

NTU

Alumni Bimonthly

No. 115
January 2018

校友大卷

雙月刊



郭大維代理校長校慶致詞：奉獻社會引領臺灣

2017年傑出校友事蹟

法學教育之根本

投手

跨國灰姑娘

世界首件卡巴耐克集團電腦駭客案



臺大校友

NTU Alumni Bimonthly

No. 115
January 2018

CONTENTS

目錄



本校管理學院Global MBA（企業管理碩士專班）成立於2006年，以培育跨國企業未來領導人為目標。現正招生中。（提供／管理學院Global MBA）



校長開講

02 臺大89週年校慶致詞：奉獻社會 引領臺灣

郭大維

校友情與事

10 2017年傑出校友事蹟

陳文章

院長面對面

18 談法學教育之根本：培養與時俱進的法律人

曾宛如 林秀美

吳誠文專欄

26 投手

吳誠文

研究發展

31 跨國灰姑娘：外籍家務勞工

藍佩嘉

35 毛囊幹細胞再生促進研究

林頌然 黃文彥

徵稿啟事：

本刊將於2018年出版《臺大家族椰林》，慶祝母校創校90週年，邀請家有兩代以上臺大人撰稿，分享不同世代背景，共同的臺大校園故事。文長2500-3000字，附紀念性照片3-4張，作者學經簡歷300字以內。2018年3月1日截稿，若來稿多，由本書編輯小組選稿。

04 校園短波

◆臺大Global MBA專班招生中

◆2018【五十重聚】開始受理報名

48 校友會訊

校友大老



老臺大人

38 以誠信正直為傳承：臺大土木人典範葉超雄教授

林秀美

臺大學術資產～環境工程學研究所

42 環境工程學研究所40年

駱尚廉

出版中心好書介紹

46 《合法性的政治》從政治、經濟、輿論等角度， 析論當代中國國家與社會關係

法律與生活

52 臺灣起訴世界首件卡巴耐克集團電腦駭客案

張安箴

張天鈞專欄～藝術與醫學(6)

56 常玉與一氧化碳中毒

張天鈞

捐款芳名錄



臺大財務管理處



臺大校友雙月刊2017捐款專案芳名錄

廣告贊助：

25 國泰金控

61 臺大校友會館

廣告洽詢專線：(02) 33662045
每期2萬元，一年6期八折

喜歡這本雜誌嗎？要不要推薦給您的麻吉？

請來電或來信告訴我們，與他/她一同閱讀臺大。

傳真：(02) 23623734

E-mail：alumni@ntu.edu.tw

本刊網頁可下載PDF檔，歡迎上網瀏覽。

也可訂閱電子版並免寄紙本，請以e-mail通知。

1999年1月1日創刊

第115期2018年1月1日出刊

行政院新聞局出版事業登記證局版

北市誌第2534號

臺北郵局許可證臺北字第1596號

中華郵政北臺字第5918號

名譽發行人：陳維昭、李嗣涔、楊泮池

發行人：郭大維

發行所：國立臺灣大學

總編輯：吳明賢

副總編輯：張天鈞、江清泉

編輯委員：方偉宏、李達源、林俊全

林達德、周中哲、洪淑苓

張靜文、郭佳瑋、黃偉邦

謝德宗、溫振源、蔡英欣

簡紹逸

名譽顧問：高明見、張秀蓉

顧問：各校校友會理事長：王漢英

古源光、江東亮、吳誠文

吳楷銘、林資智、邱宏正

邱淑媛、張瑞雄、陳文龍

黃冬梨、楊銀明、趙建興

劉碧良、蔡東賢、蘇元良

蘇天寶、謝國珍

封面題字：傅申

執行主編：林秀美

發行所址：10617臺北市羅斯福路4段1號

電話：(02) 33662045

傳真：(02) 23623734

E-mail：alumni@ntu.edu.tw

Http://www.alum.ntu.edu.tw/wordpress

印刷：順隆印刷廠

著作版權所有 轉載請經書面同意

非賣品

本刊宗旨：

本刊係校園發展及校友動態報導，
所有稿件均為邀稿。現有編輯委員
16人，由總編輯、副總編輯、主任
秘書、校友會文化基金會執行長及
各學院推派一位教授代表組成。

臺大 89 週年校慶致詞

奉獻社會 引領臺灣

文／代理校長郭大維

各位貴賓、各位校友、各位老師、各位同仁、各位同學：大家好！

今天欣逢臺灣大學創校89周年校慶，創校以來，臺大培育無數傑出人才，臺大人在各行各業扮演領導的角色，對社會、國家、人類福祉做出重大貢獻。所以今天在這個隆重的場合，我們要頒予臺大人數個重要獎項，以表揚他們的貢獻，也彰顯臺大人「取之於社會、奉獻於社會」的重要核心價值。

在我們即將邁入創校90年的時刻，我們應該省思與更加強調臺大「敦品勵學、愛國愛人」校訓的核心價值，特別是恭喜獲得傑出校友獎的許倬雲、鄭清茂、傅立倫、劉德音、蔡明興、



代理校長郭大維強調「取之於社會、奉獻於社會」是臺大人的重要核心價值。（圖取自《臺大校訊》）

許金川、陳志成、戴海龍等八位先生，因為你們是臺大人的最佳典範。你們在人文、學術、工商，及社會服務、國家建設有卓越的貢獻，讓人由衷感佩。讓臺灣大學引以為傲。

今天也要頒發「學生社會奉獻特別獎」給推動遺址活化結合社區營造的尤尊毅同學及以奉獻精神回饋族群的胡哲豪同學，還有努力耕耘研發長期教育資助平臺、永續影響臺灣社會服務的「遠山呼喚」團隊，他們都是實踐臺大「敦品勵學、愛國愛人」校訓的最佳典範。今天也將頒發優秀青年獎牌及書卷獎以茲表揚同學熱心服務、創新發展及精進課業的表現。

在此感謝我們分布在世界各地27萬名的校友以及本校全體師生同仁的努力。過去幾年來，臺大推動基本能力課程，培養學生第二外國語、計算思考與程式能力、寫作表達能力等等之能力與專業課程並重的教育。並在Stanley Wang學長支助下，推動跨學院之創新思考、動手實作的共學共教的創新設計學院。為了培養未來的領導人才、將加快臺大國際化的腳步，也感謝校友捐助國際學院的推動。未來臺灣大學亦將以社會科學院等學院為標竿，建設彈性學習與第二專長的學習環境，培養臺大人成為新時代的領袖人才。

我們期待臺大人有創造未來、改變世界的勇氣與夢想。謹以「奉獻社會、引領臺灣」與所有臺大人共勉，我們強調：臺大人應懷抱著取之於社會，回饋於社會的精神，我們也必須提醒師生要心懷感激，時時刻刻努力證明臺灣大學存在的價值。臺大應以培養國家社會下一代的領導人才為目標，我們期待學生具有領袖氣質與素養，成為國家社會進步的動力。臺大人莫忘自由學風，敞開心胸瞭解多元價值。切記我們的校訓：敦品勵學，愛國愛人！

最後，讓我們大家一起誠摯的祝福母校校運昌隆，祝賀臺大生日快樂，也敬祝各位貴賓、各位師長、各位同學身體健康、事事如意，謝謝大家！



今年有三位同學獲「學生社會奉獻特別獎」，依序為推動遺址活化結合社區營造的人類學系尤尊毅同學，建築與城鄉研究所胡哲豪同學以奉獻精神回饋族群，以及努力耕耘研發長期教育資助平臺、永續影響臺灣社會服務的「遠山呼喚」團隊（由經濟系林子鈞同學代表）。（圖取自臺大89周年校慶網頁）



張慶瑞副校長於SATU發表「臺大新南向政策」，介紹臺大近年國際合作發展概況。

張慶瑞副校長於SATU發表「臺大新南向政策」

2017年10月28-29日張慶瑞副校長參加「臺灣與東南亞暨南亞大學校長決策委員會會議」（SATU Board Members Meeting），並受邀於會中發表「臺大新南向政策」，介紹臺大各項在地聯盟與國際合作成功的例子，包括 NTU System，馬來西亞臺灣教育中心，臺泰經貿文化聯盟中心，亞洲大洋洲頂尖大學工學院聯盟（AOTULE），東南亞高教聯盟組織（ASAIHL），環太平洋大學聯盟（APRU）等，同時說明臺大的新南向策略，以及高端產學聯盟、業界實習等。

SATU（Southeast and South Asia and Taiwan Universities）組織現有來自東南亞和南亞9國（臺灣、泰國、馬來西亞、印尼、越南、新加坡、汶萊、印度、菲律賓）87個會員學校組成，於2005年由成功大學發起，故臺灣的會員校最多，有53個。本校於成立之初即為決策委員。決策委員會每年一次年會，主要為規劃討論每兩年一次的「校長論壇」。

東大與臺大材料科學論壇探討能源、生醫及循環再生材料

「**第三**屆東京大學與臺灣大學材料科學論壇」於2017年11月20-21日在東京大學舉行，本校材料系陳俊維特聘教授帶領本校材料科學相關領域師生共14人與會，就能源材料、生醫材料及循環再生材料等議題，進行學術成果發表與交流。此會議自去年開始，增加以學生交流為主的Student session，雙方選出Student leader進行會議及各項內容之安排。本次臺灣大學由材料系洪郁婷同學擔任，東大由Naoki Higashitarumizu同學擔任。

東京大學材料領域研究與臺灣大學有非常深遠之淵源。臺大第二任校長也是臺灣材料科學研究之先驅——陸志鴻教授，為東大礦冶系（材料系前身）1923年之畢業生。所以本次參訪，東大特別安排臺大師生至圖書館閱覽陸教授當時手寫之論文。兩校近年在學術交流活動已建立相當好的研究及學生交流平臺，臺大亦成為東大在材料科學研究之Global Alliance。

翻轉教育北二區成果展吸睛

翻轉臺灣高等教育，讓大學學習更多元。由臺灣大學等15所大學所共同成立的區域教學資源整合分享平臺

「北二區教學資源中心」，日前於華山文創園區舉辦成果展。平面展覽之外，還有許多實作課程，如以物理實驗模擬極光龍捲風的形成、DIY 3D投影，手作鐵窗花，和利用物理學破解魔術表演等等，深受參觀民眾喜愛，場場爆滿，成功翻轉國人對於教育的刻板印象。



學生自主學習社群於成果發表現場帶民眾體驗藝術品實作。

臺大京大學生公共政策意見交流

教學發展中心於2017年11月24日與京都大學大學院公共政策教育部舉辦交流討論會，針對政治、教育、外交等三個主題分組討論臺日的社會與教育問題，及於整個東亞現況。

政治主題小組討論「臺日勞工問題」。在分析利弊之後，多數贊成引進外國人才來解決人力資源短缺問題，也主張政府應對更多國家的人民開放，並要提供完善的輔助就業及職業訓練制度，而非政府組織則協助營造更友善的工作環境。

教育組的同學則選擇了兩國的歷史教科書進行比較。以「霧社事件」為連結，先找出雙方對於共同歷史事件的敘述，指出其中的不同，最後提出「共同教科書」的概念，希能以接近中立、客觀的角度來敘述一歷史事件，還由此延伸到臺日雙方交流展望與可能遭遇的挑戰與衝突。

外交組的組員就現今火熱的「北韓」及「核能」議題進行討論，就臺灣、日本、南韓對於北韓議題之立場發表看法，來自日本的同學也說明了日本國內的氛圍，並提出年輕一代普遍支持修憲及擁有國家軍隊的立場。在核能議題上，則就核能的存廢進行辯論，思考公民在核能議題中扮演的角色，為何與如何發揮影響力。

三個組別的同学都針對主題進行了精彩的討論與發表，也藉此分享交流彼此的生活經驗，是十分難得而珍貴的回憶與體驗。



臺大和京大學生交流論壇，就政治、外交和教育進行討論和分享。

臺大學生團隊榮獲東京威力科創機器人大賽亞軍

半導體大廠Tokyo Electron（TEL）臺灣子公司「東京威力科創」，為了發掘及吸引更多產業人才，舉辦「東京威力科創機器人大賽/TEL Robot Combat」，吸引超過30所大專院校的理工科系同學組隊參加，涵蓋了電機工程、資訊工程、化學工程、電子工程、機械所、微電子所等科系。歷時近一個月分區初賽，2017年11月25日假高雄駁二藝術特區展開最終賽，由本校學生所組成的「Eric信徒」團隊榮獲亞軍及超神速技術獎（考驗各隊選手對機器人的拆解與組裝能力）。

參賽同學對於機器人的熟悉與創意的展現讓裁判們留下非常深刻的印象。Tokyo Electron成立於1963年，為半導體以及平面顯示器製造設備的領導先驅，於全球設有研發、製造、銷售共75個據點，臺灣總部位於新竹科學園區。

本校Global MBA企業管理碩士專班招生中

本校管理學院Global MBA（企業管理碩士專班）成立於2006年，以培育跨國企業未來領導人為目標。新學年入學申請資訊如下，歡迎申請：

【申請時間】

國際學生：2017年11月21日至2018年3月5日

本國學生：2018年2月23日至2018年3月9日

【申請應備文件】

請參考官網 http://gmba.ntu.edu.tw/en/applying/requirements_and_components

【諮詢資訊】

■電話：+886-2-3366-1030 ■Email：ntugmba@ntu.edu.tw

■官網：<http://gmba.ntu.edu.tw/>

【招生說明會】

■時間：2018年1月14日14：00-16：00

■地點：臺北市羅斯福路4段1號/臺灣大學管理學院一號館B101教室



【課程特色】

- 1.全英語授課，免筆試，本國
生與國際生皆可申請。
- 2.可依個人需求，集中於1年或
分配於2年以上完成學業。
- 3.提供獎助學金（2017 錄取者
40%獲得獎、助學金），學
費合理。
- 4.具雙學位機制，有機會同時
取得臺大以及歐美或亞洲名
校碩士學位，以及近100校（如紐約大學、哥本哈根商學院……）海外交換機會。
- 5.除臺大管理學院名師開課，另特聘歐美與亞洲優良外籍老師。
- 6.學生平均年紀30歲，約有5年工作經驗。
- 7.歷年取得入學資格者，來自全球50多國。
- 8.許多申請者或畢業於名校如哈佛、劍橋……或服務於知名企業如Apple、TSMC,etc.



2018【五十重聚】開始受理報名

2018年3月17日杜鵑花節，敬邀親愛的學號53學長姐，重返久別的校園，與多年不見的同窗好友敘舊。主要活動有點校園導覽，各系拍照、不同團體組合拍照（如小學、初中、高中、宿舍、社團等），午宴時觀賞懷舊照片集，之後由各系聯絡人安排回母系參觀。

只要學號是53入學的學長姐，即使您的學制非4年制而是醫學、牙醫、獸醫及夜間部，都是2018【五十重聚】的受邀對象。

臺大在2015 年開始辦理五十重聚，2016及2017年都吸引超過700 位學長姐參加，而且許多學長姐還專程自國外回來。參加過的學長姐們都感動非凡，您也一定不要錯過這個難得的機會！請向班聯絡人報名參加！說明如下：

【參加資格】凡民國53 年入學之校友及其眷屬
（含醫學系、牙醫系、獸醫系、夜間部，以入學年為準）

【時間地點】2018年3月17日（六）10:00-14:30 /綜合體育館1樓

【報名時間】2017年10月1日起至2017年12月15日止

【報名費用】民國53 年入學校友本人無須繳費，眷屬每人收費新臺幣1,000 元，請於報名表繳交前完成繳費。

【繳費方式】以系為單位，請系聯絡人彙整後一併繳費。匯款後請將報名表及匯款收據或轉帳明細email 至linurania@ntu.edu.tw 。

【銀行匯款或ATM 轉帳】

■帳號：154360000028

■戶名：國立臺灣大學401 專戶

■銀行：華南銀行臺大分行（代號：008）

■請於備註欄備註：「五十重聚親友報名費」

※ 報名表下載請至<https://goo.gl/dFd8Xy>

【臺大校友中心】

執行長：劉寧

承辦人：林侑俐、魏君亦

電話：02-3366-2042



2017年傑出校友事蹟

2017年獲選傑出校友殊榮者有8位，分別為人文藝術類：許倬雲院士、鄭清茂教授；學術類：傅立倫博士；工商類：劉德音博士、蔡明興董事長；社會服務類：許金川教授、陳志成院長，及綜合類：戴海龍博士。本校於11月15日校慶大會公開表揚，並由許金川教授及蔡明興董事長致辭演講。未來將邀請傑出校友擔任通識教育論壇「我的學思歷程」主講人，分享其專業領域及奮鬥過程。傑出校友事蹟摘述如下：

【人文藝術類】

◆許倬雲（歷史系，1956年畢業）自述



自從1949年進入臺大，我讀過一年外文系，三年歷史系，三年文科研究所，擔任過副教授到系主任的職務。我是文科研究所第一班的碩士畢業生，我的文憑，是臺文碩字001號。我也在歷史系創辦了博士研究學程，和經濟系的博士研究學程，同時開班，乃是中華民國首見記錄的博士班：這些經歷，只是說明，我和臺大切不斷的血緣，有了臺大的教育，才有我一生的學習過程和工作經驗。

在臺大本科七年的學習，賜我教導的師長，都對我一生的學習，有終身的影響。最主要的一些經驗：李濟之先生教導，實證的學習習慣，檢查證據，必須一絲不苟，步步進行。凌純聲先生引發，從大局面設想，將許多有關的文化因素，合併在一起看，建構一個文化傳播的大局面。李宗侗先生從希臘羅馬的古代史和傳說，與中國文化的發展過程，互相對比，使我習慣於不同文化之間的比較研究，從這裡才能找到，某一特定文化的特色。勞幹先生，從漢代各種散亂的史料中，找出許多零碎的線索，建構秦漢各種制度的內涵，這是史料使用的重要步驟。沈剛伯先生講授西洋古代史，從宏觀的角度，討論西洋古代對今天的各種影響。這些老師，在這幾年本科的教育

內，為我一生的工作，賜給我必要的研究工具，養成觀察和思考的習慣。回顧一生所做的工作，幾乎都在本科時期，都有他們在我身上種下的種子。

我求學時期的校長，傅斯年先生，只擔任了一年，就因為維護學生的生活，和學校的教學，與省議會的郭國基議員言詞衝突，當場辭世。傅校長一輩子不畏強權，也不向浮論屈服，一切為了學術，不屈不撓，辛苦終生，終於以生命為殉。這個榜樣，對臺大的同學，都有深刻的影響。接任的錢思亮校長，繼承傅校長以學術自由和學術尊嚴為重的原則，做事步步踏實，一絲不苟，做人誠懇和藹，從不疾言厲色。這兩位校長的楷模，對我們早期這幾班的老學生，都印象深刻，影響久遠。我自己一生做事，時時不忘他們留下的楷模：凡是該做的，就按著原則和理性做，即使因此而招嫉，備受橫逆，無所懊悔。今天已經到了暮年，我自己回顧一生，還是覺得必須如此，才能心安。

臺灣大學給予我這一殊榮，正如在兒童時期，如果做對了一件事情，父母拍拍頭，稱讚說：「你做得很對」，這是同樣的心情。在衰邁晚年，再做一次兒童，得到母校對我工作的認可；我再借這個機會，向教導我的師長，即使他們已經不在了，訴說我對他們的感激。對母校的同學們，也希望讓他們記住：臺灣大學是個好學校，我們有責任，一代又一代，維護臺大的優良傳統。

◆鄭清茂（中文系，1959年畢業）

鄭清茂教授，以中國文學、日本文學及中日文學關係的學術專長，歷任臺灣大學、加州大學、麻州大學、東華大學等校教職，現為東華大學榮譽教授。

鄭教授長期耕耘日本文學特別是中日文學關係的研究，他提出日本明治大正間作家，雖然深受西洋文學的影響，但在思想情感方面，仍然不能完全擺脫東方的傳統。這樣的比較研究深具意義，因而有《中國文學在日本》之論述大作。

精通中日語的專長，也讓鄭教授將許多日



本古典名著，運用他深邃的中文基底，將原著的細微之處表現得淋漓盡致，曾獲中華民國國家文藝獎翻譯傑出獎，近年迭有新作，如《奧之細道》、《平家物語》等譯作，在市場上佳評如潮。

鄭教授擅長日本漢文文學、日中比較文學，在促進日本與臺灣交流的卓越貢獻，更獲得日本駐臺代表沼田幹夫親自頒贈「旭日中綬章」。

【學術類】

◆傅立倫（物理系，1972年畢業）自述

我1968年進入嚮往已久的臺大物理系。在臺大的四年我和其他臺大人一樣，陶醉在少年的理想夢幻中。在海軍陸戰隊服役時，我開始體會人生的現實挑戰。

在申請去美深造的過程中，我選擇了還在雛形的物理海洋學。1980年獲得麻省理工學院和梧茲霍（Woods Hole）海洋學院合頒的海洋博士學位。畢業後我選擇了才剛開始的海洋衛星技術。隨著第一枚海洋衛星（Seasat），我來到加州理工學院的噴射動力實驗室（Jet Propulsion Laboratory），開始我的研究生涯，至今已37年。

我的工作主題是海洋衛星。用衛星搖測技術探測海況，包括波浪，洋流，水位，溫度，風速等。衛星測高技術是我的研究重點。這項技術的突破是用精準雷達和衛星導航來測量海面高度小於一公分的變化。從一千公里高的衛星軌道測量一公分的變化是一比一億的精準度。

我擔任美國太空總署測高衛星系列的首席科學家，負責一連三項衛星計畫的設計發展。80年代我和法國的太空團隊合作發展Topex/Poseidon（TP）任務計畫。1992年TP發射上軌後取得的數據對全球海洋研究有革命性的推動。TP及其後繼者Jason系列展開的海況紀錄，到今日已25年，奠定了我們對全球海洋和氣候變遷的全面瞭解，包括全球暖化，海面上升，洋流變化，聖嬰潮和氣候變遷，海波，潮汐等等。



我現在的工作重點是下一代的衛星測高技術，可望對全球陸面水文研究產生革命性進展。這項衛星任務是以美、法為主，加上英國和加拿大的贊助。預計於2021年升空。這是我工作生涯負責的第四項衛星任務。

從事物理海洋和衛星遙測技術使我能在海洋和全球變遷的研究領域中有所突破。我將這些成果歸功於臺大。在溫州街長大，我從小受到臺大的書卷氣息和自由學風薰陶。60至70年代的臺灣不若今日自由，尤其在思想和價值觀的判斷。臺大對我最深刻的影響就是獨立自由的精神和風格。我能夠在物理海洋這樣一個與傳統物理相去甚遠的領域有一席之地，就是受了臺大獨立自由的風格所賜。

【工商類】

◆劉德音（電機工程學系，1976年畢業）

現任臺灣積體電路製造股份有限公司（台積電）總經理暨共同執行長。1976年於本校電機工程學系畢業後赴美留學，取得美國加州大學柏克萊分校電機暨電腦資訊碩士及博士後留在美國工作，先後於美國加州Intel公司擔任CMOS技術開發之製程整合經理，進行微處理器製程技術的開發，後轉往AT&T貝爾實驗室擔任高速電子研究實驗室研究經理，研發光學通訊系統。10年後自美返國，投入興建台積電第一座八吋及十二吋晶圓廠。

劉博士對於提升半導體的製程良率有著卓越貢獻。他利用「簡化」與「聚焦」兩項解決方案，帶領台積電先進製程的良率快速提升，深獲國際一線IC設計大廠客戶的高度肯定。

劉博士曾為台積電「先進技術事業」事業群負責人，突破先進技術瓶頸，驅使製程技術從65奈米進階到16奈米、10奈米及7奈米。製程技術的躍進，釋放了全球IC設計公司的創意動能，讓研發出來的科技均能切中終端產品的需要，不僅延續台積電企業發展的成長動能，也帶動各式數位電子產品的百花齊放，為人類生活帶來便利與美好。



劉博士升任台積電總經理暨共同執行長後，該公司於2014年躍為全世界第一家量產20奈米的晶圓代工廠，目前全球每支智慧型手機均內建產值近10美元的台積電晶片。其所帶領的業務開發組織和研發團隊，持續走在全球半導體產業前線，要讓臺灣半導體製造穩居世界第一。

◆蔡明興（商學系，1979年畢業）

蔡明興先生為臺大商學系工商管理組畢業校友，美國紐約大學史登商學研究所金融碩士學位，現任富邦金融控股公司董事長。

蔡明興先生在美國取得MBA學位後，曾在美國信孚銀行紐約總部的亞洲部門任職，並回台協助成立信孚銀行臺北分行。1983年進入富邦集團工作，35年來負責創立富邦證券、富邦人壽和富邦投信等子公司，並完成臺北銀行、富邦銀行（香港）及ING安泰人壽等重要併購案，同時積極佈局中國大陸市場。富邦金控現為臺灣第二大金融控股公司，也是目前唯一「在兩岸三地均擁有銀行子行」的台資金融機構。

蔡明興先生目前也擔任臺灣大哥大副董事長。過去10年整合行動通訊、有線電視、固網通信服務，讓該企業躍為臺灣數位匯流的領導品牌。2011年獲頒CNBC「亞洲最佳企業領袖」（Asia Business Leaders Awards, ABLA）第十屆「亞洲最佳創新領袖獎」，為當年度唯一獲此榮耀的臺灣企業家。2016年獲《哈佛商業評論》評選為2016「臺灣CEO 50強」。

在蔡明興先生的領導下，富邦集團積極實踐企業社會責任，透過旗下七大基金會為公益平台，長期關注經濟弱勢、青少年教育、藝術、身心障礙、數位落差、文創發展等面向；並

舉辦蔡萬才臺灣貢獻獎，表彰對臺灣有卓越貢獻的個人或團體。富邦也是最支持臺灣體育的企業之一，是臺灣目前唯一同時擁有棒球及籃球兩大運動最高層級球隊的企業，並長期支持許多重要國際賽事及培育菁英選手。

秉著飲水思源的精神，富邦金控與臺灣大學合作開設「金控經營管理實務」，邀請高階主管擔任講師，促進產學交流。2011年捐贈臺



灣大學新台幣3000萬元設置「富邦永續講座」，延攬教學研究傑出老師，嘉惠學子。為建構良好的創業環境，2014年以個人和鑽石生技投資股份公司共同捐贈一億五千萬元，成立永續經營之「臺大鑽石種子基金」，鼓勵創新研發。

【社會服務類】

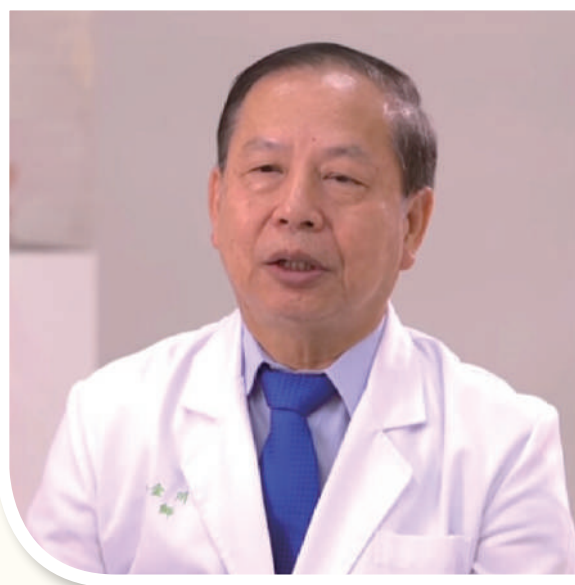
◆許金川（臨床醫學研究所，1985年畢業）

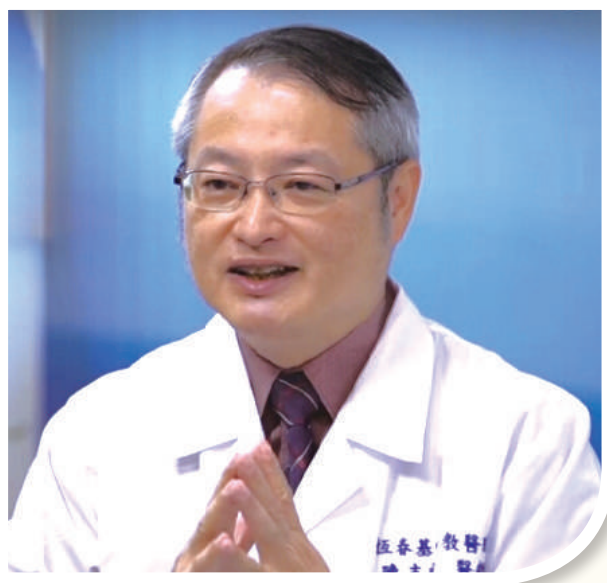
肝細胞癌是全世界最常見癌症之一，也是國人最好發的癌症，二十多年來一直高居臺灣男性癌症死因首位，女性癌症死因第二位，每年有一萬多名國人因肝病死亡。

從1978起，在宋瑞樓教授指導下，許金川教授利用超音波進行早期發現肝細胞癌研究，成果斐然，從肝細胞癌的生長速率推算出高危險群病人如何定期追蹤，並發展出使用酒精注射小型肝細胞癌治療法，及利用切除肝細胞癌標本研究小型肝癌之病因，成功為肝細胞癌之早期發現建立模式，而廣為世界各國所引用，更拯救為數眾多肝病患者生命，對國人的健康及醫療貢獻卓著。

1993年，許金川教授與恩師宋瑞樓教授，邀集各界成立財團法人肝病防治學術基金會，從事肝病防治宣導及促進肝病研究工作，期早日消滅此一國病。許教授帶領同仁及義工們巡迴全國舉辦肝病篩檢及防治講座，迄今共辦過600多場免費肝炎篩檢，受惠民眾50萬人次，而他個人的肝病講座更達300多場。

2012年6月，許金川教授和醫界同仁成立「醫療財團法人好心肝基金會」，成立第一家不以營利為目的、以病人為中心、用愛與關懷為出發點的「好心肝門診中心」，從醫療諮詢、就醫診斷、追蹤治療到醫療轉診服務全程照護，建立臺灣醫療新指標。2016年，肝病防治學術基金會榮獲「國家品質標章獎」和第四屆國民健康署「健康促進貢獻獎」，2017年又陸續獲頒「醫療奉獻獎團體獎」及「蔡萬才臺灣貢獻獎」等殊榮，足證許金川教授長期對臺灣肝病研究發展的貢獻，及其以病人為中心和視病猶親的理念之獲肯定。





◆ 陳志成（職業醫學與工業衛生研究所，2010年畢業）

在臺大就學醫學系時和醫學院團契響應世界展望會第一屆「飢餓三十」，募款給非洲的難民。後來應展望會邀請前往莫三比克參訪，看見許多難民因飢餓和疾病死亡，因而立下「醫人、醫心、醫國」的心願。而在醫科畢業後攻讀公共衛生研究所，接受金傳春教授的指導，學習傳染病與流行病學。畢業後，在臺大小兒科接受住院醫師訓練，跟張美惠教授學習小兒胃腸學，奠定他在兒童與營養不良的專業

基礎。於臺大醫院服務期間，也曾經到科索沃的難民營和參與埔里的921地震救災。

2000年到屏東基督教醫院任職，也多次到山地和海外偏遠地區服務。2002年接受衛生署徵召，舉家前往馬拉威擔任我國首屆「駐非衛生專員」，推動臺灣的醫療外交與公共衛生。期間兒子兩度感染瘧疾。曾讓他自問：「如果沒有貢獻，不就是白來了？」

因著基督信仰，他全心倚靠上帝，本著基督悲憫之心，推動多項公共衛生計畫並卓有成效，包括：（1）訓練80多位傳統接生婆，在2003-2005年間接生2000多位寶寶，把周產期嬰幼兒死亡率降到全國的三分之一；（2）設立愛滋病彩虹門診：免費提供病患抗病毒藥物，嘉惠上萬名愛滋病患；（3）發明指紋辨識資訊系統：協助彩虹門診辨識病患和管理藥品，成果獲刊載於*The Lancet*，這是臺灣醫療援外第一篇刊登於國際期刊的論文；（4）推動捐血活動拯救許多寶貴性命。他因為在醫療外交卓越的貢獻，榮獲2005年中央通訊社十大潛力青年獎，並在2006年榮獲衛生署頒發三等衛生獎章。

2006年回到屏基並進入臺大公衛學院攻讀博士，在王榮德教授的指導下將非洲經驗寫成論文發表，為發展中國家的婦幼衛生找到出路：重視接生婆的能力，給她們適當的訓練、監督和再教育，可降低產婦和嬰兒的死亡率。2011年到哈佛公共衛生學院做博士後研究，研究臺灣B肝疫苗政策的成本效益，發表在兒科的頂尖雜誌*Pediatrics*。2012年受邀到嘉義基督教醫院擔任臨床醫學研究中心主任，指導同仁做研究和發表論文並推動國際醫療。

2016年在得知恆春基督教醫院急需兒科醫師，醫院又面臨評鑑。因著對偏鄉的負擔，他禱告後於同年6月接任恆基院長，帶領醫院順利通過評鑑。但隨後經歷914莫蘭蒂強颱，

醫院三分之一建築被毀。他和同仁仍堅守崗位，醫治急診病人和接生寶寶，之後不僅修復醫院，更計畫興建長照大樓。他心繫弱勢族群，致力推動社服，要讓恆春半島成為一個老有所終、幼有所長，有上帝祝福的恩典之地。他的信念是：愛是在別人的需要上看見自己的價值。

【綜合類】

◆戴海龍（化學系，1974年畢業）

1974自臺大化學系畢業。服完兵役後赴美。1981年取得柏克萊加州大學化學博士學位。在麻省理工學院博士後研究，1984年進入賓夕法尼亞大學任教，1992年升任教授，1996-2002年間任賓大化學系主任。2002年起獲任命為「赫煦曼-麥肯尼」終身講座教授。2004年創辦賓大科學教師研習所並擔任所長。他所創建的科學教師培訓計畫為美國國家科學院遴選為模範。1991-2年間在臺大擔任客座教授及清大兼任教授。1996-2006年兼任美國杜邦公司顧問。



2007年被天普大學延攬擔任科技學院院長及卡奈爾化學講座教授，兼任國際事務副教務長。2012-16年擔任學術事務執行副校長（Provost），負責監管16個院校和8億美元年度預算。在他的領導下，天普大學的排名和聲譽快速提升。在最近發布的谷歌論文引用數量排名中，天普在全世界4129所大學中名列第21，並於2016年首次入選卡耐基第一級最高研究型大學。2017年再次出任國際事務副校長。

戴海龍是活躍於分子和表面科學領域的科學家，已發表190多篇科學論文，編輯出版了兩本學術著作和五卷學報，發表過三百多場演講。三十多年來獲得來自美國國科會、能源局、國防部及數個基金會超過2千萬美元的研究金費。他的實驗室造就了近60位博士及博士後，其中16位獲聘大學教授。在學術學會更是獲獎無數，2006年曾獲選為美國物理學會化學物理部主席。國際性榮譽有德國麥克斯普朗克柏林研究所百年講座（2016）等。

戴海龍致力於協助臺灣高等院校及母校臺大的國際合作與雙學位，增加學者學生的交流機會。曾參與教育部五年五百億評審，並擔任臺大校務及邁頂計畫的諮議委員，中研院學術諮詢委員。2013年美國公立大學協會授予馬龍獎，2017年獲得義大利政府頒贈騎士明星勳章，皆是表彰其在國際教育領導的傑出貢獻。[圖]



談法學教育之根本 培養與時俱進的法律人

口述／曾宛如
整理／林秀美

「君子務本，本立而道生。」今年校慶大會上一位傑出校友致詞時引用了《論語》這句話，讓我深有同感。我一直在思考法學教育的根本是什麼？我認為是一個從上游到下游的整體概念。我們的畢業生要擔任社會重要的角色如法官、檢察官、律師、或到政府部門任職，對人民權益有極大影響，所以他們在離開學校後必須保持學習，不只為了個人學養增進，更關係到人民權利義務的保護和救濟，所以說法學教育是一個從上到下很綿密的體系。就此，法律學院無疑扮演關鍵且重要的角色，除了提供傳統內國法縝密且完整之教育外；在國際化的浪潮下，我們更應「把優秀人才帶進來」及「幫助老師及學生走出去」。

重心思考核心課程

要取得上述執業資格必須通過國家考試，所以大學的法學教育就會受連動，進而對課程改革產生牽絆。舉例來說，大家都認為跨領域很重要，因為法官、檢察官若對其他專業領域不了解，認知上有差距，就很難

做出適當的判決或起訴。所以減少必修科目，讓學生可以選修其他科系課程應有其必要性。減少必修之想法引發了另一種聲音——學生是否將因此而放棄國考不考的科目？從而主張反而應將非國考之科目列為必修。我們應該要思考的是「什麼是核心課程」？每位老師投注心力所研究者，當然都自視為十分重要，但不可能都要成為必修。如果換個角度看，15個學生選修是出於真心想學，150個人必修是為了畢業，哪個有意義？不言自明。曾有一位外國生很悲憤的質问我為何某一科目為必修時，



曾宛如院長認為法學教育在培養與時俱進的法律人。
（攝影／彭玉婷）



校慶日師生合照。

引發我思索未來制度上是否容許我們對本國生與外國生之必修科目為不同之設計，以吸引外國學生前來就讀，畢竟外國學生在我國取得法學士之文憑後在我國執業之可能性極低，故一些非常本土的課程是否有必要強制其修課便有討論空間。

相較於其他國家，例如美國，其法學院必修課程很少，多約四至五科，但臺大法律系純法律課程之必修現有63學分。要減少必修，不應以國考科目為應或否之標準，才有

可能。曾有學校設計在學分池裡放40至50個學分課程，只要修滿一定學分，也是可行辦法之一。或許我們可以盡力溝通以尋求共識。例如核心課程只納入憲法、民總及刑總一等大一必修之基礎科目即可，給學生更多自主學習空間，另再設一個法律學分池，只要修滿其中一定學分數，使學生有更多選修其他領域課程之機會，以利其未來職涯之發展。

實務訓練要專業

法學教育的主要目標是訓練符合社會需求的人才，特別是法官，若判決不當，直接損害當事人權益；這是法律專業工作和一般工作不同之處。所以更要終生學習，與時俱進，而這有賴司法院、法務部和律師公會密切合作。有些國家自法律系畢業後必須先在律師事務所工作受訓三年，而後不用考試，自然取得律師證照；其法官與檢察官也是自執業之經驗累積而取得資格。有些國家，則是畢業後訓練達一定時間後，可挑選數科考試而取得執照，類似醫師之專科別；這些不同的養成方式或執業資格取得方式均有參考價值。考試未必是唯一的管道，扎實的實務訓練也是不可或缺的配套制度。法律之專業分工對當事人亦有其利益，現行司法上已有專業之智財法院；現正研擬商業、勞動法庭（院），面對專業分工之趨勢，臺大也因應設計了專業群組課程，並提供證明。



不可諱言，論者多認為以臺大學生之資質，其進入職場摸索一定時間後，應該很快就能上手，但是現在社會講究速成，許多律所仍希望學生能更快進入狀況。在大學有限時間內，我們也嘗試將實務納入課程，而以各種不同風貌呈現。2017年我們和法官學院簽約，以改編真實案例為教材，讓學生從中學習處理程序完整的SOP，以縮短職場適應期，將從下學期開辦，一班約25名學生，民事和刑事審判實務各一班，若成效不錯，日後可考慮增班。大學最主要功能在教育，而當前法學教育要做的改變是減少必修課程、建立核心課程，讓學生有更全面學習的機會，包括其他專業課程和實務訓練，皆有助於和職場接軌，並透過國際短期課程和交換、雙聯學位，以拓展學生之視野與見識；這是上游端的法學教育要做的。



法律學院的國際課程，引進名師授課，扎實且多領域。

提供扎實且多領域之國際課程

除了幫學生立下內國法的基本功外，過去兩年來本院聘請非常多國際知名法學家來臺大授課，讓學生認識各國法律、法學之發展，以拓展視野。雖然法律有其地域性，但法學原理不受此限制，各國法律之發展現況，包括其判決、判例及學說均能成為比較參考的對象。自2015迄今已有來自美、英、港、新、德、義、西、日本、比利時、加拿大、波蘭、荷蘭、澳洲等國家超過33位名師開過課，其中更有數名教師已來本院授課多次，故平均每學期約有10名外國客座教授。一年超過670人次學生選修，60%為本地生，餘為國際生。

不同於邀請外國學者演講或舉辦研討會結束後如過眼雲煙，我們的國際化走務實路線。短期課程能讓學生親炙大師。兩週課程密集而紮實，也讓國外老師發現臺大學



客座教授lunch talk。



生的確很優秀，對學生將來申請留學相對是優勢。而且他們對臺大留下好印象，也願意再來講學或幫忙引薦其他有學者風範、涵養深厚、願意和學生互動的好老師。這樣的牽連會不斷的向外拓展出去。透過「把人帶進來」，我們也能逐步的「幫助我們的師生出去」。我們是很省錢的學院，國家給的經費都花在刀口上。同時，我們也一直努力與一流大學合作交換學生和雙聯學位，姐妹院高達86所，其中已有8所雙聯學位，包括荷蘭奈梅亨拉德伯德（Raboud U.）大學、德國魯爾波洪大學、日本九州、東北（碩、博士）、一橋及大阪大學、韓國延世大學、及英國倫敦大學瑪麗皇后學院等。目前方與荷蘭萊登大學及雪梨科技大學簽交換約，日後將努力朝雙聯學位發展。荷蘭地處歐洲要塞，全英語授課之科目豐富且學費合理，是很受學生歡迎的國家。德國海德堡大學亦為姐妹院，



也是學生熱門選擇之一。最難簽的是美國的學校，主因是學費貴，這方面我們會持續努力。

落實國際研究合作、吸引更多國際交換生與學位生

立基於豐富且多元的姐妹院資源，本院近年來不斷思考及開發新的國際合作模式。東亞民法研究之國際合作為本院近年重點發展之一，其所邀請之學者，不以東亞地區為限，更包括英、美、歐陸與東南亞學者，為民法之發展提供更多國際思維與元素。除此之外，本院與日本早稻田大學及明治大學皆有固定之研究合作；由教師與研究生分別發表論文，進行實質學術交流。自2016年起，更建立與美國UC柏克萊法學院每年定期舉辦workshop之研究合作模式；2018年將啟動與荷蘭奈梅亨之Raboud University等三校之國際研究合作。

透過教師之交換、互訪、授課及發表論文建立穩固的合作基礎，未來將朝向共同執行計畫以出版專書之目標發展。本院教師留學國別跨英美與歐陸法系，故本院教師可以連結之國家甚多，除英語外，德語、日語乃至於法語皆為本院老師之所擅，此為本院之優勢所在。

本院之國際交換生包括院級與校級每年平均約有一百多名，學位生則約20-30人之



間，我們將持續拓展英語課程之開授以吸引更多國際生於本院就讀。

自募講座鼓勵士氣

上面談了很多，但從研究來看，如何鼓舞研究主力之本院老師亦為不可忽略之重大議題。法律學門的一大特色是有高度社會應用性，法律是應用科學。我們的研究具體應用在法規制訂與修改、參與法案起草以影響國家立法；我們的法理論述對司法判決更產生重大影響，雖然判決書通常不會引註出處，但是只要學說能影響判決，讓判決達到公平正義就非常值得，對人民就是很大的幫助，是無名英雄；另外我們在協助政府部門處理和人民的紛爭上也投注很多。我們所做的對社會有具

大的impact，有具體而無形的貢獻，但科技部沒看到這部分。特別是這十年來形成一種現象是學校對老師的肯定有絕大部分仰賴外界評價如科技部及教育部的給獎，以及國外學會授予的會員榮銜，這在理工學門普遍被接受，但法律不同。法律有地域性，臺灣的法律不易引起國際重視；對我國投資之外商會關注我國與其相關之投資法令，但除此之外，我國的法律並未具有強大之國際吸引力。我們不是被投資的主要國家，2017年全球外資投資國家，我們在倒數之列，也就是說整體建設沒有我們好的國家，其外資投資之意願與金額都比我們大，這對我們是一大警訊。國家整體發展面臨困境，法律的發展要吸引全球注意就很難，這是事實。當給獎方向特定，我們的老師就不會想去申請，這本來也沒什麼關係，然而當學校評價也根據這些獎項時，對老師的研究士氣就造成很大打擊，對照諸多新進教師獎勵，中間層研究主力明顯感到被忽略。所以我們自己募款設講座，我們自己來肯定老師。當然我也會持續做溝通，希望學校能從法律學門之本質給予老師們應有的鼓勵。我們的老師對社會的司法、立法乃至於行政、考試皆投注極大之心力，老師們發表之文章以中文為主，因為如此方能徹底發揮我們對臺灣的社會影響力，但此種發表方向顯然與理工等主流不同。即使如此，我們老師對於建立外國連結並不排斥，大家也參與



法律學院姐妹院達86所，每年交換生逾百人，圖為與瑞典斯德哥爾摩大學交換約簽約。



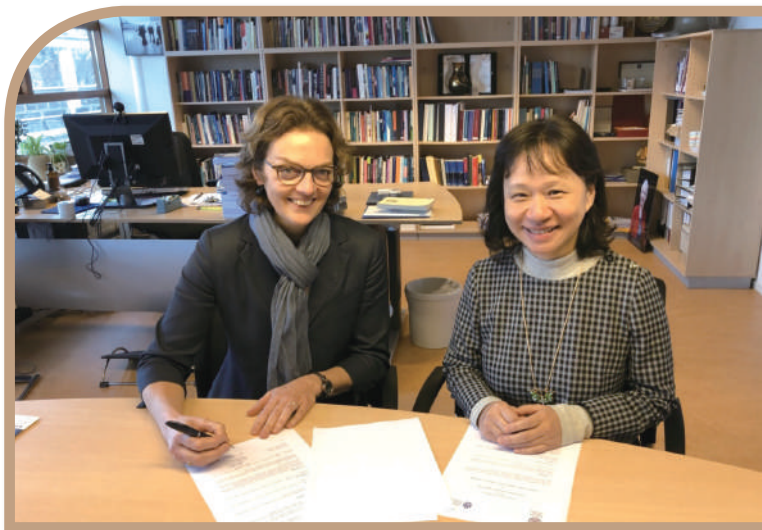
已和8所大學有雙聯學位，2018年並有進一步研究合作，圖為荷蘭奈梅亨Raboud大學雙聯學位及交換約續約。

許多國際研討會，但不以發表於外國期刊為重要職志。我們熱衷於國際師資之引進並不僅僅限於嘉惠學生，透過更多外國師資之引進，使其與我們老師產生更多互動，提升國際聲譽，這是我們國際化發展的目的。簡言之，專書論文會增加，但不以國際期刊為主要目標。

選擇興趣勇敢追求

作為院長，我要做的是鼓舞老師士氣，肯定其研究成果，帶進實務訓練和國際優勢，讓學生接受的教育更多元。我還有讓學生到國外律所實務學習的構想，也與一些律所談過，但無具體進展，因為這對律所是負擔且各國法律體系不同，即使臺灣的律所也很少接受實習生。同學應該要明白的是，初

入職場，都是要從基礎學起，要做雜事，臺大的學生夠優秀可以學得快，但不代表不用走過這過程。對自己有信心但更要謙卑，態度上要負責任，應對得體，不因小事輕忽



歐洲國家是學生交換熱門選擇，圖為荷蘭萊登大學交換約簽約。



怠慢，或許可以把小事變成一件大事，比如設計一套方法節省許多不必要的人力物力浪費，老闆會很欣賞妳、你的細心。臺大學生利基好，但不表示進入職場一定繼續比別人好，希望臺大學生珍惜上天給予的天賦。

秀美問我有無感人的求學故事，我讓她很失望，因為這樣的訪談缺乏戲劇張力。由於我個人的學習過程還算順利，高中時數理科成績不錯，但父親可能覺得我的個性不像一個典型理工人，遂建議我去唸法律或經濟。第一第二志願依序是臺大法律系法學組、司法組，進來之後就順順的念，沒什麼驚滔駭浪、幡然悔悟、奮發向上的洋蔥故事。畢業後考進研究所、也考上司法官、律師，為的是檢視自己四年有沒有讀好。之所以選擇繼續研究當一名學者，是做自己想要的研究，比較自由。不過我進臺大任教之初，也感受到些許壓力。因為早年法律系女

老師很少，我母親是其一。在我進來之前，臺大法律系有好長一段時間沒有聘任女性教師。所以我覺得我應該要表現得更好，各方面都要求做的比要求更多一倍，這樣才有利於日後更多女性師資的加入。或許因為個性務實，我不會講動人的人生故事，因為人生本來就是平凡中自己體會百味雜陳的過程。

當有法律系同學進來後水土不服，我會鼓勵他去其他系所聽課，選擇轉系或雙主修或修輔系。興趣通常是讀了之後才知道，為何不在大學時就找到將來終身喜歡做的事？進來臺大法律系是人生第一個選擇，人生還很長，不喜歡就要去找到自己興趣所在。我很慶幸自己年輕時沒有那麼多煩惱，對於有煩惱的同學，我幫助他們面對。來到臺大這麼一個科系完整的大學，大可自由選擇想要讀的科系，勇敢去追求自己想要的想學的想做的事。✍



（攝影／彭玉婷）

曾宛如 小檔案

臺灣大學法律學系畢業，同年通過司法官特考及律師高考並進入臺灣大學法律學研究所民商法組就讀，取得碩士學位後赴英美深造，於美國哈佛大學法學院獲得碩士學位，後取得英國倫敦大學法學博士學位。主要研究領域為公司法、證券交易法、英國金融服務法規、票據法及國際私法，並發表許多關於上述領域之文章於TSSCI期刊及出版中英文專書及專書論文等。多次獲得臺大優良期刊及傑出專書、教學優良教師、教學傑出教師之獎勵，且為教研績優獎勵人員。曾教授多次參與有關公司法與證券交易法規之政府委託研究計畫，近年參與公司法民間修正工作。在公共服務方面，曾教授除曾擔任臺灣證交所公益董事外，也擔任金融消費評議委員會委員。現任臺大特聘教授，2015年8月接任法律學院學術副院長，2017年1月接任法律學院院長。

微心 為你所愛

保障自己就是保障家人

小額終老

- ☒ 一張保障一輩子
- ☒ 網路投保，又快又便宜
- ☒ 響應政府政策，一人限購一張



更多商品介紹



國泰人壽
Cathay Life Insurance

國泰金控



投手

文・圖／吳誠文

「吳教授，請問你，如果以一個棒球隊在比賽中的守備位置來比擬的話，你覺得一個組織的領導人比較像哪個防守的球員？」有一位臺大的學長這樣問我。

「投手。」我毫不猶豫。

「那你覺得捕手呢？」

「捕手是投手的搭檔，他雖然能縱觀全場，提供訊息給投手，但是做決策的是投手。只有投手是要直接面對攻擊方的每一個對手，無法逃避的。」

棒球比賽規則非常複雜，因此演變出複雜的戰術，戰況瞬息萬變，比賽中所有場上的球員都必須全神貫注，一閃神就可能出現防守或跑壘失誤。外行人看不懂，

往往會覺得棒球沉悶無聊，特別是看到精彩的投手戰時（雙方攻擊都一籌莫展）。其實即使壘上沒有人，場上10個人，包含防守的9個球員跟打擊者都是神經緊繃的，特別是投手跟打擊者，這點這位學長非常清楚，因為他也曾經是投手出身的棒球選手。雖然有些教練會嘗試培養捕手成為領導人（特別是職棒，捕手多半每一場比賽都會上場，而投手是輪流的），但是場上的投手既然無法逃避每一個對方的打擊者，他應該要擁有場上球員間的決策權利與能力，可以在教練授權下指揮防守球員移位，設定防守戰術，並決定自己投什麼球。因為投手的表現經常是球賽勝敗的關鍵，他



威廉波特棒球園區的設計具有少年野外夏令營的風格。照片中我穿著大會球衣站在主球場外野後方的草坡兼觀眾席上，周圍還有幾個標準的副球場。



我到日本四國香川縣訪問，降落高松市機場前可以清晰看到高松市以及郊區鄉下各個社區都有（簡易）棒球場，除了正式比賽球場外處處都有大小練習球場，景象類似美國各地。日本學了美國全民運動的精神跟執行方式，全國有一萬多座棒球場，難怪它的棒球水準我們難以望其項背。

自然得扛起球賽的勝負責任，所以只有投手會被記錄『勝投』、『敗投』，其他球員不須負直接的責任，即使是配球非常有經驗，有時也會協助投手指揮調度的捕手。一個投手要成為傑出的投手除了要球技精湛、經驗豐富外，更要有準確分析情勢、果斷決策執行、積極融合團隊的能力，以及堅毅、冷靜、無懼的性格。一個龐大組織的領導人，大概也需要同樣的能力與性格。職棒之父，兄弟大飯店的洪騰勝董事長（商學46；2016年臺大傑出校友）也是軟式棒球投手。洪學長在球場上擔任投手已經將近50年了（本

刊112期我的專欄文章裡有他最近的投球英姿），毫無疑問的，他的投手基因充分展現在他作為一個傑出的企業領導人身上。

棒球據稱在1830年代發源於美國，如今早已是美國人生活的一部分。運動是美國文化非常重要的一環，而『人人運動；終身運動！』（Sport for all; play for life!）也一直是美國政府與民間長久的共識，它不只是口號，而是所有人認為理所當然，身體力行的。因此，美國家庭把培養小孩子終身運動的習慣當成自己的責任，所以雖然美國小學普遍沒有運動校隊，但取而代之



洪騰勝董事長為了協助政府提升從事棒球運動人口，繼職棒之後決心推動軟式棒球運動。我們一起拜訪臺灣體育大學林華章校長（右），得到他非常正面的回應。軟式棒球除了可以成為國民一項終身可以從事的運動以健全體魄外，對於提升棒球水準以及培養領導人才也具有正面意義。

的是社區的運動組織（聯盟）蓬勃發展，政府也在法令誘因上面鼓勵社區運動的發展及商業模式的推動，形成互利的運動產業生態系。我1971年到美國賓州威廉波特（Williamsport）打世界少棒賽時發現，少棒聯盟其實是成立於1939年的民間組織，從人口才3萬多的小鎮威廉波特擴散到全美國，再到全世界（主要是美洲、亞洲及歐洲）。它標榜『勇氣、品格和忠誠』（Courage, Character, and Loyalty），從小灌輸球員正向的運動員精神。威廉波特棒球園區的設計也具有少年野外夏令營的風格，毫無官方色彩，但有自給自足的經營模式，也帶來小鎮的繁榮。不像現在的臺灣只有少數重點棒球學校的棒球隊員，在美國大多數男孩子及許多女孩子從小會接觸社區聯盟的棒球運動，因此棒球自然成為所有人一輩子熟悉的運動項目。過去20幾年來美國雖然足球人口在增加，持續從事棒球運動的人口還是接近1千5百萬，占總人口數大約4.5%。日本持續從事棒球運動的人口比例更高，占總人口數接近6%，主因是安全而適合全年齡層的軟式棒球非常風行。至於臺灣，雖然潛在棒球人口不少，但實際上持續從事棒球運動的人口比例

恐怕不到1%，相較於歷任總統宣示其為『國球』，情何以堪？

我們國家現在是所有運動都交給教育部體育署管，但運動歸運動，體育歸體育，其實是兩回事，大家卻分不清。棒球是一項運動（Sport），而體育（Physical Education）是學校教育的一環，不應該混為一談。體育是教育的一環沒有問題，只是教育部實際上也只能做到學校教育有體育項目，從來沒有辦法執行『全民體育』的不可能任務，最後演變成雖然體育署把全民運動納入管轄，但管轄的只是各單項運動協會，因此各單項『運動協會』都被誤稱為『體育協會』。其實教育部（體育署）除了管學校體育以外，它並沒有能力把發展全民運動、培養國民健全體魄當成施政要項。把各單項運動協會納入管轄，卻忽略民間的發展需求與潛力，反而民眾要申請成立運動聯盟毫無門路，難如登天，理由是於法無據（政府規定只能成立協會）。培養國民健全體魄是要激勵大家養成一輩子運動的習慣，不是在學校裡面把體育課當作負擔，踏出校門以後就拋諸腦後。在美日歐等已開發國家，運動是龐大的產業，民間力量遠遠超越政府，因此政府應該要思考放手，引導獎勵運動產業發展成健康的經濟體系，除了更容易達成全民運動的目標外，運動員的素質及競技水準也可以提升。

「你覺得打棒球對你後來的工作生涯有影響嗎？」這是另一個我常被問的問題。

「當然，影響很大。」這是簡單的回答，不過其實說來話長。

我有一個美國朋友Rob，是世界知名的IC公司ARM的Fellow兼技術總監。十幾年前有一次我們閒聊，發現兩個人對棒球有共同的興趣，甚至都打過少棒（Little League Baseball），從此格外惺惺相惜。其實在歐美國家，許多各行各業的頂尖人物在學生時代都曾經是傑出的運動員，例如我的指導教授，UCSB的Prof. Peter Cappello在高中的時候就是紐約州的跳水代表隊員，差一點就入選美國奧運代表隊。這不是特例或巧合，而是相當普遍的，因為運動的確是歐美文化非常重要的一環。Rob跟我一樣都是棒球投手，我們都認為要鍛練一個在棒球場上能指揮若定，沉穩抗壓的傑出投手，過程是漫長艱辛的，但是能經得起考驗的投手通常會深刻的體會到團隊精神與默契的重要，能與隊友榮辱與共，並且建立起利他式的領導風格，能從容應對失敗與挫折的壓力及勝利與榮耀的分享。也許有人認為培養許多優秀的投手不是什麼了不起的事，那終歸只是球賽。但是你深入去探究的話，缺少運動鍛煉其實反應了臺灣人才培育的盲點之一，就是不了解歐美的運動文化不僅可以提升運動競技水準及增強國民體魄，也有助於培養領導人才。少了本該有的一群優秀投手，少了運動鍛煉下的領導人才，於是我們許多有天分的人仍然是工程師或業務員。

偉大投手出身的德州遊騎兵隊領導人

吳誠文 專欄

Nolan Ryan曾說：「到職棒聯盟投球是一個夢想；到職棒聯盟投球的準備過程是一場夢魘。」

他退下投手丘後經營球團仍然像以前當投手的時候，總是維持著兢兢業業，毫不安逸懈怠的精神，因此一輩子備受尊敬讚揚。身為一個優秀的投手被鍛煉出來的心理韌性讓他更有決策力、執行力與自制力，且能從容應付負面情勢的挑戰。棒球是一項容許失誤的比賽，因為幾個小失誤可以被幾支安打或一支全壘打掩蓋而逆轉，所以不到比賽結束任何人都不應該鬆懈放棄。但是棒球也是一項計較失誤的比賽，因為自己失誤就等於對方安打，傷害一樣大。人生跟球賽一樣，失誤難免，但經過球場鍛煉的人踏出球場之後，除了潛在的領導人氣質與能力外，對失誤的掌控應該更有心得。（2017.12.18）

後記：

回首9年2個月匆匆過去，好像是與本刊讀者結下的另類的緣份，畢竟人生沒有幾個9年2個月。您讀這篇文章的時候臺大也選出了新的校長了，不管結果如何，相信新校長一定準備好了要帶領臺大突破重重難關，持續往前邁進，幫臺灣乃至整個人類社會帶來更多幸福。9年2個月好像也是與秀美主編另類的92共識，可惜人生沒有不散的筵席。生命列車一站一站停靠，時間到了又得啟程航向下一站，有時有相同的目的地便有幸同行，有時得各奔前程就互道珍重。不管如何，本刊絕大多數從未謀面的讀者在我的生命中已留下了非常美好的回憶，美好的9年2個月，謝謝你們。天佑臺大！



吳誠文小檔案

1971年巨人隊少棒國手，為國家捧回世界少棒冠軍盃。臺南一中畢業後，考進臺大電機系，1981年從臺大電機系畢業，1984年負笈美國深造，1987年取得美國加州大學聖塔芭芭拉校區電機與電腦工程學博士。學成返國任教於清華大學電機系，2000-2003年兼任系主任，2004-2007年擔任電機資訊學院院長，2014-2016年擔任學術副校長。鑽研超大型積體電路設計與測試和半導體記憶體測試，卓然有成，2004年當選IEEE Fellow。2007-2014年借調至工研院主持系統晶片科技中心（STC）及資訊與通訊研究所（ICL），2013年獲經濟部國家產業創新獎最高榮譽「卓越創新研究機構獎」，同年獲教育部國家講座主持人榮譽，2014年2月歸建清華大學。2015年獲電機工程學會最高榮譽「電機工程獎章」。目前為清華特聘講座教授。

跨國灰姑娘： 外籍家務勞工

文・圖／藍佩嘉

全世界的大城市裡，許多中產階級家庭都僱用外國女性來協助家務或照顧工作，不只是歐美，亞洲國家，包括新加坡、香港、臺灣、馬來西亞，也晉身為重要的勞力輸入國。勞委會自1992年後開放外勞，其中所謂「社福外勞」，亦即外籍幫傭、監護工，人數持續增加。根據勞委會2017年底的統計，全國的外籍勞工人數已超過66萬人，其中，「社福外勞」的人數接近25人，填補了臺灣社會日益嚴重的照顧缺口。

孝道外包與家庭主義

照顧短缺與家庭型態和性別、代間關係的變化息息相關。雙薪家庭已成為社會常態，一方面反映臺灣女性在教育成就與勞動力參與上的提高，另一方面也因為臺灣的薪資偏低，單薪難以應付都會區日漸高漲的房價與生活支出。同時，核心家庭也成為主要的居住型態。年輕世代的夫妻多傾向與雙親分開居住，受過高等教育的女性、自主選擇伴侶者尤其如此。

即便年長雙親不與已婚子女同住的比例已經相對提高，但道德規範仍然期待兒子，特別是長子（但由媳婦負擔實際的照顧勞動），擔負起照顧年邁父母的孝親責任；安養院的照護方式仍烙上子女不孝的污名。僱用外籍監護工於是成為臺灣媳婦的一種「與父權討價還價」的策略。我用「孝道外包」的概念來描述這樣的狀況：經濟條件允許的成年子女僱用外籍看護工來擔任孝親實作的代理人，子女得以維持了三代同堂的傳統居住形式以及間接履行孝順的文化理念。

短缺的不僅是老人照護，托兒的資源也相當不足。核心家庭一旦不再與父母同住，若沒有阿公阿嬤就近照料，需要對外尋求保母的協助。花錢買照顧也成為核心家庭維護私領域家庭疆界的一種方式。傳統上，臺灣祖母在照護她兒子的小孩上扮演了重要



角色，媳婦外出工作時由婆婆照顧孫子女的情況至今仍很普遍；然而，這種育兒安排可能引起代間的觀念衝突，讓年輕母親感受到母親自主權或是小家庭生活空間的侵犯。有些臺灣媳婦便以僱用保姆或外傭的方式，減少長輩對小家庭生活的干預。

客工體制的跨國比較

廉價移民勞動力的市場外包，讓「家庭主義」的照顧體制得以延續，也就是說，政府提供有限的公共照護，把照護視為家庭的責任。雖然家庭主義的照護體制普見於東亞地區，但東亞政府對雇用外國看護工採取了截然不同的政策。香港和新加坡有著類似的移民體制，兩國皆降低外國家務工與看護工的遷移門檻，目的在於促進當地中產階級女性的勞動力參與。南韓和日本的制度則截然不同，家務外包並不被積極鼓勵，直到最近才逐漸開放來自國外的看護工。韓國偏好族群文化的親近性，只開放韓裔中國人（朝鮮族）從事家務與照顧工作。日本安倍政府雖然最近開放了菲律賓與印尼的家務勞工，一般民眾仍遲疑不前，制度上也規定她們不能住在僱主家裡，在在反映出日本社會難以讓外（國）人進入私領域。

臺灣的政策體制介乎其中，雖在許多面向上沿襲香港和新加坡的政策，但晚了15年才對移工打開國界大門，懷抱著與日本與南韓類似的對「異族」的戒慎恐懼，也以配額管制來控制移工的數量與分布。存在明顯的差異是，臺灣對雇主資格的認定是基於政府所定義的對照顧工作的「迫切需求」，不像香港與新加坡，只要有一定家庭所得，就能取得聘僱資格。特別值得注意的是，臺灣政府對於雇用來照顧老人或病患的「監護工」的雇主資格認定比雇用「家庭幫傭」寬鬆許多。前者被認為是攸關公眾利益的「社福外勞」，後者（家務工作與兒童照顧）的市場外包，迫切性與正當性則被國家認為比較低。

臺灣政府採取所謂「客工」模式來僱用藍領移工。我常常聽到類似說法：「外勞應該很感謝我們臺灣！我們讓他們賺了好多錢！」。雖然相對於母國的薪資，移工來台的薪水有明顯的增加，可是，這樣的說法並不完全正確，其實是地主國占了很大的便宜。首先，地主國雇用的是精心挑選的、身體勇健的青壯移工，他們的勞動力的養成與教育，地主國無需支付任



何成本。其次，由於禁止長期居留與家庭團聚，地主國政府只需負擔在有限的契約期限內，維持移工個人的生活與照護；當他們不再受雇，或當勞動力發生損傷（如生病、衰老或職災）時，勞工會被丟回原生國。「客工」的美稱之下其實是把移工當作「用完就丟」的勞動力。

移工的交織弱勢處境

移工在臺灣的弱勢處境，首先源於特殊化的勞雇契約：不同於本地勞工得以透過市場流動「用腳投票」，也就是選擇自己要的工作，藍領契約移工在勞動市場上無法自由轉換雇主。香港的家務移工便不是如此，勞雇雙方都可以一個月前通知對方，便可以解約轉換。在缺乏轉換可能的狀況下，當移工面對不合理的工作條件或是與僱主處不來的時候，只能忍耐，以避免契約無法展延、甚至被遣返的風險。有些移工會選擇「逃跑」，脫離契約雇主的掌控以及仲介費的腳鐐，反而可能享有法外的自由。

其次，藍領移工的處境也不同於從事白領工作的外國人，其邊緣處境是種族身分與階級位置的加乘。專業白領外國人的聘雇，採取的是個別許可制，工作許可的取得沒有配額的管制、契約及工作居留的年限也無上限，得以享有長期居留與歸化的權利。對於藍領外勞的規範則完全不同，早先規定合約最長為3年，每位勞工只能來臺灣工作一次。勞委會（如今的勞動部）逐步延長工作年限，目前最長甚至可達14年。儘管如此，他們仍沒有資格申請長期居留或公民身分，使得他們無法參與臺灣的公共生活，成為得以發聲的政治主體。

最後，家庭類的女性移工，其職業與性別更強化了處境的弱勢。由於家庭幫傭與監護工都不在勞基法的保障範圍，再加上工作場所與工作內容的特殊性，讓雇主經常挪用親屬關係的類比（「我們就像家人一樣」），來模糊了勞雇之間的契約關係。縱然在許多個案中，勞雇雙方可能發展出互賴互助的情感關係，但這樣的關係也可能讓雇主賦予照護工作者一種擬似家屬的期待，不知不覺超越了契約關係規範



下的工作時數或工作分派。此外，與雇主同住的型態，讓公、私領域沒有清楚的時空界線，容易侵犯家務移工的隱私，也增加移工受到性騷擾或性侵害的風險。很常見的是，很多監護工和她們照顧的小孩、老人或病人住同個房間，以提供隨傳隨到的協助，這樣的居住安排容易強化情緒與勞動的剝削。

人口老化、生育率降低、勞動力短缺等問題，是臺灣社會未來難以逃避的危機。我們勢必要反省「照顧家庭化」的傳統、研擬長期照護制度，朝向「照顧公共化」的目標。移工是臺灣現行照顧體制中關鍵性的勞動力來源，然而其勞動權益並沒有受到充分的制度保障。官方與民間擬定的「家事服務法」草案，旨在解決家事工作與照顧勞動者不受勞基法保障的缺口，已送進立法院多年卻遲遲未受討論。移工不只是勞動力，也是有家庭與朋友、需要休息與休閒的人。唯有尊重照顧者的勞動人權，我們才能得到適切的照顧品質，成就老有所養、弱有所依、壯有所用的社會。（本專題策畫／經濟學系謝德宗教授）

延伸閱讀

- [1]藍佩嘉（2006）。合法的奴工，法外的自由：外籍勞工的控制與出走。《臺灣社會研究季刊》64: 107-150。
- [2]藍佩嘉（2008）。《跨國灰姑娘：當東南亞家務移工遇上臺灣新富雇主》。臺北：行人出版。



藍佩嘉小檔案

國立臺灣大學社會系特聘教授、社會科學院亞洲社會比較研究中心主任。美國西北大學社會學博士，研究領域為遷移、性別、工作與家庭。曾獲臺大傑出教師、優良教師（兩屆）。學術研究獎項包括美國社會學會性別研究傑出書籍獎、亞洲學者會議（ICAS）社會科學最佳書籍獎、國科會傑出研究獎、中研院青年學者獎、國科會吳大猷獎、臺大傅斯年獎。公共寫作獎項包括臺北國際書展大獎、中國時報開卷好書獎、金鼎獎社會科學類圖書獎。第二本英文專書 *Raising Global Families: Parenting, Immigration, and Class in Taiwan and the US* 將由史丹佛大學於2018年底出版。

毛囊幹細胞再生促進研究

文・圖／林頌然、黃文彥

毛髮，輕如鴻毛，論其功能卻重如泰山。在演化上，動物身上的毛皮幫助抵禦寒冬，具有調節體溫的功能，年輕公獅的濃密鬃毛讓牠們獲得較多的擇偶機會與較高的族群地位，不同顏色的毛髮也可作為保護色來混淆掠食者，幫助避開外在環境的威脅，貓，狗等，利用豎起身體的毛髮來表達憤怒與警告的情緒，就像古人所云之怒髮衝冠。特別的是，人類在演化上卻逐漸褪去厚重的毛髮，剩下遍佈身體的微小汗毛與主要留在我們頂上的頭髮，這不僅是為了發展出較佳的排汗系統以適應環境，在現代社會中，頂上髮量的多寡、造型的不同，除了美觀的考量，也著實反映出個人的性格與當時的心理狀況，例如：愛因斯坦的蓬頭亂髮與其天才形象幾乎劃上等號、貝克漢的雞冠頭在世足賽後仍繼續引領風騷，為全球年輕人爭相模仿。

反之，若是頂上髮量稀疏，或是俗稱的禿頭，則讓人備感困擾，甚至影響日常社交行為，這種情況不分男女古今中外皆然。在古希臘、羅馬時期普遍認為禿頭是受到上天懲罰，因此在社會上容易受到歧視且較難找到工作，據傳17世紀歐洲上層社會流行的誇張假髮，即是起因於法國著名的「太陽王」路易十四，為了遮掩其地中海型禿頭而戴上假髮，以維護皇帝的威嚴，由此可知小小的毛髮在社交功能上所扮演的大大角色！

造成掉髮的因素非常多，像是飲食、壓力、先天遺傳、或是外在傷害所引起的，例如電療與化療，這兩種方法是臨床上廣泛使用來殺死癌細胞的方法，但不可避免地也會傷害到周圍的正常細胞，造成許多副作用的產生，掉髮即是表觀上最明顯的副作用之一。臨床上統計各種因化療造成的副作用對病人的影響程度，掉髮高居第二名，僅次於家庭生活所受的影響，此現象對女性患者尤其明顯，雖然化療或電療造成的掉髮大部分是短暫性的，掉落的頭髮會在約3個月後重新長出，但此副作用在治療的過程中已帶給病患極大的心理壓力，不僅影響其社交的自信心，也間接地減低了對癌症進一步治療的積極度，更延誤了病情治療的黃金期。目前臨床上用來預防掉髮的方法是在化療前讓患者戴上一種叫Cooling cap的帽子，藉由冷卻頭皮溫度導致進入毛囊的血流量降低，進而減少毛囊所吸收化療藥量，減少掉髮的機率，但此方法只對一半的患者具有顯著效果，且容易造成不舒服感例如頭痛，而其是否也有助於降低電療所造成的掉髮還需進一步測試。在本研究中我們致力於詳細釐清這些外在傷害對毛囊所造成的反應，包括；輻射傷害對毛囊中不同細胞族群的損傷程度、

細胞的動態行為、及毛囊再生的相關機制，並希望以此為基礎找出新的預防掉髮的方法。

毛髮週期可分為生長期、衰退期、休止期三個部分。在毛囊自休止期進入生長期的過程中，毛囊幹細胞只在早期短暫活化並產生前驅細胞（progenitor cells）後即進入冬眠狀態，並不參與中後生長期毛髮的生長，而毛髮生長工作則交由位於毛囊底部的毛囊球結構內，由幹細胞分化而來的子代細胞，也被稱為基質細胞（Matrix cells）來負責。人類的毛髮生長期可維持2~5年，為了讓基礎研究的成果能實際解決臨床上的問題，本研究中我們使用四周齡的小鼠，其毛髮週期剛好是處於生長期，以模擬游離輻射傷害對人類生長期毛囊的影響。我們發現游離輻射主要在快速分裂的基質細胞引起DNA雙股斷裂並造成細胞死亡，較低劑量輻射只會造成部分的基質細胞死亡，此時位於毛囊球基底層，分裂相對緩慢而存活下來的K5+細胞（Basal hair bulb K5+ cells）會被快速活化，並在12到72小時內補充失去的基底細胞，並使毛囊恢復成正常生長期的結構及長度。我們稱此為早期再生反應（Early regenerative attempt），但這群K5+細胞卻抵擋不了高劑量的輻射傷害而走向細胞凋亡，當所有毛囊球內的細胞，包括基質細胞及K5+細胞都死亡時，毛囊即開始萎縮並產生與临床上相似的掉髮現象（圖1）。利用細胞系追蹤結果顯示在高劑量輻射傷害後的72小時，雖然K5+細胞已全部死亡，但存活下來的另一群外根鞘細胞（Outer root sheath cells）會重新獲得類似幹細胞的能力，並使萎縮的毛囊能夠重新再生，我們稱此為晚期再生反應

（Late regenerative attempt）。值得注意的是，雖然毛囊幹細胞沒有死亡，但其仍然維持著冬眠的狀態（Quiescent state）而並不直接參與這兩種再生反應。由此可知，基底層K5+細胞的存活與否，是避免毛囊過度萎縮而導致掉髮的關鍵。

我們也發現毛囊萎縮的過程是由於毛囊生長的重要訊號：Wnt signaling被輻射傷害所抑制了，如果能使Wnt signaling在輻射傷害後持續活化而不被抑制，是否就能夠防止掉髮？為了驗證此想法，我們使用一種具有吸附蛋白質能力的親和性膠質顆粒（Affi-gel blue beads），將Wnt3a重組蛋白吸附於其中，在高劑量游離輻射傷害後立即植入頭皮皮下，透過Wnt3a持續活化Wnt signaling，進而刺激異位前驅細胞（指基底層K5+細胞）的活化，可以防止輻射及化療造成的落髮（圖2）。



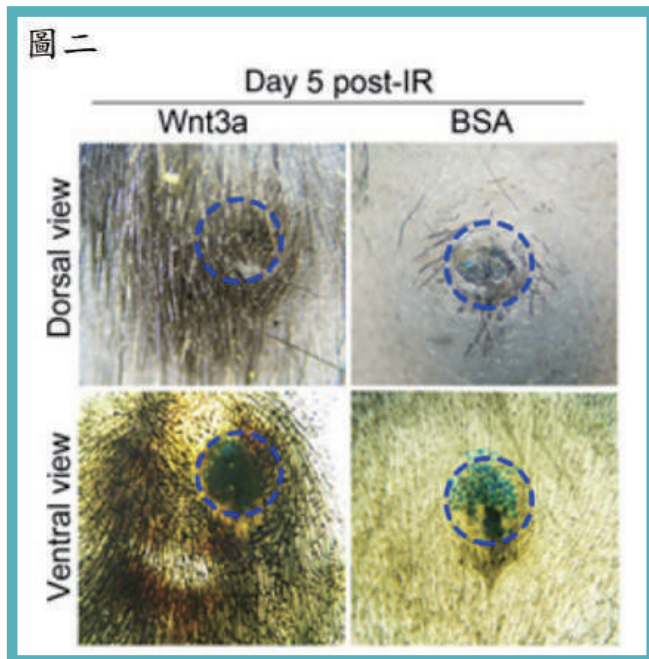
圖一
電療引起之掉髮

化療和電療的高劑量輻射造成毛囊萎縮，導致掉髮後難再生。

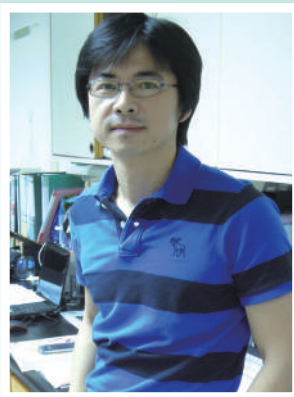
我們的研究結果顯示生長期的毛囊透過廣泛佈署多能性細胞以因應當損傷發生時，毛囊能迅速再生並維持生長期進行，並透過調控Wnt signaling使異位前驅細胞活化來防止掉髮。我們期許本研究的成果可提供一個新的策略來幫助改善臨床上因電療或化療造成的落髮。

(資料來源: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/28939680>

Mobilizing Transit-Amplifying Cell-Derived Ectopic Progenitors Prevents Hair Loss from Chemotherapy or Radiation Therapy.)



透過活化幹細胞，激活毛囊再生，可有效改善落髮現象。



林頌然小檔案

現任臺大醫學工程研究所教授（2016 起）、臺大醫學院皮膚科教授、臺大系統生物學學程教授、臺大醫學院臨床醫學研究所教授、臺大發育生物學與再生醫學研究中心副主任、臺大醫院皮膚部主治醫師（2003- 迄今）。臺灣大學醫學系畢業（1998）、臺灣大學醫學工程研究所博士（2006）。研究領域為再生生物學與幹細胞，組織工程，毛髮再生，色素再生，及生醫光學。獲獎無數，有 Galderma Skin Research Award（2007）、國家衛生研究院 Career Development Grant（2008）、中央研究院年輕學者研究著作獎（2009）、臺灣再生醫學學會年會最佳論文獎（2009）、國科會吳大猷紀念獎（2010）、臺灣大學教學優良獎（2010、2013），科技部傑出研究獎（2014），以及臺灣生技醫藥發展基金會生技講座（2014-2024）等。



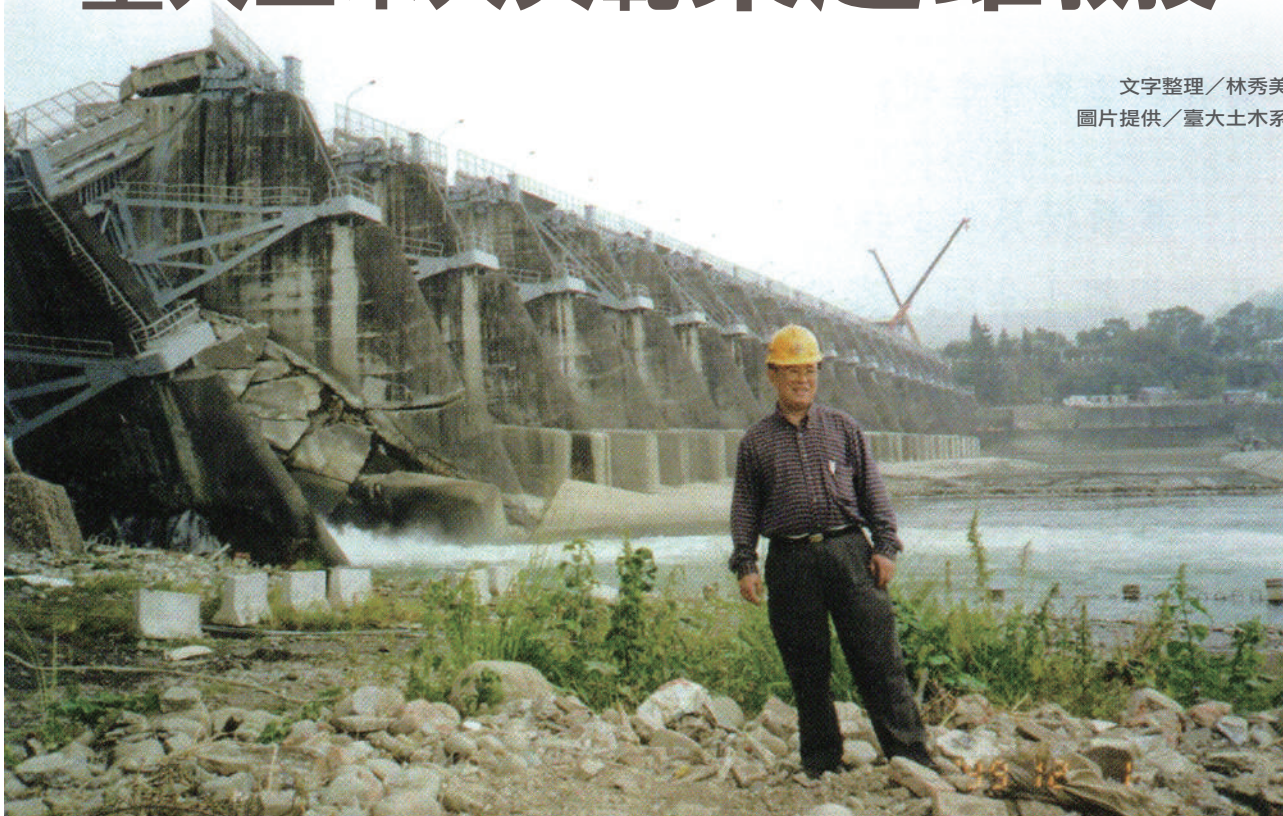
黃文彥小檔案

黃文彥博士對於器官及組織在受損後，幹細胞如何進行修復甚至再生的過程非常有興趣，碩士就讀於臺灣海洋大學生命科學暨生物科技研究所，並在中研院基因體中心完成碩士學位，研究主題為利用表皮幹細胞促進糖尿病之慢性傷口癒合。由於希望結合組織工程與生物技術的方法實際解決臨床上所遭遇之問題，故隨後進入臺灣大學醫學工程學研究所林頌然老師的實驗室攻讀博士學位，並選擇表皮幹細胞在電療引起的掉髮及毛囊再生過程中所扮演的角色為博士論文題目，研究中發現毛囊幹細胞在輻射傷害後雖然沒有死亡但也不直接參與受損毛囊的再生，而是由另一群存活下來的細胞透過類似去分化的過程重新獲得幹細胞的能力來直接主導毛囊再生反應的進行。

以誠信正直為傳承

臺大土木人典範葉超雄教授

文字整理／林秀美
圖片提供／臺大土木系



921大地震時進入災區勘災，於石岡壩。

葉超雄教授，被譽為土木界火車頭，畢生奉獻心力於土木工程的教育與研究工作，創立結構工程學會、地震工程學會，草創臺灣營建研究中心、臺大地震工程研究中心、國家地震工程研究中心，帶動臺灣結構工程及地震工程的研究發展與技術提升，居功厥偉。

土木＝誠信正直

大學聯考以3分之差與臺大土木系失之交臂，大學畢業後在空軍服役，因經常可搭乘

「老母雞」運輸機來臺北，於是興起考臺大研究所的念頭。果不其然，就讓他考上了臺大土木所，他可是成大土木系有始以來第一位。

以優異的成績畢業於臺大土研所後，留任臺大講師，並開始準備出國深造事宜。在預備的兩年間，所發表的論文獲獎，靠此籌足了留學經費。赴美留學兩年，取得博士學位後，選擇了前往新加坡大學任教，並於3年後回臺大服務，履行他向當時系主任虞兆中教授的承諾。

在臺大執教33年，深受學生愛戴。他說：「我從不罵學生」，而是因材施教。他覺得每個人都有自己的長項和短處，作為老師，就是要教導學生發揮長項，克服短處及困難。除了專業教育，他認為品德教育更重要，經常以父親傳承給他的教訓「誠信正直」勉勵學生。他說：「土木就是四個字——誠信正直。土是誠信，木是正直。只要做到這四個字，不但土木一定做得好，做人也不會出什麼大問題。」

另外，他也相當注意學生在生活上的禮節。他與學生約法三章，進入教室，第一、絕不能穿拖鞋。第二、服裝要端正。第三、不在課堂上吃東西。他對學生說：「我是個對穿著最馬虎的人了，連我都知道要注意自己的儀容，你們怎麼可以隨便呢！」這樣的標準在現在聽來似乎不近人情，但在他眼中，臺大學生將來要成為領導者，應該要懂得自重並尊重他人。

至於成績，不是重點，他樂於「借分數」給學生，讓他們有第二次機會。最讓他津津樂道的是一位目前已在美國某知名大學任教的學生，當時修材料力學只獲57分，他很坦白地向老師說即使補考也不會過，於是葉教授答應「借」給這位同學3分，條件是下學期的結構學要達到70分以上。後來這名學生的結構學拿到了80幾分，興沖沖地來找老師表示：「連本帶利都還給你」。葉教授則回他：「你這一輩子都還不完啦，我以後還是會『盯』著你！」



任臺大土木系主任，與虞兆中校長（左）合影。

對於跟不上學習的學生，他總是耐心地引導。曾經因大學部學生上課的出席不佳，他自動請纓教授材料力學，一人教三班，6年下來，學生反應奇佳，下課總圍著老師打轉發問。他跟學生說：「不要只看我黑板上寫的東西，我沒寫出來的東西更重要。」

虞兆中教授春風化雨

之所以對學生如此費心，也是因為在個人的學習過程中感受恩師栽培之情。一位是他的國小老師施金池先生，在那個打罵教育的時代，施先生從不打人，他後來升任教育部次長，負責籌備卑南文化博物館，曾找葉教授商討該館之土木工程事項。另一位對葉教授影響至深的人，則是虞兆中教授。對學生嚴厲中帶著慈愛，總是提醒而不批評，他說：「虞老師深耕我，無形中在各方面都讓我學到太多。學問是一回事，他的身教，更是深深地影響了我做人處事的態度。」因為「虞老師即使退休，仍如常到研究工作，繼

續朝著偉大的方向前進，但他不干涉學校決策，只有默默關心…」，為此，他特地寫了一幅對聯「言教身教蘊仁教，經師人師唯吾師」，向虞教授致上最深的敬意。

地震工程建樹卓著

因著所學土木工程，葉教授參與許多重大工程設計，其中最令他感到驕傲的是翡翠水庫的分析設計。當時雖向美國購買了一套分析程式，唯因臺灣的電腦容量不足，於是葉超雄教授把大壩拆成地表與地底兩部分來做分析，成功設計出一套分析方式，用來模擬地動與大壩本身在地震來時的運動反應，同時也模擬蓄水後的大壩在地震時的運動行為和影響。他以系列簡單的四向（三向直線加一向轉角）彈簧與阻尼器組模擬複雜的基座效應，同時該系列彈簧組與阻尼器均能同時考慮壩基座等效的動態勁度與動態阻尼特性。此方法的採用使大壩的動態分析模式大為簡化，不但節省跑電腦的時間，所得

數據更符合實際，使得翡翠拱壩得到預期的耐震效果，自1987年完工迄今，都無異常現象發生。這套分析方式大受美國柏克萊大學Penzien教授肯定，將之命名為”Strip Compliance Method”，後來美國並將之應用在東南亞許多大壩工程。

在翡翠水庫工程後，他有感於美日的地震工程研究發展將近百年，而位處於太平洋地震帶的臺灣在這方面竟付之闕如，因此與同仁一起成立了臺大地震工程研究中心。多年後更協助國家地震工程研究中心成立，成為世界地震工程界汲取經驗的對象；也創建營建研究中心（後擴充為臺灣營建研究院）作為學界與業界的橋梁；以及結構工程學會和地震工程學會，培養後進及擴大其研究面向；開疆闢土，華路藍縷。然而，葉教授對此以『開擔』戲稱之，輕描淡寫不掠美。

Closed-Form Solution： 生命典範

葉超雄教授治學嚴謹，學生都認為在他的指導下做研究不輕鬆，因為他喜歡”Analytical Solution，”還要求”Closed-Form Solution”。學生施博仁表示，有幸跟著葉教授12年，接受大師級的訓練。不用套裝軟體，沒有經驗公式只有自行推導，電腦設備不用太好，因為公式已經導到雕花的境界。所以大部分求學過程他都只帶著紙和筆。葉教授的題直接而簡單卻令人招架不住，這幫



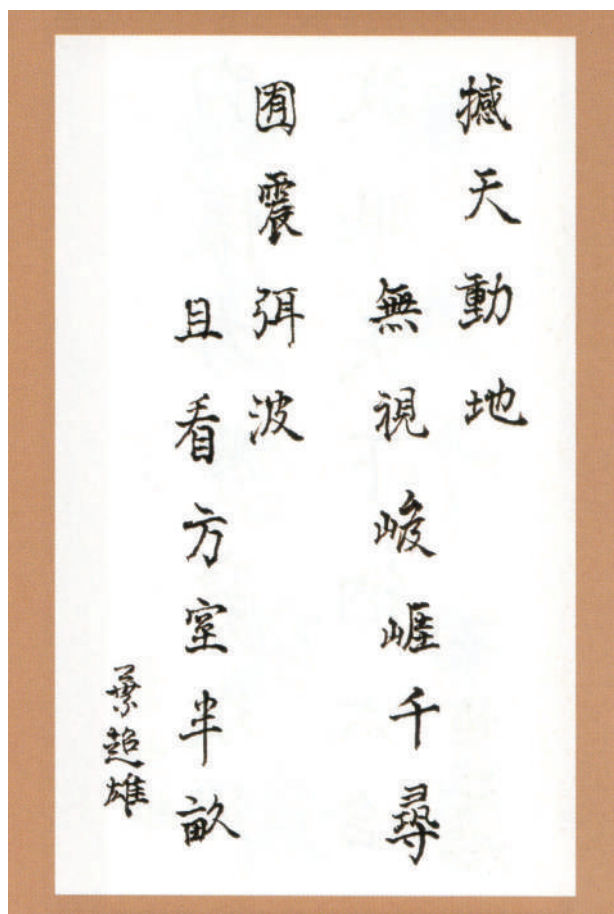
愛學生如己，桃李滿門，獲學生愛戴。

助他在往後遇到問題時習慣會寫出應有的控制方程，有助於釐清複雜的現象。然而師級的典範不僅止於此，他更看重觀念的啟迪、人格的養成，凡修課的學生都聽過他的諄諄教誨。

投身學界40年，熱愛教學和研究的他沒有絲毫倦勤，還說自己是全世界最富有的人，因為學生的成就就是他的財富，他笑說：「每個學生的財富只要有千分之一是我的，全部加起來我就是大富翁了呀！」

葉教授寫得一手好字，經常贈親筆墨寶，如「登高無畏峻風寒，拏月但得新苗青」，又如「撼天動地，無視峻 千尋；圍震弭波，且看方室半畝」，鼓勵學生治學、教學，不也正是他一生寫照。圖（本文整理自《誠信正直——葉超雄教授榮退文集》）

（本專題策畫／土木學系周中哲教授）



葉超雄經常贈字勉勵學生，字裡行間卓有大度。



葉超雄小檔案

1961 年成功大學土木工程學系畢業，1964 年臺灣大學土木工程學系碩士，師承林致平教授，同年起擔任土木系講師。1966 年赴美國康乃爾大學留學，師承鮑亦興教授，1971 年取得博士學位後於該校擔任研究員，隨即應聘至新加坡大學任教。1975 年返回臺大機械系任教，後轉至土木系，而於 2008 年退休。1983-1989 年兼任土木系系主任。

為臺灣推展工程地震學研究之先驅，鑽研臺北盆地周期之發現與研究，曾獲國科會多座傑出研究獎、優等研究獎、教育部學術獎及行政院三等科學獎章，榮膺教育部第四屆國家講座教授。

創辦臺灣營建研究中心、國家地震研究中心、地震工程學會，培育相關人才並制定各種設計規範，貢獻卓著。

環境工程學研究所40年

文・圖／駱尚廉

臺灣大學環境工程學研究所成立於民國66年，其前身為土木工程學研究所的衛生工程組。衛生工程是土木工程的一支，主要解決都市之自來水與污水問題，為市鎮建設的重要項目。由於人口集中，都會逐漸形成，其他環境衛生問題也隨之而生，均賴工程技術來解決，衛生工程之涵義也因此逐漸擴大，及至七十年代，鑑於環境污染問題層出不窮，咸認環境保護的重要，衛生工程之擴展為環境工程已是時勢所趨。

成立環工所的構想來自當時工學院虞院長兆中及土木系茅主任聲燾，民國65年由楊萬發教授籌備，研擬計畫，向教育部提出申請並順利通過，這是臺灣第一個環境工程學研究所。由楊萬發教授擔任本所第一任所長。

發展

民國74年本所在第二任所長於幼華教授的籌備規劃下設立博士班，在此之前博士班招生仍在土木工程學研究所辦理，共有鄭福田等11位博士自土木工程學研究所博士班畢業。民國74年以後，本所博士班開

始單獨招生，此時本所專任教師有許整備、楊萬發、曾四恭、於幼華、鄭福田、李公哲、游以德、張能復、蔣本基、張慶源、駱尚廉、李慧梅等12位，所開課程與研究已朝向全方位的環境工程領域，亦積極配合政府提升環保之需求，培養環境工程人才，並研究實際問題之解決。

本所碩、博士班招生人數逐年增加，在第三至第五任所長（李公哲教授、曾四恭教授、鄭福田教授）任內，完成碩士班修課計畫及學科考試制度、博士班入學辦法、所長推舉辦法、本所中長程發展方案等各項重要制度的建立，奠定良好紮實的基礎。本所建教合作計畫經費也大幅度成長，並獲教育部三年撥款補助建立精密儀器實驗室，全面提升研究的質與量，此階段，許整備教授於民

國79年7月退休，新聘教師則有吳先琪、林正芳二位，本所專任教師為13位。

民國81年，世界各國於巴西里約舉行全球高峰會議，各國領袖協議以「廿一世紀議程」為各國達成永續發展目標



民國79年許整備教授榮退。

之藍圖後，環境保護問題已然擴大為全球性事務及國際議題，因此，第六任所長蔣本基教授致力於推動本所研究水準的國際化，工程技術的本土化，除建立博士班論文修業進度管制與研究國際化標準外，也積極展開與國外學術的交流與國際研討會的辦理。

隨著諸多環境問題成為國際關切焦點，以整合性環保科技協助政府環保政策之研擬與推動，為永續利用之需求日增。為累積在國際環保議題研究成果並充份發揮人力物力效能，本所第七任所長駱尚廉教授於民國87年3月完成本所教學研究評鑑（為臺大第一個辦理教學研究評鑑的單位），獲贊同於中長程規劃增設環境規劃與管理組，而於民國87年8月分設「環境科學與工程組」及「環境規劃與管理組」，前者賡續加強環境科學與工程基礎教育，後者則為因應全球環保趨勢永續發展。本所並增聘馬鴻文教授，專任教師已達14位。

環境問題通常相當複雜且具有高度之不確定性，因此無法以一明確之決策分析程序或僅以定量之方法進行分析與求解，由於傳統環境工程教育較忽略環境系統分析之訓練，導致決策與執行人員對於環境規劃與管理之意義與使用目的認識不深，對於目前多項環保公約與法令之推行、經濟發展策略與環境政策之互相影響、環境問題需綜合人文、社會、科技等多項技術共同解決之整合性需要，已出現不勝負荷之情形，亟需加強相關訓練，提升決策品質。因此，於民國88



環工所同仁遊白河關子嶺，民國86年。

年8月開辦「環境規劃與管理組在職進修專班」，以提升在職人員的環境規劃與管理專業素養。

世代交替

第八任至第十二任所長（張慶源教授、林正芳教授、吳先琪教授、張能復教授、馬鴻文教授）合力完成本所最重大的工程「環境研究大樓」之興建落成啟用（100年）、建立國際學術交流協議與合作計畫、工程教育認證、研議國際生課程計畫等。而創所時代的老師於此時陸續榮退，新聘童心欣教授、林郁真教授、闕蓓德教授、席行正教授、林逸彬副教授、侯嘉洪副教授、于昌平副教授等7位。2017年8月5日，現任林正芳所長主持環工所40週年所慶，頒發終身奉獻獎給已榮退的楊萬發教授、曾四恭教授、於幼華教授、鄭福田教授、張能復教授、李公哲教授及張慶源教授，頒發長春校友獎牌給土木所衛生工程組畢業的王順一等十多位校友，頒發環工所博士班畢業的傑出校友高思懷等29位，碩士班畢業的傑出校友洪榮勳等31位，



民國105年為金門水資源與水質改善整合計畫，老中青三代赴廈門施工工地。

並宣布納諾公司呂鴻圖先生與黃沁超先生當場捐贈所務發展基金新台幣5千萬元。

教學

本所早期課程，除原衛生工程組課程外，新開土壤污染、空氣污染、衛生工程單元操作、固體廢棄物、空氣污染控制等，將教學領域從水及廢水擴充至空氣、固廢及土壤污染等。民國74年成立之博士班，教學課程分為三大類即先修、必修與選修。先修課程又分成預備性及基礎性課程，預備性課程未在大學部修過者必須補修；必修課程則分成共同、核心、設計、實驗及綜合課程，各有不同的修課規定。經此分類教學後，學生在環境工程教育上甚為完整，本所畢業生也非常受到外界的歡迎與重視，其他大學環工所爭相跟進採用類似的教學制度。民國88年本所成立「環境科學與工程組」、「環境規劃與管理組」，重新規劃兩組課程，擴展至規劃與管理領域，也一直保持國內最優質、最領先的教學品質。

研究

本所教師歷年的重要學術研究成就相當豐碩。有3位得到國科會（現為科技部）特約研究人員獎；4位得過國科會傑出研究獎，有9位教師得過國科學優等研究獎，幾乎所有教師均得過中國工程師學會、土木水利學會、環工學會學術論文獎。

本所教師研究成果已經應用於社會與企業界者如：工業區廢水處理廠之規劃、設計、操作、維護與管理之改善；自來水與飲用水水質之分析、處理與管理之改善；各類工業廢水、畜產廢水處理技術之改善、效率提升、成本模式分析與放流水標準訂定；化糞池及建築物污水處理設施之功能改進與設施標準制定；河川、湖泊與水庫污染防治之規劃、評估與監測網站設計；環境影響評估技術之引進、改良與其制度之落實；都市垃圾處理技術之改進垃圾滲漏水處理；環境污染物採樣標準方法與污染物鑑定技術；各類工業空氣污染防治技術之研發與效能改進；廢棄污泥、工業廢棄物資源化與研製吸附劑研發；非點源空氣污染排放研究與偵



民國106年環工所40週年所慶與會人員合影。

測網選站規劃；臺灣地區酸雨調查、腐蝕問題與酸沉降物量分析；廢棄物與污泥固化技術之研發；海水淡化技術研發；廢污水排放收費制度與收費辦法；有毒化學物質之流佈、影響研究與管理辦法；永續環境指標之建立研究等。

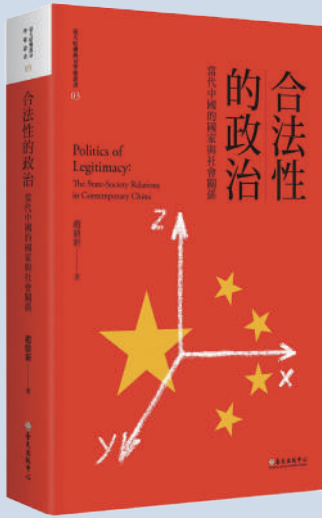
近期更重視跨領域整合計畫之執行，例如金門水資源與水質改善整合計畫、底泥污

染風險評估平台建置計畫、整合生態系統服務評估於水資源政策規劃之研究、水/能源/糧食安全之鏈結——方法探討、風險管理、實質解決與工具開發、永續水資源利用——海綿城市與仿生系統技術開發與應用等，老中青三代教授齊力團隊投入研究。（本專題策畫／土木學系周中哲教授）



駱尚廉 小檔案

1975年臺大土木工程學士、1978年土木所衛生工程碩士、1983年土木所工學博士，現任環工所特聘教授。曾任史丹福大學博士後研究員、臺大環工所所長、環境污染預防與控制中心主任、國科會環工學門召集人、永續發展學門召集人、永續發展委員會委員、工程會技術委員、環工學會理事長、環發會董事長、國際水協會（IWA）理事。曾獲國科會傑出研究獎、中工會傑出工程教授獎章、環工學會工程獎章、侯金堆傑出榮譽獎章、自來水協會卓越功勳獎章、環保署一等學術獎章、教育部特優教師獎、臺大傑出教學獎、徐有庠基金會綠色科技獎座、東元基金會能源/環境科技類東元獎、內政部下水道建設卓越成就獎、ICCE Fellow、IWA Fellow、ASCE Fellow、EWRI Fellow、CICHE Fellow。



書名：合法性的政治——當代中國的國家與社會關係（限量精裝版）

作者：趙鼎新

出版日期：2017 年 12 月

ISBN：978-986-350-256-2

定價：550 元

《合法性的政治》 從政治、經濟、輿論等角度， 析論當代中國國家與社會關係

由臺大出版中心與美國哈佛燕京學社（The Harvard-Yenching Institute）合作出版的「臺大哈佛燕京學術叢書」，推出第三本出版品《合法性的政治——當代中國的國家與社會關係》。本書彙集作者趙鼎新多年來針對政權合法性基礎與國家社會關係形態的研究成果，界定並論證了建立統治合法性基礎的三維「理想類型集」：意識形態合法性、績效合法性，以及程序合法性。不同的合法性基礎將會激發不同的社會理性，從而塑造出不同的大眾政治認知模式和行為特徵。

以此理論為基礎，本書分析了當代中國政治的各個面向，包括：為什麼由毛澤東發動的文革會終結於武鬥和派系政治？為什麼民族主義運動在鄧小平時代的中國很難發展？為什麼「八九」學運會以血腥鎮壓告終？為什麼績效合法性在中國的傳統和現代政治中都占有非常重要的地位？中國近幾十年來經濟飛速發展的關鍵因素是什麼？為什麼經濟績效良好的中國，在政治上仍然具有比較大的不穩定性？為什麼中國的傳統媒體和社群媒體（social media）有很大的反體制傾向，而官方媒體卻很難建構中國的政治輿論？民主體制在當代社會中的生命力和局限為何？

自上世紀90年代初以來，作者對合法性問題，特別是一個國家（政權）的合法性基礎對該國家中的國家社會關係形態的型塑有很大的關注。政權合法性問題是一個作者長期研究的政治社會學議題。本書收集的是二十多年來作者分析政權合法性基礎與國家社會關係形態之間聯繫的文章。除了第七章外，這些文章主要分析的是上世紀70年代末鄧小平改革開放以來，中國社會的方方面面。文章中所揭示的一些與政權合法性相關的社會學原理，對任何國家的分析，應能得到適切的應用。

經由本書從政權合法性出發，對當代中國政治、經濟和輿論形態所做的全面論述，盼能充分展示政權合法性理論與相關的社會學原理在經驗研究上的廣泛適用性，從而使讀者在了解當代中國國家性質與國家社會關係現狀的同時，也能具體掌握當前的世界局勢。

本書作者趙鼎新為芝加哥大學Max Palevsky講座教授，以及浙江大學「千人計畫」教授。研究領域包括政治社會學、社會運動和歷史社會學。中文專著有《社會與政治運動講義》、《社會運動和革命：理論更新與中國經驗》、《國家・社會關係與八九北京學運》、《東周戰爭與儒法國家的誕生》、《民主的限制》以及《國家、戰爭與歷史發展：前現代中西模式的比較》等。

臺大出版中心書店：

◆校總區書店：

臺大校總區圖書館地下一樓

地址：10617 臺北市羅斯福路四段1號

電話：(02)2365-9286

傳真：(02)2363-6905

營業時間：星期一～星期五 8:30～17:00

（星期六、日、例假日公休）

◆水源校區書店：

臺大水源校區澄思樓一樓

地址：10087臺北市思源街18號

電話：(02)3366-3993 分機18

傳真：(02)3366-9986

營業時間：星期一～星期五 8:30～17:00

（星期六、日、例假日公休）

◆校史館書店：臺大校史館二樓

（10617 臺北市羅斯福路四段1號）

電話：(02)3366-1523

書店營業時間：星期三～星期一9:00～17:00

週二9:00～15:00

（每月最後一個星期二及國定假日公休）

● <http://www.press.ntu.edu.tw>

● 線上購書：博客來/三民書局/讀冊生活/
灰熊愛讀書/國家書店/誠品網路書店

巴西臺大校友會年終聚餐

文・圖／聖保羅

2017年12月10日，巴西臺大校友會於前會長巫欽亮家中舉行年終聚餐，有二十餘位臺大校友及眷屬們參加，餐敘之餘，還安排摸彩活動與小提琴現場演奏，一起為前會長89歲生日祝賀。

駐聖保羅臺北經濟文化辦事處處長王啟文、聖保羅華僑文教服務中心主任詹前校、巴西臺灣貿易中心呂秀玲、富士康巴西總經理鄭榮煌等人均受邀出席。

王啟文處長感謝巫欽亮與巴西臺大校友會會長劉振聲的邀請，「到任聖保羅5年，這是我第一次參加巴西臺大校友會的活動，非常榮幸」。他表示，「臺大是臺灣的龍頭大學，舉辦校友聯誼活動相當有意義，希望巴西臺大校友會努力把失聯的校友找回來，並邀請年青世代的臺大校友們加入，參加人數就會愈來愈多」。

會長劉振聲於現場發放僑務委員會印製的2018年精美月曆，邀請校友們一一自我介紹，以增進彼此認識；臺大植物病理學系校友李增生遠從二百多公里外前來參加，令人感動。

同為臺大校友的詹前校與鄭榮煌亦受邀致詞。詹前校表示，很高興能夠再次與各位校友們見面，「感謝巫欽亮學長與夫人提供場地與精緻餐飲，讓大家有個愉快的午後」。

「看到臺大校友們在各行各業學有專精，我建議校友會應該要把這些專業知識想辦法保存下來，都是寶貴的資產」，鄭榮煌建議。



巴西臺大校友會2017年12月10日於前會長巫欽亮家中舉行年終聚餐，充滿溫馨。



特地安排的小提琴演奏，是一場身心都得飽足的饗宴。

貴賓致詞後，劉振聲代表全體校友致贈生日禮物給巫欽亮，然後眾人一同切蛋糕並合影留念。聯誼會到下午4時許結束。

為前會長巫欽亮慶生。



參加2017 臺大校慶活動記趣

文・圖／廖貞靜（中文系校友）

2017年是臺灣大學創校89週年，很榮幸隨南加州臺大校友團返台參加校慶，共襄盛舉。非常感謝校友中心及校友總會為全球各地返校的校友們，精心籌辦一系列精彩萬分的慶典盛會及參訪活動，讓參加的校友們喜出望外，眼界大開，雖然大家都已畢業多年，但仍深深感受到母校春風化雨悉心培育的恩情，以母校為豪為傲，與母校的凝聚力也更為緊密！

2017年的校慶活動，琳琅滿目，充實豐富，我謹列其中綦綦大者與大家分享：

紫園參觀

張漢東學長及梁悅美教授的紫園（梁悅美盆栽文物藝術館），因為梁教授偏愛紫色，滿園嫣紅姹紫，張大千大師特名之為「紫園」，並題字相贈。紫園占地約二千坪，園中有上百不同樹種、五百多棵屢獲大獎的珍貴盆栽、大小雅石、古董文物字畫，美不勝收！這是我的第二次造訪，依然流連忘返，只是更加陶醉！特別令我感動的是免費開放給愛好者觀賞，且熱情導覽詳加解說，來訪者無不印象深刻，賓至如歸。



校慶酒會

校慶酒會是開場的第一鑼，於校慶前晚在校友會館熱烈舉行。酒會中歷屆校長們相繼致詞，歡迎校友返校，略述校方重要近況，並期勉校友積極參與，貢獻一己之力，為母校爭光。會中有多項表演節目，也頒發獎學金給優秀在校學子。其後在臺大合唱團的助興下，與會的校長們合切大蛋糕，大家一起舉杯祝賀母校89歲生日。

感謝校友總會煞費苦心的安排，除了引人入勝的節目外，還備有美味佳餚及實用伴手禮，令人銘感難忘！



校友
會訊

校慶大會/校慶茶會/校慶餐會

校慶大會依例在校總區綜合體育館舉行，今年由郭大維代理校長主持，會中表揚傑出校友、頒發學生社會奉獻特別獎、優秀青年證書及書卷獎證書。今年榮獲傑出校友殊榮並接受表揚者共8位，分別為許倬雲院士、鄭清茂教授、傅立倫博士、劉德音博士、蔡明興董事長、許金川教授、陳志成院長及戴海龍博士。其後並由許金川教授及蔡明興董事長致辭及發表感言。

今年的「學生社會奉獻特別獎」由遠山呼喚團隊、文學院人類學系尤尊毅同學及工學院建築與城鄉研究所胡哲豪同學獲得。洛城才子及傑出企業家謝永生是得獎人胡哲豪同學的表舅，可謂一門菁英。

校慶典禮後接著舉行校慶茶會及校慶餐會，這是校長、教授、同學、校友等相聚一堂的時刻，可以近距離的溝通請益，當天正好是陳維昭前校長的生日，正好也為他慶生，使得整個校慶茶會的氣氛更加溫馨歡樂！

知性之旅

校友總會精心策劃的校慶後知性之旅一向深受校友們歡迎，好評如潮，口碑載道，今年更是優質精彩，可圈可點！在新竹我們參觀了生醫園區，我因剛接下美國一家製藥公司擬出售其製藥廠房的委託，對生醫科技的建築特別留意，也十分驚訝園區規劃及配套設施如此的完備與先進。而新竹工研院為國家級的應用科技研發機構，我們參觀了好些專利發明，巧思設計的實用產品讓我恨不得當場全部買下。



與當天的壽星陳維昭前校長合影留念



接著我們來到久負盛名的新竹清華大學，感謝清大提供我們十分高規格的接待並贈送精緻伴手禮，賀陳弘校長也親自出馬為我們詳介清華校園，新竹此行多由臺大畢業的學長親自接待解說，令人感動。我們流連梅園，在羅丹沉思者雕像前沉思合影，與湖邊白鵝互動較勁，在月涵亭高唱臺大校歌，別有一番樂趣！

一路南下高雄前，陸續參訪了寶山二水庫、竹南啤酒廠、保來得（Porite）公司、聯合大學與新港中小學雙語學校，午餐由苗栗縣臺大校友會劉碧良理事長請客，在紅棗食府與苗栗縣臺大校友聯誼。午飯後驅車南下，造訪臺灣五大花園之一的三秀園，是臺大校友總會蘇元良副理事長岳家產業。

高雄行，由高雄臺大校友會接辦，有許多體驗活動，令人驚豔略，如騎馬、射箭和泡湯，還有Plan B牡丹水庫之行，晚餐在大山羊肉爐大快朵頤，品嚐了我生平的第一塊羊肉。

最後參觀了佛陀紀念館，一座融和古今中外、傳統現代的建築，而參觀郭敏能董事長的皇苑建設是我此行的原動力之一，我做房地產仲介投資已34年，看過的建築不計其數，很少有皇苑這樣的超高水準，5年前曾參觀過郭董的鉅作結晶，驚艷異常；這次抱著朝聖的心情再度前來，更加震撼，居然有人在建築上如此堅持理念，不計成本的追求完美，每棟房子都像珍貴的藝術品，讓買主如獲瑰寶。我向郭董致敬，他不但是臺大之光，也是全球華人之光！

2017年校慶慶典及知性之旅在左營高鐵站圓滿的劃下句點，我乘興而來，滿載而歸，帶著母校及校友們滿滿的熱情和祝福回到洛杉磯！由衷感謝校友總會，校友中心，高雄校友會及參與籌辦今年成功的校慶慶典與知性之旅的所有人員，辛苦您們了！謹此致謝！也期待很快有回饋大家的機會。☺





臺灣起訴世界首件卡巴耐克集團 電腦駭客案

文・圖／張安箴

電腦犯罪手法日新月異，電腦駭客（hackers）們處心積慮利用網際網路的便利，以入侵網站的方式獲取利益。在此同時，有另一群人，同樣有高超的電腦程式能力，被稱為白帽駭客（White Hat Hacker），也想方設法找出網際網路的漏洞，但事先對公司或網站管理者提出警告，以期能在其他駭客還未能入侵前就做好防護。

2010年7月28日，有一位傳奇性的白帽駭客巴納比·傑克（Barnaby Jack）在黑帽駭客大會（Black Hat Computer Security Conference）上做了一個非常有名的示範，他稱之為Jackpotting（中大獎）；他在台上擺了兩台提款機，並利用自己的電腦遠距操控，先對提款機植入惡意程式（malware），然後對其中一台提款機使用自製提款卡提領現金，對另一台提款機則完全不需要任何人近距離碰觸，就能使該提款機在惡意程式的操控下自動吐出現金。他的示範震撼了全世界^[1]。

自從Jack的中大獎示範後，電腦駭客集團針對銀行提款機的攻擊也越來越頻繁。在2014年，俄羅斯的資安公司GROUP-IB發布消息指出，從2012年到2014年間，在俄羅斯與

烏克蘭發展出一個名為Anunak的駭客集團，用駭入銀行提款機的手法從東歐國家的銀行偷走1,500萬歐元。這個集團的手法是對銀行員工寄出釣魚郵件，使員工誤以為郵件是從俄羅斯聯邦寄出的，等銀行員工誤點開該郵件後，郵件內的惡意程式就使該員工的電腦中毒，之後再從該電腦植入惡意程式到銀行電腦，進而影響銀行提款機，使提款機搞錯提款金額而吐出多於提款金額的錢。

同年，電腦資安公司卡巴斯基實驗室（Kaspersky Lab）收到一家烏克蘭銀行的委託來調查一件銀行提款機在無人提領情況下自動吐鈔導致銀行受害的事件。到2015年，該實驗室發布正式的調查報告指出，他們發現這是一種新型的駭客攻擊手法，稱之為卡巴耐克（Carbanak）。到2016年，卡巴耐克集團已經攻擊全世界超過100家銀行，得手超過10億美金。集團已經曝光的成員包括俄羅斯籍、烏克蘭籍、拉脫維亞籍、羅馬尼亞籍、愛沙尼亞籍、摩爾多瓦籍、澳洲籍與中國籍，已是一個跨國犯罪集團的規模。而僅2016年一年間，已被確認為該集團發動的攻擊案件就已經發生在西班牙的巴塞隆納、馬

德里、阿利坎特、波蘭的華沙、亞塞拜然的巴庫、法國的尼斯、塔吉克斯坦的杜尚貝、白俄羅斯的明斯克、吉爾吉斯與羅馬尼亞等地。這個猖獗全世界的駭客集團全球橫行無阻，卻沒有一個國家能夠破案。

該集團也把矛頭指向臺灣，在2016年5月間，該集團發現我國第一商業銀行倫敦分行的某一個可以連接到外部網路的電話錄音主機系統竟然可以連到銀行內部網路，出現漏洞^[2]，故就在5月31日晚上10時36分，入侵該電話錄音主機，並等待時機做進一步的入侵。之後，該集團利用該銀行分行的電話錄音主機連入銀行內部網路，取得該銀行提款機控制現鈔資訊的程式，又植入惡意程式，指定在2016年7月間特定時間段執行強制提款機吐鈔的動作；該集團同時還植入清除程式，以便得手款項後刪除曾經入侵該銀行電腦的所有記錄。

做好準備工作後，該集團就陸續在2016年7月6日到9日間派出15位提款車手自世界各地飛抵臺灣。第一組是從土耳其入境的曼紐肯與艾迪恩，他們在7月10日凌晨2時29分起到11日凌晨0時39分止，依集團指示時間到第一商業銀行雙和分行、埔墘分行、古亭分行、雙園分行、木柵分行等分行提款機前

等待惡意程式運作而吐出現鈔，兩人共領得新台幣（下同）2376萬6千元。第二組是從杜拜入境的馬力克與從香港入境的賽克亞瑞與維利科羅，他們三人在7月10日凌晨1時48分起至7月11日凌晨2時24分止，依集團指示時間到第一商業銀行光隆分行、吉林分行、汐止分行、汐科分行、萬華分行等分行提款機前等待惡意程式運作而吐出現鈔，三人共領得1548萬1千1百元。第三組是自香港入境的貝瑞佐夫斯基與柏克曼，兩人自7月10日凌晨0時33分起至11日凌晨2時17分止，依集團指示時間到第一商業銀行北臺中分行、臺中分行、南臺中分行、大里分行、公館分行等分行提款機前等待惡意程式運作而吐出現鈔，兩人共領得1526萬5千5百元。第四組是從土耳其入境的亞克夫、從香港入境的約瑟夫、拉斐克，他們從7月10日凌晨1時51分起至3時3分止，依集團指示時間到第一商業銀行江子翠分行與華江分行等分行提款機前等待惡意程式運作而吐出現鈔，三人共領得264萬元。第五組是從菲律賓入境的譚恩與從澳洲入境的維克特，兩人從7月10日凌晨4時24分起至晚上8時42分止，依集團指示時間到第一商業銀行臺中分行與中港分行等分行提款機前等待惡意程式運作而吐出現鈔，兩人共



領得347萬4千元。第六組是從土耳其入境的巴比、烏爾蘇與阿爾謝，三人從7月10日凌晨3時10分起至11日上午6時48分止，依集團指示時間到第一商業銀行興雅分行、西門分行、忠孝路分行與五股分行等分行提款機前等待惡意程式運作而吐出現鈔，三人共領得2,265萬1千元。此集團在兩天內總共盜領得8,327萬7,600元。

上開取款車手完成取款後就將款項留在住宿旅館等待銷贓車手取款，並陸續在7月10日至13日間，出境至香港、杜拜、加拿大、土耳其與韓國等地。其中車手頭巴比收集第二組與自己的第六組的贓款後放在兩個行李箱，藏在臺北車站地下一樓東出口前的置物櫃內。在此同時，集團派出銷贓車手7人，包括7月9日從香港入境的洛夫斯基、7月11日從澳門入境的莎琪蘇娃與從杜拜入境的安德魯、7月13日自深圳入境的保羅與自土耳其入境的雷納斯、7月16日自韓國入境的潘可夫與自加拿大入境的米海爾等。洛夫斯基負責收取第一組曼紐肯與第四組亞克夫提領的贓款，並與莎琪蘇娃會合後，將贓款置放在白色行李箱中，前往寒舍艾美酒店510號房藏放。保羅與車手頭巴比會合後，一同將510號房的行李箱運至臺北火車站地下一樓東出口前置物櫃內，其後兩人就在7月13日離境。安

德魯負責至君悅酒店1547號房收取第三組貝瑞佐夫斯基取得的贓款，帶往臺北市民生東路的出租套房藏放。潘可夫與米海爾則負責到臺北火車站取出藏放贓款的行李箱，運往臺北市敬業路的維多利亞酒店715號房，等待洗錢指示。

從上述該集團細膩的犯罪手法與分工，大概可窺知為何其能橫行各國犯罪而無人能查獲。

但在7月10日晚間8點，當曼紐肯與艾迪恩出現在第一商業銀行的古亭分行收取款項時，剛好被前來提款的民眾發覺提款機上有未取走的6萬現鈔在吐鈔口，民眾想要提醒兩人故拉住其中一人，該車手因心慌拉扯而掉落自己的信用卡在現場，倉皇離開。民眾因而記下計程車號並報警。檢察官立即與調查局、刑事警察局、臺北市政府警察局成立專案小組，並逐步從清查計程車號、信用卡號開始，進而調閱相關人士的入出境紀錄、城市監視器錄影畫面、旅館入住記錄等，在短期內花費大量人力、物力過濾龐大資訊，最終將此集團部分成員與詳細作案手法揭露於世。

集團成員安德魯、潘可夫與米海爾因快速的查緝動作，尚未出境就遭逮捕並遭起

訴，並起出贓款7748萬5100元，等於追回93.4%的犯罪所得。其餘集團成員雖已離境潛逃，但經我國警方向國際刑警組織發出訊息後，各國也協助展開追緝行動，因而能在白俄羅斯逮捕車手頭巴比。亦因該集團成員首次被捕，羅馬尼亞、歐洲刑警組織、白俄羅斯、摩爾多瓦、泰國等國也來台進行相關案件的司法互助調查。

本案起訴後獲得臺北地方法院支持，對安德魯、潘可夫、米海爾均判處有期徒刑5年

之重刑。上訴後經高等法院改判安德魯4年10月有期徒刑、潘可夫4年6月有期徒刑、米海爾4年8月有期徒刑。本案在2017年8月24日因最高法院駁回上訴而確定。

這個案件成功的追訴，為我國在國際刑事偵查領域寫下新的扉頁，並使各國追緝卡巴耐克駭客集團的僵局獲得突破，實為跨國司法互助的良好範例。（本專欄策畫／法律學系蔡英欣教授）

註：

- [1] Jack 其後也關注糖尿病患者胰島素注射器以及心律調整器，他示範了遠距入侵個人胰島素注射器調高劑量，還有遠距入侵個人心律調整器，並使心律調整器產生電擊致人死傷。他希望生產這些儀器的公司能加強資安控管。
- [2] 銀行使用有連接網路的儀器若有連接到銀行內部網路的就不能同時連接到外部網路，以免遭到駭客利用攻擊。



張安箴小檔案

民國82年畢業於臺大法律系，曾任立法院國會助理、月旦法學雜誌編輯、律師、苗栗地方法院學習司法官，現任臺北地檢署檢察官。

88年取得美國賓州大學法學碩士、比較法學碩士，在美留學期間曾任賓州參議院參議員 Stewart Greenleaf 的法務助理，以及美國第三巡迴法院法官 Norma Shapiro 的法官助理。98年取得輔仁大學口譯暨筆譯研究所文學碩士。

任職臺北地檢署期間專辦智慧財產權案件、毒品案件、詐騙集團案件、婦幼案件、執行案件等，目前擔任公訴組重金庭專責檢察官，曾負責蒞庭中興銀行掏空案、國華人壽掏空案、幸福人壽掏空案等。

藝術與醫學(6)

常玉與一氧化碳中毒

文・圖／張天鈞

我常常自問，什麼叫做好的藝術作品？有的人說，畫圖應該畫瓷器就像瓷器，畫陶器就像陶器。也許在沒有相機的時代，這句話是對的。可是現代的科技進步，我只要用一台很好的單眼相機配上恰到好處的鏡頭取景，打上特別的燈光，再用很好的印刷工具印出來，這樣不但有特別的光影，又有很好的構

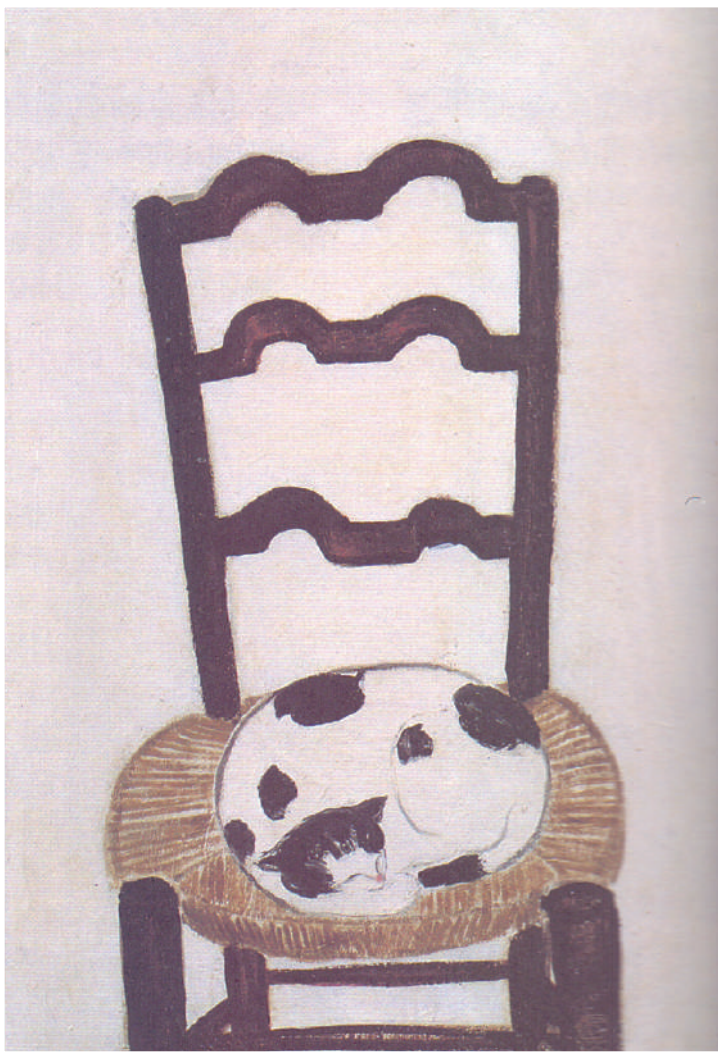
圖，而且百分之百符合上述的要求。這樣為何還需要辛苦的去畫一件作品呢？這時我們又會問：那麼畫圖是為了什麼？一件傑出的作品豈不是要自己畫得舒服，別人也看得舒服，這就對了。

我現在要介紹的這一位畫家，在繪畫方面剛好就符合上述的定義，但人生的結尾卻走得不明不白。

常玉的人生

1901年10月14日，常玉出生於四川南充的家。

常玉家境富裕，長兄常俊民經商有成，開設四川最大的絲織廠「德合絲廠」，二哥常必誠於上海經營一心牙刷公司，常玉負責包裝設計。1910年隨四川名書法家趙熙學習書法。1917年入上海美術學校就讀。1919年



椅子上有貓。1939，油彩畫布，73 x 50 公分，私人收藏，臺灣。

赴日時，在東京展出其書法作品，獲當地雜誌刊載推薦。1920年，北大校長蔡元培提倡「勤工儉學」計畫，常玉隨著這股留學熱潮前往巴黎學習藝術，開啟了他一生居留異鄉巴黎的藝術不歸路，僅於1938年短暫回國，繼承長兄的遺產，除此一直長居巴黎，並客死異鄉。

藝術生涯

常玉不像同時期的徐悲鴻進入正規美術學校，接受嚴格美術課程訓練，他在當時巴黎自由的藝術環境中，選擇大茅屋工作室及附近的咖啡屋自由創作。1925年入選獨立沙龍及杜勒麗沙龍。1927年漸以其素描及油畫，成名於巴黎。1929年，當時的大收藏家侯謝（P.H. Roché）即購藏他40張油畫及近百件素描、水彩。1930年名列Edouard Joseph編撰之『當代藝術家生平字典』第三冊。

第二次世界大戰以後，常玉結識美國攝影家羅勃·法蘭克，法蘭克不但與其交換工作室，並為他安排於紐約Passedoit畫廊舉辦展覽。常玉在紐約旅居兩年，因其任性且『淡泊名利，一意孤行』，使他自絕於畫商及巴黎的商業行徑，致使他晚年潦倒落單、孤寂以終。

1963年，教育部長黃季陸邀請他來臺辦展覽及教學，並預先付給他一筆錢。他想說先將作品寄來臺灣展出，在這之前他想去



黃底紅桌上的瓶菊。1940-1950，油彩畫布，62 x 92 公分，私人收藏，臺灣。

埃及玩一玩，可是他用中華名國的護照，卻拿不到埃及的簽證，於是他就到中華人民共和國大使館找他們，沒想到他們說你把護照留在這裡，我給你一個中華人民共和國的護照，你就可以辦簽證了。果真，埃及玩得成，但中華民國的護照也拿不回來了，因此就沒得回臺教書。而這些寄到臺灣的作品，他想要也要不回去。

1963年，常玉與教育部長黃季陸見面，黃部長問他說：「你今年多大年紀了？」常玉：「不記得，大概六十歲了。……只要身體好，過得快活，也不覺得年紀有多大。」當時黃部長勸常玉回臺任教，常玉感嘆的說：「從前一個人過得愜意，不需要成家。一個人愛畫就畫、愛玩就玩，很自在，不覺得孤單。去年冬天因為房頂玻璃破了，漏風雨，我把梯子放在桌子上去糊窗子，不小心摔下來，不省人事，幸好門房聽見人梯摔下來的聲音很大，將我救起送醫。那時起就感到一人生活的孤單了。」



四裸女。1950，油彩畫布，50 x 73 公分，私人收藏，臺灣。

常玉之死

1966年8月常玉死於瓦斯中毒，死後二天才被人發現。常玉生前是在一家越南餐館工作，這家店老闆被警察局通知常玉逝世，便好心的在巴黎郊區為他租了個墓。常玉的墓，很小，只用簡單的水泥鋪成，在偌大的墓園裏，沒有特別的標示，甚至墓碑上，也沒有寫上常玉的名字，只有警察局死亡檔的編號。

雙玉交輝

民國84年國立歷史博物館首度舉辦「雙玉交輝——常玉、潘玉良畫展」（1995.10.13-1995.12.2）。兩位客死異鄉的中國畫家，在巴黎圓了他們的「藝術」之夢，潘玉良一生坎坷多采，最後作品回到安徽家鄉，而常玉的晚年作品在一連串的巧合與「意外」的安排下，於民國57年（1968）由教育部撥交國立歷史博物館保管。

1998年1月，蘇富比臺灣區主席衣淑凡小姐與常玉的朋友羅勃·法蘭克和臺北西畫部專家吳日曦、巴黎同事Helen Szuday Mori等4人一同前往常玉墓前弔祭，站在晚景淒涼、逝世無人引祭的常玉墓前，她與法蘭克都掉下了淚。

中國人總有“葉落歸根”的傳統，衣淑凡問法蘭克，要不要把常玉的墓運回四

川，法蘭克說，常玉喜歡巴黎，就讓他留在巴黎好了。不過，當年那位越南餐廳的老闆只訂了30年租約，30年過後，如果無人續租，只能再延二年，如果真的無人認領或續約，則將被丟棄。

常玉1966年逝世下葬到那年，正好是32年，衣淑凡說：「常玉一生，好像老天爺安排好的，就在他的墓將被遺棄時，法蘭克和我們出現了。」

大家提議，是不是將墓地買下，以免30年後，如果無人再來續租，又將面臨被遺棄的命運。

但瞭解常玉的法蘭克說：「這不是常玉要的，常玉的一生，總是過著有今天沒有明天的日子，誰知道明天會怎樣？」

於是他們只為常玉墓園再續租了30年，不過把常玉的墓重修了，並且在墓碑刻上了“常玉1901-1966”的字，常玉的墓終於有了名字，而且是中文的。

衣淑凡小姐多方查證了解，並專訪他已96歲高齡的前妻瑪素·夏綠蒂·哈蒙尼耶（Marcelle Charlotte Guyot de la Harmony）後，由他們的結婚證書證實了常玉生於1901年。

哈蒙尼耶也談到常玉生前的點點滴滴及對常玉的懷念，當她得知國立歷史博物館將為他舉行百年紀念展時，心中更是充滿喜悅與期待，雖然年歲已高，加上身體狀況不允許她前來臺灣，但回憶起常玉當年送她的翡翠飾物，仍可感受他們之間的深厚情感。

鄉關何處

2001年10月13日至12月2日，國立歷史博物館舉辦「鄉關何處——常玉的繪畫藝術」百歲紀念展。

羅勃·法蘭克用紀念他愛女Andrea Frank所成立的基金會（The Andrea Frank Foundation, Inc.）協助修復國立歷史博物館館藏常玉的畫作一批。

羅勃·法蘭克於美國耶魯大學設置常玉獎學金，贊助中國海外學生攻讀藝術相關課程。

2004年6月16日至2004年9月13日，巴黎居美美術館展出「常玉——身體語言」回顧展，一共展出101件，包括鉛筆、水彩、水墨、油畫和雕塑等作品，這是常玉度過大半人生的法國，第一次為常玉舉辦作品大展。

與馬蒂斯、費南拉傑、畢卡索、及海明威、亨利米勒一起，常玉被歸為巴黎蒙巴納斯藝術家群中的一個。目前繪畫界稱常玉為中國傳統畫進入現代的代表人物。

從醫學的角度談常玉之死

1966年8月常玉死於瓦斯中毒，也就是一氧化碳中毒。由於一氧化碳與體內血紅素的親和力比正常時的氧與血紅素的親和力大200~300倍，而碳氧血紅素較氧合血紅素的解離速度慢3600倍，當一氧化碳濃度在空氣中達到35ppm，就會對人體產生損害，導致身體出現缺氧的情況，可以致命。而由於碳氧血紅素呈櫻桃紅色，因此因一氧化碳中毒而死的人士的皮膚會呈現這種顏色。

一氧化碳中毒後，先是嚴重頭痛，接著是噁心、嘔吐和呼吸急促，之後中毒者會精神錯亂、肌肉無力，一用力就會覺得頭暈。因此中毒者經常無法移動很遠，也就無法逃出中毒環境。最後喪失意識和昏迷。結果導致死亡，死因可能是心律不整，以及心臟和腦受損。

猜想巴黎的空間應很擁擠，常玉應是將家中的熱水器安裝在室內，當瓦斯燃燒時，由於通風不良，以致累積到對人產生危害的量，最後發生意外。

我的生命一無所有

常玉的作品，完全顛覆了傳統，大筆的揮灑、構圖簡單，但線條又是如此的剛勁。這是現代人喜歡他作品的原因。而我最喜歡的是下面他講的這一段話：

我的生命中一無所有，
我只是一個畫家。
對於我的作品，
我認為毋須賦予任何解釋，
當觀賞我的作品時，
應清楚瞭解我所要表達的…
只是一個 簡單的概念。

參考文獻：

- [1] 張天鈞 《藝術與人生》，力大出版社，台北 2015。
- [2] 國立歷史博物館編輯委員會編輯 《鄉關何處：常玉的繪畫藝術》，史博館，台北 2001。
- [3] 陳炎鋒著 《常玉》，藝術家出版社 1995。
- [4] <https://zh.wikipedia.org/wiki/一氧化碳中毒>



張天鈞小檔案

臺大醫學院醫學系內科名譽教授，曾任臺大醫學院內科特聘教授。臺大醫學系畢業，臺大醫學院臨床醫學研究所博士。專長甲狀腺及內分泌學疾病之診治，主要成果有：甲狀腺疾病之細針吸引細胞學診斷及其與預後之關係，甲狀腺眼病變致病機轉及治療，甲狀腺機能亢進症（葛瑞夫茲氏病）遺傳基因研究，輻射鋼筋污染之建築其對甲狀腺之影響，甲狀腺未分化癌再分化方法之研究等。曾任中華民國內分泌學會理事長、臺灣臨床細胞學會理事長。

臺大校友會館換新裝



3A會議室



3B會議室



3C會議室



3樓會客區



4樓會議室

◎臺大校友會館換新裝了，為您提供更優質的服務！

本會館共4層樓，1樓大廳設有「臺大校友會館服務中心」1至2樓為蘇杭餐廳，提供美味中菜服務，訂位專線（02）2396-3186；3至4樓為會議室，設備齊全，寬敞舒適，備有停車場，歡迎租用，洽詢電話（02）2321-8415。

回饋母校專案

凡持母校校友證、教職員證之學長姐租借會議室享有9折優惠，聯誼社會員享有8折優惠；餐廳用餐皆享有現金價9折、刷卡價95折。

※相關訊息可上網瀏覽「臺大校友聯誼社」

(<http://www.ntuac.org.tw/main.htm>)。

※本會館場地租用費如下：以下報價須另加10%服務費。

樓層	樓層介紹	每時段場租費用
3樓	3A會議室（60-80人）	NT.5,500
	3B會議室（60-80人）	NT.5,500
	3C會議室（15-20人）	NT.3,000
4樓	4樓會議室（100-200人）	NT.10,000
每時段租用時間：9:00~12:00 · 14:00~17:00 · 18:30~21:30		



臺大校友會館服務中心

地址：台北市濟南路1段2-1號

2018 新年快樂!



【展翅高飛】
張天鈞畫
油彩畫布
72.5 x 91 公分
2017

祝大家新的一年，如大雪山的大冠鷲一樣，飛得高，看得遠。

臺大校友雙月刊

總編輯吳明賢 暨 全體編輯委員同仁 恭賀



國內郵資已付
臺北郵局許可證
臺北字第1596號
中華郵政北臺
字第5918號
雜誌

本校募款專戶帳號

- ※ 郵政劃撥 戶名：國立臺灣大學 帳號：17653341
※ 匯款 戶名：國立臺灣大學 401 專戶 帳號：154360000028
銀行：華南銀行臺大分行（代號：008）
※ 支票 1. 抬頭：中文 - 國立臺灣大學
英文 - National Taiwan University
郵寄地址：10617 臺北市羅斯福路 4 段 1 號
臺灣大學財務管理處
2. 美國地區適用支票抬頭：NTUADF
郵寄地址：Dr. Ching-Chong Huang 黃慶鍾醫師
38 Ridgefield Lane, Willowbrook, IL 60527
U.S.A 電話：630-569-3701
※ 信用卡 請洽 (02)3366-9799 徐康瑜小姐 專責為您服務

ISSN 1817-1494

本校捐款業務由財務管理
處專責為您服務。

請電洽 (02)3366-9799 徐康瑜小姐



地址變更時，請來電，傳真或email通知。謝謝！無法投遞時退回。