



謝銘洋院長提出以凝聚力、競爭力和影響力為推展院務的三大主力。
(攝影／彭玉婷)

作真正的控球後衛

— 法律學院謝銘洋院長專訪

採訪撰文／林秀美
照片提供／謝銘洋

今年8月1日，謝銘洋教授接任法律學院院長。1980年臺大法律系畢業，這一班有前院長蔡明誠教授、名律師顧立雄、媒體人陳文茜，和活躍於政界的蘇煥智、彭紹瑾，人才濟濟，各行各業各擅勝場。1983年謝院長從母校法律研究所畢業，1985年服完兵役後，考取德國獎學金赴德國慕尼黑大學深造，1990年取得博士學位並回臺大任教迄今。其間謝院長曾前往德國Max-Planck-Institute、美國Columbia大學、美國紐約Fordham大學擔任訪問學人。

競選時，他提出「3力」的訴求－凝聚力、競爭力和影響力，作為推動法律學院前進的動力，要以完善的服務，打造一個的優質的學術環境，

讓大家歡喜在一起，在這裡致力研究與教學。

3力之一：凝聚力

所謂凝聚力是指向心力的凝聚。臺大法律學院一直居於全國龍頭，老師們平時在各別的領域都各自努力，但相對地，彼此互動的機會就比較少些，因此謝院長將設法創造更多機會，促進院內更多的交流，如辦理「午餐會」，讓老師相互間，甚至與職員間可以有更多交流溝通的機會。「人和是第一步」，他說，從舊院遷來校總區後，空間增加了，彼此碰面機會反而少，他還想舉辦鐵馬踏青的活動，增進院內同仁接觸的機會，透過各種活動，情感加溫，默契自然形成。



3力之二：競爭力

第二個力是競爭力。雖然法律學院內老師們表現都很優秀，但國家級和校級獎勵十分有限，在僧多粥少的情形下，許多優秀的老師都無法得到鼓勵，因此，未來院方要增加獎勵、以提升研究和教學的動能。同時要強化行政效率，讓老師們能得到堅強的行政支援。在學生方面則朝專業化的方向發展，以學群取代過去由高考主導的教育取向，增設金融法、智慧財產權法等學程，以強化學生畢業後的就業競爭力。至於研究所則力求實務經驗與學術整合。謝院長指出，過去社會各界對於部分法院判決有許多批判，這問題就在於學術界和實務界的交流不足，因此已經著手在下學期開放部分研究生名額給資深法官和檢察官，採甄試入學，讓他們和一般的研究生一起上課，這樣做除了可以加強法官和檢察官在學理上的基礎外，他們也能將實務經驗與問題帶到課堂上來和老師同學們討論，對一般的研究生的學習會有相當正面的影響，而老師也能收教學相長之效。

3力之三：影響力

同樣的道理，謝院長也要分別針對企業界和公部門的高階主管規畫類似EMBA的法律學位專班，對產業提供貢獻，也擴大對社會的影響力。雖說很多企業設有法務部門，但若決策者本身對金融、證券交易及專利等相關法律有更多認識，將更有利於經營管理，並避免訴訟，減少損失。而針對政府部門設計的類似EMBA法律專班則加強公法、行政法、稅務理論等課程，有助於國家在法律擬訂及執行面更為健全。

此外，深化和國內其他大學、研究機構的合作也是他任內要戮力推動的，特別是國內的法律

問題有賴學術社群的互動、討論、形成共識，進而影響政府決策。他不諱言，近年來各校都積極進行法學教育的改革，以因應社會的發展和需要，臺大法律學院在全國的法學教育中居於龍頭地位，為了善盡社會責任，他計畫成立全國法學院院長論壇，就法學教育、國家考試、職業訓練等制度，以及其他與法律相關的公共議題或重要法案，經由討論取得共識，並向政府提出改革芻議。舉例而言，目前辦理法官訓練的司法官訓練所屬於法務部，而法務部隸屬行政院，行政和司法體系混淆，顯然違背司法獨立審判的基本理念，他強調，臺灣要成為真正的民主國家，建立獨立的法官考試與訓練制度是第一步。而改進訴訟審理方式，讓訴訟審理更有效率，也是司改極為重要的一個進程。他說，「今年暑假，我去美國華盛頓DC看APPLE和HTC的訴訟，法院全程錄音，隨即以軟體轉換成文字檔，一字不漏地PO上網，完全公開透明。反觀臺灣的法庭審理過程，書記官只是繕打當事人陳述的摘要，而不是全文



畢業那年在椰林大道留影（右）。



到德國攻讀智財權，當年冷門，現正得時。圖為1986年留學德國時與夫人合影。

的記錄，而且每個人都緊盯著前方的電腦螢幕校稿，使得案件審理過程毫無效率又不真實」。兩相比較，可知臺灣的司改之路還有很長的路要走。

LLM：真正國際化

國際化是發揮影響力的另一個面向，對此，謝院長擬創辦東亞LLM課程，以臺、中、日、韓的法律為核心，專收外籍生，全英語授課，可提高臺大乃至臺灣在世界學術舞台上的能見度。在作法上將先與歐美的大學合作，為他們的法律系學生開summer program，學分獲兩校承認，若進行順利，預計於明年5、6月間即可有第一批國際學生來臺。謝院長強調LLM課程是著重於實質的國際交流，而且透過國外師生帶來的資源，威信對臺灣也會產生極具價值的回饋與效益。

評鑑：建立自己的標準

提升學術能量是「五年五百億」的補助重點之一，為了集中能量、重點發展，未來將提供更多誘因以提升全院師生的研究動能，例如對於優

秀的碩博士論文給予獎勵並出版系列專書、鼓勵老師撰寫教科書以發揮更大的影響力，同時也鼓勵老師們就政策或法院的實踐提出具體的檢討，此其一。對於相對獲得資源較少的助理教授和副教授，將給予較多支持，此其二。另對於成果評鑑，將逐步自行建立標準，避免過去一面倒向SSCI/SCI/TSCI指標的偏頗，此其三。

生逢其時：專攻智財

對於學術研究，謝院長相當重視務實面與影響力，這多少基於個人的經歷。大學畢業那年考上律師和研究所，進修同時又執業，所以年紀輕輕就對當時司法生態有所理解。有一回「一位60多歲的當事人由於在訴訟過程中屢受挫折，一聽到我願意承接他的案子，當場跪倒在我面前感激涕零，讓我非常震驚，首次真切地感受到法律對老百姓的影響和重要」。他體認到律師只能幫助個案，助人有限，影響也有限，要讓法律更周全，造福大多數，就必須有學理作後盾，就這樣，他到德國讀博士，鑽研當時在國內尚不發達的智慧財產權法。



2012 與同事及學生花蓮鐵騎行（中間）。



5年後學成、回臺教書。當時正值臺灣與美國展開貿易談判的時候，臺灣在特別301觀察名單上上下下，20年來我們和美國的專利訴訟沒停過，從中學到不少教訓，也體認到智慧財產的重要性，司法院因而於2008年成立智慧財產專業法院。「目前國際法界最受矚目的專利訴訟是smart phone的戰爭，打得如火如荼，有人因此反思，這是專利保護的初衷嗎？固然政府如何擬定適合於產業發展並符合社會需要的專利政策，誠屬重要；然而從產業競爭的角度來看，業者取得專利權，並用以阻絕其他競爭者進入市場與其競爭，正是產業競爭的重要策略之一。」他進一步指出臺灣的應對之道，「美國的產業多在產業鏈最上游，而臺灣是代工端，即使到現在仍是偏重製造的高級代工。如果要避開專利戰爭，我們必須強化研發甚至尋求超越。政府要鼓勵研發，而法律人在產業政策的制定面可以扮演更積極的角色」。

基於個人專長領域和產業界關係密切，謝院長甫上任即於10月底舉辦了一場國際盛會，邀請美國聯邦巡迴上訴法院院長、國際貿易委員會行



謝院長說真正的控球後衛，是要作球給隊友上籃得分，不是給自己。這是他對於院長的定位。（攝影／彭玉婷）

政法官，以及審理APPLE與HTC案件的法官等人來臺與會，由法律的實踐面來對我國產業面臨之國際專利訴訟提出分析與建議。

服務至上：送球的籃球後衛

作為院長，他說，第一要務是提供更優質的行政服務，支持教學與研究向上提升。他希望能營造一個健康快樂的學術環境，在互信基礎上、凝聚向心力，讓每位老師獲得所需的資源與支援，不僅個人得以發揮學術志趣，也能以團隊的力量影響社會。他自許扮演控球後衛的角色，不是像林書豪一樣成為鎂光燈焦點，而是將球送到每一位老師手上，讓每個人都能上籃得分。熱愛運動的他，幾乎每天清晨在校園田徑場赤腳跑步12公里，一年多來已累積2千多公里，足可繞行臺灣兩圈。他豪氣的說體能比學生時代更好了，接下來他要兌現競選政見，帶大家登玉山、騎鐵馬環島，強健體魄，以提高團隊戰力，打造一個讓粉絲頻按讚的臺大法律學院。📷



愛上跑步，2012 與學生參加馬拉松路跑。