裡來？很值得臺灣的大學探討。哈佛大學擁有300多億美元基金，即是仰賴校友們不斷的捐款以及產業界捐贈累積的，有此龐大基金的支持，才能站穩世界頂尖名校之林。

臺大為國立大學，係由政府編列教育經費支持。60年代，筆者讀書時，每學期學費只有400多元，以當時匯率一美元兌40美元臺幣計算，4年學雜費合計不到100美元，現在看來真是不可思議。但話說回來，這100美元的背後是人民納稅的錢，才讓我們能有今日富裕又有尊嚴的美好生活，所以臺大人勿忘回饋臺灣人民與母校臺大。

數年前，前校長陳維昭教授來紐約拜訪校友時，提起臺灣因國立大學數目遽增，政府補助的

經費被稀釋化，導致母校的基礎建設、師資的延攬等屢屢受限。當時筆者建言仿效美國常春藤大學設置榮譽博士學位，授予對社會有彪炳貢獻的政商學界傑出人士，期藉此鼓勵其捐款臺大，造就人才，同時發起校友捐款運動，回饋母校。

大學生涯可說是人生的黃金時代，也是重要的轉捩點。臺大是一個開放、自由的學術與人品陶冶的校園。以筆者個人的經驗，終生難忘在母校4年的磨練，令我深具自信、奮發的精神。胡適之先生兩次在母校演講，分享美國社會開放、自由、民主的理念；旁聽徐道鄰教授的語意學、殷海光教授的邏輯學、楊樹人教授的國際金融與財政學、蘇在山教授的現代管理學與朱國璋教授的高等會計等，迄今仍令人印象深刻。這些珍貴的智識、學問，在我的生涯中助我發揮了連自己都預料不到的潛力。

大學畢業後，恩師蘇在山教授要筆者回母校擔任助教，惟不久即被成功大學借調到該校新成立的商學院協助劉鼎新院長，第三年替代因病入院的副教授講授成本會計。講課2小時完全不看教科書，滔滔不絕，讓學生驚訝不已，故戲稱：「這位年輕的老師腦袋裡裝有三把刷子，真不可小覷」。後來開授「工商管理」採“實例法（case method）”也獲學生青睞，院長還因此應學生請求將2小時的課延長為4小時，但加班不加薪。

1964年膺獲國家長期科學發展委員會公派赴美進修時，晚上在NYU修課，白天在紐約證券交易所擔任企劃顧問（planning consultant），成功的用先進的數理程式解析，為該所解決管理體系多年來的窒難，洗刷其「無能的證券交易所」的惡評，個人因此榮獲「華爾街的英雄」的頭銜。

1975年，大同公司林挺生董事長來紐約尋找高科技技術，筆者與之餐敘後召集數名財經、科技精英，承李國鼎財政部長推薦，由辜振甫先生經臺灣水泥公司資助創立了「臺灣經濟研究所」，即今之「臺灣經濟研究院」，現已擁有3、400名研究員。該所為政商學界提供不少先進、創新研發情資，對臺灣經濟的繁榮挹注了相當可觀的動力。

九一一事件把紐約最耀眼的世貿兩棟大樓炸燬，美國政府痛覺國內安全防衛系統之脆弱，筆者當時建議使用英國劍橋大學道格曼教授（Prof. John Daugman）所研發的電腦程式「眼球虹彩識別技術（Iris Identification Device）」於邊境防衛，受到白宮的重視，而獲布希總統嘉勉。

上述回憶，只是強調當筆者遇到各種難題挑戰時，在母校臺大所接受的教育於冥冥之中賦予思考能力；這些想像力與創意發生，都是在臺大的優質教育環境中學習與潛移默化得來的，令筆者對母校的培育之恩感念終生。

母校臺大已晉身世界百大行列，令人振奮，但為維持此一榮耀，甚至進一步邁向「亞洲頂尖、世界一流」，還需要每位校友支持，請響應校友會所發動的「百元美金，臺大躍進；三千細水，臺大長流」的捐款活動，為母校留住優秀的教授，積極延攬世界級名師如諾貝爾獎得主來臺大授課，啟發學生創新研究，大幅提升母校在世界的學術地位。這些工程都需人力、物力的整合，哈佛大學2009年的捐贈基金就高達369億美元，臺大肯定也需要龐大基金，在此呼籲校友們同心合意支持臺大，回饋母校，一年只要100美元，齊力將臺大推向「世界頂尖大學」。