

前進50大—臺灣大學第2期

本校在教育部第一期「邁向頂尖大學」經費挹注下，經過近5年的努力，已於2009年榮登世界大學百大之列，2011泰晤士報世界大學聲望排名上升至81-90，今年再獲第二期「邁向頂尖大學計畫」31億元補助款為最多。臺大將更上層樓，未來5年內要挺進世界前50大。

本校自創校以來，一直以提供師生一流學習與創新的優質環境，培養社會領導菁英與知識創新研究人才，協助國家經濟發展、解決人類永續發展的重大問題為三大使命，由此勾勒出「華人頂尖、世界一流」大學之願景。第一期邁頂計畫秉持「均衡發展、重點突破、國際化」之執行理念，以建構優質學習與研究校園為本，透過短程研究論文質量倍增之策略，追求中程10至15個領域進入世界一流。這5年間，研究論文總數與高被引論文數均呈近倍數成長，且已有16個領域進入HiCi之論文；本校上海交大世界大學排名，也由5年前的183名，前進至2010年127名，首次超越新加坡大學；不負所望達成華人頂尖之中程目標，充分顯示本校第一期策略奏效。

對於第二期邁向頂尖大學計畫，本校在發展成為國際頂尖大學的總體目標下，選定美國伊利諾大學香檳校區（UIUC）為標竿學校，前進全球大學排名前50大為現階段目標，不僅要站在國際學術舞台上，更要成為眾所矚目的焦點。

規劃理念

延續第一期計畫累積之動能，以及本校過去所厚植之雄厚資產，持續建構優質學習研究校園，依循「均衡發展、重點突破、國際化」之理念，堅守本校之核心價值，以優質頂尖期刊數倍增為短程目標，慎選校園中具國際競爭力之優勢領域或接近國際一流之研究中心全力發展，並積極延攬國外傑出人才與培育校內傑出年輕學者，同時配合國家未來發展所需之六大新興產業，以及雲端運算等重大政策，兼顧國家社會永續發展需要。另外，透過前瞻計畫挖掘新興領域，以組織對組織方式與國內中央研究院及著名國際頂尖大學（如MIT），或頂尖研究機構（如Intel, MD Anderson Cancer Center）合作研究計畫或合設研究中心，加上11個學院之均衡發展，將可帶動本校教學研究全面提升，以產生飛輪效應，加速本校邁向頂尖大學（圖1）。

執行策略

本期計畫依中程校務發展計畫「邁向頂尖大學」之總體目標，研訂出「教育卓越多元學習」、「延攬教學研究優質人才」、「強化基礎建設與軟硬體環境」、「卓越與前瞻研究」及「學術國際化」等5項執行策略及各項措施（圖2），期經由本計畫所搭建之十大頂尖研究中心平台，培育優秀學生為社會領導菁英、知識與產

「邁向頂尖大學計畫」

李嗣涔

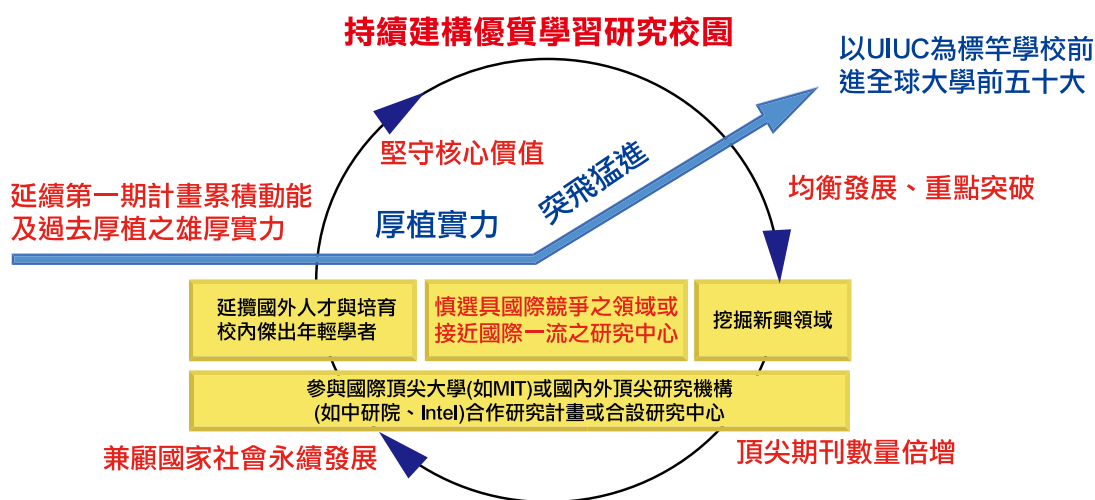


圖1：設立校級卓越研究中心，產生飛輪效應，加速臺大邁向頂尖大學。

業創新人才。為謀長遠發展，除教育部經費外，亦將向外尋求企業資金及與其他政府部門政策結合，籌募永續基金以爭取國外頂尖人才新血加入，同時也留住本校人才。並在校園合設國際頂尖大學研究中心，參予跨國研究計畫之合作，提升本校之學術能見度。

基於「協助國家經濟發展、解決人類永續發展的重大問題」為本校重要使命之一，特別考量永續發展，以及作為現代國家一流研究型大學所應承擔之社會責任，盱衡我國現有社會問題與未來發展所需、依本校研發能量及發展重點，研擬出本校學術發展的五大關懷主軸，分別是：（1）文化昇華與傳承；（2）基礎學術之深耕；（3）

社會永續發展之建構；（4）知識經濟與科技產業之發展；（5）健康照護與生活。循此五大關懷主軸，於第一期拔尖與前瞻計畫當中，慎選出接近國際一流之研究中心或具國際競爭優勢之研究領域，重新規劃校級十大頂尖研究中心，予以重點支持，包括：（1）人文社會高等研究院；（2）資訊電子科技整合研究中心；（3）基因體醫學研究中心；（4）系統生物學研究中心；（5）神經生物與認知科學研究中心；（6）氣候變遷與永續發展研究中心；（7）理論科學研究中心；（8）分子生醫影像研究中心；（9）新興物質與前瞻元件科技研究中心；（10）健康科學與智慧生活研究中心。此十大研究中心將肩負起本校吸引國內



圖2：本校邁向頂尖大學總體目標與執行策略。藍字標示為第二期邁向頂尖大學計畫新執行措施。

外傑出人才與延攬人才之責，作為跨國合作之平台。其中，神經生物與認知科學研究中心、氣候變遷與永續發展研究中心、及健康科學與智慧生活研究中心雖未獲通過，仍將秉前述使命給予支持。

在執行分工方面分五大項，第一大項為“人力結構改善”，分為6子項：

1. 爭取優秀教師及彈性薪資，由校長主政；
2. 教授分級、支援人力，由學術副校長主政；
3. 學術研究績效獎勵制度，由研發處主政；
4. 延聘博士後研究員、研究技術人員，由研發處主政；
5. 人才培育補助，由研發處主政；
6. 新進教師學術研究計畫，由研發處主政。

第二大項為“提升教學相關措施”，由教務處主政。第三大項為“提升研究相關措施”，分為5子項：

1. 改善基礎建設，由行政副校長主政；
2. 學術領域全面提升方案，由教務處主政；
3. 優勢重點領域拔尖方案，由研發處主政；

4. 前瞻教學研究領航、學術研究生涯發展研究計畫經費及加強產學合作相關措施，由研發處主政；
5. 合設頂尖跨國研究中心與媒合國際研究合作，由研發處主政。

第四大項為“提升人文社會領域發展專案”，由教務處主政。第五大項為“推動學術國際化相關措施”，由國際事務處主政。

結語

本計畫期使5年之後，本校擁有一流設施與一流人才，進行一流研究，產生一流成果。包括：十大頂尖研究中心成為國際頂尖，20至30個領域進入世界一流，有600篇以上HiCi論文，15位以上高被引論文作者，以及50位傑出年輕學者，在學術地位、科研成果、研究能量都有顯著成果之展現，進而提升國際排名，躋身前50名世界一流大學，讓臺大在國際學術研究重鎮中躍居領先之要席。