

NTU 校友

Alumni Bimonthly

No. 97
January 2015

雙月刊



楊校長勉誠信、責任、關懷

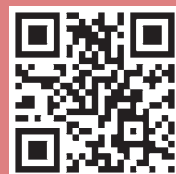
大數據分析

從119到911

黃昏市場黎明產業～樂齡網創辦人張慶光專訪

銀髮族財產規劃的法律問題

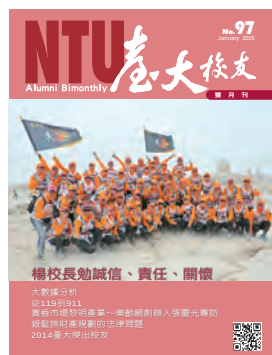
2014臺大傑出校友



臺大校友

NTU Alumni Bimonthly

No. 97
January 2015



臺大EMBA挑戰112公里戈壁路跑，連續5年獲得最佳風範獎。不為求勝放棄隊友，或使戰術阻擋友隊，而將補給品分享給因體力不支坐在路邊的人，因為他們相信互助才是這個比賽所要展現的精神。

CONTENTS 目錄



校長開講

02 誠信、責任、關懷—2014校慶致詞

楊泮池

學院動態～院長面對面

09 散播影響力 向著標竿直跑—管理學院郭瑞祥院長專訪

林秀美

研究發展～圖書資訊學

14 資訊行為的理論建構與應用

林珊如

18 大數據分析下的資訊計量學：以世界大學排名系統為例

黃慕萱

黃河明專欄

22 從119到911的世界鉅變

黃河明

吳誠文專欄

24 鐘

吳誠文

那些年我們打棒球

28 一份禮物

黃明祐

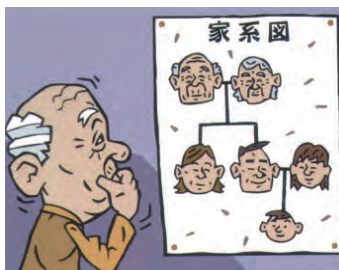
04 2014臺大傑出校友報導

08 徵才啟事

44 校友會訊

53 捐款芳名錄

校友大



康宗仰專欄

31 友情

康宗仰

張天鈞專欄

32 畫家吳梅嶺為何可以健康活到107歲？

張天鈞

校友專訪

36 黃昏市場黎明產業～樂齡網創辦人張慶光專訪

林秀美

創聯會

40 2014新創企業冬季媒合會

出版中心～好書介紹

42 《從沉鬱到淡定——大學生情緒療癒繪本解題書目》

法律與生活

50 銀髮族財產規劃的法律問題

黃詩淳

1999年1月1日創刊

第97期2015年1月1日出刊

行政院新聞局出版事業登記證局版

北市誌第2534號

臺北郵局許可證臺北字第1596號

中華郵政北臺字第5918號

名譽發行人：陳維昭、李嗣浚

發行人：楊泮池

發行所：國立臺灣大學

總編輯：江清泉

副總編輯：張天鈞

編輯委員：方偉宏、吳俊輝、林達德

洪淑苓、陳文章、陳世銘

陳明賢、黃偉邦、楊培珊

劉瑞生、鄭雅文、蔡英欣

簡韶逸

名譽顧問：高明見、張秀蓉

顧問：各校友會理事長：吳叔明

吳誠文、辛忠道、沈登贊

林一平、林大溢、林坤賢

林敏彥、林資智、邱義源

許銘熙、張瑞雄、楊銀明

楊俊毓、鄭東來、劉炯錫

鍾佳濱、戴謙、蘇玉龍

封面題字：傅申

執行主編：林秀美

發行所址：10617臺北市羅斯福路4段1號

電話：(02) 33662045

傳真：(02) 23623734

E-mail：alumni@ntu.edu.tw

Http://www.alum.ntu.edu.tw/wordpress

印刷：順隆印刷廠

著作版權所有 轉載請經書面同意

非賣品

廣告贊助：

21 國泰金控

43 臺大校友會館

廣告洽詢專線：(02) 33662045
每期2萬元，一年6期八折

喜歡這本雜誌嗎？要不要推薦給您的麻吉？

請來電或來信告訴我們，與他/她一同閱讀臺大。

傳真：(02) 23623734

E-mail：alumni@ntu.edu.tw

本刊網頁可下載PDF檔，歡迎上網瀏覽。

也可訂閱電子版並免寄紙本，請以e-mail通知。

本刊宗旨：

本刊係校園發展及校友動態報導，所有稿件均為邀稿。現有編輯委員15人，由總編輯、副總編輯、主任秘書、校友會文化基金會執行長及各學院推派一位教授代表組成。

誠信、責任、關懷

— 2014 校慶致詞

楊泮池

各位貴賓、各位校友、各位老師、各位同仁、各位同學：大家好！

今天
是本校創校86週年校慶，在這裡首先要對遠從世界各地趕來共襄盛舉的學長、學姊、以及諸位嘉賓表達熱烈歡迎之意；其次也要藉這個機會向在校服務的師長、同仁致上由衷的敬意；而對同學們熱心的參與和服務，也在此表示個人的感謝，謝謝你們對本校的關心與祝福。

臺大從傅斯年校長提出「奉獻這所大學於宇宙的精神」以來，奉獻個人之知識和能力於社會、國家、乃至全人類，便成了臺大人的核心價值。而近幾年來，臺大力求卓越、邁向頂尖，表現傑出，這些成就當然值得我們欣慰。但這一年多來我們的社會連續發生多起嚴重的問題，所以今天想藉這個機會，提出我們每個人都該牢記在心裡的立身行事三準則，那就是：誠信、責任、關懷。

誠信，是一個人最基本的修為。誠信的對象不只是別人，更是對自己，一個有知識有能力的人如果不能誠信，對社會的危害可能更為嚴重。

責任，以誠信立身之後，想成為一個有為的人便必須有高度的責任感。責任感是驅使我們做出貢獻的最大動力，責任感也使我們生命變得更有價值、更為燦爛。有了責任感，才能從完成小我，然後成就大我。

關懷，如果說責任感可以推動剛強的實踐力，那麼關懷的心更可使這剛強的實踐變得溫暖而美麗。責任感的背後是顆關懷的心，而關懷心更能激發出責任感。

日前以色列的友人分享以色列對教育的理念，他們鼓勵他們的年輕人從小就以雙腳走遍以色列各個角落，親身經驗這塊土地上的一切，這讓他們自然而然愛護自己生長的土地家園，願意為它付出關心與行動。因為社會公義和道德良心的堅持，需要他們對土地有愛，否則當他們進入社會工作之後，便很容易淹沒在商業利益與世俗權利的洪流當中。我們社會當

前最需要的，是充滿積極的正向能量，希望所有臺大人在各個不同的崗位上能推己及人，讓每一個人都能以誠信律己、以責任做事、以關懷待人。如此，一個祥和、溫暖，有活力、有效率，並可充分信賴的社會、國家便指日可待——也才能使臺大人「奉獻於宇宙」的核心價值以及追求卓越的目標顯得更有意義。

今年，我們將頒授名譽博士學位給楊振寧先生及尹衍樑先生；傑出校友獎給白先勇、張照堂、黎念之、馬佐平、洪明奇、姚鴻澤、胡定華、駱錦明、陳錦煌等9位先生。本人謹代表臺大向2位名譽博士以及諸位傑出校友們在人文藝術、學術、工商業和社會服務各方面的傲人表現，致上最高的敬意。另外，也頒發「社會奉獻特別獎」給古登儒、郭家佑、李芳盈3位同學。您的成就與貢獻正是臺大校訓「敦品勵學，愛國愛人」的精神表現。

最後，讓我們大家一起誠摯的祝福母校校運昌隆，並祝賀臺大生日快樂，也敬祝各位貴賓、各位師長、各位同學身體健康、事事如意，謝謝大家！



2014 臺大傑出校友

◎人文藝術類

► 當代中國短篇小說奇才—白先勇

白先勇教授，1961年於國立臺灣大學外國語文學系畢業，1965獲得美國「愛荷華大學作家工作室」文學創作碩士，而後任教於加州大學聖塔芭芭拉分校東亞語言文化系，教授中國語言與文學。白教授在學生時代即展現了文學創作才華與推廣的熱情，創辦《現代文學》雜誌，影響臺灣文壇至鉅，著有多部膾炙人口作品，其中《金大班的最後一夜》、《玉卿嫂》、《遊園驚夢》等被改編成電影與舞台劇並譯成多國外語。

除文學著作外，懷著對崑曲的熱愛和使命感，白教授創作了青春版《牡丹亭》、新版《玉簪記》等崑曲作品，巡迴世界公演，佳評如潮，為崑曲藝術之傳承與發揚創造了新生命。《牡丹亭》：「情不知所起，一往而深。」正是對白先勇教授對文化藝術深情且執著的態度的最佳詮釋。他融合東西方文學的創作，以及振興、開創崑曲藝術新風華，足為人文藝術領域之典範。



► 臺灣現代攝影先驅—張照堂

張照堂教授，1968年畢業於臺大土木系。讀書期間受當代哲學藝術思潮啟發，展開了數十載的影像創作歷程。憑藉其犀利的批判力與細膩的社會觀察捕捉臺灣發展脈動，更秉著對斯土斯民的關懷與同理心，開創多樣的攝影表現形式，巡迴世界各地展出，堪為臺灣現代攝影先驅。

除攝影外，張教授旺盛的創作能量也展現在其他領域，包括攝影記者、紀錄片導演、電影攝影師、電視台監製、影展策劃、圖書主編、大學教授、作家等。有多部影像作品獲金馬獎、金鐘獎肯定，並於1999年獲頒國家文藝獎、2011年獲頒國家最高文化榮譽獎項「行政院文化獎」，為臺灣唯一同時獲此兩項殊榮的攝影藝術家。他的創作為臺灣開啟了視覺、美學、文學與哲學的完美連結，其溫潤的學養、思維與氣度更被文藝界譽為大師。



◎學術類

▶ 膜界泰斗—黎念之

黎念之院士1954年畢業於臺大化工系，隨即赴美深造，1957年取得韋恩州立大學化工碩士、1963年史蒂文斯理工學院Stevens Institute of Technology 博士。曾後擔任美國Exxon石油公司科研人員，UOP與Honeywell公司研究所所長，隨後創建美國恩理化學技術公司。在化學工業與煉油工業累積40年豐富經驗，集美國國家工程院、中國科學院、以及臺灣中央研究院三院院士榮銜於一，並獲美國化工學會Founders獎，國際化工學會終身成就獎以及美國化學工業界「珀金獎章」等最高榮譽。

黎院士的博士論文為國際化工界中第一篇以高壓下氣體滲透高分子膜為主題的研究著作，成功解決當時美國阿波羅登月計畫中的技術瓶頸，因此嶄露頭角，獲得學術圈注目。此外他也是膜科學的奠基者之一、液體膜技術的發明人，對分離與淨化之科學技術有卓越貢獻，而今液體薄膜技術廣泛應用於醫療、石油化工、海水淡化、水汙染等各項領域，對人類生活有深遠影響。



▶ 全球半導體科技領域的權威學者—馬佐平

馬佐平院士1968年畢業於臺大電機系，先後於1971年、1974年獲耶魯大學碩士、博士學位。畢業後在IBM從事研究，1977年起任教於耶魯大學，兩度出任電機工程系主任，現任耶魯大學工程與應用科學院講座教授。曾獲頒美國電機及電子工程學會葛洛夫獎、潘文淵傑出研究獎、康乃狄克州科技勳章等國際崇高榮譽的獎項。2012年獲選中央研究院院士，同時也是美國國家工程院院士、中國科學院外籍院士。

馬院士以半導體物理及科技專長享譽國際，首倡以氮化矽作為MOS柵介質、取代二氧化矽的概念，此項關鍵技術的突破幫助了半導體科技產業邁進全新的世代，也促成了現今無數電子科技產品的大幅進展，而其長期以來在學術、科技領域所做的基礎研究也為全球半導體科技進展奠下基礎與典範。



► 全球癌變基因治療權威－洪明奇

洪明奇院士1973年畢業於臺大化學系，1977年臺大生物化學碩士學位，1984年獲美國麻州布蘭戴斯大學分子生物學博士學位。在麻省理工學院進行博士後研究期間成功提煉出原癌基因HER2/neu，為人類許多類型癌症研究的重大發現。2000年擔任安德森癌症中心分子細胞腫瘤學系主任，2002年膺任臺灣中央研究院院士，2010年升任安德森癌症中心基礎科學副校長V.P. Basic Research 一職。其豐碩的研究成果也獲頒多樣世界級醫療獎項，包括安德森癌症中心教育傑出獎、基礎醫學研究傑出獎、LeMaistre傑出成就等。

除了在美國從事醫學研究工作外，洪院士並擔任臺灣行政院諮詢委員，參與多項國內重要醫療研究計畫，對於母校生醫研究發展的推動更是不遺餘力，協助母校與中國醫藥大學、安德森癌症中心三方成立跨國頂尖研究中心，進一步提升母校於癌症生物研究水平，其對研究所傾注的熱誠、在醫學領域的卓越貢獻，足為後輩學習典範。



► 世界級的數學家－姚鴻澤

姚鴻澤院士1981年畢業於臺大數學系，1987年普林斯頓大學博士，曾分別於紐約大學及史丹佛大學任教，多次訪問普林斯頓高等研究院，現任哈佛大學教授。2000年同時獲得有數學界諾貝爾獎之稱的龐加萊獎，以及肯定其研究創新能力的麥克阿瑟獎。2001年獲選美國藝術及科學院院士、2002年獲選中央研究院院士、2013年獲選美國國家科學院院士。

姚院士致力於數學研究，以年輕學者之姿，幾乎囊括全球數學界的所有大獎，但他仍謙虛表示是因為興趣，秉持「不怕問蠢問題」、「勇敢挑戰權威」的精神潛心鑽研，在光環與榮耀的背後，其謙遜、踏實的研究精神，亦令人讚許。



◎工商類

▶ 臺灣電子工業與科技產業推手－胡定華

胡定華博士1963年畢業於臺大電機系，1966年畢業於交通大學電子研究所後，赴美深造，於密蘇里大學取得博士學位，返國任教於交通大學。

1974年，胡博士在當時經濟部孫運璿部長推動研發半導體產業的政策中，擔任工業技術研究院電子所第一任所長，與美國商議半導體技術移轉及人才培育計畫，為往後臺灣半導體產業打下第一座堅實的灘頭堡。1988年進入創投領域，成立建邦創投公司，並協助旺宏、合勤、智邦、全智等科技公司成立，創新專利技術。2006年，經濟部授予一等經濟獎章，表彰其對國家經濟的卓越貢獻。而胡博士也秉持對科學的熱愛，設立旺宏金矽獎及旺宏科學獎，鼓勵青年在科技領域持續精進，在他的引領下，新世代的菁英陸續啟航，再創臺灣產業轉型的新契機。



▶ 青年創業推手－駱錦明

臺灣大學經濟系畢業，美國州立阿拉巴馬大學商學院碩士。駱錦明1968年學成歸國後，進入中國信託商業銀行工作，從基層開始磨練。在他的領導下，催生了臺灣第一張信用卡，中信後來能成為臺灣最大的發卡銀行，亦居功厥偉。1999年創辦臺灣工業銀行，為臺灣第一家以投資為本業的銀行，同年開辦「臺灣工業銀行WeWin創業大賽」，有計畫、有系統地協助年輕世代實踐創業理想。此外對國內公共建設、企業創業與增資，也都大力給予財務支持。

駱董事長十分雅好藝術並致力推廣，臺灣工業銀行的總部大樓，經常舉辦音樂會、講座、展覽等活動，成為內湖地區重要的藝文中心。數十年來駱董事長積極協助青年創業、推動臺灣產業前進，可說是臺灣金融產業發展史的活字典。



◎社會服務類

▶ 只作良醫不作名醫－陳錦煌

陳錦煌醫師，1977年畢業於臺大醫學系，而後擔任臺大醫院小兒科住院醫師。1981年返鄉開業，1987年因中南部流行「大家樂」賭博遊戲，抱著根治「大家樂症候群」患者，實踐「醫病也醫心」的理想，他走出診所和鄉親共同成立「新港文教基金會」並擔任董事長。

2000年臺灣首度政黨輪替後，陳醫師獲邀入閣擔任行政院政務委員，負責九二一災後重建、社區總體營造等工程。2003年SARS流行過後，受衛生署委託規畫「社區醫療實務課程」，至今已有超過1000位以上PGY醫師到新港接受過此課程之訓練。2005年成立「嘉義縣扶緣服務協會」照顧社區弱勢者，跨出診所，領導社區居民參與公共事務，數十年如一日，堪為現代「良醫」之典範。



徵才啟事

國立臺灣大學醫學院復健科誠徵專任教師一名

一、資格：

1. 需具教育部認定之大學醫學士以上資格。
2. 需具備中華民國復健科專科醫師資格，以一般復健或小兒復健醫學領域專長者為優先。

二、檢具資料：

1. 個人履歷（附照片）。
2. 學經歷證件影本。
3. 5年內著作目錄、5年內參與研究計畫目錄
（請參閱撰寫，<http://w3.mc.ntu.edu.tw/staff/person/html/form.html> 下載著作目錄表III-1、III-2、III-3及新聘教師專業發展說明書）。
4. 未來3年之教學、研究及服務之計劃概要及其他有助於瞭解申請者之資料。
5. 至少2封推薦函。

三、預定起聘日期：104年8月1日

四、收件截止日期：104年1月13日

五、寄件地址：100台北市中山南路7號臺大醫院復健部（復健科新聘教師甄選委員會）收

六、聯絡電話：886-2-23123456*67650／黃麗蓉小姐

傳真：886-2-23825734／E-mail：lirong@ntu.edu.tw



散播影響力 向著標竿直跑

管理學院郭瑞祥院長專訪

採訪撰文／林秀美



機械工程博士副修半導體兼企管碩士，郭瑞祥院長本身就是跨界人。（攝影／彭玉婷）

2010年4月，臺大管理學院通過AACSB商管專業學門認證。AACSB是目前世界三大商管教育國際認證機構，通過AACSB認證，表示辦學優秀與國際接軌。2015年5月，臺大管理學院將接受二度評鑑，藉著每5年一次的持續改善認證，檢驗是否超越5年前的自己。

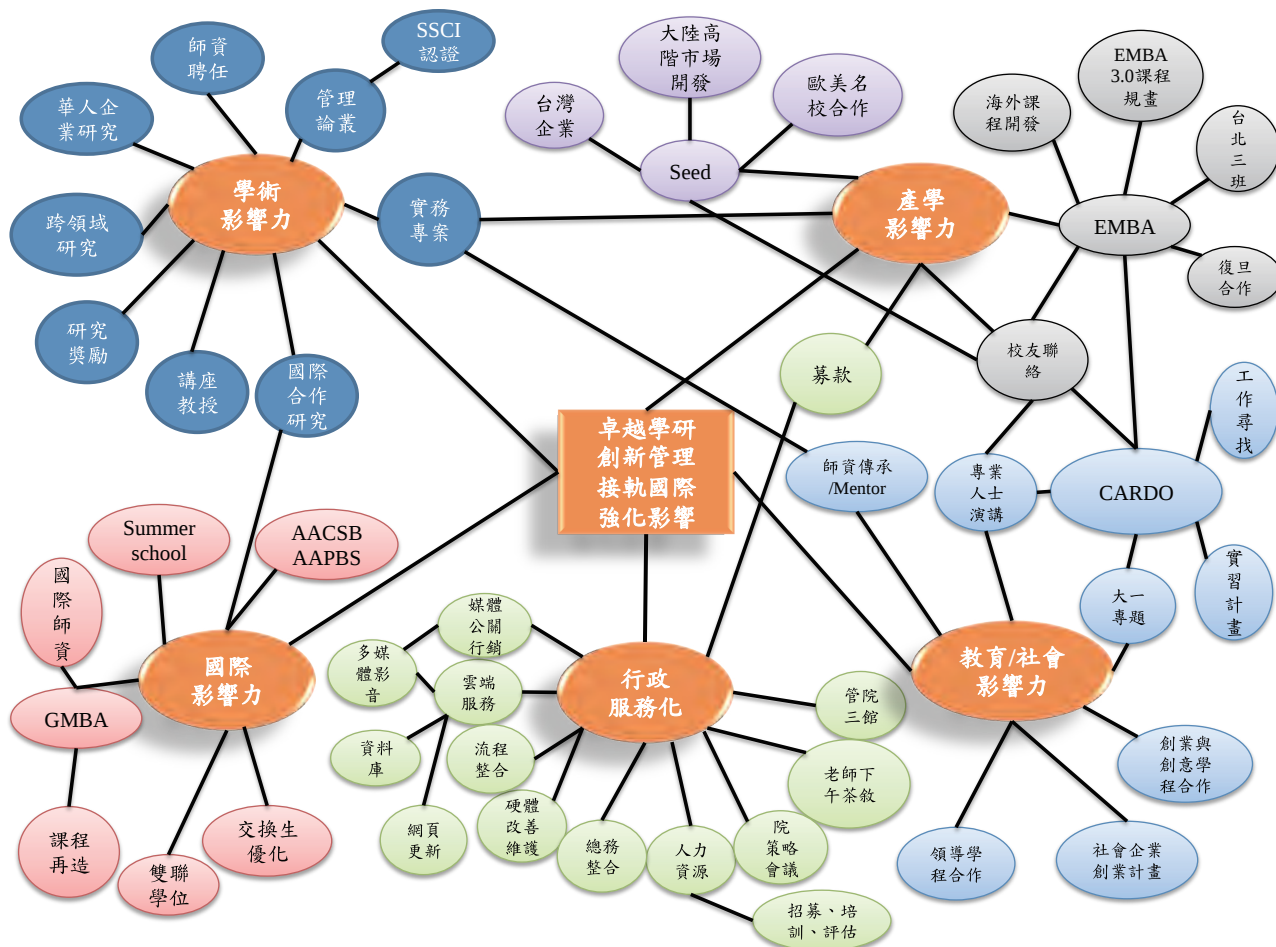
2013年8月，學半導體的工程博士郭瑞祥教授接任院長，他提出卓越學研、創新管理、接軌國際和強化影響4大發展策略，透過跨界整合機制，期發揮管理學院在教育、學術、產學、國際和社會等5大影響力。為達成使命目標，組織架構也隨之大幅調整，4位副院長分別職掌雲端整合、國際

事務、EMBA和學術行政，更從業界挖角專業經理人，輔佐副院長，並開創生涯發展服務中心、強化高階管理教育發展中心；這組團隊將和他共同為臺大管理學院品牌，打造更優質的學術環境。

卓越學研

AACSB認證強調高品質的教學與學習，評鑑的核心在學生的學習成效。

這學期有堂課「卓越產品開發方法」（Product Development Excellence），與麥肯錫顧問公司合開，讓學生對產品開發與創新，價值導向設計，產品製造與成本方法有完整認識，並經



帶領團隊發揮多元影響力，為臺大管院贏得商管最高冠冕。

由團隊創作操練商品化過程。這是GMBA課程，也開放部分名額給其他學生，這就是郭院長要建立的多元學習平台之一。

1997年，臺大開風氣之先，開辦EMBA，2010年與復旦合作境外專班；2013年，英國《金融時報》全球EMBA排名，臺大獲第62名，居國內所有大學之冠，同一年《Cheers》雜誌普查3000大企業經理人，他們的最愛還是臺大EMBA。走馬上任後，郭院長邀請謝明慧教授擔任副院長兼EMBA執行長，提出4化：課程優質化、學習多元化、教務統整化、及校友活絡化，要讓臺灣高階管理教育的領頭羊，超乎卓越，再創更高價值。

研究方面，近年在邁頂計畫支持下，除主持

前瞻研究「智慧健康中心」領航計畫，成立智能商務研究中心（Smart Business Center）外，以整合性管理議題建立跨領域研究團隊，亦見成效，如與Intel-臺大創新研究中心合作「Facilitation of Technological Innovation and Entrepreneurship」，與淡大及銘傳資管系合作「大型資訊系統開發風險管理」，與本校資管系、資工系合作「雲端服務定價策略」，與本校工業工程所合作「快樂醫療：工業工程的服務應用」，與龍華科大企管系合作研究「高齡健康照顧服務業經營模式」，以及與本校心理學系、哲學系及音樂所共同建構「臺灣高齡者參與社會成功老化」等。

從前述計畫可以看出，除了在商管專業智能與技術創新外，其研究觸角深入資訊工程、醫療



臺大EMBA基金會舉辦“茶道”體驗。左2為楊泮池校長。

產業以及高齡社會等高度社會性議題，這也是郭院長要突顯的管理學院的多元與包容性。

接軌國際

在關注國內社會議題之餘，對加強國際合作，尤其是佈局華人區域，集結創業能量亦未曾稍怠，如積極參與亞太商學院協會（Association of Asia-Pacific Business Schools, AAPBS），郭院長已接任2016年會長，不僅能提高管院國際能見度，更要深化與世界知名大學的學術交流，進而帶動交換生計畫、雙聯學位、GMBA課程向上提升。

國際事務室由林嬋娟副院長領軍，職掌交換生、雙聯學位，Summer Program和GMBA。現有100多個姐妹院，每年超過100名學生出國交換，今年雙聯學生數44人更成長了一倍。但郭院長強調重質不重量，以簽訂雙聯學位的學校為例，院級有日本早稻田大學、日本京都大學經營管理大學院、美國德州大學達拉斯分校、美國杜蘭大學，另外，會計學系和香港城市大學、美國伊利諾大學香檳校區、德州大學奧斯汀分校，國企系和資管系與美國伊利諾香檳校區都有合作，上述大學在商管均享有國際聲譽，合授學位可謂相互效力。

剛從新加坡國立大學交換回來的工管系王怡

心同學就分享，經過一年的學習觀察，透過實地比較，讓她更清楚臺灣的優缺點和自己的特質，真正學習到多元文化下的經驗，所以她鼓勵在學時要把握機會去見識comfort zone以外的世界。

GMBA（Global MBA）則是對外開放的全英語授課企管碩士專班，於95學年開辦，累計招收的外籍生來自44個國家，102年底起重新定位為「Junior EMBA」，向中高階經理人才招手。另外，2013年才開始的Summer Program更安排外籍生參訪企業，直接體驗亞洲企業文化。交流無國界，影響力無遠弗屆，這是郭院長深化國際接軌的努力。

強化影響

從EMBA、GMBA到Junior EMBA，臺大管理學院累積10多年高階管理教育經驗，因應企業世代交替與轉型升級，於2011年起承作企業EDP（Executive Development Programs）課程，進而於2013年成立高階管理教育發展中心（Service for Executive Education Development, SEED），規劃套裝的專題課程（現有全球企家班和華人企業領導薪傳班），也為企業客製化經營管理課程，以符應個別需求。

2014年1月，CARDO（生涯發展服務中心）成立，為產學合作開啟雙向互利平台。CARDO主要任務有二：一是協助學生認識自己、發掘適性職涯，二是鼓吹企業成為TAIDA Internship Program（TIP）的夥伴，提供學生實習機會，今年已有140家企業提供超過650個實習職缺。

郭院長強調，TIP不是建教合作，沒有學分，也不是選職業，而是職涯探索，透過實際工作參與，或許更能發現真正的興趣與潛能。「我們的學生可塑性很大，所以給他們的選擇必須是多元的，學生也很聰明，會選擇最合適自己的工作。不給學分，是要他們主動學習，靠自己爭



2014年新成立CARDO，搭建產學新平台，鼓勵學生進入企業實習。

取。目前有20-30%學生經由這個管道獲得資訊，CARDO也會在學期中舉辦說明會，邀請企業來學校和同學直接對話。」郭院長指出，特別是EMBA校友，十分樂意回饋給年輕學生，這也是管院所創造的價值之一。

領導社會

當然，管院服務的對象不只有管院學生，而是所有臺大學生，幫助他們將來可以運用管理技巧在各自專業上獲得成功，所以『創意創業學程』有很多師資來自管院教授和EMBA校友。另外，郭院長表示，他們也鼓勵學生參與社會性企業服務，乃至創業，這就是他要擴散的社會影響

力—養成學生對社會關懷，提倡企業社會責任。

「彩虹故鄉的願望」專案就是學生充分應用所學的範例，學生們想到將微熱山丘生產鳳梨酥所剩下的蛋白做成愛心蛋糕，自己架設電子商務平台，創作故事行銷，為桃園縣復興鄉哈凱部落募得百萬元，幫助這些住在組合屋已逾10年的原住民朋友重建家園。又如2010年成立的「以立國際服務」社企，結合年輕人旅行與志工服務，到印度、柬埔寨、泰國、緬甸為弱勢社群蓋房子。

『創意創業學程』的學習果效已逐漸被看見，學生在無形中滋生社會企業家的概念，並以創業來落實理想。

勇敢做自己，不從俗、不隨波逐流，乃至



在臺大EMBA和創意創業學程的培養孕育下，近年有不少臺大人新創事業和社會企業。



臺大EMBA挑戰112公里戈壁路跑，連續5年獲最佳風範獎。

創造新的社會價值觀，這是他要傳達給學生的訊息。從臺大土木系畢業，到美國取得工程博士，念了MBA後，回到管院服務。他說這麼多年來，不論是在管理教育崗位上，還是與電機工學領域同仁合作提供技術支援，他不停止吸收新知，一直更新教學科目，因為他相信管理教育的品質在於領導與價值服務。這就是他亟思要突破的地方，「對於大學生，我們要培育他們成為未來領導者，對於在職人士，更是加值的過程，讓他在這個平台充電後回去，對他的企業產生更大影響

力。總之，我想產生對於整個產業及對管理人才的多元影響力。」

臺大EMBA挑戰112公里戈壁路跑，連續5年獲得最佳風範獎。相較於其他學校，臺大EMBA可說是長青組，但他們不會為了成績使出戰術阻擋友隊，他們不會為了個人成績放棄隊友，他們會將補給品分享給因體力不支坐在路邊的人，他們相信互助才是戈壁挑戰賽的精神，將這樣的精神應用到管理，激發更大的能量，這就是他想要散播的影響力。[圖]



郭院長的人生管理學，勇敢做自己。

郭瑞祥小檔案

郭瑞祥院長從臺大土木系畢業後，赴美深造，1987年及1991年分別獲得美國麻省理工學院工程碩士及機械工程博士。博士期間專攻製造系統，副修半導體製造技術。1991-1995年服務於美國加州矽谷的國家半導體公司，擔任研究員，並於其間獲得加州州立大學企業管理碩士學位。1995年2月返回臺大工商管理學系暨商研所任教至今，2006-2008年兼任工商管理學系暨商研所系主任與所長，2008至2013年兼任臺大進修推廣部主任，2013年8月上任管理學院院長。

研究方向以供應鏈管理、商業資料採掘、科技創新、服務創新為主，在大學部與研究所開授品質管理、作業管理、供應鏈管理等課程。5度獲本校「教學優良獎」及一次「教學傑出獎」，以及「特聘教授」獎及第一屆「優良導師獎」。

因著人生經歷若干重大轉折，深刻體悟到人生意料之外的，才是真實的人生。曾開授相關專題課程，並出版《勇敢做唯一的自己：臺大教授郭瑞祥的人生管理學》，深獲好評。

資訊行為的理論建構與應用

文・圖／林珊如

長期以來，一般人以為圖書館員協助借書、還書、整理書架上的書刊等庶務性的工作，就是圖書館學的內容。事實上，在這井然有序背後的logistics以及圖書館在空間資源與科技的運用與管理都是學問。

從圖書館學到圖書資訊學

30多年前在我大學生的時代，這個科系稱為圖書館學，我回國教書後，10多年前這個科系改稱為圖書資訊學，在國外多為獨立的學院，而國內則隸屬在文學院，而國科會的學門分類一度納入社會科學，目前改在教育學門之下。

在人文與社會學科中間擺盪，意味著這門學科確實兼具有人文與社會科學屬性。從早期的關心人類紀錄性的資訊與知識的組織、整理，到現代科技應用下關心知識的生產與傳播，已成為多元學科及跨領域屬性的學門。

現代圖書資訊學所著重的是人類社會中有關資訊的蒐集、組織、檢索、利用、呈現、與管理，關心人類知識的傳播與推廣，運用各種現代化科技管理與組織機構與資訊系統。其研究核心有3個主要元素——資訊、人、與資訊系統，研究這3個元素及其彼此間的互動，然後及於對社會的影響。因此，除了圖書館學及資訊科學本身外，也涉及管理學、心理學、社會學、電腦科學、及教育科技等領域。

隨著資訊傳播科技與網路的發展與普及，科技應用於資訊的蒐集、組織、檢索、利用、行銷推廣、與出版，都可以在圖書館事業中蓬勃發展。隨著知識內容的數位化，各種資訊的形式與載體在網路匯流，以及數位內容產業的形成，圖書館與博物館學、檔案學的界限日益模糊，也有整合的趨勢。

圖書資訊學一方面回應社會對資訊取用與知識傳播的需求，強調資訊服務的實務與機構管理，一方面結合多元學科的理論進行基礎研究與應用研究。例如，透過網站的資訊組織架構與使用者經驗主導的人機介面設計，改善電子商務產品（如書籍）的相關推薦與露出，或

提升數位內容的取用，乃至於結合文創產業的行銷。

我個人長期的研究興趣，在以人為主體的資訊行為理論與應用研究，其研究信念為一切的資訊與資訊系統，無論是以社會機構的形式或網路科技所設置，都是要為人所用。因此，有系統地描述人與資訊的互動情境，所遭遇的困難與障礙，比較人們在實體與虛擬環境中的資訊需求與行為差異，以及不同社群在專業、教育、工作、日常生活及休閒等情境中的資訊需求、問題、搜尋、閱讀、分享行為等之特徵，建構資訊行為理論，最終希望應用於改善資訊服務或系統設計、強化資訊素養、消弭社會中在資訊取用上的數位落差。

個人學術研究生涯的路程

由於長期在實務導向的場域中學習，我在美國羅格斯大學博士研究的階段，思考的是如何從事與人相關的基礎研究，為資訊服務實務建立理論性的基礎，奠定我資訊行為理論建構研究最早也是最重要的訓練所在。此後，我的研究理路主要可分為以下3個部分：

一、資訊行為的理論建構、應用研究、與趨勢探討

從研究人類資訊搜尋行為出發，對瀏覽現象的探究，1993在SSCI第一級期刊《資訊科學與技術學會年度評論年刊》（ARIST）中發表代表性的論文，1995由國科會計畫延續瀏覽行為的結果與影響研究，於2001與兩位學者共同發表成專書由美國麻省理工學院出版社（MIT Press）出版，又於2005發表該理論的完整模式，收錄於國際學會出版的資訊行為理論專書中。事隔10年，近期受邀與圖書資訊學領域中著名的國際學者共同出版有關理論建構方法論的反思，即將在2015年出版。而1993年發表的論文仍出現在做瀏覽研究學者的引用文獻中。

這一段研究發表的經歷，同時也反映圖書資訊學對理論建構的追求，讓我常常對研究生特別是博士生說，學位論文往往是你一生中最好的作品，應全力以赴，成為這個領域的代表作，並為未來的研究生涯奠定可以延展的基礎。這也是我求學時代論文指導老師曾經分享的心得。

當1995亞馬遜網路書店（Amazon.com）崛起時，網路電子商務方興未艾，我因為與國內最早從事電子商務的博客來網路書店等相關業界的常態接觸，看到未來數位閱讀的趨勢，雖

然當時還處於何謂數位閱讀的爭論中。在2001年國科會獎助的網路數位文件閱讀研究計畫，我開始探討網路特性對數位閱讀的影響，並思考網路閱讀對青少年閱讀力的影響。

此後，帶領研究生跳脫圖書館的情境，不以傳統線上公共目錄的找書方式為研究題材，而以論文研究探討大學生在數位環境中休閒閱讀的找書策略，也對網路瀏覽行為與實體環境中的進行比較研究，研究最終目的是提供資訊服務業界相關網站資訊組織與介面設計之參考。

二、以人文社會科學精神進行科技業產學合作：

從資訊需求與行為調查研究到系統設計與知識服務創新

過去20年人類資訊相關行為研究歷程中，情境（context）的概念被公認影響人們的資訊需求與搜尋行為，也影響問題解決所使用的資訊來源與屬性。因此，我從學術研究情境、工作場域、教育現場、與日常生活中，針對臺灣史料使用者、平埔研究者、企業經理人、鄉土教育教師的資訊需求與搜尋行為等進行一系列的資訊使用者研究，應用社會科學的研究方法，從質化的田野研究到多元方法的運用，從人們真實的生活情境、解決問題、完成任務的過程，發展數位圖書館與博物館的設計原則，以使用者導向進行數位圖書館評估研究，並將對特定社群的資訊需求與行為調查應用於改善資訊系統及服務設計。例如於國家型數位典藏計畫中，對許多藏品數位化後卻乏人問津的網站，受單位委託進行典藏資料檢索系統使用者研究分析，從發掘潛在資訊使用者的來源、動機、對系統的心智模式及真實的問題情境，去提出如何改善系統設計的短中長期建議。

從實體圖書館到數位圖書館或網路資訊使用者，乃至電子商務資訊服務的模式，從學術專業資訊需求到日常生活認真休閒的資訊需求，圖書資訊學與其他相關學科共同的研究主體是資訊/知識，然而研究主軸是人與資訊互動的各種樣態如何產生、有何結果、如何轉化成問題解決或學習的相關應用卻是圖書資訊學研究獨特的所在。

從文學院研究者的角度，我個人比較特別的經驗是數年前曾擔任台灣積體電路公司的專案諮詢顧問，協助企業內部開發協作式的知識管理與知識服務創新平台的建置與實施（Platform for Collaborative Learning, Asking, Searching, and Sharing）。這類產學合作的經驗，也充分顯示圖書資訊學的人文社會科學取向對科技平台的發展可以產生實質貢獻的潛能。

透過各種資訊使用者行為的田野研究（field study）及生活實驗室（living lab）中的科技使用者經驗研究，產出的成果包括音樂搜尋網站的分類檢索點之建議、企業網站產品分類架

構之設計、數位出版品的人機介面之優化、行動科技的資訊服務模式等，都成為圖書資訊學研究連結教學與產業應用的理論基礎。

三、以跨領域應用研究連結社會需求： 研究人與資訊、資訊科技的互動

最後，跨領域是近代科學知識生產與傳播的普遍現象，也是圖書資訊學發展的一個重要趨勢。因此，我所著眼的研究一方面針對其他領域對圖資學門所關心的資訊使用者研究進行跨領域的發展與應用探析，爬梳理論互相援用的狀況，另一方面在於瞭解跨領域的學術研究者之資訊需求與行為，並發展整合性的資訊系統平台以協助研究資源的掌握與利用。科技部通過【老人學科際整合研究資源系統需求與評鑑】研究計畫即為其中一例。

有幸受邀參與教育部輔導鄉鎮圖書館閱讀植根與空間改造計畫，對閱讀推廣的城鄉差距與老年的數位落差有深切的體會。隨著臺灣少子化與高齡社會的來臨，公共圖書館的高齡服務成為我研究教學的重點之一，希望對高齡者及其家屬照顧者的健康資訊與終身學習需求能提供滿足其資訊需求的服務，特別是科技在老年資訊服務與終身學習的角色。因此，對老年網路資訊行為、失智症家屬照顧者與視障者的資訊取用等，都是圖書資訊學透過跨領域的合作研究與回應社會需求的重要應用領域，也是未來圖書館異業結盟服務的重要方向。

經由以上的經歷，我相信臺灣高等教育的改革必須先來自教育者的自我突破與求新求變，在理論與實務、在研究與教學之間求取平衡，並創造機會讓學生能學以致用，這也是圖書資訊學研究的一項使命與特色。✎（本期專題策畫／臺灣文學研究所洪淑苓所長）



林珊如小檔案

臺大圖書館學系畢業（1984），畢業後曾在林口長庚醫院圖書館工作，後到美國紐澤西州羅格斯大學傳播資訊暨圖書館學研究院取得碩士與博士學位。1994年回臺大任教，並主持國科會專題計畫多年，受邀於瑞典歐盟圖書資訊學博士研究課程中擔任「理論建構」協同講座。曾任 TSSCI《圖書資訊學研究》學刊總主編，熱衷於跨國跨領域的合作研究與教學，也在產業界擔任過諮詢顧問。現為中華民國圖書館學會及中華圖書資訊教育學會常務理事，臺大圖書資訊學系教授兼系主任。

大數據分析下的資訊計量學： 以世界大學排名系統為例

文・圖／黃慕萱

資訊計量學的研究由來已久，最早有文獻記錄出現的是1917年Cole與Eales透過統計分析解剖學的出版品，1969年Pritchard以書目計量學（Bibliometrics）一詞定名，並正式定義為「將數學與統計的量化方法應用在圖書與其他形式的傳播媒體上」的一門學問。隨著此種量化分析方法被應用在不同資訊載體上，陸續出現資訊計量學、科學計量學、專利計量學等相關的詞彙。資訊計量學是以代表基礎研究的科研論文，或者以產業技術的專利為研究對象，研究資訊記錄的出版、傳播與使用。近20年來資訊科技的進步，促使各種書目記錄、專利記錄等資料庫收錄範圍越來越廣，引文索引資料庫（Web of Science、Scopus等）功能越來越強大，使得資訊計量學的研究與大數據（Big Data）分析概念不謀而合，都是透過客觀大量的數據，消弭少數人的偏見，發掘當中隱而未顯的意義及趨勢。

在學術環境中，學術評鑑的運用甚廣，小至期刊論文審查、期刊評鑑，以至於教職的聘任、升等、系所評鑑、學校經費補助、學生選校、校際合作對象的選擇等，往往與學術評鑑相關。一般來說，學術評鑑可分為質化與量化兩種方式，常見的質化評鑑為同儕審查（Peer Review），透過相關領域的專家，在制式或非制式的表單上，針對各種指標提出評分及看法，這在期刊論文審查、教職聘任、升等、系所評鑑等較為普遍應用，但此種評鑑方式耗費的時間、金錢較多，速度較慢，而且不論在東西方，均有裙帶關係或性別歧視等問題發生。

量化評鑑的方式包含問卷調查、資訊計量學等方法，在期刊評鑑、世界大學排名等較為普遍使用。好處是能夠以較經濟的方式，取得較大量數據，避免少數人偏見。但問卷調查容易成為聲譽調查，在填寫問卷時，容易傾向勾選知名度較高的選項，而不是因為認為有相當品質。資訊計量學方式的缺點則在於以量採計每一個單位時，通常以均等方式計算，但每一筆科研論文或專利的品質並不一，因此透過多元指標的方式試圖弭平這些問題。

2007年開始的NTU Ranking（世界大學科研論文質量評比計畫），為國內首度自行研發、製作的全球大學排名系統，其影響力不僅在於新興及發展中國家，更深受全球科研管理者與學界矚目。此排名系統單純以資訊計量方法，從科研論文著手，不僅考量科研論文的發表數量，更著重於產出品質，有助於打破一般認為論文數等同研究力的迷思。並以學術生產力、學術影響力與學術卓越性三大面向為評估構面，而指標設計同時兼顧短期與長期，對於新興及發展中國家欲轉型為研究型大學的學術機構，設計一套具體可行的指標。

表1：大學排名中使用的資訊計量指標及權重

大學排名系統	資訊計量指標及權重
NTU Ranking	SCI、SSCI、ESI (100%)
上海交大世界學術排名(ARWU)	N&S- Nature, Science論文數(20%) PUB- SCI、SSCI論文數(20%)
泰晤士報大學排名 THE Rankings	WOS 5年常規化論文平均被引次數(30%) 平均教員/研究員發表論文數(6%) 國際合著文章比(2.5%)
QS Rankings	SCOPUS 5年教師論文平均被引次數(20%)
US News 最佳世界大學排名	學術文章數(12.5%) 引用影響力(10%) Citation(10%) 高被引文章數(12.5%) 高被引文章比(10%) 國際合著文章比(10%)

現有的世界大學排名系統中，或多或少採用資訊計量指標，表1所示，上海交通大學世界大學學術排名（ARWU），資訊計量指標占40%，分別為近5年Nature及Science發表論文數量，以及過去一年SCI與SSCI論文數量，各占20%。英國泰晤士報大學排名（THE Ranking）的資訊計量指標共占38.5%，分別為30%的近5年論文平均被引用次數、6%的教師平均論文數、2.5%的5年國際合著論文比例。英國的QS排名（QS Ranking）的資訊計量指標僅有20%的近5年教師論文平均被引用次數。美國US News最佳世界大學排名的資訊計量指標65%，包含近5年機構論文數、論文被引用次數、常態化論文平均被引用次數、高被引論文數、高被引論文數比例、國際合著論文數比例，分占10%到12.5%。可以發現，資訊計量使用學術論文客觀分析資訊，是各學術排名系統共同採納的。

表2：2014年NTU Ranking的指標及權重

構面	指標	權重	
學術生產力	近11年論文數(2003-2013)	15	25
	當年論文數(2013)	10	
學術影響力	近11年論文被引次數(2003-2013)	15	35
	近2年論文被引次數(2012-2013)	10	
	近11年論文平均被引次數(2003-2013)	10	
學術卓越性	近2年h指數(2012-2013)	10	40
	高被引文章數(2003-2013)	15	
	高影響期刊論文數(2013)	15	

NTU Ranking的指標全為資訊計量指標，單純使用學術論文客觀分析大學的研究表現，為純粹評估學術研究的大學排名系統。表2顯示其分別為屬於學術生產力構面的近11年論文數（15%）與當年論文數（10%）兩項指標。屬於學術影響力構面的近11年論文被引次數

(15%)、近2年論文被引次數(10%)、近11年論文平均被引次數(10%)3項指標。屬於學術卓越性構面的近2年h指數(10%)、高被引文章數(15%)、高影響期刊論文數(15%)3項指標。另外考量學校教師人數的多寡容易造成校際規模的不一，學校規模大者在科研論文評比中通常較具優勢，依各校全職教師數進行正規化處理，提供較為平衡的參考排名。

各種大學排名系統皆有其設計的理念，雖然各有所長，但難免有偏頗，因此在解讀使用時，需注意其指標的設計及評估面向，瞭解此排名系統要呈現的內容為何。執行排名的過程中，亦經常從中挖掘出各種新的問題探討，如大科學(big science)的發展，已經出現一篇文章有3000多位作者的現象，因此在排名的研究之外，陸續探討過創新指標的設計研擬、合著的議題、作者序的問題等資訊計量學較為創新的議題。

大學的使命之一是追求知識的創新與出版一流的研究論文，以促進學術傳播。全球化時代中，知識創新與學術傳播為一體兩面，歷史上學術傳播開放的國家通常具有最頂尖創新的知識，封閉自守的學說、語言、文化則往往沒落衰退。追求本土化的過程中，全球化開放的趨勢無法避免，學術研究仍需持續的創新開放，才能與時俱進，在全球化潮流中競爭。圖

(本期專題策畫／臺灣文學研究所洪淑苓所長)

參考文獻：

- [1] Cole, F. J., & Eales, N. B. (1917). The history of comparative anatomy. Part I: A statistical analysis of the literature. *Science progress*, 11, 578-596.
- [2] NTU Ranking. (2014). Performance ranking of scientific papers for world universities 2014 –Related Resources. Retrieved from <http://nturanking.lis.ntu.edu.tw/Others/Link-enus.aspx>
- [3] Pritchard, A. (1969). Statistical bibliography or bibliometrics. *Journal of documentation*, 25, 348.



黃慕萱小檔案

國立臺灣大學圖書資訊學系特聘教授，曾任文學院副院長、圖書資訊學系系主任。近年來主要從事資訊計量學的研究，將資訊計量學與評鑑概念導入專利資訊分析，除 NTU Ranking，研究主題包含人文社會學者評鑑、學術合著議題、評估指標研擬及修正、專利分析、自我引文分析、合著計次議題、國際合著議題、集中度關係、甚至以數據支援國家決策，這些研究論著持續發表於國內外期刊。曾獲得 2013 年美國資訊科學學會(American Society for Information Science)的 Best JASIST Paper Award，臺灣大學特聘教授、國科會傑出研究獎、臺灣大學傅斯年獎等獎勵肯定。



保單轉換保障更新

國泰人壽，讓您再一次擁有新選擇！

高齡化社會已經來臨

45~64歲的民衆，有73%表示須自行規劃退休生活

以前，我們煩惱如何活得長久

如今，我們想要活得長壽又無憂

現在，舊保單也能有新選擇

國泰人壽提供您年金保險、長期看護終身保險、住院醫療終身保險3種轉換選擇，您可依照生涯需求規劃未來，讓自己過著更有保障、更無慮的樂齡生活



3種方法幫您了解更多！



專人 請與國泰人壽服務人員聯繫或至服務中心櫃檯



上網 至國泰人壽網站：www.cathayholdings.com/life



客服 24小時免費客服專線 0800-036599，按 1「壽險服務」，再按 6

● 免費客服專線：0800-036-599 ● 網址：www.cathayholdings.com/life ● 總公司地址：台北市仁愛路四段296號



國泰人壽
Cathay Life Insurance

國泰金控

從119到911的世界巨變

文・照片／黃河明

今年11月9日柏林圍牆倒塌25週年，在圍牆舊址舉行了一場盛大的紀念會，包括西德總理梅克爾，俄羅斯總統普丁等和成千上萬的民眾參加。當象徵自由和平的8千顆氣球沿著舊圍牆緩緩升空時，民眾的歡呼聲幾乎蓋過了現場演奏的貝多芬的「歡樂頌」。

25年前這個令人意想不到的事件戲劇化地改變了整個世界，我那時在泰國擔任惠普泰國公司總經理，從電視上即時看到東西德民眾聯手推倒圍牆的一幕，歡聲雷動，當時的感受是既驚訝又感動。特別是稍早才有波蘭團結工聯的民主運動和東歐共產國家政變或革命，德國能一夕變天，而且幾乎未流一滴血就走向統一，舉世震驚。其實早在之前，許多東德人即借道奧地利進入西德，同時在幾座城市進行反對共黨統治的示威遊行，接替的新領導人為安撫人心，同意開放邊界，沒想到政令一下，立即促成了和平統一。

東西德統一後，世界原存在的資本主義和共產主義兩大陣營對抗的局面逐漸改觀，特別是後來蘇聯的解體註定了共產集團的瓦解，也宣告了冷戰終結。資本主義自由市場贏得了重大的勝利，歐盟和全球貿易組織WTO的成立快速推展自由貿易和區域經濟。另外，強調開放的網際網路www則以前所未見的速度普及全球，更加快了人類互動和交流，地球村的理想指日可待。1995年起網路公司風起雲湧，無線手機也變成生活必需品，大多數國家經濟出現欣欣向榮的美景，大部分人也以歡心期盼的心情歡度千禧除夕的倒數計時。

沒想到在2001年人類慶祝進入新的千禧年沒多久，又發生了一個驚天動地的大事，這次我體驗更深，因為這件事影響了我人生的發展。9月11日當天下午我搭乘美國聯合航空飛機由臺北起飛，與幾位臺灣科技界領導人準備飛往舊金山，我們一行6人要在矽谷停留4天拜訪高科技公司，然後轉往波士頓參加中美經濟合作會議。飛機如往常飛越太平洋，我和團員都享受了美好的餐點和睡眠。我一路睡得很沉，直到空服員準備早餐的聲音吵醒了我，才發現陽光已經照進窗戶。我起來梳洗整理，享用了早餐，正等待飛機的降落。

當飛機緩緩下降，我從窗外望出去，已看見陸地。令我好奇而納悶的是看到飛機下是一片漂亮的高爾夫球場，這是20多年來降落舊金山機場從未看過的景象。等到飛機安全著地滑行時，機長才廣播，說美國發生了緊急事故，所以飛機暫時無法進入美國國境，改降落在加拿大溫哥華。這時溫哥華時間接近早上8點。機長只做簡短說明，告訴我們可能要在溫哥華辦理落地簽證，暫時留在加拿大，當下得在停機坪等候加拿大警方到機門檢查，才能下機。在等待的空檔，許多旅客紛紛打電話與家人連絡。我和團員也是從臺灣得知紐約和華盛頓發生了驚人的恐怖攻擊。由於那時美國警方和安全單位擔心會有進一步攻擊，也有傳言還有恐怖

份子在其他機上，為防範未然，所以將美國領空淨空，並聯絡各國機場緊急戒備。20分鐘後警方到達，對旅客逐一嚴密搜身。沒多久，許多波音747巨無霸飛機陸續降落，一時間溫哥華機場的停機坪停滿了飛機。

入境後，我們到航空公司安排的旅館，大銀幕電視正重播CNN稍早的新聞畫面，大家看到飛機直接衝入世貿大樓的一幕，一方面驚呼不可思議，另一方面則慶幸自己的班機安然無恙。九一一的恐怖攻擊不只給美國人大震撼，也讓全世界人心惶惶，證券市場大跌。冷戰之後，原以為世界局勢會日趨和平，沒想到回教世界與西方的衝突升高，造成恐怖攻擊頻繁和幾年後的美伊戰爭。回教恐怖組織以載滿汽油的飛機衝進象徵資本主義的世貿雙子星大樓，是否成為工業社會即將走到盡頭的先兆有待歷史見證，不過最近兩、三年全球金融風暴確實代表了以資本投機的嚴重後果。我們赴美的行程後來以安全的理由全部取消，團員在溫哥華待了幾天，等到機場重新恢復起降，有些團員改往他地，其他人則飛回臺灣。

九一一恐怖攻擊活動讓世人看見，美國如此強大的國家，也無法確保自己國土安全，象徵金融帝國的世貿大樓化為灰燼，確實令人難以置

信。許多舊思維隨著世紀交替而過時，新的挑戰正考驗著我們。對我個人而言，一次大災難所造成的會議取消，似乎也改變了我人生的軌跡，我在臺美的合作會議上本來要探討的科技合作計畫最後無疾而終，因為往後幾個月，美國國土安全的議題占據了政府官員的思維，因此忽略了跟臺灣長久的夥伴關係，甚至積極拉攏中國以對抗中東恐怖份子。我至今還留著那個航班的票根，舊金山是沒有完成的目的地。

119和911兩個日期不可能只是巧合，一定是在某些設計好的計畫中，主導這兩個事件的人選擇了119和911這兩個代表緊急呼救的號碼，一個似乎警告冷戰造成的分裂已經讓人民無法忍受；另一個則是以回教激進組織所引發的宗教戰爭將展開，主其事者似乎是要給世人一個省思警惕的訊息，宣告某個時代的結束。119柏林圍牆倒塌固然代表自由民主的資本主義一大勝利，但是11年多之後的911事件則讓我們了解世界離大同理想還有很遠的距離。近年來中東、烏克蘭、北非仍然有局部性戰爭，世界金融體系動盪不安，貧富懸殊的程度攀升到30年來最高。全世界再度出現劇烈的占領運動、政黨輪替等令人憂心的現象，但願人類從這些動盪中學會謙卑與友善，能以協商和體諒來建造更美好的地球村。📖



黃河明小檔案

30 年以上資訊與高科技領域跨國企業管理實務

15 年以上政府重要經濟科技發展委員會委員

現 職：悅智全球顧問（股）公司董事長
財團法人臺北市脊髓損傷社會福利基金會執行董事

學 歷：臺灣大學商學研究所博士
交通大學電子工程學系學士

經 歷：財團法人資訊工業策進會董事長
惠普科技（HP）臺灣區營運總部董事長暨總經理
惠普科技（HP）泰國分公司總經理
惠普科技（HP）執行副總經理
惠普科技（HP）行銷與服務副總經理

專長領域：跨國企業經營與管理 / 數位行銷通路策略管理 / 組織佈局與策略規劃

鐘

文・圖／吳誠文

我們對鐘如果有強烈的意見的話，多半是因為它帶著時間無情的，穩定的一步一步往前走，而時間像一條套在我們每個人脖子上的無形鎖鏈，因此我們也就停不下腳步。我們對鐘如果不能諒解的話，多半也是因為它無時無刻不在努力的用它隱形的刻刀刻畫著我們臉上越來越深、越來越密的皺紋，以它取之不盡用之不竭的白色顏料一根一根的染著我們越來越稀疏的頭髮。但是，真的是因為鐘它這樣為難我們所以我們就不想拿它送來送去嗎？

「你是怎麼搞的？怎麼送我鐘啊？你不知道不能送鐘給別人嗎？你這是什麼意思？」

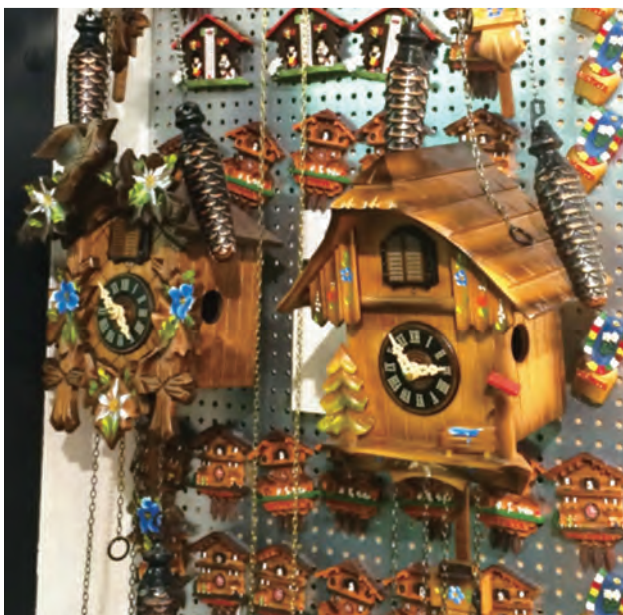
「拜託，老王，你有必要這麼大聲嗎？因為我們是好朋友，所以我才送你這個特別的鐘啊。」

「誰跟你是好朋友？什麼特別的終？你留著自己用吧，尚饗！」

「唉呀，我花那麼多錢，還費盡一番心思（實際上是在泱泱大國某地隨便買的

廉價山寨品，但為了大家好，這個就不方便講了）才買到這個雕工精細，純機械式的古典咕咕鐘，正好配合你新居落成，想不到你不但不領情，還對我這樣大小聲，真是讓我傷透了心。」

如果你因為送鐘這種芝麻蒜皮的小事與關係人（就是原來你自認為是朋友的人）反目，那也只能怪你自己白目了，只是你千萬不要衝動，鐘它可是無辜的，千萬不要把氣出在它頭上，用力把它給砸了，因為砸了以後反而原形畢露，一下就看出它是廉價的山寨品，本來人家就不太珍惜的食之無味的關係就更加風雨飄搖了。但是話說回來，也許你



奧地利維也納機場的商店裡掛著各式咕咕鐘，吸引外國旅客駐足。即使是這樣可愛的鐘，若要送人的話還是得三思。

一看苗頭不對就勇敢承認鐘是假的，因此送這個假鐘反而是只有你這種宅心仁厚之士才願意排除萬難而為之，也無非是想讓他長命百歲。這雖然令人啼笑皆非，但也許還有一線生機可以化干戈為玉帛（畢竟也不是所有關係人都像本刊讀者這樣聰明），此乃歐洲真貨無可取代者也，善哉。

因為諧音被認為不吉利的當然不是只有倒霉的鐘而已。例如土豪張三鯊魚返鄉，靠關係拿令箭向銀行貸款去買弟寶豪宅，結果只剩下4樓還沒人買，這也是常見的事。但是如果弟寶建商告訴土豪張三：「對不起，本人蓋的是真正的豪宅，而真正的豪宅是沒有4樓的，所以這是5樓。您想想看，烏樓、吳樓、舞樓、霧樓，不論南北口音，5聽起來都是氣質高雅，大吉大利之數，價錢難免會高一點，所以不是隨便人買得起的，我看來看去，也就只有張董您才有這個福分。」

土豪張三一看電梯裡的標示果然沒有4樓，於是欣然的便以天價買下5樓，那也是合理的，畢竟沒有4樓卻有5樓這樣超越物理法則的觀念普天之下的無識之士誰會介意呢？地政事務所開給土豪張三的一紙權狀上地址明確記載是5樓，雖然實際上住的是4樓，但是土豪張三卻可以自豪的說他住5樓，還會用日語講『Go Guy』，聽起來豈不搖擺哉？至於鐘嘛，台語發音也許稍微好一點，但是美語發音『克拉克』（Clock）聽起來就更高尚一些了。

「老王，我送你一個雕工精細的克拉克，



德國慕尼黑市中心著名的瑪麗廣場（Marienplatz）矗立著新市政廳與鐘樓，鐘樓內超過百歲的鐘琴（Glockenspiel）每天吸引著無數遊客前來觀賞真人大小的鐵製人物伴隨著悠揚的報時鐘聲表演巴伐利亞的歷史故事，令人發思古之悠情。

還請吾兄笑納。」

老王聽起來像是你送他一克拉的什麼發亮的東西，笑得合不攏嘴。

好了，不再調侃鐘了，它其實是維繫現代人類社會正常運作最重要的東西，因為有了它，我們所有人以及我們所做的事情才可以『同步』，例如沒有鐘的話，機場、火車站、學校等大概都要停擺，你要搭的車或飛機不曉得什麼時候來，什麼時候走，你要上的課不曉得什麼時候開始，什麼時候結束，你甚至不曉得『時候』是什麼。古人以日為鐘，作息行事同步於太陽的起落，日子多半過得悠閒。然而對現代從事電子系統設計的人來說，一個快速運轉的電子系統裡面

要是沒有鐘（克拉克）來同步的話，系統要正常運作可就如天方夜譚般不切實際了，數以億計的資料要個別在正確的時間傳到數以億計的正確的地點，這時候鐘的計時單位大概要小到10-12秒（微微秒，Picosecond）了，這是大多數人無法想像的極小的單位。既然電子工程師熟悉的鐘的單位可能要準確到微微秒，甚至飛秒（毫微微秒，Femtosecond），他們的生活充滿矛盾也就不足為奇，因為他有許多的鐘，單位都不一樣，很難同步的。

不管你是不是電子工程師，面對的是人的話，同步這個觀念有時候也不能太堅持，尤其是準確度，不然如果禍從天降時，你因為不同步而逃過一劫，你如何自圓其說？或如果你在家裡買票當選為戶長後，對你的戶民耀武揚威，堅持原則，要求準確的同步，極有可能你的家庭會隨時充滿活力，夫妻經常在家門口或停車場演出鐵公雞。

「妳不是說妳已經好了嗎？怎麼我車子熱了半小時了，妳還沒出來？」

「好了是說我事情做好了，可以準備出門了，難道出門不用準備呀？」

「不就換件衣服，兩分鐘就夠了，還要準備什麼？」

「你這是什麼話？我不用妝點門面，出去要丟人現眼嗎？你以為衣服、鞋子、絲襪、皮包、帽子、眼鏡、手錶、手環、絲巾、耳環、項鍊、髮圈、胭脂、口紅、指甲、眉毛、眼線、睫毛、手機殼、吊飾，這些個東西要搭配很容易嗎？你知道每次出門我為這個傷透了腦筋，又不想丟你的臉，你還不體貼我，我真是瞎了眼…（嗚嗚嗚）。」（以上10秒鐘講完，還可以一面用皮包當武器海扁你。）

「好了好了，對不起對不起，時間來不及了，我們快走吧。」

就是因為人會走，會移動，跟鐘的關係就變得更加複雜。像我愛悠遊山林，每在山中有幸見到千年方能成材的巨大檜木藏身深山雲霧之中總是為它慶幸，也為它的眾多已然仙逝的至親同伴哀傷，相對無言，俱皆潸然。聚居於臺灣的檜木族群，在它們無畏的與惡劣的環境搏鬥至少數十萬年而茁壯之後，卻紛紛倒在戰前的日本林業資本家及戰後更恐怖的臺灣省林產管理局（林務局）的斧鋸之下。極少數死裡逃生的巨木，讓短暫存在於這個美麗之島的渺小的我有幸可以向它們瞻仰致敬。其實這些僥倖存活下來的大朋友們有的是因為生長的地方砍伐不易而逃過一劫，有的是因為身體被用來套上鐵索支撐伐木用的流籠或路軌而被刻意保留，但也有一部分是因為身體的構造不符伐木者設定的木材規格而被跳過，就如莊子所說的：「是不材之木也，無所可用，故能若是之壽。」

不材之木就像無用之人，被自認為有用之人者所摒棄，而這些自認為有用之人的人也許就是人類社會的主流，是定義文化與社會風氣制度的人。難道這是造物者設計的不完美系統，大不同世界，用來測試人的真正智慧，實驗著人最終是否會因為自己的貪婪與無知（不知如何與造化同步）而走向自我毀滅的結局？數十年前被人所摒棄（因而獲救）的不材之木成為今天人們口中的神木，受到景仰，而可材之木多半早早被砍了。至於人呢，在機關裡的長壽的神人是否學習了神木的不材才能遠離災厄呢？

神人、神木，有用、無用？顯然鐘對人的重要性在於它能用隨時隨機可變的精準度刻畫歷史，也能在不同的時間點讓人以不同的角度，不同的時間刻度來反省自己或檢討特定的對象。所以有用無用到底是對你，對我，還是對它？到底是過去，現在，還是未來？到底延續多久？這一切都變得不是絕對的。巨木要千年才能成材，人難得長命百歲，所以巨木的鐘與人的鐘有不同的計時單位，需要智慧才能同步。☐



新竹縣尖石鄉仍有少數巨大檜木隱身深山中，也許當時被認為「是不材之木也，無所可用，故能若是之壽」。



吳誠文小檔案

吳誠文，1971 年巨人隊少棒國手，為國家捧回世界少棒冠軍盃。臺南一中畢業後，考進臺大電機系，1981 年從臺大電機系畢業，1984 年負笈美國深造，1987 年取得美國加州大學聖塔芭芭拉校區電機與電腦工程學博士。學成返國任教於清華大學電機系，2000-2003 年兼任系主任，2004-2007 年擔任電機資訊學院院長。鑽研超大型積體電路設計與測試和半導體記憶體測試，卓然有成，2004 年當選 IEEE Fellow。2007 年借調至工研院主持系統晶片科技中心（STC），2010 年將 STC 整合至資訊與通訊研究所（ICL），並接任所長，2013 年獲經濟部國家產業創新獎的最高榮譽，卓越創新研究機構獎。同年獲教育部國家講座主持人榮譽，2014 年歸建清華大學擔任副校長。



一份禮物

文・圖／黃明祐

我出生在民國60年代，當時棒球已是家喻戶曉的運動，但在場地取得不易、球具等消耗品所費不貲的情況下，不是每個人都有機會接觸。我是在上了國中以後，父執輩和一群社會人士組了一支社區球隊，加上家裡生意周日不營業，這才真正打起棒球。

要說棒球對我的人生有什麼影響，我想多得可以像小孩子拆聖誕節禮物般驚喜連連，而能進入臺大棒球隊，就像是打開了其中最有價值的禮物一樣。

任何一種運動都有其令人著迷之處，棒球更是如此，從「團隊合作的藝術」、「衝向下個壘包的企圖心」、到「球是圓的，未到最後一個人勝負未定」等…，讓人愛上棒球的原因不可勝數。

只是喜歡打球

1995年考進臺大農化系，一入學就十分關注臺大棒球隊招生訊息，那次應考的有上百



2014年3月參加校友會海外球場巡禮，至日本大阪巨蛋比賽後全隊留影（左2）。

目前定居美國，除了棒球，亦熱愛飛行，想和球一樣飛得又高又遠。



人，只錄取10來個。一般說來，大一是在撿球、擦球和一些基礎練習中渡過，一年後留下來的約莫就5個人。現在回想，有點驚訝自己當初會留下來，由於身高不高、體型又瘦弱，常被學長戲稱為小馬聯盟（美國少棒）的選手，也由於接觸的時間較晚，基本動作不紮實，經常發生”火車過山洞”（棒球中比喻球從手套下方、兩腿之間漏過）。臺大棒球隊沒有體保生，但在康正男老師的帶領下，訓練有素，大專乙組的成績一直名列前茅，實在看不出如何讓自己對球隊有貢獻，但單純就是喜歡打球，也就傻傻的留下來。



2009年12月參加校友會海外球場巡禮，至日本橫濱球場比賽，上場打擊。

撿石頭的野手

大二終於有機會上場，守備位置也固定下來。球隊例行在周六練球，另外有寒暑訓，要投入蠻多時間，因為喜歡打球，當然無所謂，但校園生活還有許多其他人事物也要平衡一下，大家可能聽過，大學必修4學分為社團、戀愛、打工和學業。如何在球隊、女友（也是後來的女友）、打工和學業之間分配比重，永遠是一件很頭疼的事。依照上面的排序，大概能看出我的比重，棒球永遠是首選，戀愛其次，打工第三，學業只能靠邊站了（大二轉到經濟系）。也因此我一直很佩服能夠打好球、書也唸得好的學長。

我守的是內野，以三壘為主，每次練習前，野手要先整理場地，把內野一些小石頭撿出去，以避免發生不規則彈跳，每次撿的時候總覺得怎麼撿也撿不完（場地確實不太好），但每次撿幾顆，心中又會踏實許多。人和人相處也是如此，有時吵嘴，也是磨合，把心中小石頭丟一丟，雖然有幾次被不規則彈跳打破鏡片或命中要害，疼得趴在地上打滾，但經過這段撿石頭的過程，彼此相處也越來越成熟。尤其在工作之後，社團變成嗜好，女友變成妻子，



打工變成工作，學業變成學問，一樣得在這中間找到平衡點。所以，提早練習妥善安排時間，讓家庭成員體諒或支持你的興趣，絕對會是件美事。

世界有這麼大

大三球季結束時，很遺憾沒有如前幾屆學長拿到大專盃冠軍，但也取得省長盃冠軍、大專盃第三名成績，球隊戰力仍在一定水準。那年中日交流協會舉辦了臺中日聯賽，有臺大、日本東京大學，香港和地主上海的兩所大學參賽，旅費自付，自由參加，對許多人來說第一次有機會到大陸，參加人數頗為踴躍，不料，這竟是一場惡夢的開始。上海隊成員應是體保生組成，輸贏也就沒那麼看重。面對東大時（沒有體保生，在日本6大學中少勝多敗），將士用命，希望至少能打得糾纏一點，但也大比分落敗。我在場邊時心想，為什麼他們的基本動作那麼好，處理彈跳那麼紮實，難道他們的內野場地比我們更差？石頭更多？不規則彈跳更多？

其實正好相反，日本球場完善，數量多，基層棒球人才濟濟，很自然平均水準在我們之上，這次的交流是一次很好的經驗，想讓自己變強，只有跟比你更強的人在一起。當世界變得扁平，競爭者來自各角落，不能只在臺灣領先，即使這條路困難重重，也要想辦法在國際上領先。因此，後來我找工作時，排除困難挑戰在海外工作，先後在美國洛杉磯以及上海各待了幾年，累積一些經驗。

棒球隊的禮物

畢業後偶爾還會回學校打球，一年一度的校友賽傳統持續了好多年。有鑑於棒球隊已有數十屆，在趙慶隆學長（1988法律）熱心奔走之下，正式成立了臺大棒球校友隊，經費自由捐助。並且由臺大登高一呼，與各大專院校共同成立了校友聯盟，於周末定期安排比賽，作為畢業校友一個持續運動、聯絡感情的平台。同時，也建立了回饋母校的機制，和現役球員保持良好互動，傳承臺大棒球精神。對於平時工作繁忙的校友來說，任何職棒比賽也不比看到臺大學弟在大專聯賽中取得佳績來得振奮。

不論是打球、工作或人生，保持最初的熱情、獲得家人的支持、鞭策自己提高水準、以及懂得感恩回饋，這是臺大棒球隊給我的禮物，將影響我一輩子。也期許校隊能繼續替臺大爭光，校友隊以球會友、傳承並回饋，為提升臺灣的棒運奉獻一點心力。 [圖]

友情

文・圖／康宗仰

最近從日本返國一趟，順道與許久不見的大學朋友們見了個面。這次大家約在淡水的最一間台式料理店聚餐，每道菜餚價格約200元左右，算是相當經濟實惠。才一見面，大夥就沒在客氣，劈頭就是一堆垃圾話互虧對方。這種小聚會，不外乎就是聊聊各自的近況、或是其他同學現在的發展來佐餐。清蒸魚、炒空心菜、酥炸肥腸…等佳餚一道道送上來後，我們立刻大快朵頤，好不盡興。看著大夥一邊吃飯一邊聊天的模樣，讓我想起學生時期。

大學時，我們這群宅男，住同一間房間、幾乎修同樣的課、甚至一起加入系上籃球隊，每天都生活在一塊；加上流病團體報告、出隊服務時也經常被分在同一組別，算是有福同享、有難同當的難兄難弟。像是突然想起明天要小組報告，前一晚才臨時抱佛腳，全寢室通宵達旦以極驚人的效率完成案例討論、數據統計、投影片等所有作業；或是晚上看NBA重播看得太起勁，近午夜還飆腳踏車去總區打籃球打到筋疲力盡等等。這些愚蠢及單純，大概就是我們這夥人大學時期每天的生活寫照！

在這些生活點滴當中，最讓我記憶猶新的，是一起吃宵夜的時光。畢竟都是大男生，晚餐沒多久就又餓了，因此吃宵夜便成了我們「書香寢」的固定行程。每天晚上約10點半左右，就一起到男一舍地下室吃宵夜。學生最缺的就是錢，所以宵夜也只能是20元的雞絲麵、肉燥飯，要不就到福利社買包泡麵或水果。偶爾想吃得奢侈點，才去光顧宿舍外頭停駐的攤販，買包熱烘烘的鹹酥雞或加熱滷味回寢室來解解饞。在寢室內，大夥一邊吃著宵夜、一邊天南地北打屁聊天，從同學的八卦、NBA、最新一期漫畫…等等無所不談。這些回憶，彷彿昨天才發生過，歷歷在目，想著想著，我的嘴角不禁上揚。

「欸，宗仰你在想妹喔，你有沒有要吃這道菜啊？」宗翰的問話讓我頓了一下，這才把思緒拉回現實。看著眼前滿桌菜餚，果然大家已經不是以前那種精打細算的窮學生了！這樣的改變讓我有些莞爾，時間過得真快。有幸的是，我們都還是一樣的好朋友，在這10幾年當中不曾改變。☺



康宗仰小檔案

臺大公共衛生學系學士；美國 Savannah College of Art & Design, MFA。
自由插畫家，與多間兒童讀物出版社、臺灣教會公報社合作。繪本作品有《咱的囡仔咱的歌》（屏東縣政府文化處出版）；《搶救消失的風景線—海中王者的悲劇》（小螢火蟲出版社）。

畫家吳梅嶺 為何可以健康活到107歲？

文・圖／張天鈞

小時候，在嘉義縣六腳鄉蒜頭村的小學校長宿舍，掛著一張吳梅嶺畫的圖。我爸說，那是天敏畫的。

吳梅嶺，本名「天敏」，又名「添敏」，1897年出生於諸羅縣樸仔腳（1920年更名為嘉義朴子），也就是我故鄉蒜頭的附近。

明末，漢人自大陸來樸仔腳開墾，並且該地又位於牛稠溪（今朴子溪）的出海口，所以逐漸形成一個交通便利的貨物集散處。

吳梅嶺祖籍金門，祖先在清末時，經營大陸唐山沿海與南臺灣之間的海上貿易。某次航行中不幸遇到颱風，因而駛進臺南港口避難，於是決定遷居臺南。歷經數代後，又因水路轉運考量，移居到樸仔腳。

吳梅嶺為吳燦與妻子涂珠所生，由於其雙親一共生了13位子女，他是么兒，出生時父親已經40餘歲，老年得子，期望幼兒天資聰敏，所以取名為「天敏」。

1898-1914年，朴子因鼠疫大流行，造成數千人死亡，吳家孩童只有長子吳炎、二姐吳食婆與吳梅嶺三人倖存。

吳梅嶺的父親是位仁厚慷慨、熱衷繪畫的生意人。為了精進畫藝，時常四處尋找廟宇畫師的手稿，或託人於大陸購買畫本，悉心臨摹，所以也兼做地方節慶寫燈、廟宇描繪塗漆、彩繪大屋樑棟等生意。兩兄弟耳濡目染，也就學會寫燈。1904年父親吳燦生病去世，當時吳梅嶺才7歲，長子吳炎繼承洋行，繼續為當地居民於逢年過節時寫燈，所以被稱為「燈炎師」。

吳梅嶺正式入學時已經11歲（1907）。在學6年期間，大部分時間仍需協助大哥在洋行裡揮毫寫燈，亦即在大紙燈籠上，寫上「風調雨順」、「國泰民安」、「百年好合」、「壽比南山」等吉祥話語。吳梅嶺寫的燈越來越受鄉民喜愛，因此生意蒸蒸日上。

當地供奉媽祖的廟宇以「樸樹宮」為主，因為媽祖能庇佑海上船隻。1849年，「樸樹宮」改名為「配天宮」。民眾漸漸選擇居住於寺廟兩側，帶動了當地的經貿興隆，更促發了廟會慶典、風俗節慶的日益繁華，燈花、插花、吟詩、歌詠、書畫展覽等藝文性活動也孕育而生。因此，配天宮成為當地藝文人士的重要聚會處所。但吳梅

嶺說：「早年在朴子，婚喪喜慶才用得到藝術」，「除此之外，廟宇的油漆畫、『媽祖生』的藝閣等都與藝術有關，不過純粹是藝術家的人大概沒有吧！」

17歲的吳梅嶺自樸仔腳公學校畢業後，全心全力在洋行協助家業發展。1916年（20歲）吳梅嶺出差，首次到臺北。當他初抵臺北時，正值公會堂（今中山堂）的外圍舉辦「日本國博覽會」，這個博覽會是因為臺灣勸業共進會為了慶祝臺灣總督府初建完成而舉行的，也因此讓無吳梅嶺有幸順道參觀這場有史以來從未見過的盛會，並引發了習畫的念頭。

1918年他報考母校樸仔腳公學校教員甄試，順利錄取，23歲（1919）正式成為教員。同年他與地方名望紳士之女丁誥結婚，婚後一年生下長子吳錫煌。此時他也開始學習「東洋畫」，看了很多畫冊、圖稿，更讓他決定要走繪畫這條路。

東洋畫的主要原料是膠彩，以礦物性顏料、植物性顏料及金屬性顏料（金、銀、鋁等），再調以動物膠（鹿膠、魚膠、牛膠）作畫，使色彩鮮麗不易脫落。近年來以膠彩畫取代東洋畫之稱謂。

1921年（25歲），吳梅嶺考取了臺北師範講習科（預科），得到到臺北進修一年，特別是想跟隨在臺北國語學校任美術老師的日籍美術家—石川欽一郎，因為他的英國式渲染效果的寫實水彩，很能捕捉多溼炎熱的臺灣鄉村風景。孰料事與願違，因為石川欽一郎在他北上之前已經返回日本。但他仍積極地加強自我對美術的學習與訓練。

吳梅嶺在臺北就學時，起初住在艋舺，所以

常就近到龍山寺周邊的手工藝店、佛具店瀏覽。後來又搬到大稻埕。1922年（26歲），吳梅嶺取得了總督府發給的公學校準訓導長資格，返鄉後派任到六腳鄉公學校擔任訓導。

吳梅嶺認真盡職，早出晚歸，不論陰晴或風雨，總是騎著單車，往來於顛簸崎嶇的石子路，這段路程，離家約3、4公里遠，頗為辛苦。他的詩句是這樣描述的：「北風迎面車不前，風雨相推受苦天；常背踏車走泥路，六腳通勤苦難言。」

1924年（28歲）他轉職到朴子女子公學校，擔任訓導主任，同時在鄰近的朴子公學校兼課。吳梅嶺說：「我到女子學校教書，看到沈黃笑老師提供傳統畫稿給學生刺繡…感覺刺繡很可以表現朴子的特色，便與沈黃笑老師商量，由她指導技術，我來畫畫稿給學生刺繡。」

學生蔡金璇說：「所有女學生都會繡這些畫，當時老師幫我們畫畫稿，都只收本錢，有的學生家境較差，又要繡，又要裱，大家都留下來



吳梅嶺年輕時指導學生寫生。（取材自《嘉義縣政府季刊》2007夏季號）

張天鈞

專欄。藝術與人生

當嫁妝。」吳氏真正比較認真畫東洋畫，是在參加春萌畫會之前一、二年，後來參加了春萌畫會，同時因入選臺展，跟畫會的伙伴在嘉義、臺灣地區寫生，作品才一天比一天好了起來。1930年【新岩路】入選第四屆臺展：描繪臺南白河一帶景色，鳥瞰開闊的盆地，以溪橋為畫面焦點，再由小徑引向山腳叢樹中的人家。有傳統及日本工筆畫的細膩感。1932年【靜秋】入選第六屆臺展：描繪兩位女童在庭園中掃落葉，似有秋思。人物情態生動。1934年為參加第八屆臺展，在臺中宿舍繪製大型絹畫【庭園一隅】。描繪鳳凰樹下的庭院，一對母女遊於花叢間，園中扶桑茉莉等花卉盛開。母親之造形，從觀音菩薩之神態得到靈感，略呈『S』形體態，顯得優雅高貴。女童則以活潑的動態與之呼應。（請上網Google搜尋梅嶺美術館）

可惜【庭園一隅】因裱畫店老闆的疏失，忘記送件，誤了收件時間，以致無緣參選，吳梅嶺相當難過。後來爆發第二次世界大戰，他就把這張圖放在朴子農會的地下室避難，經過了5、60年，直到1995年才在農會地下室的倉庫被發現。



錯失參賽的【庭園一隅】，在地下室避難60年才重見天日。
（嘉義縣梅嶺美術館提供）

吳梅嶺的兒子吳錫煌說：「父親在學校當老師時，早上都很早出門，到晚上才回來，媽媽時常說家裡彷彿是菜館，只回來吃飯、休息而已，他都在忙學生、學校的事情，做他的朋友比做他的家人幸福。」

他的學生顏長裕說：「吳老師在黑板上先掛一張畫，然後他自己就先畫，一邊畫一邊講解，告訴同學說今天要畫靜物或是什麼，他一定會在黑板上示範一次給同學看，然後再讓同學畫；同學畫的時候，他也是一面走一面教，他會走到某位同學面前進行指導，那一個地方如果再怎樣畫會更好。…他不要同學一定要跟他畫同樣的東西，你就是要變化，有自己的想法，要怎樣畫都可以。他不會像一般教條式的教學，一定要同學跟他

畫得一模一樣。」

吳老師不只在美術教室裡頭佈置一個美的環境，他也非常重視校園空間。學校中間就是一個大花園，每間班級教室的外面還有一個小花圃，讓學生自己經營。

曾任國立歷史博物館館長的黃永川先生說：「美術教育是應該教導學生讓他能夠欣賞美，能夠把這個美應用到身上、你的生活、你的人格裡頭，很自然地耳濡目染。他（吳梅嶺）的美術教育就是製造一個美的環境的教育作為基本開始。你能畫畫你就去畫，畫不好也沒關係，他就是鼓勵你，然後把好的拿給大家看，這就是鼓勵的心。畫的不好，他也是笑一笑，沒有責備。」

黃明堂說：「老師就像是一個園丁，在學校裡，不管晴天、雨天，他都戴著斗笠，早晨六點多，就去修剪花草樹木，我當時每天去學校上課，經過校園的時候，一股非常美的那種感覺就湧上來，老師是那種很美的環境的創造者。」

1939年生於嘉義朴子市的陶瓷藝術家楊元太說：「他（吳梅嶺）告訴我：『生活要儉樸，勞動就是一種運動。』他還告訴我說：『不要吃太好』，還有：『凡事要善解』。所以，與其說他



一位好老師對學生的影響應是言教與身教如一，吳梅嶺就是。
（嘉義縣梅嶺美術館提供）

是對我在繪畫上有影響，不如說他是對我的生活有一個全面的影響，因為藝術創作的風格應該是根源於生活。」

由於學生對他景仰敬佩，1979年因而有「梅嶺美術會」與「梅嶺美術文教基金會」的成立，並發動興建「梅嶺美術館」。

2003.12.17，107歲，吳梅嶺先生安詳辭世於臺北寓所。



張天鈞小檔案

臺大醫學院內科教授、特聘教授。臺大醫學系畢業，臺大醫學院臨床醫學研究所博士。專長甲狀腺及內分泌學疾病之診治，主要成果有：甲狀腺疾病之細針吸引細胞學診斷及其與預後之關係，甲狀腺眼病變致病機轉及治療，甲狀腺機能亢進症（葛瑞夫茲氏病）遺傳基因研究，輻射鋼筋污染之建築其對甲狀腺之影響，甲狀腺未分化癌再分化方法之研究等。曾任中華民國內分泌學會理事長。

黃昏市場黎明產業

樂齡網創辦人張慶光專訪

採訪撰文／林秀美



不想人生在資訊業紅海被終結，張慶光出走，成功開拓銀髮產品的藍海。（攝影／彭玉婷）

政大資管系畢業，1992年進入資訊業，待過HP、賽門鐵克等知名外商公司，35歲當上總經理，就在蓄勢待發、即將大展鴻圖之際，張慶光毅然放下百萬年薪與成就光環，轉換跑道創業去，2007年8月，成立「樂齡網」，專賣銀髮族商品。除了虛擬通路外，開了6家直營店，並開放加盟，進駐百貨公司，還自創品牌“L'eLan”外銷至新馬等國，有成為華人地區第一的雄心。而讓他人生有如此大轉彎的是臺大EMBA。

EMBA啟發創業

「臺大EMBA改變了我的後半生。」接受同事邀約，他離開HP，擔任軟體公司總經理，原以為身經百戰，勝任有餘，沒想到業務工作與公司管理大不同，促使他回鍋進修，2003年進臺大EMBA充電。

EMBA師資都是臺大管理學院一流名師，如巫和懋教授、郭瑞祥教授（現任管院院長）和李吉仁教授等，加上50多位同學來自各界精英，讓

他視野大開。「我在資訊產業10多年，再怎麼熟悉還是同行，而EMBA同學當中有會計師、醫師、律師、甚至國防部長。人脈界線被打破，從垂直線向水平擴展，無限寬廣。」

「EMBA是跨領域學習的平台，更是創意的搖籃。除了上課，我們班每週由一位同學分享個人專業，我們所接收到的都是核心知識。」他創業的點子就在這裡被激發出來，也因此他認為大學應該鼓勵這種跨界的廣泛學習，不能只重專業技術，「臺灣若要突破經濟發展瓶頸，擺脫代工的宿命，首先，高等教育必須改變。」

他認為，臺灣一直在做cost down的產業，只在底層鑽研，最終落得削價競爭的命運。如何不滿足於只做iPhone小零件，而能開發出另一個iPhone？只有培養T型人才，兼具專業知識的深度和廣博的學識修養，才有開創性。他說他們班有一位會計師，後來轉行文創業，就是典型。

他們這一班，畢業超過10年，迄今仍維持每月聚會一次，每年還選班長為大家服務。同學之間沒有階層關係，大家平起平坐，也沒有利害關係，就是單純的朋友。在職場奮鬥多年後，還能結交朋友，保持純純的友誼，特別讓人珍惜。

職業生涯大轉彎

在臺大EMBA，張慶光找到他人生下半場的目標。一次在李吉仁教授『服務業的創新策略』課堂上，主題是居家照顧，一位東大醫學博士同學介紹多項日本銀髮族商品，有散步車、項鍊式放大鏡、用餐輔具等，引起他極高興趣。因為父親是糖尿病患者，想買雙合穿的鞋都很難，而臺灣早已步入高齡化社會，未來對這類產品的需求

量必然大增，這讓他看見一個黎明產業。

創業有主客觀條件，張慶光說當時他在本行已深陷紅海，失去動力。回想初入IT產業正是蓬勃發展時，「那時PC還是封閉系統，一台PC可以賣到3、40萬，變成開放系統後，就只是比價，沒有專業可言，殺價競爭，血流成河，越做越沒興趣。我開始思考，如果職場有二階段，那麼以後15年應該去找藍海，希望下半生做不一樣的事。」



患有糖尿病的父親找不到合適的鞋子可穿，讓張慶光心疼，臺灣的老人家不被看見。



臺大EMBA擴大他的眼界，更讓他結交許多知心好友。

從EMBA畢業後，他進入賽門鐵克，此時心中已萌生創業的想法。「臺灣少子化，嬰兒用品店卻到處可見；臺灣高齡化，但老人生意沒人做。」就這樣起心動念，決定賣銀髮商品，2007年8月創立樂齡生活事業公司。

為了籌備事業，2007年1月起他辭去工作，給自己半年的中場休息。「現在很少人有這種機會，這需要家人支持。我和一位EMBA同學合夥，創業資金共300萬，我出200萬，他出100萬。也有其他同學表示要投資，但我不敢接受，我請他們等，等上軌道了再說。」

其實300萬元是沒法開店的，所以「樂齡網」從網路起家，省去了店租、人事和存貨成本。沒想到開張後詢問度很高，周休二日還有消費者直奔公司要看商品，張慶光看見商機，開始規劃實體店面，2007年11月網站開幕，2008年3月就在臺北市開了第一家店，隨著口碑效應和體驗展示，由北向南陸續設立6家直營店。

研發自有品牌L'eLan

「虛擬通路的消費者大部分是子女，年長消費者只占10%，有了實體店面後，有口碑效應，老人家會帶同伴來，年長者自行購買的比率逐漸提高，目前已占4成。」現有超過2千種商品，並且不斷有廠商洽詢上架，「樂齡網」儼然已成為銀髮市場第一開門磚，這和草創期要拜託廠商供貨不可同日而語。「現在都是廠商主動要求合作，當時我天真的以為直接向工廠進貨來賣就好，你猜他們問我什麼？要幾個貨櫃！」

對未來，他的經營策略是虛實並進，除了自有通路，已進入其他網通，自行展店外，也開放加盟。產品更外銷至馬來西亞、新加坡、香港、中國等華人地區。基於西方人文化和體型差異，短期仍主打華人市場。近年景氣低迷，臺灣輸出勞工至新加坡，新加坡卻是派人來觀摩他的公司。他相信銀髮族產品可以成為臺灣傳統產業另一個火車頭，為臺灣的製鞋業及成衣業重新找到生機。

而他已自創品牌L'eLan，法文，發音近似「樂齡」，取其「有衝力」之意。目前仍採取OEM貼牌方式，因為還需要時間培養設計團隊。公司已建立實習制度提供相關科系學生實習，他也經常到各大學設計系演講，鼓勵學生投入，強調「銀髮族市場目前就好像是美國西部拓荒時代，只要有好的創業商品很容易占據一塊市場」。此外，冷門的老人照護科系將會翻升，他們不是做外勞工作，在安養院照顧生病的老人，而是這個黎明產業的生力軍，服務健康的銀髮族。

推廣care fit認證

「臺灣的老人家像空氣一樣，大家知道他們存在但卻沒看見他們，所以臺灣引進外勞最多，子女以為交給外勞就盡到責任。其實他們很孤單，並不快樂。」再者，東南亞國家未來可能不再輸出外勞，將老者要學習獨立自主過生活。張慶光說，日本65歲以上人口占25%，然而他們很少讓外勞來照顧，而臺灣將在2018年正式進入高齡社會（65歲人口達14%），當人力照顧不足時，就需要生活輔助用品。張慶光更預言，隨著銀髮族市場擴大，各行各業都會受到影響，兩年後將發酵，應及早調整因應。

「國內的服務業並不歡迎老人，譬如餐廳，嫌老人家吃飯慢。想買枝拐杖或一雙鞋，要去菜市場或夜市，買的都是『粗俗』品，因為我們認為老人家節儉、買不起，不會為他們特別設計。但在日本就不一樣，不只賣的產品是新的，連服務也是新的。他們有care fit認證系統，讓從業人員體驗老人身心體能狀況，在對待銀髮族客人時會更有同理心，這就是所謂的安心服務員，我們是臺灣第一個取得認證的公司。辛苦了大半輩子，他們值得受到更好的服務。」

黃昏的黎明產業

隨著平均餘命拉長，人生的中間點也跟著延後，張慶光說60多歲算是新中年。臺灣人65歲退休，退休後還有20年，可以做很多事，所以退而不休，要retire the retirement，他說老人也可以創業！最怕沒有舞台，坐在輪椅被外勞推出來擱在公園大半天，絕對沒有人想這樣老去。

他鼓勵創業，不過不認同近年風行的校園創業。以自己的經驗為例，他認為年輕人應該先到職場磨練，「把人生分成上下半場，上半場在國際級企業操練自己，有一定視野和能力後再創業，可以有較好的選擇，成功機率也比較高。」

他開創了銀髮商品的藍海市場，不過他認為「臺灣的投資環境不利於新創團隊，臺灣創投業有一個很大的迷思，寧可輸很大，不想小贏。零組件工廠一年營業額雖然10多億但毛利很低，而且一旦改朝換代立刻淘汰，但臺灣創投就喜歡這種短期操作。」

雖然創建的初期很辛苦，但他相信他走對了，「就像馬拉松，只要方向對，除非自己退出比賽，不然一定有機會可以贏過別人。」他已贏在起跑點，並且持續前進。他說，「我們服務的對象是人生步入黃昏期的銀髮族群，我常笑稱這是一個『黃昏市場』，但就產業面而言，這絕對是一個黎明產業，已經看到曙光，朝陽會慢慢上升。」



洞見高齡社會的需求，張慶光要打造黃昏市場的黎明產業。



2014冬季媒合會現場湧入超過600名學生。

臺大創聯會與臺大創意創業學程共同主辦的「2014新創企業實習/正職冬季媒合會」於12月6日在農業陳列館舉行，已邁入第6屆的媒合會，此次有60間新創企業熱情參與，提供超過200個職缺，會場人潮爆滿，除臺大學生外，也帶動大臺北地區大專院校學生投入新創企業實習的氛圍。

擔任臺大創聯會執行長的臺大學術副校長陳良基十分鼓勵學生創業，他指出，創業就是以改進社會上不足之處為出發，是推動社會前進的力量，而臺大的老師跟學生要帶領這股創業風氣。媒合會可以讓更多人認識新創公司，以解新創公司招募優秀人才之渴；他更看好校園創業風氣，明年擬擴大舉辦。之初創投創辦人林之晨建議提高臺大程式語言課程比例，因為美國矽谷現在都招不到工程師！他認為，社會結構已轉型，大學教育必須改變。

從做中學 新創公司實習生自主性高

新創公司資歷大多在5年內，因此無論招募的是實習生或正職人員，都能從做中學，和公司一起成長。「時代已經改變了！」創聯會執行秘書黃鐘揚教授鼓勵企業釋放資源與年輕人

合作，也呼籲年輕人不要想在大公司待一陣子後才轉職，屆時很可能被潮流淹沒。

健身不一定要去健身房！「17Fit.com健身網」結合各種健身教室，招收會員，自由選擇健身教室與課程形式，網站也提供健身相關資訊與產品，希望招募對這個領域有熱誠的網站程式設計師與行銷編輯。

秉持喝健康好茶的「Teascovery茶中文化」首創30秒冷泡茶，上市4個月已賣出10萬包，公司已進入全速擴展階段，執行長陳翊榮在現場親自解說，要徵求有國際觀、熱情、願意學習的國際業務開發實習生和營運管理實習生。

若你對穿戴式科技有興趣，「FlyFit」是致力於軟硬體整合、穿戴式科技、APP及雲端資訊服務的新創公司，剛剛募資成功，下一步準備對歐美使用者進行網路行銷，希望徵求Android和iOS開發者與行銷實習生。

彈性大 累積經驗增加就業選擇

新創公司組織扁平，不如大型公司制式化，企業風格相對彈性，是年輕人考慮就業的目標。時代基金會副執行長趙如媛指出，畢業後應選擇大企業或創業團隊是很多同學心中的疑惑，他認為都是很好的選擇，不過應該在就學時去新創公司實習「試試看」，一方面累積經驗，未來還可能有留任的機會。

臺大工管系大五的沈同學，曾去柏林交換學生而發現自己對語言的興趣，今年已是第二次參加媒合會，相較於去年參展企業高比例徵求工程師，今年有較多符合他對行銷工作的需求。葉同學則是從網路上得知媒合會訊息，剛從北大商管科系畢業的她，認為新創公司對新趨勢比較敏感，所以希望能順利進入新創公司工作。臺大經濟系三年級的王同學，希望在媒合會中找到行銷管理或數據分析相關的實習機會，大四學習，為正式就業做準備。

本次活動由之初創投、時代基金會、數位時代、創投公會、國科會創新創業激勵計畫、臺大產學合作中心、活動通、104夢想搖籃、科技報橘等機構合作推廣，媒合會成功提供新創企業覓才管道和學生實習機會，持續為臺灣創業生態系注入活水。[圖]



媒合會已成為新創企業實習的代表活動，外籍朋友也慕名而來。



書名：《從沉鬱到淡定——
大學生情緒療癒繪本解題書目》

作者：陳書梅

出版日期：2014年9月

ISBN：978-986-350-033-9

定價：350元

臺大出版中心書店：

◆校總區書店：

臺大校總區圖書館地下一樓
(10617 臺北市羅斯福路四段1號)
電話：(02)2365-9286
傳真：(02)2363-6905
營業時間：星期一至星期五
8:30~17:00 (例假日休息)

◆水源校區書店：

臺大水源校區澄思樓一樓
(10087 臺北市思源街18號)
地址：10087 臺北市思源街18號
電話：(02)3366-3993 分機18
傳真：(02)3366-9986
營業時間：星期一至星期五
8:30~17:00 (例假日休息)

◆校史館書店：臺大校史館二樓

(10617 臺北市羅斯福路四段1號)
電話：(02)3366-1523
書店營業時間：9:00~17:00
週二9:00~15:00 (國定假日休息)

● <http://www.press.ntu.edu.tw>

● 線上購書：

博客來/三民書局/國家書店

轉化低落情緒，在閱讀中找到正面力量

《從沉鬱到淡定——大學生情緒療癒繪本解題書目》

圖文提供／臺大出版中心

根據財團法人董氏基金會2012年的調查顯示，臺灣的大學生每5人中有一人有明顯的憂鬱情緒困擾，而相關研究進一步指出，18至24歲的大專院校學生，其憂鬱的程度均較其他年齡層為高。因此協助大學生面對壓力與舒緩情緒，已成為刻不容緩的議題。

大學生外表看似成年，但其實正處於青少年後期與成年期前期（emerging adulthood）青黃不接的階段。對外，他們必須面對外界對他們準成年人的期待；對內，又需要積極發展自我認同、情緒管理、成熟的人際關係、建立生涯發展等目標能力，加上自尊心與個人意識強而傾向自行解決，往往因此累積極大心理壓力而不自知。

陳書梅教授新著《從沉鬱到淡定——大學生情緒療癒繪本解題書目》，為發展性書目療法（developmental bibliotherapy）研究出版，首先歸納出6種大學生常見情緒困擾，然後從相關網路平台與紙本書目中，篩選出53本繪本，再對30位大學生進行面對面訪談，探討受訪者閱讀繪本後所獲得的情緒療癒效用。

本書以閱讀繪本協助大學生在面對負面情緒的調適能力，從而能以正向思考方式面對問題。希望書目療法能作為輔助性的心理治療方式之一。

陳書梅教授現任本校圖書資訊學系，主要研究領域有：圖書館管理心理、閱讀心理、書目療法等，著有《兒童情緒療癒繪本解題書目》等書暨相關論文百餘篇，並擔任臺灣電力公司特約協助員、臺中市南區家庭扶助中心專業諮詢委員會委員。陳書梅教授長期致力於閱讀心理、書目療法的情緒療癒研究，以非醫學的自然療法中較為特殊的書目療法，來協助個案完成心理自我療癒（heal）。她主張透過繪本方便取得、圖文並茂、文字簡易與篇幅短小卻蘊含深刻意涵的特性，佐以近年來開始熱門的成人繪本，根據個案情緒問題選書進行書目療法，以引導思考的方式，協助大學生個案，由負面情緒回復為平和淡定的心理狀態。☞

臺大校友會館換新裝



3A會議室



3B會議室



3C會議室



3樓會客區



4樓會議室

◎臺大校友會館換新裝了，為您提供更優質的服務！

本會館共4層樓，1樓大廳設有「臺大校友會館服務中心」1至2樓為蘇杭餐廳，提供美味中菜服務，訂位專線（02）2396-3186；3至4樓為會議室，設備齊全，寬敞舒適，備有停車場，歡迎租用，洽詢電話（02）2321-8415。

回饋母校專案

凡持母校校友證、教職員證之學長姐租借會議室享有9折優惠，聯誼社會員享有8折優惠；餐廳用餐皆享有現金價9折、刷卡價95折。

※相關訊息可上網瀏覽「臺大校友聯誼社」

（<http://www.ntuac.org.tw/main.htm>）。

※本會館場地租用費如下：以下報價須另加10%服務費。

樓層	樓層介紹	每時段場租費用
3樓	3A會議室（60-80人）	NT.5,500
	3B會議室（60-80人）	NT.5,500
	3C會議室（15-20人）	NT.3,000
4樓	4樓會議室（100-200人）	NT.10,000
每時段租用時間：9:00~12:00 · 14:00~17:00 · 18:30~21:30		



臺大校友會館服務中心

地址：台北市濟南路1段2-1號

美國大紐約區校友會30週年

文／呂村（法律系 1973、校友總會副秘書長兼省校友會總幹事）

2014年11月1日，美國紐約法拉盛略有涼意，街道的樹葉已泛黃，冬天的腳步近了。

下午3時30分，在法拉盛來來喜來登飯店（Sheraton LaGuardia East Hotel），來自紐約、紐澤西州的校友及寶眷陸續報到，彼此寒暄。母校楊泮池校長、李書行副校長、湯明哲教授（前財務副校長）也遠從臺灣來參加，300多人齊聚一堂，慶祝大紐約區校友會成立30週年。

餐會於6時開始，由陳尚勇學長主持，戴明瑞會長首先致詞謝謝學長們30年來盡心盡力的奉獻，也欣見學弟妹陸續加入，使本會越見茁壯，特別要感謝賴富雄及葛賢芬學長，持續熱心參與並舉辦旅遊活動，增進校友情誼。

接著由賴富雄學長帶大家進入「校友會30年回顧」。從第1次籌備會到完成合法登記耗時2年，之後舉辦年會、夏令營、郊遊、乒乓聯誼、演講、座談會、參與義診等活動不計其數。2001年起更開辦旅遊，足跡遍及世界各地。最重要的是，該會在1994年響應陳維昭校長的呼籲，因應校方自籌部分經費，每5年由賴富雄、孫乃競學長發動捐款，回饋母校。1998年近1萬美元、2003年有2萬3千多元、2008年有5萬5千多元、2013年有7萬多元，今年則募得13萬美元挹注獎學金和永續基金。



楊泮池校長、李書行副校長、湯明哲教授（前財務副校長）與大紐約區校友合影。

會中分別頒發校友子女獎學金，以及資深貢獻獎予服務30年理事：孫乃競、陳坤海、蔡仁泰、張少傑，傑出貢獻獎予賴富雄、葛賢芬等學長姐。

本次大會並邀請楊泮池校長主講「形塑臺大迎向未來」，楊校長認為臺大歷史悠久、具有規模、領域均衡、學風自由，在Electrical Engineering、Chemical Engineering、Earth & Marine Sciences等領域進入2014 QS排名，已是國際學術代表性之大學。面對全球化高度競爭社會，臺大有使命為國家社會培育具專業能力與人文素養的人才，能與全球一流大學學生並進，帶動國家社會發展，但對照世界一流大學2013年校務基金規模，哈佛323億美金、耶魯208億、史丹佛187億、北京大學2.73億，而臺大僅有0.61億美金，差距很大。

晚會另一個高潮是萬祥玉醫師（醫學系1958、紐約大學藍崗醫療中心婦產科教授）捐贈母校錢思亮紀念講堂簽約。萬教授甫於2014年1月捐贈300萬美金予母校醫學院，作為女性婦科講座教授研究基金。這次發起設置「錢思亮紀念講堂」及「培育人才計畫」，贊助美金60萬元，期為打造臺大成為一流的學術殿堂。

晚宴中的餘興節目也非常吸睛，如Zumba示範、合唱、摸彩、社交舞、樂團演唱、魔術表演及杜錫麗校友的戲說論語等，讓晚會增添不少歡樂氣息。

本次專程赴美參加大紐約區校友會慶祝活動，對校友會回饋母校的熱情與具體行動至為感佩，感謝諸位學長協助與導覽，讓此行順利並增益不少見聞。

值得一提的是，在紐約期間見到蘇秋莉同學（大一念法律系司法組、大二轉社會系，其夫婿為楊士宏醫師學長）、高翠蓮同學（大一念法律系司法組、大二轉經濟系，現住加拿大多倫多市，職業為會計師）以及畢業後未曾謀面的徐國英同學（其夫婿為龔天尹學長）暨魏文吉同學（在紐約擔任律師30餘年、其夫人為鐘宜芳學姐），老同學在異國重逢，回味往事，備覺溫馨。☺



萬祥玉教授（右）與楊泮池校長簽署捐贈錢思亮紀念講堂。



參訪紐約哥倫比亞大學，左起林少達、李達維、高翠蓮、余牧箴學長姐。

大費城校友會2014年會

10月19日，大費城校友會假新澤西州著名俱樂部所The Merion 舉辦2014年年會，近200人與會，其中最年長的為茅承厚（化工1957），也有最年輕的廖慧如（心理2010）及吳南昆（醫技2010），另外於附近就讀研究所的校友，包括賓大一曹郁欣（醫技）、葉有均（護理）、沈樺文（資管）、吳南昆（醫技）、周德泉（機械）、陳又銘（法律）、張智強（電機）、蔡孟芬（法律）；羅德格大一胡彥同（物理研）、林奕帆（動物科學）、廖慧如（心理）、韓采燕（社會）及普林斯頓大一呂仕棠（物理）、何率菩（物理）等學弟妹們都來參加。

校友會訊

在王宜君（外文）司儀主持下，會長張清田（數學）首先致歡迎詞，並頒發第一屆傑出校友獎予連任4屆西溫莎市長的薛信夫學長（化工），接著由斯隆凱特琳癌症研究所退休的周廷潮博士（臺大藥理碩士、耶魯大學藥理博士、康奈爾大學教授）以「中國古代哲學與現代科學原理的數理關聯」為題演講，從他首創之「質量作用中效定理」及「複方合併指數定理」談起，再與「儒家中庸之道」、「伏羲八卦」、「五行」、「太極圖」相呼應，而認為可導出和諧及平衡動力學，進而可應用在「基於自然法則的數理計量哲學」及「高效益綠色醫藥研發」等之研究。

用餐前後不少校友上台以卡拉OK助興，餐後由楊允賢（森林）林芳梅（歷史）夫婦主持「坐著也能動」，接著李彥輝（醫科）和劉靈芝（機械）帶大家齊唱李彥輝改詞、鄧雨賢「望春風」原曲之「臺大地下校歌」並製成You tube 公諸於世。

餐後有社交舞聯誼，有花春梅、王宜君「黃梅戲／扮皇帝」，「大家一起來Zumba」，「圓緣舞集」杜錫麗（商學）編導，楊幼天、白從男、李曉嵐、吳千惠、花春梅、黃美滿、



· 大費城臺大校友會會長張清田代表校友會頒發“傑出校友獎”，給連任西溫莎市長4屆的薛信夫學長。（photos by Lin, JS）



· 前斯隆凱特琳癌症研究所臨床藥理研究室主任周廷潮博士在年會上發表演講，談中國古代哲學與現代科學原理的數理關聯。（photos by Lin, JS）

洪明君「海洋組曲華爾滋」，楊尤賞／林芳梅領跳「跳排舞」等。在頒發助學金及摸彩節目中，將晚會帶入最高潮，齊唱生日歌後圓滿結束。

◎「臺大地下校歌」（仿望春風）

李彥輝改詞／鄧雨賢作曲

唯我臺大 歷史久 轄地很廣濶
學術研究 精且深 師生極樂活
勤儉努力 同條心 成果會豐碩
不怕地處 海一角 前途自己拓

唯我臺大 校園美 杜鵑花滿地
椰子樹下 身涼爽 學子心神怡
精誠合作 共用心 為校爭第一
不畏國家 處境難 成就靠自力



· 許多在賓大、罗德格大和普林斯顿大学研究所就读的臺大學弟妹也來共襄盛會。(photos by Lin, JS)

校友
會訊

臺大校友總會高屏之旅

文／呂村（法律系 62、校友總會副秘書長兼臺灣省臺大校友會總幹事）

為增進各縣市校友情誼，臺大校友總會於2014年12月舉辦兩日的高屏之旅，在陳維昭理事長號召下，報名踴躍，有總會沈登贊副理事長、郭敏能副理事長、王仁宏學長（高雄市校友會前理事長）、新北市校友會吳叔明理事長、新竹市校友會吳誠文理事長、顏純民學長（臺南市南瀛校友會前理事長）、徐正光學長（前蒙藏委員會委員長）、顏慶章學長（前財政部部長）以及校友總會溫振源秘書長等，校友及寶眷70餘人參加。

12月6日早上9點多在高鐵左營站集合，就受到郭敏能副理事長（高雄市校友會前理事長、皇苑建設公司董事長）、高雄市校友會楊俊毓理事長、陳映雪前理事長、林宗順總幹事等學長姐熱情歡迎。

短暫寒暄後，一行人分乘兩部遊覽車，前往高雄美術館園區「御桂園林」參觀，由郭敏能學長親自接待解說。他專注於建築工作，力求完美，如在廣達500坪的桂花園中栽植8棵樹齡百年的桂花，也栽種許多臺灣原生種的樟樹、欒樹、楓香、朴樹、含笑、雞蛋花等，極具保育意義。走過綠意盎然的庭園後，接著參觀頂樓lounge bar、KTV室、韻律室、健身房、宴會廳等公設，眾人無不讚賞其美侖美奐的景觀營造。

第2站前往高雄展覽館參觀，隨後搭乘觀光遊輪瀏覽高雄港風光，並且品嚐高雄港的海鮮風味美食。遊完高雄港，於「香蕉碼頭」稍事休息後，即前往墾丁，觀賞著名的關山夕照。晚霞滿天，彩雲變幻，直到日落，我們才依依不捨離去。

當晚入宿墾丁夏都酒店，王鴻圖學長特別安排屏東縣恆春思想起民謠促進會陳麗萍理事長及幾位會員演唱《思想起》等恆春民謠。陳理事長嘗試為民謠注入創新元素，在樂器上由傳統月琴加入木箱鼓、烏克麗麗等，甚至結合舞蹈藝術，讓恆春民謠更活潑也更豐富。



· 恆春民謠之夜，感謝陳麗萍理事長等人帶給大家創新的民謠饗宴。

12月7日早上先參觀國立海洋生物博物館，然後驅車前往佳冬蕭家古厝。抵達時，見鍾佳濱理事長及林佩慧總幹事等多位校友已等候多時。蕭家古厝是臺灣唯一客家圍龍夥房五

堂大屋，大夥就坐在古屋第1堂前大樹下，聆聽葉正洋先生（六堆願景工作坊計畫經理）解說。中午就在暖和冬陽、微風輕拂下，於古屋品嚐客家美食。

午飯過後，隨著鍾學長前往「向陽農業生技公司」生態農場參觀「養水種電」，途經佳冬地層下陷處，鍾學長於車上說明因此地淡水養殖業盛，超抽地下水，近年政府鼓勵轉型為海水養殖，地層下陷已減緩許多。

原安排最後一站為大鵬灣，因擔心趕不上高鐵而臨時取消。不過無損於此次行程，要感謝高雄市及屏東縣校友會理事長及所有參與的校友及寶眷的費心規畫，此行大大增進各縣市校友彼此認識與友情。☺



· 校友總會舉辦高屏二日遊，各縣市校友踴躍參加。全體合影於佳冬蕭家古厝。

園藝系系友會103年會員大會

11月15日園藝系系友會在本部農經大講堂舉行103年會員大會，當天分別有畢業滿50年、40年、30年及20年系友代表們回娘家，其中50年這班共17位、其中有遠從美國和加拿大回來，由班代表「陸寄人」系友代表發言，令人備受感動。

大會由張理事長育森（系主任）致詞開始，邀請本系榮譽教授康有德老師代表貴賓致詞，並頒予洪立老師終身成就貢獻獎。大會特別邀請現任美國農部王健一研究員進行「水果蔬菜的冷害及抗氧化物的研究」專題演講。

獲本年度第四屆傑出系友的有學術類：美國農部研究員王健一、屏東科技大學副校長顏昌瑞、雲林虎尾科大文學院院長侯錦雄、臺灣原生藥用植物食品公司董事長蘇慶華、屏東科大農園生產系教授陳福旗等。事業類：臺中區農業改良場林學詩、花蓮區農業改良場黃鵬、農試所嘉義分所張哲瑋。傑出系友社會服務類：瑠公農業產銷基金會執行長吳昭祥、扶輪社3520地區全球獎助金委員會主委張維斌；另外，本年度特頒傑出系友榮譽景仰獎給石秀暎女士（美國農部前研究員，在植物荷爾蒙乙烯生合成與園藝作物營養與人體健康的相關研究卓有研究成果，日前因病而逝不及參加年度盛會，由先生王健一系友及家屬代為領獎）。感謝本系系友踴躍出席，使系友會活動圓滿結束，期待明年再相會。

校友
會訊





銀髮族財產規劃的法律問題

文・圖／黃詩淳

隨著醫療和生活水準的改善，臺灣人民的平均壽命提高十分顯著，1957年男性平均餘命59.7歲、女性63.25歲，2012年男性76.4歲，女性為82.8歲。和55年前相較，增加了16至19年的老後生活。

老年生涯規劃

那麼，我們是不是準備好面對高齡化社會？又要如何規劃？根據內政部2013年調查，55-64歲國民對未來老年生涯有初步規劃者僅20.7%。而65歲以上對未來生活最擔心的問題，以「自己的健康」最多，其次為「自己生病的照顧」及「經濟來源」。由此可知，健康狀況和經濟來源是大家共同的關切。本文將由此切入簡介財產規劃相關法律常識。

確保退休後的經濟來源

中高齡者的經濟來源有哪些？2013年調查報告顯示，65歲以上的經濟來源以「子女或孫子女奉養」最多，其次為「政府救助或津貼」，「自己退休金、撫卹金或保險給付」再次之。

不過，今後「自己的退休金、撫卹金或保險給付」的比重應該會增加，因為「國民年金」從2008年10月1日開辦，理論上所有人年滿65歲起，即可按月、持續性地獲得年金（因職業而有不同）。有年金和退休金，就比較容易做到經濟獨立，才能生活無虞且有尊嚴活著。

當然，很多人會趁年輕時開始存老本。高齡者的資產保有狀況，65歲以上自己或配偶目前會保存資產者合計約52%，而50-64歲約74%。比率有上升趨勢，表示養兒防老的觀念在減退，養老靠自己的思維愈來愈普及。

此外，銀髮生活的中後期會面對病痛和死亡，在做財產規劃時，也要納入考量。

為自己預作準備：判斷力的下降

老化可能帶來判斷力下降甚至失智，這個時候該怎麼辦？可不可以事先決定好由誰來照顧我、替我管理財產？首先，提前分產（將財產贈與）給子女未必是好的決定，因為子女拿到財產後可能棄父母於不顧，且每人每年所為之贈與，僅在220萬元範圍內免稅（遺產及贈與稅法第22條），若一次贈與太多，超過的部分要被課徵10%贈與稅（同法第19條第1項）。

現行法律有兩個措施可以協助判斷力不足的人管理財產，避免被詐騙而做出不利於自己的交易。

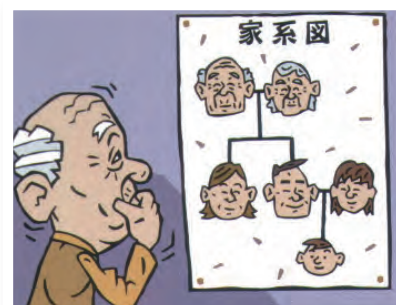
（一）成年監護

為保護判斷能力不足之人，民法設有「監護宣告」和「輔助宣告」二種制度。「監護宣

告」效力較強，受宣告人因將喪失行為能力，無法從事法律行為（買賣、租賃、委任…），故由「監護人」代理為之。

「輔助宣告」效力較弱，僅特定重大財產行為須經「輔助人」同意。

這個制度必須由利害關係人向法院提出聲請，由法院來選任監護人或輔助人。優點是費用低廉，監護人或輔助人的報酬不多。缺點是本人無法決定監護人或輔助人，法院未必按照本人意願，而且被監護宣告後，本人自己完全不能為法律行為，等於表面上擁有財產，但實質上不能控制，必須完全仰賴監護人。



（二）信託

委託人（高齡者）將財產移轉給受託人（例如信託公司或值得信賴之人），成立信託。受託人依據信託目的來管理和運用財產，例如每月或每年定期給付1萬元，委託人死亡後，按約定可繼續給付予配偶，配偶死亡後，若有剩餘，則歸預先指定的子女所有。

信託的優點是，財產的所有權不在自己，不會被詐騙，也不會受債權人強制執行。每個月或每年受益人（包括本人、配偶、子女…）可以得到一定的金額分配，保障基本生活。如果子女有身心障礙，無法自己順利管理財產，那麼信託可以在委託人死亡後，繼續發揮照顧子女的功能。此外，當受託人為銀行時，因有信託業法嚴格規範，濫權的疑慮很低。缺點是信託銀行會根據信託財產金額，每年收取一定比例報酬，費用較昂貴。

為家人預作準備：遺產規劃

很多人聽到死亡前財產規劃，或是遺產、繼承規劃，第一個聯想到的是遺產稅問題。其實，以2013年為例，被課徵遺產稅僅5,921件，而死亡人數為155,908人，換言之，真正要繳納遺產稅的只占3.8%左右。

（一）稅務規劃

為什麼實際要繳納遺產稅者不多？依遺產及贈與稅法規定，死亡者有1,200萬元免稅額（第18條第1項），加上各種扣除額，例如喪葬費100萬元；若有配偶，可增加400萬元扣除額；若子女或孫子女等直系血親卑親屬為繼承人時，每人享有40萬元扣除額等等（第17條）。因此大致上來說，若有配偶和2名子女，其遺產總額在1780萬元以下者，不會被課徵遺產稅。

所以，對於大部分人來說，遺產規劃的重點並非避稅、節稅，而是在自己身後保障家人的



權益，預先做好適當的規劃和分配方案，避免子孫為了遺產起爭執。

（二）遺產分配

什麼樣的人需要預先交代遺產分配？大致而言，企業經營者、無子女者、有事實婚配偶／伴侶者、與前配偶間有子女者、財產當中不動產較多者、有特別想感謝／報答的對象者，被認為較需要事先規劃好遺產分配，也就是立遺囑。因為現行民法的法定繼承方式以及每人應繼分比例，不見得符合個人需求。

以無子女但有配偶者為例，依照民法規定（第1138條、第1144條），由於死亡時並無子女，亦無父母（通常父母死亡時間較自己早），法定繼承人便是配偶及兄弟姊妹，配偶應繼分為1/2，剩餘1/2由兄弟姊妹均分。然而，兄弟姊妹成年後，未必經常往來，配偶才是真正的照顧和陪伴者，所以若希望給配偶超過1/2遺產，就必須作成遺囑。然而，遺囑不得侵害特留分，兄弟姊妹假設有1人，其特留分就是遺產的1/6 ($=1/2 \times 1/3$)，也就是最少可分得1/6。若要避免此結果，就要使用其他方法，如生前設定信託、或投保保險以配偶為受益人等。

規劃與決定的意義

心理學家指出，當人們越是憑「直覺」來處理事務，採取不用腦筋（mindlessness）的方法來做決定，那麼老年期衰退的情形會更加明顯。所謂「用腦筋」是指，我們了解自己正在做什麼，而對環境積極的涉入；不用腦筋則是允許情境指引我們的行為。財產規劃，是一種積極的自我決定權的行使，是需要用腦筋的行為。規劃和決定，不僅是讓自己活得安心的物質層次的問題，更是正向面對老年生活的積極態度。總結來說，了解自己的優、缺點，了解自己的需求，包括健康、經濟、人際關係、興趣後，進行妥善規劃預備，為自己創造圓滿的銀髮生活。✎（本專欄策畫／法律學系蔡英欣教授）



黃詩淳小檔案

現職：臺灣大學法律學院副教授

學歷：臺灣大學法律學系法學士（2001年）

北海道大學大学院法學研究科法學碩士（2004年）、博士（2006年）

經歷：北海道大學法學研究科助教（2006-2009），哈佛大學法學院東亞法學研究中心訪問學者（2009）

研究：主要研究領域為民法身分法，近來關心高齡者人權、財產管理與國際財產移轉議題，包括繼承、遺囑、成年監護、信託等。

教授課目：身分法、物權、民法概要、日文法學名著選讀等課程。

著作：〈遺產繼承之圖像與原理解析〉、〈涉訟榮民遺囑之特徵與法律問題〉等期刊論文，並編著有《高齡化社會法律之新挑戰：以財產管理為中心》。

捐款芳名錄

- 捐款帳號：匯款 154360000028 國立臺灣大學 401 專戶
郵政劃撥：17653341 國立臺灣大學（詳見本刊封底）
- 如有疏漏請來電或來信告知（02）33669799 財務處
- 捐款日期：2014 年 10-11 月

捐款
芳名

捐款人	系級	捐款金額	捐款人	系級	捐款金額
1964 級系友館舍工程專用款			三久公司獎助學金		
洪敏弘	電機 53	1,196,134	臺大之友		200,000
女子籃球校隊隊務經費專用款			中文系推動文創專用款		
臺大之友		50,000	戴勝益		1,000,000
工綜新館工程款					
宗成志	機械 42	5,000,000	財團法人宗倬章先生教育基金會		40,000,000
鄭榮仁	機械 90	8,000			
化工系系務發展專用款			台成幹細胞治療中心專用款		
臺大之友	化工 46	10,000	臺大之友		200,000
方煒教授專用款					
臺大之友		250,000	臺大之友		250,000
未指定用途					
臺大之友		6,000	臺大之友	化工 (碩) 90	3,600
臺大之友	經濟 61	500	臺大之友		30,000
臺大之友	漁科 90	500	臺大之友		1,000
臺大之友	日文 88	600	臺大之友	植病 72	1,000
臺大之友	化學 69	10,000	臺大之友		2,000
臺大之友	經濟 61	500	池秀錦	外文 96	1,000
臺大之友	漁科 90	500	臺大之友		2,000
生化科技學系專用款			生科系李心予教授專用款		
沈燕士	生化 55	58,000	王永泉	動物 75	100,000
光電所專用款					
群創光電股份有限公司		30,000	臺大之友		30,000
臺大之友		30,000			
地理系專用款					
吳夢翔	地理 (碩) 78	2,000	群琄地理資訊顧問股份有限公司		50,000
臺大之友	地理 81	5,000			
佛學數位圖書館暨博物館建設基金專用款					
臺大之友		15,000	臺大之友		1,000
臺大之友	心理 81	2,000	臺大之友		5,000
臺大之友		20,000	王富正		2,000
材料所專用款			昆蟲系楊恩誠教授專用款		
郭致佑	材料 (碩) 88	20,000	中台興化學工業 (股) 公司		30,000
胡文聰專用款			陳益明教授紀念獎學金		
台灣中美冠科生物技術股份有限公司		150,000	臺大之友		2,000
財務金融學系推廣海外教育、國內志工服務暨鼓勵學生進修獎學金永續基金					
臺大之友	商學 71	2,000,000	臺大之友	商學 71	2,000,000
臺大之友	商學 71	2,000,000			

捐款人	系級	捐款金額	捐款人	系級	捐款金額
開放式課程專用款			園藝系系務專用款		
臺大之友	中文 97	3,000	張喜寧		20,000
資訊系系務發展專用款			圖資系系友會獎學金		
臺大之友		600,000	吳明德	圖資 59	20,000
電機系系務發展基金					
臺大之友		30,000	吳樂生	電機 63	50,000
江芳顯	電機 63	30,000	臺大之友	電機 63	30,000
圖書館購置期刊用款					
郭信川	工海 (博) 83	3,000	臺大之友	中文 97	1,000
臺大之友	農推 (碩) 86	300	臺大之友	農推 (碩) 86	300
臺大之友		1,000	臺大之友		1,000
臺大之友	法律 (碩) 86	1,000	臺大之友	法律 (碩) 86	1,000
許維中	地理 (碩) 85	2,000	趙翊瑾	森林 (碩) 91	100
臺大之友	日文 101	12,000	臺大之友	農化 56	3,500
臺大之友	健管 (碩) 101	12,000			
臺大永續基金					
臺大之友	外文 82	4,000	廖世光	植病 78	4,000
李威昇	分醫 (碩) 88	3,000	黃進益	化工 75	2,000
張洪耀	機械 101	20	臺大之友	電機 100	10
洪耀工作室		20	臺大之友	機械 (碩) 64	3,000
臺大之友	牙醫 (碩) 97	300	臺大之友	地理 81	3,000
陳靜珮	地理 81	1,000	臺大之友	牙醫 (碩) 97	300
臺大之友	電機 100	10			
臺大校友雙月刊					
永寬化學股份有限公司		12,000	臺大之友		100
張武雄	經濟 52	3,000	吳梅芳		2,000
彭慰	圖書 (碩) 74	2,000			
臺大清寒獎助學金					
于趾琴	新聞 (碩) 88	2,000	臺大之友		1,000
王秋鴻	歷史 69	10,000	臺大之友	法律 56	2,000
王連興	經濟 45	30,000	臺大之友	外文 88	10,000
何吳	數學 (碩) 99	500	臺大之友	法律 77	1,000
何崇添	土木 48	2,000	臺大之友	商學 (碩) 78	1,000
吳啟賓	法律 49	50,000	臺大之友	財金 78	1,000
吳敦義	歷史 59	20,000	臺大之友	法律 83	1,000
吳夢翔	地理 (碩) 78	4,000	臺大之友	財金 88	500
李元鐘	社會 84	2,000	臺大之友	土木 98	1,000
李逸元	電機 (博) 84	1,000	臺大之友		3,000
卓佳慶	會計 (博) 100	300	臺大之友	物理 96	3,000
周進發	土木 (碩) 92	1,000	臺大之友	中文 97	1,000
林鎮邦	商學 (碩) 68	4,000	臺大之友	法律 77	1,000
林麗香	圖資 58	20,000	臺大之友	商學 (碩) 78	1,000
洪東榮	毒理 (碩) 91	2,000	臺大之友	財金 78	1,000
徐潔晶	商學 60	10,000	臺大之友	法律 83	1,000
高啟超	農機 81	1,200	臺大之友	土木 98	1,000

捐款人	系級	捐款金額	捐款人	系級	捐款金額
張松源	醫學 82	6,000	臺大之友	醫管 (碩) 93	3,000
曹馨尹	戲劇 93	2,000	臺大之友	生機 (碩) 98	1,000
梁藝鐘	機械 82	2,000	臺大之友	法律 90	2,000
莊勝榮	法律 72	5,000	臺大之友	物理 98	3,000
莊朝尹	國企 90	2,000	臺大之友	經濟 78	3,000
許瑋玲	職治 (碩) 96	2,000	臺大之友		2,000
許耀林	造船 90	5,000	臺大之友	農化 57	3,000
陳上樸	外文 89	6,000	臺大之友	牙醫 80	10,000
陳正鈞	醫學 72	30,000	趙翊瑾	森林 (碩) 91	300
陳孝根	化學 56	5,000	蔡英傑	醫學 75	2,000
陳奕亮	地質 60	20,000	鄭博文	經濟 75	2,000
陳秋男	植病 54	5,000	蕭思文	商學 (碩) 89	2,000
陳純純	外文 61	3,000	賴信榮	人類 76	2,000
陳國慶	土木 65	6,000	謝逸豐、楊靜華		20,000
彭武康	植病 55	1,000	謝榮生	森林 (博) 81	2,000
黃彥儒	財金 91	1,000	鍾仁義	農經 83	1,000
廖志元	資工 87	4,000	職來職往工作室		2,000
碩彥法律事務所		100,000	藤輝機械有限公司		4,000
臺大之友		1,000	蘇惠麗	獸醫 (碩) 86	6,000
臺大學生希望工程永續發展基金					
臺大之友	農推 78	500	臺大之友	農推 78	500
學生急難慰問救助金					
王尚中	會計 80	1,000	臺大之友	土木 (碩) 74	2,000
林益淵 林劉秀蘭		200	臺大之友	外文 44	3,000
張耀文	資工 77	1,000	臺大之友	法律 82	1,000
張耀文	資工 77	1,000	臺大之友	物治 86	1,000
陳國慶	土木 65	6,000	臺大之友	護理 (碩) 96	100
臺大之友		1,000	臺大之友		1,000
臺大之友		1,000	臺大之友	法律 82	1,000
臺大之友		1,000	臺大之友	物治 86	1,000
臺大之友		1,000	臺大之友	護理 (碩) 96	100
臺大之友		1,000	鐘太宏	法律 96	1,000
臺大之友		1,000	臺大之友		1,000
臺大之友		1,000	臺大之友		1,000
臺大之友		1,000	臺大之友		1,000
歷史系專用款					
臺大之友		500	臺大之友		500
錢思亮紀念講堂					
錢國維		1,000,000	錢美明		1,000,000
環境研究大樓興建基金					
李克堂	環工 (碩) 68	3,000	臺大之友	化工 59	5,000
臺大之友	環工 (博) 83	2,000			
臺大校舍修繕專用款					
鄭榮仁	機械 90	2,000			

■指定用途：臺大校友雙月刊

■捐款日期：2014 年 9-12 月（待續）

■戶 名：財團法人臺灣大學學術發展基金會 (Academic Development Foundation, NTU)
(支票抬頭及郵政劃撥均同)

銀行帳號：華南銀行臺大分行 154200185065

郵政劃撥：16420131

捐款芳名

姓名	金額
丁邦新	12,000
元吉企業股份有限公司	3,000
太平洋商務中心股份有限公司	12,000
尤秀鈴	2,000
尤致偉	3,000
方榮崇	3,000
王守珍	3,000
王宏仁	12,000
王政騰	1,200
王秋華	12,000
王秋雄	2,800
王倩容	3,000
王淑媛	3,000
王連興	3,000
王傳通	10,000
王懷珍	1,000
史幸仙	3,000
甘大空	1,000
田天賜	3,000
石秀夫	1,000
全鳴鐸	3,000
朱美滿	2,000
朱健行	3,000
朱國友	2,000
朱進興	3,000
朱瓊華	5,000
江府峻	3,000
江美珠	3,000
池秀錦	1,000
何清益	2,000
何傳丁	3,000
何樹德	3,000
余志鵬	3,000
余秀瑛	5,000
余政經	2,000
吳明哲	3,000
吳雨圭	3,000
吳宥霖	1,000
吳啟賓	20,000
吳登瑞	15,000
吳誠文	3,000
吳德義	3,000

姓名	金額
吳錫銘	4,000
呂欣蔓	2,000
呂雯榆	3,000
李文治	1,000
李月美	3,000
李伊俐	3,000
李成興	12,000
李廷鈞	1,500
李秀薰	2,000
李宗翰	1,000
李信夫	3,000
李雄和	3,000
李雅齡	11,000
李瑞卿	3,000
李榮哲	3,000
李榮發	12,000
李學勇	1,000
李 璿	3,000
李懿茹	5,000
李懿璇	500
李德衡	US\$68.2
周世軸	1,000
周宜欽	3,000
周延君	3,000
周清鎮	3,000
林玉青	2,000
林安麗	12,000
林辰彥	3,000
林坤賢	12,000
林欣欣	5,000
林秉煌	1,000
林芳如	2,000
林雨傳	3,000
林 信	2,000
林昭吟	1,000
林倩如	3,000
林家定	3,000
林啟峰	1,000
林深淵	12,000
林勝結	3,000
林琬琬	12,000
林紫雯	3,000
林雅莉	3,000

姓名	金額
林義萍	11,657
侯君翰	3,000
侯碧月	3,000
俞 允	3,000
姚博琳	12,000
施淑貞	3,000
施煜培	3,000
施瑞珍	3,000
柯滄銘	12,000
柯環月	3,000
洪素梅	12,000
洪焜隆	12,000
洪瑞雲	3,000
洪騰勝	30,000
胡定華	15,000
范宏二	3,000
凌德麟	2,000
孫金銘	3,000
徐文平	3,000
徐茂銘	3,000
徐梅英	1,000
徐曾淵	3,000
徐潔晶	3,000
翁作新	3,000
翁岳生	3,000
財團法人台北市彩霞教育基金會 - 陳哲宏	20,000
高文彬	1,000
高芷華	3,000
高瑞錚	12,000
高榮富	2,000
張文仁	1,000
張守謙	3,000
張國雄	3,000
張景永	1,000
張頌強	1,000
張簡貴明	3,000
曹中亞	2,000
梁文一	3,000
梁長祥	12,000
梁旅珠	3,000
畢萬邦	2,000
章淑娟	12,000

捐款芳名

姓名	金額
莊允當	3,000
莊世隆	3,000
莊永發	3,000
莊怡嘉	3,000
莊進源	3,000
莊雅萌	2,000
莊麗君	12,000
莫若楫	3,000
許文富	3,000
許文榮	3,000
許世坤	3,000
許永堅	3,000
許佩蘭	3,000
許昌吉	12,000
許炳堅	1,200
許家瑞	3,000
許敏川	3,000
許淑閔	3,000
許舜卿	3,000
許經邦	2,000
速家麟	3,000
郭承統	3,000
郭俊開	1,000
郭梅子	5,000
郭進利	3,000
郭德盛	2,000
陳勝雄	3,000
陳士隆	3,000
陳子民	3,000
陳子堅	5,000
陳文龍	3,000
陳正雄	2,000
陳立誠	3,000
陳光陽	500
陳伯鏞	3,000
陳秀卿	2,400
陳尚霖	2,000
陳明志	1,000
陳冠宇	1,000
陳彥兆	1,000
陳哲伸	3,000
陳高秀花	12,000
陳國樹	3,000
陳 愷	900
陳碧源	1,000
陳福森	3,000
陳肇真	3,000

姓名	金額
陳劉旺	1,000
陳德和	3,000
陳慶芳	1,000
陳慶堃	1,000
陳錦源	3,000
曾春滿	15
曾桂香	2,000
喜提達物流	100,000
黃金蓮	2,000
黃奕姜	2,000
黃壬信	3,000
黃天于	3,000
黃志勳	3,000
黃冠博	2,000
黃柏夫	3,000
黃崇恆	5,000
黃淑裕	3,000
黃欽成	12,000
黃港生	12,000
黃耀熙	1,000
楊永堉	1,000
楊怡真	12,000
楊武男	3,000
楊俊雄	3,000
楊思標	20,000
楊莉華	3,000
楊新智	15,000
楊瑞珍	12,000
楊增紅	2,000
溫文昭	12,000
溫兆均	3,000
葉昆河	3,000
葉建國	1,000
虞國興	6,000
詹益彰	3,000
鄒景文	12,000
廖文忠	3,000
廖國郁	12,000
廖碩彥	5,000
趙子萱	1,000
趙天儀	3,000
趙學維	1,000
劉元珊	3,000
劉秀卿	50,000
劉育欣	3,000
劉容西	3,000
劉惠麗	6,000

姓名	金額
劉達昌	3,000
劉翠溶	10,000
劉澄鴻	3,000
劉賢淋	1,000
潘牧民	1,500
蔡一鳴	3,000
蔡文豪	3,000
蔡志然	3,000
蔡尚明	2,000
蔡昌里	3,000
蔡明正	3,000
蔡明道	2,000
蔡啟民	3,000
蔡維鐘	3,000
蔡翠英	12,000
蔣文德	3,000
鄧佳儒	3,000
鄭水淋	1,200
鄭世揚	12,000
鄭亭玉	3,000
鄭洋一	2,000
鄭紹堂	3,000
盧並裕	12,000
蕭炳文	3,000
蕭家適	3,000
賴幼玲	12,000
賴永坤	3,000
賴玉人	1,000
賴浩敏	10,000
賴素貞	10,000
賴義雄	3,000
賴彌正	3,000
賴鎮戊	3,000
駱水順	12,000
駱錦坪	3,000
龍 斌	3,000
戴東原	2,000
戴俊蘭	3,000
謝明君	3,000
鍾石磊	1,000
簡宗安	2,000
簡万松	1,000
魏麗芳	12,000
羅慧齡	3,000
蘇瑞和	1,000
蘇鴻儒	3,000
顧懷青	3,000

2015 新年快樂



依偎／張天鈞畫／油彩、麻布 45.5 X 53 cm／2014

綠色的湖面上，點點雨滴，二隻鴛鴦一前一後，悠遊於湖面上。公的色彩豐富，尾巴有特殊的繁殖羽，母的比較樸素，是咖啡色的。遠處的孟宗竹在臺灣溪頭和日本京都曾經看過，柔和的藍綠色，加上彩色鴛鴦，令人心曠神怡。(文：洪美瑱 2014.3.25)

臺大校友雙月刊

發行人 楊泮池

恭賀

總編輯 江清泉

暨全體工作同仁



國內郵資已付
臺北郵局許可證
臺北字第1596號
中華郵政北臺
字第5918號
雜誌

本校募款專戶帳號

- ※ 郵政劃撥 戶名：國立臺灣大學 帳號：17653341
- ※ 匯款 戶名：國立臺灣大學 401 專戶 帳號：154360000028
銀行：華南銀行臺大分行（代號：008）
- ※ 支票 1. 抬頭：中文 - 國立臺灣大學
英文 - National Taiwan University
郵寄地址：10617 臺北市羅斯福路 4 段 1 號
臺灣大學財務管理處
2. 美國地區適用支票抬頭：NTUADF
郵寄地址：Dr. Ching-Chong Huang 黃慶鍾醫師
38 Ridgefield Lane, Willowbrook, IL 60527
U.S.A 電話：630-789-2470
- ※ 信用卡 請洽 (02)3366-9799 蔡佩璇小姐 專責為您服務

ISSN 1817-1494



本校捐款業務由財務管理處專責為您服務。
請電洽 (02)3366-9799 蔡佩璇小姐

地址變更時，請來電，傳真或e-mail通知。謝謝！無法投遞時請退回。