

# 農曆新春團拜致詞

臺大同仁：新年好！今年是龍年，也是我的本命年。在農曆年前國科會公布了跨國合設中心，臺大有兩個中心通過。一個是美國德州大學安德森癌症中心（University of Texas MD Anderson Cancer Center），美國最好的癌症中心跟臺大醫學院以及中國醫藥大學醫學院共同設立的中心；第二個是和法國皮埃爾和瑪麗·居禮大學（Université Paris VI或Université Pierre et Marie Curie ,UPMC）、法國國家科學研究中心（National Center for Scientific Research, CNRS）及法國國家資訊與自動化研究院（The French National Institute for Research in Computer Science and Control, INRIA）共同合作成立的「智慧型機器人及自動化跨國頂尖研究中心」。兩個中心的成立加上去年剛成立的Intel NTU中心，預告今年開始已有好的一年：我們將有三個世界一流的合設中心正式運作。

臺大跨國合設一流中心的成立帶給我們的影響是心態上的提升。我們過去是追隨者，別人做什麼我們跟著做什麼。這些中心一旦成立，所發展的技術、知識都將領先別人，也就是從「me too」發展到「follow me」。這是一個好兆頭，表示從今年開始，我們在科學的技術上，將繼續向上提升。我們同時也推動許多領航計畫，也就是我們要做先行者與開創者。包括個人健康照護體系，結合臺大醫院、醫學院、工學院、電資學院、管理學院，全面展開個人健康照護體系，依照軟硬體架構發展。我們還有其他新開創的事業，也結合中西醫的領域踏出了第一步，這將具有歷史性的意義。

美國史丹佛大學或MIT，不只是在科學技術上或學術上領先世界，在知識經濟時代，作為創業者也是領先的。Google與Yahoo都出自史丹佛，而MIT所發展的技術則能夠領導美國科技的進步。他們都有創意跟創業。所以臺大應該怎麼做？在新的一年，我們會更加努力。包括醫學院、管理學院、電資學院、工學院等接受行政院衛生署的健康雲商業模式計畫，利用健保等其他資料，嘗試開創新商業模式。

我們也將產學合作中心提升為創意實現中心。我們的老師與同學們有許多好的觀念、好的paper、好的專利，但就此而止，之後就束之高閣，不能發生影響力。如何將原型（prototype）做出來，讓這些angel fund、angel capital願意投資這些好的概念、技術，而使它成為一個新產業。我們差的是這一步，所以要將產學合作中心提升為創意實現中心，希望能將這中間的一步彌補起來。希望今年我們在這一部分能向前邁開大步。

另外各位知道，我們已經成立了新百家學堂。目的是要將過去60年，不論是文化、社會還是科技等各方面臺灣所擁有的優質文化變為課程。我們將這些課程錄影放在網站上，讓全球華人透過網路了解臺灣的文化。我們邀請中文系退休的柯慶明教授進行規劃；去年已經有白先勇的「崑曲新美學」和陳泰然教授規畫的「氣候變遷對人類社會的影響」等課程，每一堂課都是全球實況網路聯播，每一門課都會拍攝並後製，加入中文字幕公布於網站，我們希望藉此在文化上傳承與詮釋，讓全世界華人共同學習、欣賞與了解。

除了這些科技、研究的傑出表現，臺大近年來在體育上也有很高的成就。生傳系程琬容同學是游泳選手，在2009年拿到東亞運400公尺個人混合四式金牌。這是臺灣第一次在東亞運拿到游泳金牌。在2010年她拿到了廣州亞運的銅牌，取得了奧運賽資格。如果今年6月能通過最後一次的2012奧運賽資格，她就會代表國家參加2012倫敦奧運。我們祝福她能夠通過，並且在奧運上為國爭光。另外，臺大橄欖球隊在我們那個年代是可以跟陸官橄欖球隊拼第一，很不得了的一支隊伍；從前年開始，在大專盃的橄欖球項目，我們重新獲得冠軍王座。去年我們是15人制與7人制的雙料冠軍，打敗了陸官，重返過去光榮。希望未來我們在體育這一塊能有愈來愈高的成就。

在教學方面，未來將走向教學成效而非教學過程的改革。成效是看你教出來的學生是否有達成你訂立的目標。臺大學生到業界以後，被批評欠缺團隊合作能力、溝通能力、工作態度和抗壓力。希望我們的教學在這方面能有所改善，在課程設計上越來越注重此一區塊，無論是團隊合作或group project。學務處也在嘗試形成學生的生活學習圈，引導同學們平常就在一起互相溝通，互相討論，互相合作，希望能夠改變我們過去欠缺的部分。

在國際化方面，過去以英語教學為主，希望擴大英語教學的數量。未來我們將會轉變，因為中文興起和華語熱的原故，很多到臺灣念書的外國人其實是想學習中華文化與華語，所以未來我們會大幅提升華語的教學課程。先從大班制開始教學，學生有興趣再走向小班學精。而中華文化

的課程、活動也會加強，讓他們感受中華文化圈發生的事情。我們以此策略吸收國際生，希望它能成功，能大幅增加國際生的人數。

在第二期邁頂計畫有些建設還正在進行。卓越大樓、研究大樓第二期、第三期會繼續興建。學校需要一些公共空間，讓每個系所有計畫但空間不夠時都能申請使用，俟計畫結束再離開，讓公共空間得以週轉，以提供每個系所、計畫使用。未來我們希望能將總圖前的草坪地下附近空間作為密集書庫，使本校圖書館的藏書空間可以再維持一百年，而不需要再建新圖書館。第二期的邁頂計畫是希望能為臺大未來長遠發展打下基礎，所以我們也成立了國際教育中心，主要的目標是國際化。我們希望臺大能像今年龍年一樣，是個蓬勃發展的一年。

最後我祝各位新年快樂，身體健康，萬事愉快，謝謝各位。✎（2012.1.30）



攝影/郭書紳