

NTU 校友

No. 94
July 2014

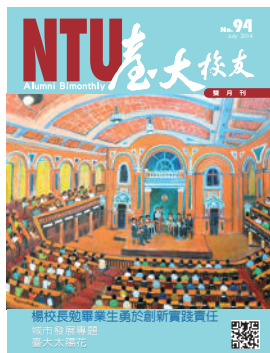
Alumni Bimonthly

雙月刊



楊校長勉畢業生勇於創新實踐責任
城市發展專題
臺大太陽花





C'est la vie 這就是人生
油彩畫布 116.5 x 91 公分
張天鈞畫 2014

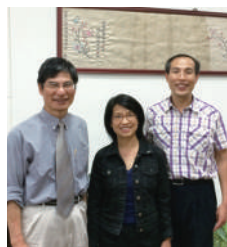
文／洪美瑛（臺大藥學系1974畢業）
記得當年念書的時候，臺大醫學院有許多巴洛克式建築，例如已被拆除，只剩舞台牆面的大禮堂。這幅畫的主題主要在描繪1936年在大禮堂弦樂演奏會的表演一景，取材自林吉崇教授所著《臺大醫學院百年院史（上）》一書，其他部分是虛構的，令人發思古之幽情。

天鈞於大五時和大三的我相識，曾經相約一起去大禮堂看電影，它也曾是臺灣醫學會演講的地方。圖中演奏的曲子雖然已經無法得知，但是我先生喜歡一首歌曲，曲名是C'est la vie（這就是人生，詞曲Lake G/Sinfield P），帶點憂傷，但旋律非常優美，將之作為圖畫的名字，詮釋當年美好建築的回憶，也意味人生很難永遠不變。

為了感謝臺大醫學院院長張上淳教授夫人—眼科胡芳蓉教授為長輩眼睛開刀成功，我先生特別到圖書館收集資料、考證遺跡，畫下這張圖，贈送給醫學院張院長和院長夫人，做為紀念，也是他即將榮退的重要紀錄。

CONTENTS

目錄



校長開講

02 2014年畢業典禮致詞——勇於創新、實踐責任、提升臺灣競爭力

學院動態～院長面對面

04 熱血抗煞名醫 接棒百年學院—臺大醫學院張上淳院長專訪 林秀美

李弘祺專欄

08 從「學以為己」到「事事關心」 李弘祺

社會關懷～城市發展專題

12 我國都市更新的回顧與前瞻 蔡志揚

15 從都市更新到都市再生：建造生活幸福的街區 黃麗玲

19 都市自行車道網絡設計 林楨家

黃河明專欄

24 為不能跑的人而跑：全球最酷炫的路跑賽事 黃河明

吳誠文專欄

28 大王 吳誠文

臺大太陽花報導

32 318學運 陳貞樺

38 徵才啟事

54 校友會訊

56 捐款芳名錄



35 在學運現場的日子

藍婉芸

37 一個香港學生參與臺灣學運

劉芷彤

創意與創業

40 不滿足於現狀——沒有最好 只有更好

陳良基

41 臺大博士5天內募得百萬學費的故事

創聯會

創聯會

43 NTU Startup Day！臺大升級創業生態系統

45 2014新創企業實習/正職夏季媒合會

典型在夙昔

46 奉獻臺大樹立典範 虞兆中校長辭世

出版中心好書介紹

48 帶您見證9位智者的奮鬥歷程：《我的學思歷程7》

保健天地～健檢知多少

52 婦科常見癌症的篩檢與預防

陳美州

廣告贊助：

23 國泰金控
27 喜提達物流
39 臺大校友會館

廣告洽詢專線：(02) 33662045
每期2萬元，一年6期八折

喜歡這本雜誌嗎？要不要推薦給您的麻吉？
請來電或來信告訴我們，與他/她一同閱讀臺大。
傳真：(02) 23623734
E-mail：alumni@ntu.edu.tw
本刊網頁可下載PDF檔，歡迎上網瀏覽。
也可訂閱電子版並免寄紙本，請以e-mail通知。

1999年1月1日創刊

第94期2014年7月1日出刊

行政院新聞局出版事業登記證局版

北市誌第2534號

臺北郵局許可證臺北字第1596號

中華郵政北臺字第5918號

名譽發行人：陳維昭、李嗣浚

發行人：楊泮池

發行所：國立臺灣大學

總編輯：江清泉

副總編輯：張天鈞

編輯委員：方偉宏、李文鈺、林達德

莊璦嘉、陳文章、陳政維

黃偉邦、楊培珊、葛克昌

劉瑞生、鄭雅文、盧虎生

簡韶逸

名譽顧問：高明見、張秀蓉

顧問：各校友會理事長：吳叔明

吳誠文、辛忠道、沈登賢

林一平、林大溢、林坤賢

林敏彥、邱義源、許銘照

張瑞雄、張楊全、黃明和

黃憲清、楊俊毓、鄭東來

劉炯錫、鍾佳濱、蘇玉龍

封面題字：傅申

執行主編：林秀美

發行所址：10617台北市羅斯福路4段1號

電話：(02) 33662045

傳真：(02) 23623734

E-mail：alumni@ntu.edu.tw

Http://www.alum.ntu.edu.tw/wordpress

印刷：順隆印刷廠

著作版權所有 轉載請經書面同意
非賣品

本刊宗旨：

本刊係校園發展及校友動態報導，
所有稿件均為邀稿。現有編輯委員
15人，由總編輯、副總編輯、主任
秘書、校友會文化基金會執行長及
各學院推派一位教授代表組成。

2014年畢業典禮致詞——

勇於創新、實踐責任、

施董事長、各位老師、各位畢業同學、各位家長、各位貴賓、各位同仁，大家早安！

今天各位同學畢業的日子，首先恭喜各位完成現階段的學業，準備進入人生的新旅程。在座的同學中有一部分會留在學術界繼續深造，有一部分則會進入各行各業貢獻自己的專長。身為臺大的一分子，我要藉此機會勉勵各位同學：臺大擁有豐富的資源，臺大學生也都是國內最優秀的青年，而愈是擁有資源、愈是有能力，更應謙卑務實，以創意、進取、利他的精神，關懷這片土地，對社會做出有意義的貢獻，從而提升國家競爭力，為臺灣繼續創造更美好的未來。

創意創業的表現

一年來，我看到臺大人許多優異的表現，讓我非常感動，並且與有榮焉。以創意創業而言，電子所博士候選人鄧同學，已是科技公司的董事長；獸醫系畢業的陳同學，靠著自己強烈的學習態度與實踐力，開設了音響公司；喜歡線上闖關電玩的邱同學，也能走進真實世界，將遊戲融入創業，打造密室脫逃的實境遊戲。類似的例子，不勝枚舉。看到這種令人欣慰的實例，學校的配合就是更積極的推動創意創業學程，鼓勵同學運用「創意」、「創新」、「創業」的學習風氣，將「腦海中的藍圖」轉化為可帶來人類福祉的創新，也為自己創造出可塑的未來。

社會責任的實踐

創意創業之外，臺大同學在社會服務的實踐方面，也有許多成功的例子，茲以臺大城鄉所為例：城鄉所的同學們注意到坪林位於環境保護區對產業發展的限制，再加上坪林又位於水庫上游，茶園只要灑農藥、施化肥，不但破壞當地生態，也嚴重影響大臺北地區飲用水的安全。因此，城鄉所同學透過環境友善的自然農法，並以臺灣藍鵲保育做一個生態



提升臺灣競爭力

楊泮池



攝影／郭書紳

的號召，讓生產、生活、生態共存，自然生態的保護就這樣水到渠成，充分落實。不僅如此，從茶鄉的規劃、藍鵲茶的包裝設計，以及行銷販賣……等等，都由城鄉所的師生共同規劃創造，臺灣藍鵲茶的社會企業型創業成功，就是臺大城鄉所師生一點一滴腳踏實地的行動——這真是臺大人創意創新創業並實踐社會責任的一個最佳典範。

各位畢業同學，我今天特別舉上述創意創業表現與社會責任實踐的例子，就是要期勉同學，今後你們不論在哪個角落、哪個崗位，都要珍惜

自己的才華，發揮自己的潛能，不斷勇於創意創新，確實實踐社會責任。而且要堅信，唯有不斷創新，才能持續昇華自我實踐社會責任的境界，而這也才是我們致力提升臺灣競爭力的最大保證。

最後，我要再一次祝福各位畢業同學學習有成，鵬程萬里。千萬不要忘記這裏是你們永遠的家，歡迎你們隨時回來與師長分享你們的成長，並鼓勵提攜你們的學弟學妹，讓他們循著你們的腳步，不斷發揚臺大人創意、進取、利他的精神！（2014.6.8）



熱血抗煞名醫 接棒百年學院

一臺大醫學院張上淳院長專訪

採訪整理／林秀美
照片提供／張上淳

臺大醫學院現有7個學系、23個研究所。單單醫學系下就有28個學科，每個較大的學科約略等同一個學系。加上牙醫專業學院、藥學專業學院（2013年8月成立），相對於其他學院，架構較為龐雜，而且有400多位專任教師，近3400名學生，規模居臺大11個學院之冠，歷史甚至比母校還悠久。

從前身總督府醫學校1897年創立迄今，臺大醫學院一直是臺灣培養醫事人員最重要的搖籃。張上淳院長表示，作為醫學院，教學的任務很明確，臺大招收到的最好的學生，一貫的信念就是要培育最好的醫事人員來服務國家社會。至於醫學研究主要目的也是在找出更好、更有效的治療或控制疾病的辦法，並促進人類健康。於2013年接任醫學院院長的張上淳教授，秉持這樣的信念，力圖在延續優良傳統之餘，尋找突破和創新的關鍵。

整合課程弭平學用落差 培養全人醫者

首先是持續進行專業課程的整合。有鑑過去將解剖學、組織學、病理學、藥理學等各學理視為分科各自開授，基礎教育和臨床應用採切割式教學，導致學生在學用上產生落差，也就是學習基礎醫學時不清楚將來如何應用，等到臨床實習時已經忘記與基礎醫學的關聯。而整合式教學就是打破學科藩籬，以心臟學為例，從發育（胚胎學）到構造（解剖學）到顯微鏡觀察（組織學）生理、病理變化（病理學），從藥物作用和臨床症狀（藥理學）到疾病治療，一氣呵成。讓學生對心臟所有相關學理與實際有全面的認識和理解，並佐以小組討論，從個案當中紙上操兵。

「這才是完整的訓練」，張院長表示，除了醫學系已推行，其他學系也會慢慢朝此一方向調整。

張上淳院長以接力賽比方，定位院長的角色，要一棒接一棒。
（攝影／彭玉婷）





為了讓課程整合確實發揮效果，在學制上也做了極大的變革，即由7+1制（畢業前讀7年，加畢業後有一年的一般醫學訓練，畢業後的那一年簡稱PGY）改為6+2制。從2013年8月開始，傳統醫學系7年畢業年限改為6年，表面看似縮短一年，實則將第七年的實習訓練移至畢業後進行，有兩年時間可加強一般醫學訓練。張院長解釋，「調整的起因是後SARS效應，有醫師會以『這不是我能照顧的疾病』為由推掉病人，我們虛心檢討是否基礎訓練不夠紮實，以致醫師不敢接受挑戰。其二是傳統上將第七年稱為實習醫師，他們要作病史詢問、身體檢查、開藥等等，從親自照顧病人當中學習，因為各種診斷、檢查、治療之技能不是看看就會，而是要實際操作才學得會。但他們沒有醫師證照，雖然有指導醫師實際給予指導並須簽名負責，其實際執行時，常游走於法規上的灰色地帶，對病人安全也有疑慮。而6+2制，先於6年畢業時考上醫師證照，而後接受兩年一般醫學訓練，此時已可合法地為病人看診，故可以從完整的照顧病人中接受訓練，不但訓練更紮實，也完全符合法令規章。」此外，部分其他學系也基於專業教育訓練的需求，也在進行學制的改革中。



與臺大醫院抗煞同仁攝於SARS專責病房5E3。

人文關懷是另一個改革重點。「寧為良醫，不為名醫」向來是臺大醫學院的格訓，但現今社會追求名利的價值觀至上，工作辛苦的科別或健保給付較差的科別，相對學生較少的現象已浮現。張院長強調愛心與醫德是醫事人員不可或缺的情操，因此學校要常常提醒同學莫忘當初進醫學系信誓旦旦、服務他人的初衷。另一方面，老師也要以身作則、為學生典範，畢竟身教重於言教。此外，寒暑假期間讓部分



於擔任衛生署副署長期間視察各山地離島衛生所，圖為新竹縣五峰鄉衛生所。



學生至國內偏遠地區或國外如馬拉威、印度等醫療相對落後地區作衛生宣導和醫療服務，也是很好的操練，有助於其思索何為醫者。

致力基因體研究 促進人類健康為旨

傳統醫學研究概分為基礎和臨床，前者探討分子機轉，後者傾向於能立刻應用於治療疾病。張院長指出，上個世紀基因解碼，基因體學已成為生物醫學研究主流，所以不再二分基礎與臨床，而是研究者要先瞭解臨床端有哪些問題需要解決，由此切入尋找問題的解決之道，從基因是否有所異常，到探討其蛋白質在細胞的表現，從中釐清病因，接著找尋藥物給予矯正或治療。以癌症疾病為例，臺大醫學院設有腫瘤醫學研究所、基因體蛋白體醫學研究所、基因醫學研究中心，可進行各種與癌症相關的基因與蛋白質之病因研究，尋找新的治療藥物，而新藥應用到人體之前的動物實驗，臺大醫學院也有很好的動物中心可執行相關研究；臨床試驗則可在臺大醫院的國家級卓越臨床實驗中心中進行。「從基礎到臨床、從實驗室到病床（bench to bedside），臺大的架構已建立得不錯，回顧過去確實也有很成功的成果，例如被視為國病的肝病研究，以及由楊泮池校長所領導的肺癌研究等，在世界上可說是居於領先。」，希望在這堅實的基礎下，臺大醫學院持續拓展有潛力的領域成為國際級的領先者。

他再次強調，「研究一定要應用到臨床，若沒有好的醫院，臨床應用研究一定做不好」，而臺大醫學院一直有國內最佳的附設醫院，使得基礎到臨床的研究能順利進行。此外，臺大醫院接受政府指派擴展了5所分院，包括雲林、金山、北護、新竹和竹東醫院。這些醫院被接手的原因都是原來營運不善、醫療品質欠佳，希望臺大進入，將其加以改善。改制為臺大分院後，醫療品質確實大為提升，財務面也大大改善。張院長說，這是作為國家醫院的臺大所抱持的信念：對當地民眾提供一個好的醫療服務據點，也作為臺大臨床訓練的基地，互蒙其利。



因應H1N1來襲，借調衛生署副署長，統籌國家防疫事務。



推動生醫科技產業 臺大擔任領頭要角

曾被楊志良署長借調至衛生署擔任副署長年餘，看見生醫科技產業的規模不斷成長，可望繼IT之後成為臺灣產業的新星，對此，張院長認為臺大要積極地扮演更重要的角色，這也會是他任上致力推動的工作之一。他說：「人類追求健康、對疾病控制的需要是永無止盡的，所以市場非常龐大，大國如美國當然可以做得很好，小國如瑞士、比利時、荷蘭也都占有一席之地，臺灣有好人才、好技術，加上環境營造得當，當然也不會缺席。」

目前，新竹生醫園區興建中的研究型醫院，即將在2016至2017年間完工，會是臺大參與生醫產業的關鍵。新竹生醫園區規劃有研發、育成及醫療三大中心，從陳維昭校長任內籌設迄今，好事多磨，終於逐步接近階段性目標。另外，公館院區的癌醫中心醫院，也在積極建設當中，這所獨立於臺大醫院之外的醫院，以成為華人第一的癌症醫院自許，更是臺大給自己的大挑戰。不過張院長對臺灣的臨床醫療水準抱持相當高的信心，主要係自日本時代以來，醫學系一直是優秀學子的首選，菁英們組成的醫師群自然提供臺灣民眾高品質的醫療，超過百年的孕育，臺灣的醫學教育與醫療品質在亞洲已是頂尖。

所學感染科冷門 熱血抗煞成名醫

張院長本人也是承繼醫師父親的志趣和祖父母的期待而進入醫學領域。臺大醫學系畢業，臺大臨床醫學研究所博士，他笑說和楊校長一樣，是臺大道地的土博士。在母校教學和研究之餘，曾任附設醫院教學部主任，負責臨床訓練之規劃，在接任教學副院長未滿一年，因H1N1來襲，為當時楊志良署長借調至衛生署，統籌防疫事務。回鍋母校後，兼任醫院副院長及醫學院教學副院長，也同時擔任醫學系主任。系主任期間將服務學習課國際化，與先進的醫學大學建立更多交換生合作機制，讓學生出國實習，吸收最新觀念，更開擴視野。2013年楊泮池院長上任校長後，被舉薦並獲遴選為院長接棒。

張上淳院長所學的感染科，被視為冷門科別，但在SARS之役，帶領臺大團隊成功抗煞，因此聲名大開。對此，他淡然處之。倒是對於臺大醫學院院長，他有更強烈的使命感和迫切的責任心，他說，院長有任期制，是一棒接一棒，前任規畫並推行的院務要繼續執行，而且要盡力做得更完善，讓教學和研究並肩向上提升。對此，他責無旁貸。☐



圖為與大學同學參加台大盃棒球賽勇得冠軍合影。



1987年感染症醫學會成立大會，與謝維銓教授、楊泮池校長合影。

從「學以為己」到「事事關心」

文・圖／李弘祺

公元2000年，我用英文出版了中國傳統教育史的書，題為 *Education in Traditional China, a History*，大約有700多頁。這本英文書是大膽之作，所幸各方書評倒還都很正面，到現在已經被引用超過100次（根據Google Scholar），以英文不是母語的人所寫的書來說，我應該感到滿足了。

兩年前我把這本書翻譯為中文，加以修訂，並把書名定為《學以為己：傳統中國的教育》，明確地用4個字來標示傳統中國教育的最大特色。我在書中加了一篇〈傳統中國教育的特色與反省〉。這篇文章是我在2011年「北京論壇」上發表的論文，後來登在《北京大學教育評論》期刊。說特色，不如說是課題或關心。無論如何，我提出了7點：養士教育與科舉，為己之學與書院的理想與實踐，以儒家經典為中心，在庶民教育中灌輸儒家正統（三綱五常等）的價值，個別施教與不分年齡班次，重視文字考試及忽略口頭論辯，以及儒家權威人格。

中國教育傳統固然是以所謂的「養士」為目標，但若以其信念言之，那當然是以道德的培養作為根本；認為君子是健全社會的中堅，而唯有受到健全道德教育的君子才能領導社會。君子教育的內容不外是學習儒家的經典，所以越到後代，儒家典籍的影響越大，特別是推行科舉考試以後，「讀書人」最大的責任就是訓練自己成為老百姓（庶人）的道德表率。政治及社會的領導者基本上都是熟讀儒家經典的君子，這樣天下就得以安定、一切都上軌道。這個教育當然反映了孔子的「學以為己」，以它作為最合適的標誌和理想。

「學以為己」出於《論語》，之後經過荀子、揚雄等人提倡，成了一個重要的讀書理想；到了宋代的朱熹，更被標榜為讀書人的根本態度。從此，很多人引述這句話。因此「學以為己」的確可以說是歷代中國人讀書的基本動力和追求的最終理想。這並不是說接受教育沒有別的動機，但是基本上，大部分的讀書人，都相信教育不外是道德的培養和薰陶——使自己能取得道德的完美是讀書的目的，也是日後帶領社會（國家）的角色的根基。



我的中國傳統教育史英文著作，翻成中文書名《學以為己：傳統中國的教育》重新出版。



朱熹標榜讀書人應「學以為己」。

從宋代以降，科舉考試逐漸變成讀書人讀書的目的，但是儒家經典的道德向度却也同時繼續高漲。明朝中葉，道問學的思想已經被尊德性的思想解構，使前者徹底轉化成道德行為的憑借，是人心之理（心即理）「塑造」萬事萬物，使它們各自完成其「德」的方法。所以說明末東林思想家開始反省陽明心學（特別是它的左派）的平等（齊頭）主義以及空洞的自信時，仍然持續了「人皆可以為堯舜」的論述，並繼續用「大丈夫」豪傑氣度和道德上的自我期許深化對萬事萬物的關心。

顧憲成的名言因此必須放在這個脈絡裏來瞭解：

風聲、雨聲、讀書聲，聲聲入耳；

家事、國事、天下事，事事關心。

「事事關心」這4個字原來是指心為外界的美麗事物而感動，常用於詩詞，但是顧憲成拿它來指對天下國家事務的關心。從「道問學」的原本意義來看，它的道德義就不再只是專指個人的品德，而更廣泛地引申為天下一切的事務。東林運動與明末一些思想家對「牧童樵夫」宣道的行為是一體的兩面，充分發揚所謂「道不遠人」（就是王艮說的「百姓日用」）的說法。

事實上，朱元璋曾經在太學立臥碑，禁止太學生干政。這個臥碑還在全國的地方學校普遍樹立，等於是百姓（包括讀書人）不許「事事關心」，這是何等的矛盾，又是何等的諷刺！但明末是一個非常的時代，它的矛盾或許可以說是表現在徽州與無錫的兩種價值取向上面（就好像社會學家喜歡說的波士頓與費城的對比一樣），表現當時走向資本經濟萌芽、思想追求解放的現象。再加上西方宗教開始傳入中國，的確有一番的熱鬧。

近代中國教育突破政府的禁令，開始有機會摸索、探新、並與新思想開始試驗新格義的是17、18世紀，允為中國近代教育史的開始，這一點我想應當是可以接受的。從此，中國的教育就從「學以為己」轉入「事事關心」了。

在中國，史學界一般認為鴉片戰爭才是近代的開始。這個說法固然不錯，但是它的思想基礎仍不外是「尊德行」改造了「道問學」的意涵而開始的「事事關心」。



宋代殿試圖。（取自Wikimedia commons, almost all content hosted on Wikimedia Commons may be freely reused. 參見http://commons.wikimedia.org/wiki/Commons:Reusing_content_outside_Wikimedia，出處：<http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Palastexamen-SongDynastie.jpg?uselang=zh-tw#file>）



東林書院，轉載自＜無錫-蘇州-上海流水帳＞
（<http://zengrong.net/post/1034.htm>）



顧憲成（http://zh.wikipedia.org/wiki/File:Gu_Xiancheng.jpg）



王艮（<http://www.qstheory.cn/wz/lis/201302/W020130220381689578310.jpg>）

李弘祺 專欄。



王良講學 (<http://www.tznews.cn/2013/news/redian/2013/04/2013-04-06271298.html>)

鴉片戰爭以後，中國一切的事務都受到了挑戰。在教育的範疇裏，雖然科舉仍以熟讀經典為必經之路，但是新的思想、新的知識和新的技術都與傳統中國一共才50多萬字的經典競爭（現在內容最豐富的《牛津大英字典》就收羅超過一百萬不同的字或詞。《康熙字典》收了4.7萬多字；當代的《漢語大詞典》收有2.2萬多字，37.5萬複詞），顯然舊知識再無法以科舉來維護它的權威。教育的內容迅速擴大，而舊的教育制度也不能不隨社會的改變脫胎換骨。

舊的「讀書人」也漸漸被新的「知識分子」所取代，雖然「知識分子」的用法不是很好，掩蓋了它獨立及個人主義的意涵，不過受教育的人不再只是「讀聖賢書…」的酸腐秀才，而是必須同時對道德及知識都有涉獵的現代世界公民。教育的內容或課程改變了，新的學校也因為西方勢力在中國的興起而迅速取代舊的書院或社學。從1840到2000年的60年間，中國「學生」的定義逐漸改變，最後傳統的書院和科舉都在20世紀的第一個10年間，從地表消失。

近代中國的教育思想和實踐在蔡元培、胡適、梁漱溟、蔣夢麟、陶行知、晏陽初



蔡元培 (http://www.suiis.com/img/info/info_20131026-1.jpg)



蔣夢麟（最右邊）與胡適（中）
(<http://www.xzmsw.com/upload/13032616141398.jpg>)

等人的影響下，不論是開放、保守、新組織、或新制度，大概都不外想要改造及重估原來的參數（parameter）——原來已經有的，必須保持其優點，並求其更好，或徹底加以改造；原來沒有的，就研求設立新制，引進其他文明的經驗。整個中國的教育在20世紀經歷的是翻天覆地的變動，從文字的改革及新蒙書的內容就可窺見一二。另外，從掃盲運動、農村改造等民間自發的志願工作，也可以看到現代知識人對「事事關心」這個信念在行動上面的想象。

在這種變化當中，最重要的不外是對傳統中國政府控制學生及思想的反動。從五四（1919）到當前香港的佔中，學運活動充分體現了近代流行的民主思想對中國的影響。雖然不管是民國或共和國，政府都是反對學生運動的，共和國甚至於想要駕馭學生的熱情來遂行政治鬥爭（這是一般對文化大革命的解釋），但是水能載舟、亦能覆舟，近代學生運動終究會使中國的政治家們對所謂的民主制度及觀念有更更新的、更宏觀的認識和體會。無論如何，從前不許學生關心的朝廷大政已經不再是現代政治家的禁臠，這就是從帶知識性意味的「道問學」轉化為道德上的事事關心，到近代中國被動的徹底參與的過程。

最後，從政府的角度來看，從前用儒家道德正統的教誨，透過講會、祭祀、演劇及民間宗教活動的方式來達成的庶民教育，在新的中國則由現代世界平等觀念來改變它的形式。新的教育體制與從前書院或官學的不同就在於它已經脫去限定於少數優秀分子的外殼，而穿上了所謂「女子負起半邊天」，「階級鬥爭」等口號的新大衣，推動了所有人都必須在民主專制的大旗下受共產思想的教育。在傳統中國，政府的控制大概僅到達縣的層面，但是在共和國的社會裏，政府的力量已經徹底在鄉村的社會裏出入、翻滾。這就是新的中國社會教育。不過，這當然也開創了機會，讓許多從前不可能讀書的窮弟子能遠離家鄉，到城市去上大學，參加中國從改革開放以後的「有中國特色的近代化」活動。

從明末到今天，「事事關心」因此同時是一種理想、一項憧憬，而同時也是一個不可逃避的現實。因此，它無疑的是近代中國教育的最佳寫照。📖

附記：

我在《校友雙月刊》寫專欄不覺已經兩年。我非常謝謝執行主編林秀美女士的鼓勵和支持。今年，我從清華大學退休了。雖然我還會常常回來臺灣，但是此去的活動還不確定，因此我對林女士說，以後我就不按時每兩個月交一篇稿，改為不定期。希望這樣可以保持我文章的水準。好幾次不相識的校友給我寫信，我一併在這裡向他們道謝。（2014年6月15日，進臺大讀書第50年，從耶魯大學畢業出去教書第40年。）



李弘祺小檔案

歷史系畢業（1968），當完兵後就到耶魯大學攻讀歷史學博士，並於1974年開始在香港中文大學任教。1991年，轉到美國紐約市立大學任教，於該校榮退。2007年回到臺灣，在交通大學負責通識教育的工作，並出任該校的人文社會學院院長，同時也創立該校的人文社會研究中心。2011年起應聘到清華大學擔任講座教授。

李教授長年研究傳統中國教育史，著有《宋代官學教育與科舉》及《學以為己：傳統中國的教育》（兩書都同時有中、英文版），以及其他中英文著作，內容涵蓋中西文明之交流與比較，史學之本質與目的等課題，是一個典型的讀書人。李教授曾多次回國在本校擔任客座教授及講座教授等職，也是東亞文明中心的首任主任。在香港及紐約時熱心參加校友會的活動，1992年後曾任大紐約區臺大校友會理事多年。

我國都市更新的回顧與前瞻

文・圖／蔡志揚



臺灣的都市更新所能創造的公共利益極為有限，反而帶給鄰近居民更多的壓迫感與不便。

「都市更新」在專法「都市更新條例」於民國87年制定前，就已存在都市計畫法「舊市區之更新」專章中，於此前後，政府曾經推動幾件公辦都市更新案件，但受限於政府人力與公務文化缺乏彈性及動能，成效不彰。直到921地震發生，造成相當數量建物受損亟待重建，都市更新的實施方式被引入震災重建條例之中，震災後大樓的產權狀態雖因災難而分崩離析，但仍能在法律賦予取得「多數同意」的特許條件下，並藉由政府補貼、貸款援助、容積獎勵及稅捐優惠措施，使許多大樓得以浴火重生。

90年代中期，震災建物陸續興建完工，城市土地又將開發殆盡，易於價購及合建的素地日益稀少，建築投資業者發現921更新重建的模式可在不必取得全部產權人的同意下進行開發，十分好用，於是以適用「都市更新條例」開發的案件如雨後春筍般產出，而政府基於市容觀瞻、老舊建物公共安全維護的職能，又可因舊

屋換新而獲得民意支持，既然與建商目標一致，就大力推動都更，並視為重要政績指標。都更條例中原先設置的許多門檻與程序規定，就在「簡政便民」的速效觀下被簡化或省略，使得權益平衡的天平愈向開發端的角度傾斜。然而，國人「有土斯有財」的觀念並未改變，房產是許多人打拼一輩子或祖輩留下的珍貴財產，因「多數同意」而生「少數」捍衛產權之戰火，不斷在各地發生與蔓延，社區網絡也因此產生價值對立衝突，鄰里關係日益惡化，甚至連家族血脈關係也陷於土崩瓦解。

展開

「都市更新」因921震害建物重建而蓬勃開展，臺灣基本上是運用於中小規模土地的開發，且以民間建商為實施主體，又因政府高度鼓勵支持，在未整體檢討容積總量管制下，不斷釋放容積優惠，容許在小基地上高額容積獎勵及容積移入，因此創造出龐然的水泥巨怪。結果都市更新實施的成果，僅見數間舊式低矮建物換成一、兩棟新式豪門華廈，因為基地規模有限，難以容納更多公共或公益設施，故能創造的公共利益不大。反而是龐大高聳的量體，遮蔽了天際線，帶給鄰近居民更多的壓迫感與不便，形成了「公共不利益」。

在這種本質下的都更，當然無法用「為了重大公益而犧牲個人利益」為由，強迫少數不同意者服從多數人的意志。也因此101年3月28日臺北市政府的「怪手」，在建商的申請下進入「文林苑」都更基地拆除私有合法房屋，引起社會輿論一片譁然與撻伐。政府與建商過去數年來天真地以為「徒法足以自行」的想法，終被一棒敲醒，於「後文林苑」時期不得不重回傳統合建思維，以細膩、柔性取代霸道、剛性的整合方式。

重構

「後文林苑」時期的都市更新，政府及建商應該要體認「合意」的重要性。在產權零碎細分、畸零地或無可迴避的房地，或許強制其更新是符合比例原則及憲法與一般法律原則；但原本私有產權人在私法自治底下應有的權利保障，並無法輕率地以「公共利益」為名要求退讓，片面決定其歸屬。土地開發利益的整合誠然不易，但「協商、協商、再協商」是建商無法迴避的工作與職責，不能因有「多數決」及「強拆」的機制而打折；至於政府，也必須體認「強制」乃是不

得已的最後手段，如果有任何協商空間或其他替代方案，就不應任意行使強大公權力。

憲法及行政法教科書在解釋所謂的「公共利益」時，認為其係指「各個成員之事實上利益，經由複雜交互影響過程所形成理想整合之狀態」。2013年4月26日大法官作成釋字第709號解釋，試圖建構一公開透明的正當行政程序，讓公益與私益的論爭，透過公開的討論、辨正形成共識，並且藉由辯論的公開聽證程序，讓正、反雙方權益被充分考慮的情況下作成取捨。如此也使行政裁量與判斷過程的「黑盒子」得以被揭開，行政法院事後將可從比例原則等考量利益之均衡而為司法審查。

今後的都市更新都應當在尊重私權、充分協商的前提下進行，於不能合意的情形，則須透過嚴謹的正當行政程序作成合憲的裁決，以降低侵害人民基本權利的情形發生。

主流

「文林苑」後引發的都更條例修法討論，最被爭議的就是實施方式是否限於「公辦都更」？或「民辦」受限於產權人自組「都市更新會」以「自主更新」的模式辦理？

在政府有限的人力及財政資源之下，引入民間活力是不可逆轉的趨勢。即使「公辦」，也不可能由政府公務人員「親自」處理複雜的前期整合事務，必然是委託民間建商或專業人員辦理。只是，許多土地建物的產權登記，因為過往法制不健全而有不合理的狀態，加上僵化、欠缺彈性的公務文化與法令，許多案件恐將成為都更推動的障礙。「公辦」絕不及「民辦」的效率與能量。

至於「自主都更」，由於都市化使得鄰里網絡及人際關係疏離，以建商為主體實施的都更已

開發條件、房價較差的地區，唯有靠「公辦」或「自主更新」，才有更新重建的機會。



行之多年，在這個過程，原產權人已習於被動等待。「自主更新」不但初期要自掏腰包，還會面臨其他地主的質疑。甚且，過去政府過度吹捧政策宣導，「不用花錢可一坪換一坪」的口號已深植人心，誤以為重建毋庸付任何代價。目前少數「自主更新」的案件，除了專業者一開始未收費

而冒著極大風險投入，許多背後仍由建商以「插旗地主」發動。這樣看來，「自主更新」的難度高，不過，在開發條件、房價較差的地區，建商不願進入，這時也唯有靠「公辦」或「自主更新」，才有翻轉的機會。政府對於都更的獎勵與資源，應該集中在這些地方，而非通通有獎，才能真正發揮都市更新應有的公益價值，以及獎勵措施的正當性。

結語

過去土地合建及公寓大廈改建的法制，無法因應城市房屋老化的問題。在沒有有效的變革措施之前，都更條例似乎仍是解決窳陋房屋重建的辦法。不過要改進現行法令，讓公私益能取得平衡。而都市應該如何發展、再生及活化，則是長遠之計，需要更多時間討論、辨正，以形成共識。■（本專題策畫／法律學系葛克昌教授&物理學系陳政維教授&化工系陳文章教授）



蔡志揚小檔案

執業律師，專攻都市及營建法。自921地震後開始接觸都市更新案件，努力在「多數決」的都更制度中為「少數地主」權益保障找到一個平衡點。曾任臺北市都市更新顧問小組成員、內政部營建署「都市更新條例」修法委員，現任臺北市政府捐助成立之「臺北市都市更新推動中心」董事、臺北市政府「都市更新推動小組」及「公民社會推動小組」委員，著有《良心律師教你看穿都更法律陷阱》一書，以都更為主題文章數十餘篇散見各期刊，並在各大專院校、專業團體、律師研習所及法官學院擔任都更專題講座。

新板特區之一角（資料來源：黃麗玲）



從都市更新到都市再生： 建造生活幸福的街區

文・圖／黃麗玲

去年都市更新（以下簡稱都更）條例部分條文被宣告違憲，理由主要關係著程序正當性，包括資訊應公開、相關計畫應經適當組織審議、通知應採送達主義、使相關當事人能有陳述意見之機會，以及應提高都更事業概要申請之同意門檻比例等。這些議題反映了前一階段都更條例的缺失，也是近年引起都更爭議的根源所在。但是，如果都市更新所牽涉的不僅是產權所有人，而是整體市民，那麼還有更根本的課題有待社會討論，其核心就是都更條例第一條所述之都更目的：「促進都市土地有計畫之再開發利用，復甦都市機能、改善居住環境，增進公共利益」，以及與這些議題緊密相關之城市發展願景。

雖然都更條例定義了都更包括重建、整建與

維護等三種模式，但是在容積獎勵作為誘因的市場模式主導下，拆除重建已成為主流。相對之下，不管是民間或是政府，對於整建維護投入的資源太少。甚至中央政府政策主導的「都市更新示範地區」之建設，包括水岸、港灣、鐵路、捷運場站、舊城區等，多以招商投資、帶動周圍地區房地產開發與增值為目標。然而，如此的取向是否真讓城市更美好？也許市容改變，出現高樓天際線，有助於城市的現代化形象，但是原居民是否能夠負擔更新後的高房價，而能在更新後搬回？更新後的高房租以及集中化經營管理，將有利於連鎖型或跨國性商業，但是否將使小規模與地方性商店更難生存？將近半世紀以前，美國的都市研究者珍雅各（Jane Jacobs）已提出警告，

紐約市的大規模都更侵蝕了商業與人口的多樣性，但是多樣性正是城市的經濟優勢、社會活力和吸引力的基礎（Jacobs, 1961）。從就業結構來看，自營業者快速流失，而連鎖商店的受雇者增加，這已是臺北都會區的進行式。從社會面而言，經濟發展仰賴房地產所帶來的負面影響也越來越明顯。例如，高房價與租金拉高其他產業之經營成本，特別是對年輕創業者形成高門檻。現今臺北都會區超高的房價所得比，已成民怨之首，不僅使年輕人難以成家、對已購屋者形成沈重的房貸負擔，更影響低所得者的基本居住條件。房地產界常以增加供給將降低房價，作為強化私人都更或要求公有地配合私人都更的理由，但是臺北都會區的高房價與高空屋率兩者並存的狀況並不支持此一論點。這些都說明了主流都更的問題所在。

臺北市都市更新處處長林崇傑指出這個困境：「在臺灣，都市更新被當成城市主要的發展政策。上從國家定位將其視為振興產業的政策機制，下至地方城市將之作為市容改造與環境提升的手段，民間房屋市場則將其視為創價保值的經濟工具。…在以成就民間更新市場為主軸的思維下，公有土地成為配合開發的角色…同時，公有土地被當成政府財富創造的工具，追求最大的收益…使公有土地喪失原本可以作為城市轉型的社會支持基礎」。（林崇傑，2013）臺北市都市更新處因此在近年嘗試推動都市再生前進基地（urban regeneration station，簡稱URS）的策略，找尋重建型都更之外的出路。在歐美，都市再生的概念興起於1980年代中期，它取代的是歐美城市在面對1950到70年間，以大規模的拆除重建為主的更新模式。雖然其定義廣泛，但主要強調透過建築再利用，保存延續都市之紋理、歷史與文化，並考量不同地點特性，提出土地使用與經濟發展之策略。臺北市都更處所推動的8個URS地點，或是借用開發前的大型公有土地房舍、或是與民間合作利用更新前之房舍。它提供空間給年輕人，作為文化展示或經濟實驗、與社會連結的

地點。這些空間有如創意酵母，為衰頹的地區引入新的活動人口，也注入了活力。

在東亞主要城市，因為經濟成長帶來的社會不公，引起許多對於城市發展價值的反思與行動。例如首爾市的長壽（Jang-su）村，早期因為被認定為「違章建築」，而被官方劃定為再發展（都更）地區。但是從2008年以來，歷經居民形成組織動員，並得到松北區政府的支持後，將更新計畫轉型為社區營造計畫。社區設立「社區學校」並進行巷弄改造。市政府並與社會企業一起支援如「社區木匠」等方案，對低收入居民以及老人提供住宅修繕，以此居民與政府合作的方式改善了居民生活，而非期待建商的都更。



韓國首爾市城北區長壽村在整建中的社區咖啡屋
（資料來源：黃麗玲）

此外，重視公平分配與社會福利的思潮也催生了首爾市的新領導者。2011年10月因補選上任的朴元淳市長原為人權律師與社會企業的組織者。當時他訴求為99%的平民對抗1%的富豪階級，批評前任市長吳世勳施政著重大型建設、都市更新與景觀美化，卻未改善大眾的生活條件。他當選市長後，承諾市政府應減低城市負債、以改造再利用，而非興建任何大型建築的取向。相較於前一階段大規模的都市更新，他強調整建維護取向，推動公共租賃住宅、市政參與以及社會企業。當初他宣示要在2014年達成興建的8萬戶公共租賃住宅的目標，在今年選舉時已完成7萬8千

戶。首爾市因他的創新治理而獲得聯合國多項獎章。今年6月市長選舉，他亦獲得連任。

在日本，雖然政治界沒有出現如首爾般的戲劇性轉變，但是建築與規劃界早已浮現反省的思維。社會研究者三浦展與建築師隈研吾的對談是其中典型。臺灣都市更新競相仿效「六本木之丘」之際，他們卻期待它是日本最後一個代表「光輝城市」取向的建築。他們評論，在日本長期深陷經濟不景氣的氛圍之下，以高壓、高層、與高尚的，強調來自上方視線的「三高建築」已經不受歡迎，而建築師反而認為低層、低姿勢、低碳（最好加上低成本）的建築較有魅力，此為「三低現象」。他們感嘆亞洲城市正歷經「大型購物中心化」的洗禮、公共生活被門禁型社區（gated community）俘虜，而獨特的街道風景正在消逝當中。因此公共住宅的設計應鼓勵混居、以促進不同社會背景居民的交流為目的。而面對日本儉樸族意識的抬頭，以及人口縮小的時代，他們建議建築師應該選擇翻修改造舊建築、配備二手家具，同時讓城鎮與建築朝向租借與共享，來對抗建築的商品化。因為建築師應該建造的是讓弱者生活幸福的街區。（隈研吾、三浦展，2012）

臺灣大學建築與城鄉所的實習課程，近年來

也進行了類似的空間再生計畫。例如，南機場忠勤里整建住宅，為中低收入者、獨居老人、新移民婦女聚集區域，但社區空間資源不足。在方荷生里長的邀請下，4年前的實習課由城鄉所的劉可強老師帶領學生以參與式設計規劃，改造兩棟閒置的公有房舍。前年樂活園地落成開幕，空間利用包括作為圖書館、課輔教室、高齡者的運動與健診室，甚至還包括一座社區鳥園與咖啡屋，它成為社區居民交流與自我培力的基地。

今年實習課則有一組學生進駐在萬華三水街，與芒草心協會的社工，發展了整合居住、就業與社福的三水樓實驗計畫。學生協助建築翻



臺大城鄉所在南機場忠勤里整建住宅以工作坊進行空間改善（資料來源：臺大城鄉所南機場工作團隊）



整修後的三水樓，像是一個客廳，作為地方社群與弱勢群體對話與培力的場域。（資料來源：芒草心協會）

修、收集二手家具、提供電腦網路等資源，為甫脫離街友生活的弱勢勞工營造一個有家的感覺的中繼住處。他們也協助芒草心協會一起推廣「街遊」導覽萬華的行銷計畫。課程結合萬華社區大學等地方團體，並在導覽行程中結合了友善店家的概念，推廣地方經濟與促進不同群體的瞭解，長期則以協助成立社會企業為目標。

在經濟低度成長的年代，都市建設應該也應脫離擴張型與重建型的思維。居住正義、公平分配是都市與人類發展的共同目標。都市更新之外，原來還存在著各種為不同人群建造生活幸福街區的方程式，而實現它們則需要熱情、想像與堅持。（本專題策畫／化工系陳文章教授&法律學系葛克昌教授&物理學系陳政維教授）

參考書目

※ Jacobs, Jane (1961) *The Death and Life of Great American Cities*. New York: Vintage Books.

※ 林崇傑 (2013) 「我們需要一個新的城市發展論述」，收於『都市再生的20個故事』，林盛豐編。頁6-7。
臺北：臺北市都市更新處。

※ 隈研吾、三浦展 (2012) *三低主義*。林錚顥譯。臺北：博雅書屋有限公司。



黃麗玲小檔案

臺大國貿系入學，哲學系畢業。2000年獲美國富爾布萊特（Fulbright）年輕研究者（Young Researcher）獎學金，赴加州大學柏克萊分校東亞研究中心。2002年取得臺大建築與城鄉研究所博士學位。2003年春，開始任教於銘傳大學建築系、都市計畫與防災研究所。2004-2007年，列名美國東西研究中心（East-West Center, Hawaii）研究人才庫，每年暑期擔任「亞洲宜居城市工作坊」講師。2007年秋回母校任教於建築與城鄉研究所，2011-2014年擔任所長職。研究與教學領域涵蓋社區營造、社會住宅、亞洲城市比較研究。專業經歷包括桃園縣與臺北市都市計畫審議委員。參與Pacific Rim Participatory Design Network之組織經營，近年致力於East Asia Inclusive CITYNet的發展，以針對弱勢者的住宅與地區再生策略為研究與教學重心，進行國際交流。現為臺灣大學校園規劃委員會召集人。

都市自行車道網絡設計

文・圖／林楨家

自行車被認為是對環境友善且對健康有益的運輸工具，近幾年在都市運輸系統中的角色逐漸受重視，越來越多都市將自行車相關設施作為發展重點之一，騎乘自行車人口也日趨增加。以臺北市為例，目前建置超過136公里長度的自行車道，以及超過130個租賃站與5,000輛車的公共自行車系統，民眾日常使用運具之自行車分配比例從2010年4.4%上升到2013年5.2%。

雖然如此，但多數都市並未提供使用者適當的使用環境，主要原因之一是多數都市運輸系統發展歷程係以機動運具（汽車、機車、大眾運輸等）為主考量，在滿足機動運具需要後，才將剩餘空間分配給非機動運具（步行、自行車）。因此，自行車經常需要跟速度差異大的機動運具或行人共同使用路權空間，形成安全顧慮，也影響使用意願。為提供自行車路權空間，越來越多都市在既有的空間紋理架構中建置自行車道，常見型式如圖1所示的專用道路、專用道與共用道等。目前務實的作法是對個別路段評估其幾何條件的適宜性和交通流量的衝突性，在適宜性高且衝突性低的路段建置，此種作法忽略路段間的連續性

與整體網絡的服務性。因此，目前實務上欠缺進行自行車道網絡整體空間布局的規劃工具。

另一方面，在運輸領域的作業研究問題中，有一種「網絡設計問題（network design problem, NDP）」，這種問題是在多重的限制條件下（例如預算限制），尋找最符合規劃目標（例如成本最小化）的網絡布局或改善方案。自1960年代末期開始，文獻中陸續出現對不同運輸系統的NDP研究，包括市區道路、城際公路、都市大眾運輸、物流、鐵路、空運、海運、能源輸配、通訊等系統；但是，像自行車這種非機動運具，在過去的NDP研究中則被忽略。

進程

上述學術研究與實務應用缺口，促成學術界對「自行車道網絡設計問題（Bikeway NDP, BNDP）」的注意與探索，目前可見的學術文獻，一隻手即能數盡。國立臺灣海洋大學運輸科學系林振榮博士團隊，在2011年與2013年分別發表的兩篇文章中，提出一個公共自行車租賃站



專用道路 (bike path)



專用道 (bike lane)



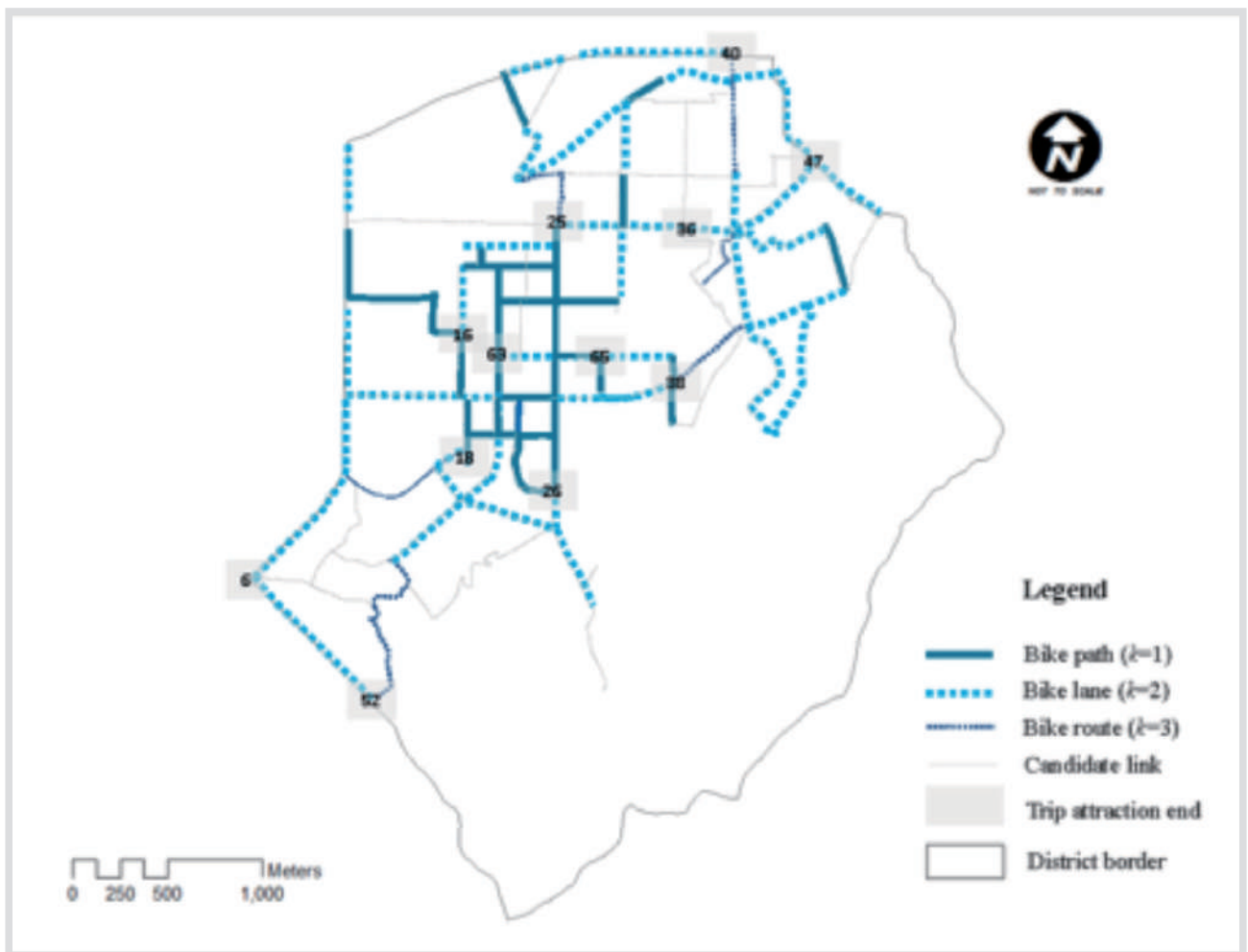
共用道 (bike route)

圖1：常見自行車道型式（資料來源：游佳蓉攝影）

的空間配置問題，這個問題的目的在決定租賃站的位置以及旅次端點、大眾運輸場站、租賃站之間的自行車道連接策略，所謂連接策略是指兩端點間是否連接，尚未具體到在實際道路系統中的空間布局。雖然林博士團隊的研究重點不是在BNDP上，但他們試圖去整合租賃站位置跟自行車道連接策略間的空間規劃，是相當重要的貢獻^[3,4]。澳洲Queensland大學土木系Mahmoud Mesbah博士團隊，在2012年發表的文章中，提出一個二階規劃問題，上階問題以自行車道長度最長與汽車旅行時間最短為目標，考量預算、自行車道種類以及路網連接等限制，決定自行車道網絡；下

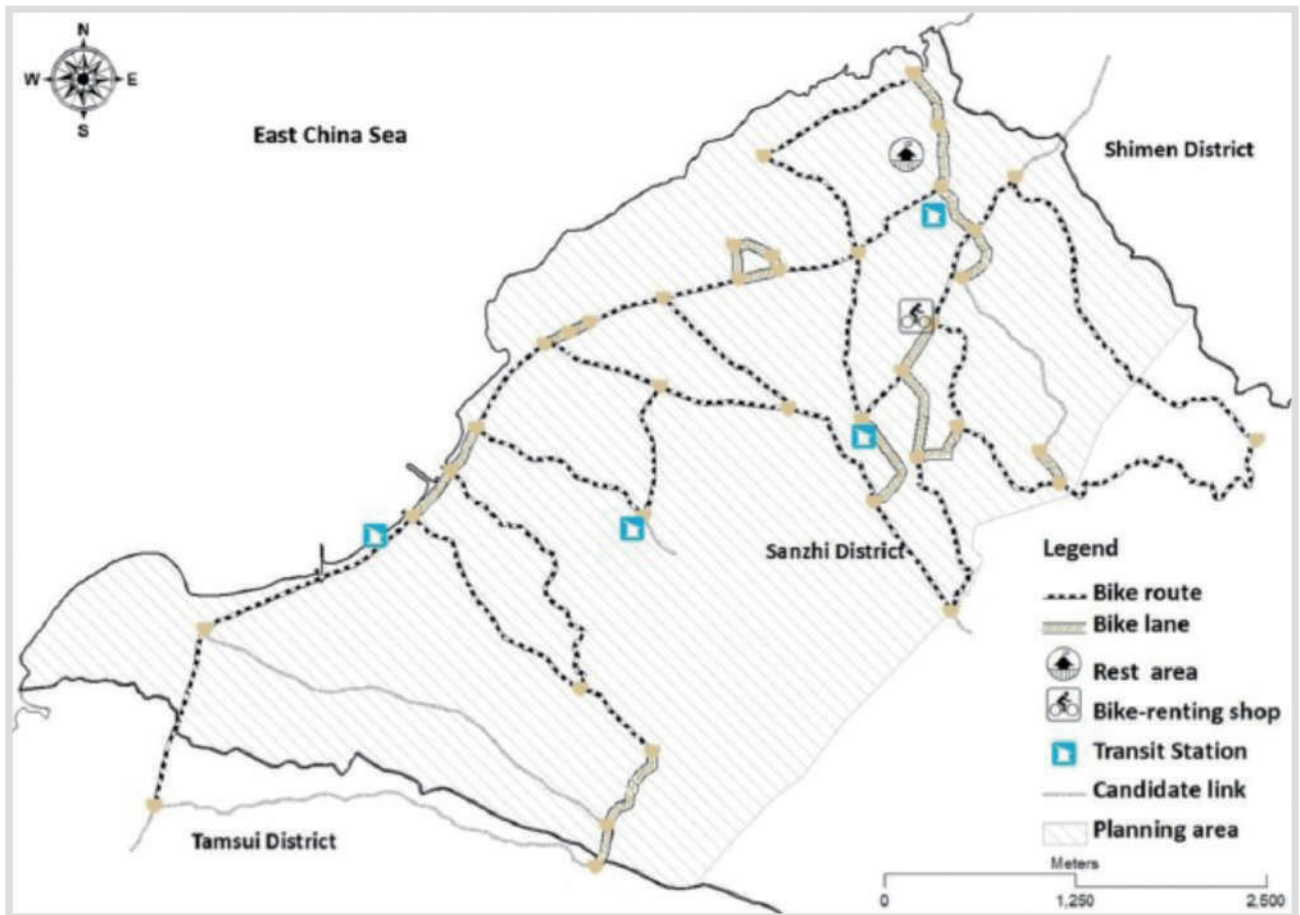
階問題以兩個使用者均衡模式模擬汽車與自行車旅運行為。這個二階規劃問題雖然只以假想簡例作測試，其重要的貢獻在處理自行車的旅運行為^[5]。

個人研究室則在2013年與2014年發表的兩篇文章中，分別提出運輸型與遊憩型兩種BNDP問題。運輸型BNDP係針對都市日常旅運目的（如通勤、通學、購物）需要而設計，決策內容為某路段是否設置某種自行車道，規劃目標包括：提升自行車使用者安全性、提高自行車道環境舒適度、提升自行車道服務性、降低對既有道路之交通衝擊，考量設置種類、成本、路網連續性等限



資料來源：Lin and Yu (2013)

圖2：運輸型BNDP實例分析結果方案二



資料來源：Lin and Liao (2014)

圖3：遊憩型BNBP實例分析結果方案二

制，並藉由臺北市信義區的實例分析，檢驗模式的適當性與實用性，圖2是分析結果的一個範例^[2]。遊憩型BNBP係針對市郊風景區的遊憩目的需要而設計，決策內容為某路段是否設置某種自行車道，以及服務站設置區位，規劃目標包括：提升自行車道服務遊客數、提升服務站服務遊客數、提升自行車使用者安全性、提升自行車道適宜性，考量路網連續性、成本、設置種類、服務站與自行車道關係等限制，並藉由北海岸及觀音山國家風景區的實例分析，檢驗模式的適當性與實用性，圖3是分析結果的一個範例^[1]。兩個模式都設計為多目標0-1規劃問題，分別採用one-stage

與 ϵ -constraint兩種演算法求解非劣解集。

相對於其他兩個團隊，個人研究的特殊性如下：一是模式設計為多目標規劃問題，如此可處理不同重要關係人之間相異且經常相互衝突的追求目標，例如自行車使用者期望有越多自行車道以提高安全性，但其他用路人則期望越少的自行車道以降低交通衝擊。二是參數採用以上下界定義的灰數，這樣可以處理都市規劃階段經常面臨的資訊不明確問題，例如某個路段的交通流量，經常隨時間或日期而改變。三是採取對重要關係人訪談的作法，來釐清模式構想與架構，並據以設計模式，使問題更接近實際需要。最後，在現

有BNDP相關文獻中，我們的成果是目前僅有的實例分析成果。

展望

關於BNDP的未來研究，可能在以下兩個方向：一是因應其他使用目的而發展的新問題，例如長途多日的自行車旅行，除自行車道外，還需

要決定休息與過夜地點區位，以及考慮時間特性。二是自行車使用行為的研究，相對於其他運具，過去文獻在自行車使用行為上所累積的知識尚不完整，更完整清楚的使用行為知識，有助BNDP列式設計的合理性。（本專題策畫／物理學系陳政維教授&化工系陳文章教授&法律學系葛克昌教授）

參考書目

- [1] Lin, J. J. and Liao, R. Y. (2014), "Bikeway network design model for recreational bicycling in scenic areas," *Networks and Spatial Economics*, Published online: 28 May 2014, DOI: 101007/s11067-014-9245-7.
- [2] Lin, J. J. and Yu, C. J. (2013), "A bikeway network design model for urban areas," *Transportation*, 40(1): 45-68.
- [3] Lin, J. R. and Yang, T. H. (2011), "Strategic design of public bicycle sharing systems with service level constraints," *Transportation Research Part E*, 47(2): 284-294.
- [4] Lin, J. R., Yang, T. A. and Chang, Y. C. (2013), "A hub location inventory model for bicycle sharing system design: Formulation and solution," *Computers & Industrial Engineering*, 65(1): 77-86.
- [5] Mesbah, M., Thompson, R., and Moridpour, S. (2012), Bilevel optimization approach to design of network of bike lanes, *Transportation Research Record: Journal of Transportation Research Board*, 2284: 21-28.



林楨家小檔案

國立成功大學都市計劃學系學士，國立交通大學交通運輸研究所碩士與博士，美國加州大學柏克萊分校運輸研究所訪問學者。曾任職臺灣省政府住宅及都市發展局、交通部運輸研究所、長榮大學、國立臺北大學，現為國立臺灣大學地理環境資源學系教授，兼任內政部區域計畫委員。主要研究領域為：土地使用與交通運輸、都市與區域規劃、運輸地理學。

打造人生各階段的幸福防護網

國泰人壽

樂活照護

一紙搞定



壽險保障



生存年金



長期看護

免費服務電話：0800-036-599 / 網址：www.cathayholdings.com/life / 總公司地址：台北市仁愛路四段296號



國泰人壽

Cathay Life Insurance

國泰金控

為不能跑的人而跑： 全球最酷炫的路跑賽事

文・照片／黃河明

今年5月4日到花蓮參加一項路跑運動，一個運用網路結合全球力量、創意十足的公益活動，令人十分難忘。這是為全球脊髓損傷醫學研究基金募款而辦，全世界有34個地點同步起跑，3萬多參賽跑者於世界標準時間10點整從不同地點出發。比賽的英文名為“Wings for Life World Run”，意謂著為脊髓損傷者裝上生命之翼，幫他們飛翔，讓人生起飛。賽事的一個口號標語就是「為不能跑的人而跑」（Running for those who can't）。

這個比賽和一般路跑賽最大的差別就是沒有確定的距離，每人完成的距離並不相同。我們起跑半小時後有一部「終結者」（catcher）汽車以每小時15公里的速度來追我們，每位參賽者手上戴著大會所發給的一個手環感應器，當終結者從我們身邊經過時，就會將我們的識別號碼透過網路回傳，於是就宣判我們終結比賽，好像在電腦遊戲裡遭模擬的車子輾過而宣告出局。所以不是我們跑向終點，而是終點追著我們跑。最後一位被終結者「輾過」的就是冠軍。地區的冠軍還要繼續跑，跟其他賽區的好手較量，爭取世界冠軍。

我從相識多年的脊髓損傷組織朋友獲知這項賽事後，就立刻報名。我沒有抱著奪冠的希望，只是要響應主辦單位幫助脊髓損傷的醫學研究，也藉此為周遭認識或不認識的脊髓損傷朋友盡點心力。

花蓮的比賽於下午6點起跑，當5點左右我來到熟悉的七星潭公園時，出發點已經人山人海。花蓮是亞洲僅有的3個地點之一（另兩處為印度和土耳其），也是東亞唯一的賽道，所以不但吸引臺灣許多路跑愛好者，更有遠從日、韓、中國大陸、香港和新加坡的跑者踴躍參加，總共3千人，據說是全球參加人數第二多的賽道。賽前有原住民歌舞表演，以及脊髓損傷「友善合唱團」動人的合唱，帶動了全場的氣氛。當6點整起跑槍聲一響，大夥高聲歡呼邁步向前。我隨著長長的隊伍出發，環顧四周，在我前後左右的幾乎都是20歲以下的年輕人。我和同班同學可能是極少數超過60歲的跑者。不過我們經常運動，跑起步可不輸年輕人。

給他們一雙翅膀，幫他們飛翔

為了參加這項比賽，我增加了每天早上例行的晨跑距離，週末則跑上3、4公里以

增加耐力和腿力，同時注意飲食，4個月內減重3公斤。這讓我感覺非常快樂，當你為一件公益付出時，雖然不求回報，但是上天好像已經降福於你。我的身體比4個月前要健康輕盈，跟著一群熱情又和善的年輕人，從七星潭沿著海邊公路向前跑。傍晚的天氣涼爽，又下了小雨，是理想的路跑天氣，沿路風景優美，又有當地居民加油，大家備受激勵，昂首邁步，一到上坡，有些耐力較差的跑者就改為步行，所以我還能一路超越比我年輕的參賽者，自覺年輕不少。通過5公里的休息處時見到不少人已經精疲力竭，坐著休息。我抱定繼續向前的決心，邊跑邊喝休息站提供的白開水，沒有停留。又跑了約2公里，超越了花蓮港大門和亞士都飯店，聽到後方廣播和尖叫聲，原來讓

我們十分擔心的終結者號已經逼近，大家加快腳步向前衝，偏偏又遇上坡，衝了100公尺，幾乎快喘不過氣來，在要進入花蓮市區的橋邊終於被「終結者號」追過，完成了這次的路跑。



前排左為林進興董事長（財團法人桃園縣私立脊髓損傷潛能發展中心）
前排右為林進興董事長夫人—蔡素芬女士
後排左為黃河明董事長夫人—沈啟女士（現任民航局長）
後排右為黃河明董事長

脊髓損傷必須變成能夠治癒

這個跨越世界，3萬多人參加的盛事已經引起廣泛的報導和討論，總共募到300多萬歐元（超過一億台幣），以第一年舉辦能有這樣的成績實在了不起，募到的巨款馬上可以捐給卓越的研究機構，幫助加快脊髓損傷的研究。令我十分好奇和佩服的是：這樣一個偉大活動的構想是如何產生的？

原來在奧地利本來就有一個基金會，每年邀請全世界頂尖的脊髓損傷醫學研究者齊聚一堂，參加名為「生命之翼」的會議，交流探討最新的醫療技術和方法。會議的使命如下：

The leading scientists presented current findings to each other and discussed potential approaches to making spinal cord injury a thing of the past.

簡單講，就是要藉科學家會議集思廣益，讓脊髓損傷的病患獲得治癒。

這次比賽過後一週，有來自11個不同國家的77位世界頂尖的脊髓損傷研究科學家聚集在奧地利的薩爾斯堡，舉行第六屆「生命之翼」會議。這次會議的議題包括：現有神經網絡的重新建構、神經元（axon）的再生、以細胞為基礎的治療方式等。基金會顯然為了加快研究的腳步，用路跑來募款，以資助研究團隊。他們想出了讓全世界參與的好點子，呼籲大家：為不能跑的人而跑。

社會創新與公益行銷

先進國家許多第三部門的運作都有效率，他們如何舉辦一項全球遍地開花的公益路跑呢？我現在經常要協助臺灣的NPO和社會企業，很注意外國的典範，這次的活動給了我一個親自參與觀摩的機會。顯然經過一個創意團隊的腦力激盪、精心策畫，又確實執行，真是一個了不起的方案。以路跑作為活動項目讓很多人容易參加，為了引起全球的注意，又要讓知道的人產生興趣，設計了終結者汽車追人的趣味性賽事，利用電子技術，才能做到全球同時而異地比賽，感應器精確記錄每位參賽者成績。還有，更重要的，要募到一筆鉅款，所以經費一定要盡量節省，他們利用電子和網路的科技，用即時視訊的網路系統全程轉播，讓舉辦賽事的地點透過大螢幕傳播至各地，有效又省錢。

新世界公民運動

這樣的全球性活動引發一種同心協力、共創奇蹟的感覺，一種跨越國界、種族的共鳴，將會是政治難以達成的新世界公民運動。許多人類社會的重大難題或許能藉這種社群的正向力量獲得解決。我衷心期望臺灣不但參與這類活動，更進一步擔任起發動者的角色，為更美好的世界努力！

攝影／彭玉婷



黃河明小檔案

30年以上資訊與高科技領域跨國企業管理實務

15年以上政府重要經濟科技發展委員會委員

現 職：悅智全球顧問（股）公司董事長

財團法人臺北市脊髓損傷社會福利基金會執行董事

學 歷：臺灣大學商學研究所博士

交通大學電子工程學系學士

經 歷：財團法人資訊工業策進會董事長

惠普科技（HP）臺灣區營運總部董事長暨總經理

惠普科技（HP）泰國分公司總經理

惠普科技（HP）執行副總經理

惠普科技（HP）行銷與服務副總經理

專長領域：跨國企業經營與管理/數位行銷通路策略管理/組織佈局與策略規劃



財團法人世聯倉運文教基金會

2014CTW物流論文獎

一、申請資格

凡全國各界之物流人才於當年度或前一年度所完成且未經公開出版(研討會發表、碩博士論文視作未經公開出版)之中文研究論文皆可報名參加；惟同篇論文應擇一領域參加，並以參賽一次為限。

二、論文規範

(一)論文題目應與下列各物流領域議題相關，並擇一領域參加：

- 【 物流政策與法規 】
- 【 物流自動化與流程改善 】
- 【 物流IT科技運用 】
- 【 物流安全與風險管理 】
- 【 物流環保應用 】
- 【 3PL經營管理與發展 】



(二)其他議題：若有上述領域以外之其他建議議題，歡迎事前與本基金會聯繫確認。

三、獎項及獎金

(一)本論文獎經初審、複審程序，選出各獎項得主。

(二)得獎者可獲頒榮譽獎牌(座)乙面(座)及中英文對照獎狀乙紙，另頒獎金：

- 1.最佳論文獎：1名，可獲頒獎金陸萬元整
- 2.特選論文獎：2名，可獲頒獎金伍萬元整
- 3.優選論文獎：2名，可獲頒獎金肆萬元整
- 4.佳作獎：若干名，可獲頒獎金貳萬元整

※注意事項：

(一)得獎人所獲獎金，應依稅法相關規定，由扣繳義務人代扣繳稅額後發給。

(二)依實際報名情況及論文品質，上述獎項得從缺或增額。

(三)參選者經審核通過初審但未獲獎者，頒發參加證明書乙紙及鼓勵獎金伍仟元。

(四)獲獎人應配合出席頒獎典禮暨發表會活動。

四、報名方式：

(一)參選者必須填妥本論文獎報名表並提出所有要求之文件，否則不予受理。

(二)收件期間：2014年9月1日至9月30日(一律採取「郵寄報名」，以郵戳為憑)。

(三)如有疑問請來電洽詢，電話(03) 4964666#735鍾小姐

或E-MAIL: belinda@ctwl.com.tw。

(四)詳細辦法附件可逕至: <http://www.ctwl.com.tw/>下載參閱。

※本基金會保留變更本辦法內容之權利，如有未盡事宜，得隨時修正，另行公佈。





今年（2014年）6月初G7在比利時布魯塞爾舉行高峰會，我在該會議3週之前正好也造訪布魯塞爾，並短暫的參觀了樂器博物館（MIM）的Sax兩百年特展。

大王

文・圖／吳誠文

這個世界上許多人都想當領袖，當大王，但是把幾個大王湊在一起難免會擦出一些火花。法國在1975年時聯合其他5個有錢的國家成立了一個非正式論壇叫作The Group of Six（G6），我們把它叫作6大工業國組織，後來陸續加入兩國成為8大工業國。這8大工業國的領袖每年都會聚會討論他們宣稱重要的議題，每個大王都想凸顯他（她）的重要性與地位，因此暗地裡都有排名的較勁，因為如果8個大王排開來，媒體難免要給他們一個排序，大王1、大王2、大王3等等。今年（2014年）6月的高峰會議本來是輪到最後一位大王要召集主持的，但是3月時因為克里米亞（Crimea）危機引起軒然大波，結果其他的大王們決定趁機開除這位大王，回到美好的G7年代，並把開會地點移到比利時的首都，也是歐盟總部所在地布魯塞爾（Brussels）。

「請問大王8，你對他們排擠你是不是感到很難過？你會不會很想參加？」如果臺灣的記者有機會發揮的話，八成會問他這種高深莫測的問題。

我小時候打球偶而會到高雄市去比賽，印象中每次經過高雄火車站附近都會看到「木瓜牛奶大王」的招牌。後來在高雄其他地方，甚至在臺北市都曾看過類似的招牌。慢慢的，越來越多店都自稱「高雄木瓜牛奶大王」或有相似的名號。到底哪一個才是真正的大王，或者誰決定他們是大王，對我始終是個謎。等我到臺大唸書時，我們棒球隊的好友楊卿潔家住永和，我於是經常往永和跑。當他第一次帶我去喝有名的永和豆漿時，那些豆漿店的招牌令我大開眼界。我發現每一家豆漿店都是大王，像「永和豆漿大王」、「台北豆漿大王」、「台灣豆漿大王」、「世界豆漿大王」等等，彷彿不是大王的話是不夠資格到永和賣豆漿的。既然這些賣豆漿的都是大王，我理應對他們肅然起敬才是，不過那個年代並不講究服務品質，也不注重環境衛生，讓

我實在對這些大王們沒有什麼好感。對於他們濫用大王名號，我雖深不以為然，不過總也不能去拆了他們的招牌。話雖如此，每次想喝豆漿時，總是不由自主地會想到這些大王們，而甘願一再去光顧。當然各行各業的大王，像木瓜牛奶大王、餃子大王、牛肉麵大王、乾洗大王、涼椅大王、草蓆大王等，往往都想藉著嚇人的名號讓芸芸眾生想去嘗試，然後在不知不覺中成為忠實的顧客。自己封為大王，只要不侵犯別人，來往行人也不會介意，不過要大多數人心悅誠服地尊他為大王則並非易事。雖然說商場如戰場，競爭非常激烈，不過真本事還是比較重要，在各行各業要爭得一個實質的大王地位，顯然都是要經過一段刻苦奮鬥的過程。

許多球迷記憶猶新的2004年奧運棒球比賽，最後在大家惋惜慨嘆中落幕，因為我們意外地輸給了排名殿後的義大利隊，與獎牌無緣。當然球場上決定輸贏勝負的因素非常多，常常有天時、地利、人和各種條件在影響原來應該是實力決定的結果。我們過去不也有數次打敗世界棒球大王古巴的經驗？我記得第一次贏古巴是1983年在荷蘭的洲際盃比賽，當時我們的勝利投手是我小時候在臺南市代表隊時的隊友莊勝雄。在這之前古巴隊與我們交手之經驗似乎不多，雙方因為各處天涯之一隅，長期文化之差異造成球風極大的不同，好像是急驚風遇到慢郎中。輸贏是運動選手日常在面對的事，本該坦然以對，但是如果當大王就不同了。永和的世界豆漿大王招牌如果被一個日本人砸了，堅持它只能叫臺灣豆漿大王，大家也只會把它當笑話看，不會太在意，因為那個大王是自己叫的，並非大家公認的。棒球不然，要自稱棒球王國，不但要擺平古巴、日本、美國等超強的棒球國家，連韓國這個近鄰也不見得惹得起。因為棒球有公平的競爭程序與舞台，因此大王一旦決定，四海臣服。這也是為什麼奧運金牌常客古巴可自稱為世界棒球大王，大家也不能有意見。如果有一個非常明確的國際競爭舞台，通過嚴格考驗者自然可以



1971年臺南市少棒代表隊集訓時住在國軍賓館，就在市立棒球場旁邊。後排右一是教練方俊靈，右二莊勝雄，左二我，左三許金木，左四林文崇等。

得到世界各地好手的尊敬。國際競爭，不只是棒球選手，是所有運動選手都要面對的。一位強打好手如果沒有經常性的國際競賽經驗，可能無法適應天涯海角各地投手的古怪球路或特殊投球風格，結果他只能當一個臺灣好手，而非世界好手。對運動選手而言，這是很遺憾的。

我們在學術界的人也同樣得面對強大的國際競爭，可惜敢到國際場合去爭取世界大王地位的不多。有時候當我看到臺灣留學生千里迢迢遠渡重洋到美國去學漢學時，常會感覺時空錯亂。然而深思以後，尚能理解，縱是漢學，亦是全球的漢學，亦必須有國際觀。即使是本土的研究，若以本土項目為理由而不積極推進到國際舞台，必然也會錯失許多進步成長的機會。有些臺灣的學者窮其一生研究別的國家地區的本土項目，而相對的，許多研究臺灣或兩岸政經人文議題的學者也非華人，都不在臺灣做研究，這些大家也都見怪不怪。既然如此，本土學者研究本土項目更應該走向國際，不但要號召全球學者一起來研究，也要努力建立自己的世界大王的地位。這就有如奧運成立中國武術比賽，金牌選手卻可能多是積極進取的歐美選手一樣。不管是運動還是學術，顯然都有國際性的競爭舞台，都有明確的競爭程序，也都有眾所周知的學習訓練的方法，因此也會有世界大王的地位可以爭取。

我小時候打球的那幾年，快速學習成長的最大因素來自於不斷的競賽，不斷的擴大視野所帶來的自我激勵的動力。當我在國小五年級第二度參與校隊選拔而幸運入選時，在雀躍之餘尚無法體會什麼叫做井底之蛙。成為棒球校隊的選手已經足以成為校內其他學生羨慕的對象，是大可以沾沾自喜的。在校內練球時，往往以為該學的都已學會了，這樣的想法只維持了大約短短的一個月，直到第一次踏出校門到外面去比賽。只是鄰近的歸仁鄉的一個鄉下小學校就把我們打得七零八落，歸途中大家沮喪之餘，還不忘七嘴八舌地檢討議論。

「那個投手投的球真怪，好像會轉彎，怎麼可能打得到？」

「他們的第四棒力氣那麼大，把球都打不見了，一定超齡。」

「他們每次練球操場都要先跑十圈，難怪大家速度都那麼快。」

「．．．」

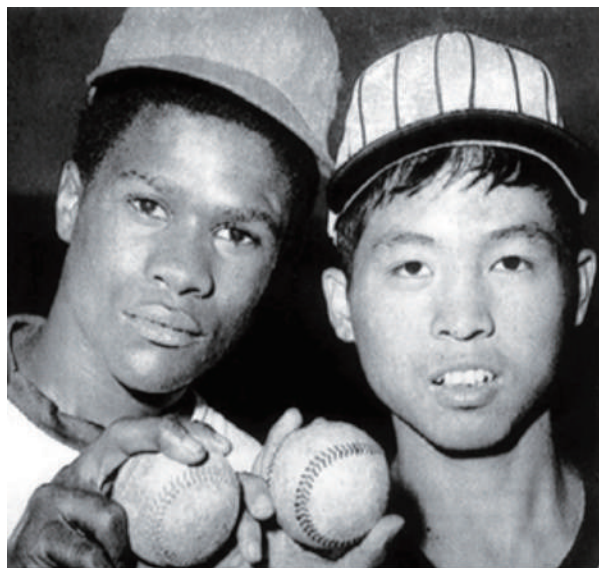
我則開始了我的成長之旅，從臺南市內及臨近的鄉鎮，慢慢地長途跋涉遠征；從友誼交流到無數次的大小正式競賽。我一再地發現原來人外有人，天外有天，原來棒球可以這樣投，可以這樣打，可以這樣接。原來它是一門學問，可以無止盡地探索，無止盡地提升。

我的第一次大震撼是1969年金龍少棒隊得到世界冠軍後到臺南市打表演賽，我親眼見到投手投出去的球以不可思議的凌厲的角度轉彎下墜。我因此激勵自己，在無數個晨昏中苦練，終於學會投曲球。我的第二次大震撼是國小六年級，長達半年的臺南市代表隊選拔賽已如火如荼的展開，七虎隊的國手也是我未來的隊友許金木突然到博愛國小來。許金木已是國手，所以他不需要參與選拔賽。他聽說我球投得不錯，所以特地來看看我。由於他是所有當時少棒選手景仰的人物，所以對於他的到來我們所有人都非常興奮，懷抱的希望是他能傳授個一招半式。我在當時已小有名氣，是其他強隊試圖挖角的對象，也因此許金木願意來看我。所以，雖然我對他也非常景仰，也很興奮並期待與他見面，然而並不認為我會比他差多少。但是這點單純的自負在他踏入

我們校門不到5分鐘便被疼痛的左手掌驚嚇得消失無蹤，腦子裏充滿疑問：「怎麼可能投得出這麼強的球？」

許金木當年與我一樣，木訥寡言。他一來只作了簡短的寒暄，便要求跟我作傳接球，想要了解我的程度。我一方面為了想看看是否可以從他身上學一點，也為了要讓他知道我也有不錯的身手，正求之不得，馬上拿了手套跟球與他對傳。我的震撼不只來自於接球的左手紅腫而傳給大腦疼痛的訊息，腦中不斷出現的問號以驚人的速度於打棒球以來最驚險的短短的數分鐘內不斷湧出。在他滿意地結束這個震撼教育之前，我甚至感覺到我命快沒了，我一定會被他投出來的球正中鼻心而搭上救護車，如果稍不留神的話。我從來沒有看過那麼快的球，從來沒有接過那麼重的球。他投出來的球又快又直，時而還會往上飄，似乎他還不知道牛頓先生早已發現了地心引力。「外星人！」我心想，這是唯一的解釋。他離開前送了我一根球棒，顯然對我沒有求饒還算滿意。他走後我摸摸紅腫的左手以及幸運逃過一劫的鼻子，開始了我學習上飄球的漫長旅途。往後半年多的時間，從地區、全國、遠東區、到世界少棒大賽，一次又一次見識到球技出眾的選手，越來越覺得自己渺小。原來這個世界上會投上飄球的人這麼多，球速比我快的人這麼多。我在結束少棒生涯之前的最後一次震撼，是在美國威廉波特打世界少棒賽的時候。在這之前，我沒有看過任何少棒投手球速比許金木快的。我們決賽時美北隊派出的投手叫麥克林登（Lloyd McClendon）。他在前後3場比賽中雖然沒有缺席，可是只有5個實質打數，其餘的打席均被故意四壞球保送。他5個打數，全都是全壘打，包括對許金木的第一個打席。他的奪三振數也無人能及，要不是我們用觸擊戰術使得他們後來自亂陣腳，我們幾乎打不到他的球。雖然我的少棒生涯在那場比賽後已畫下句點，但我從此知道最引人入勝的競賽並不在家鄉，而是在世界舞台。若我當時只打到臺南市代表隊，則雖然是大井裡的大蛙，也還是井底之蛙。不跳到井外去見識一下美國牛蛙，還真難以想像。

不管學術研究或運動競技，想當大王的人都應該去追求全球舞台的表現，不能只在永和掛起世界豆腐大王的招牌。（2004.12.16初稿，2014.06.12增修）



當年媒體報導許金木與麥克林登的照片。麥克林登於2006年獲選進入世界少棒聯盟博物館名人堂（Hall of Excellence），因為他的5打席5支全壘打的記錄至今無人能及。



吳誠文小檔案

吳誠文，1971年巨人隊少棒國手，為國家捧回世界少棒冠軍盃。臺南一中畢業後，考進臺大電機系，1981年從臺大電機系畢業，1984年負笈美國深造，1987年取得美國加州大學聖塔芭芭拉校區電機與電腦工程學博士。學成返國任教於清華大學電機系，2000-2003年兼任系主任，2004-2007年擔任電機資訊學院院長。鑽研超大型積體電路設計與測試和半導體記憶體測試，卓然有成，2004年當選IEEE Fellow。2007年借調至工研院主持系統晶片科技中心（STC），2010年將STC整合至資訊與通訊研究所（ICL），並接任所長，2013年獲經濟部國家產業創新獎的最高榮譽，卓越創新研究機構獎。同年獲教育部國家講座主持人榮譽，2014年歸建清華大學擔任副校長。

318 學運

文・圖／陳貞樺（臺大新聞研究所學生）



318當天，青島東路的圍牆內外開始無聲的對峙。（攝影／陳貞樺）

3月18日，臺大新聞所碩二的李嘉軒於CNN ireport的即時報導，是世界了解臺灣318太陽花學運的開始，也是臺大新聞E論壇啟動的源頭。

318 意料外的平凡日子

那天是個再平凡不過的日子。上完新聞所的議題課，幾個同學相約晚上一起去立法院的反黑箱服貿現場採訪。傍晚抵達濟南路立法院側門外，雖然舞台上不斷有專家學者上前呼籲反黑箱服貿，但人潮仍然稀疏。

稍晚，我與另外一位同學便先行離開，回宿舍趕報告。就在剛抵達宿舍門口時，手機便響了。

「學生衝進立法院了，我們跟他們進去，

但現在被警察困住出不去，可不可以來支援我們。」是隨人群衝進去立院的同學彭筱婷打來。於是我二話不說，抓上包包和相機就往現場衝。

抵達濟南路現場時，立院側門已經聚集了許多人，大部分是年輕的學生。許多人輪流上台發表對黑箱服貿的看法，每個人的表情都非常堅毅，似乎已經決定今晚在立院外守護院內學生。

因為出口都被封住，我只好繞道青島東路的側門，這時圍牆內已經被團團警力圍住。隔著一道牆，牆外是亟欲挽救國家未來命運的人民，牆內卻是全副武裝的國家機器，令人不勝唏噓。

凌晨，人群一波波聚集，青島東路從原本的幾十個人開始增加到幾百個人。人們義憤填膺地

要警察不要幫助這個政府，應該站在人民這邊。群眾大喊「警察退後！」並不斷推擠。在一波又一波的攻勢下，門推開了，牆翻過去了。臺灣史上，立法院第一次被人民占領。

媒體不報 我們自己報

隔天，媒體的消息陸陸續續出來，但清一色的框架都以「國會淪陷」、「政治動盪」等標題，也將學生描述為不明事理、情緒化的一群「暴民」。但全程參與的我們很明白，這些人都知道自己為何而來，並非隨波逐流。

於是，我們幾個新聞所同學開始討論，是否可能現場採訪民眾，讓他們的聲音被大眾看到。一開始的想法很簡單，我們只想訪問他們「為什麼會來現場？」、「反對服務貿易協定的哪個部分？」以及「想對家人或大眾說的話」。



論壇草創初期，大家只能蹲在路邊摸黑打稿。（資料來源／新聞E論壇）

當時還沒有架設平台，因此我們是將報導放在新聞所的議題課臉書，當時的粉絲只有幾百人。我還記得E論壇的第一篇採訪是我與另外一位同學合力完成，訪問親子共學社的巫爸爸。他說，帶小朋友來現場是想讓他們知道，公民應該以自身能力參與社會議題，就算不能改變，也要盡一份力。

訪問幾個人後，大家都非常感動。從訪談中，我們知道來到這裡的人們，是真的知道為什麼來現場，他們並非為反對而反對。在媒體環境越來越惡劣的現狀下，我們心裡的那股新聞熱情似乎被燃起了，我們想要報導真相，我們不能棄這些群眾於不顧。

於是，草創的新聞E論壇就這麼開始了。當時連桌子和燈都沒有，打稿就這麼蹲在街道旁邊。大家自願輪班值大夜，互相帶東西給彼此吃。我們不敢走，因為深怕一走，立法院的學生就被攻堅了。新聞人的使命讓我們開始了這一個多月的抗爭。

E世代的新媒體

很多人都說，這次學運能成功，很大一部分是因為新科技的幫助；當然，我們也不例外。新聞E論壇的運作完全是建立在新科技的使用，也多虧有新科技，讓我們能夠搶時間，迅速聯絡記者，掌握最新消息。

我們一開始就創了LINE社群，將記者都加入群組內以便隨時掌握消息，也可以確定當天誰要到現場。但其實LINE的訊息洗很快，因此如要宣布重要事件或投票，我們會搭配臉書社團使用。

草創初期，所有的文章幾乎都在臉書以「網誌」的型態發出，但之後發現讀者比較習慣看圖搭配文字，因此我們決定開始「以圖配文」，一方面方便讀者閱讀，一方面也是讓我們之後能夠找到文章。

之後穩定產初稿量後，我們發現需要有多方



新聞E論壇的記者在學運期間，幾乎24小時不離電腦與手機。
(攝影／彭筱婷、吳沛綺)

編輯的需求，於是開始「共筆制度」。開始使用線上共筆編輯系統「Hackpad」，這個系統不但能多人共同編輯，更可以看到是誰編輯過哪些內容，省去了再三詢問的麻煩。

而在學運後期，許多公民記者陸續開始使用Ustream直播現場。雖然論壇沒有自己的頻道，但幸虧有這些公民記者多方直播，能讓我們能在記者人手不足的時候線上掌握狀況。

行政院鎮壓後 確立內部制度

學運期間，新聞E論壇經歷幾次重大事件，也慢慢開始調整運作及編輯方式。其中，行政院鎮壓就是個非常重要的轉捩點。

行政院鎮壓當晚，E論壇記者共有幾十人駐守在附近。當鎮壓開始後，消息陸續傳回來。有人說，出動水車了，甚至也有人說，出現催淚瓦斯，現場冒出白煙。因為粉絲人數當時已經有數萬人，因此發出一個消息就背負非常重大的媒體責任，我們深怕誤導或加深民眾恐懼，因此戒慎恐懼地確認消息。

雖與現場記者確認過，但事後採訪醫療組後才知誤傳，於是新聞E論壇便迅速發文向粉絲道

歉。這次事件讓我們認知到編輯台的重要性，因此開始明確的編採制度。每一篇稿至少都要由兩位編輯看過，與記者確認後才能發出。之後，新聞E論壇的宗旨之一便是「不求快，只求準確」。



行政院鎮壓那邊早晨，一位民眾不畏強力水柱的攻擊站在水車前。(攝影／李清遠)

退場只是個開端

隨著學運退場，新聞E論壇也退出現場，轉為以專題式報導的方式進行。退場後，為了確認我們未來的走向，我們開過大大小小的會議，也向諸多前輩取經。最終決定未來將以出版專書、舉辦巡迴講座與新聞專題報導三個大方向前進，並在線上募資平台FlyingV募款。

「我們是小媒體，但我們想做好新聞」這是新聞E論壇轉型後的宗旨。學運這一個多月，不只是展現了年輕族群對抗國家政府的堅強意志力，也是我們身為新聞人，為了堅持自己新聞理想的一場媒體革命。 (本專題策畫／新聞研究所師生)

在學運現場的日子

文・圖／藍婉芸（臺大新聞研究所學生）

《臺大新聞E論壇》因報導318學運而成為許多人在學運期間熟悉、信任的媒體。然而一切僅起因於新研所同學前往反服貿晚會進行採訪，在誤打誤撞進入議場後，實況轉播議場內部情形；同一時間，身處立法院圍牆旁的新研所同學們也將當日所見以照片、影音同步上傳臉書（Facebook），兩者皆發現貼文獲得許多迴響與轉貼。

而在親眼見證現場後，卻發現主流媒體對於攻佔立院行為的詮釋有立場差異，因此眾多新研所同學經過討論後，決定自發性前往立法院周遭進行採訪，希望透過現場訊息的及時傳遞，讓更多人了解最貼近現場的報導。

見證歷史時刻 爭取現場詮釋權

在社群網站普及的年輕族群中，透過臉書進行訊息傳遞、由點擴散到面的訊息轉貼，不僅方便也能迅速發散訊息。因此新研所同學以《臺大新聞E論壇》臉書專頁作為學運報導的分享平台，即時更新學運最新消息。

當《臺大新聞E論壇》的關注人數從原先800多的粉絲增加至13萬人，這顯示群眾對於現場正確資訊的渴望，更突顯在充斥媒體亂象的臺灣環境下，《臺大新聞E論壇》在現場的一手消息為人所信任。新研所同學積極爭取的是現場所見的詮釋權，希望能讓更多人知道現場的情況。

其實立法院周遭在學運期間便處處是新聞，然而什麼才能成為新聞，《臺大新聞E論壇》留給

讀者做決定，因此提供大量的周遭即時訊息於臉書平台，並隨著學運進行時間漸長，《臺大新聞E論壇》將報導面向提升至專題報導、深度採訪、圖表製作、即時新聞訊息等不同面向進行經營，也發展出一套獨有的編採機制進行組織運作。

建立共同審稿機制 運用新科技協助編採

隨著學運占領行政院行動、330凱道大遊行等重大事件發生，《臺大新聞E論壇》開始串聯各傳播院校學生駐點立法院內外，應付24小時排班發稿的人力需求。並制定編採準則，利用line群組討論消息、以hackpad共筆軟體進行共同審稿，希望透過扁平化的組織模式，讓每位記者皆能自由揮灑能力，忠實記錄現場狀況。此外，為確保網路順暢而能及時傳遞內外訊息，《臺大新聞E論壇》租用多台4G分享器供記者隨身攜帶，確保在任何突發現場都能隨時隨地發稿。

哪裡有事件 哪裡就有E論壇記者

《臺大新聞E論壇》內部總是開自己玩笑說，這群人看見新聞，拿起相機與手機，便一股腦地向現場衝去。

但即使非常熱血，也同時得堅守新聞寫作的原則。無論是323的行政院現場、24小時的立院內部、青島東路以及濟南路駐點報導等新聞現場，

其實隨時都有突發事件的發生，然而記者們依舊秉持傳遞最正確而迅速的新聞訊息，而不斷地在新聞現場穿梭，並在消息經過再三確認後才進行發稿。



「先做人再做記者」，在現場的衝鋒陷陣難免會遭遇推擠、親眼目睹衝突，因此《臺大新聞E論壇》仍舊希望記者們要隨時注意自身安全。因為唯有如此，才能產製更多有意義而正確的新聞給無法親臨現場支持的民眾。

我們是學生，也是記者

由於《臺大新聞E論壇》的記者群多半是研究生或是大學生，並沒有正式的記者證可以自由進出立法院，常常是透過線上記者學長姐幫忙申請臨時記者證再附上學生證供身分檢驗後，才能勉強進出立法院；有時在政府官方舉行的記者會現場，常因為不具正式記者身分而以公民記者自稱，卻被阻攔而拒絕進入採訪。

然而，即使是公民記者也具有採訪自由，議場嚴格的身份管制尚可諒解，但對於官方記者會的拒絕放行，卻讓身為學生也是E論壇記者感到心寒，並透過記者協會、以及在臉書平台上撰文呼籲，希望政府正視新媒體的採訪權利。

退場不是結束而是新的開始

而在太陽花學運於4/10 退場之後，陸續又有許多抗爭，也讓我們總是忍不住前往現場報導；然而因為記者多半是學生，現場也不再僅是立院周遭，因此未能提供最全面而完整的新聞面向，只好選擇暫時停止現場新聞。並在經過一個多月的籌備之後，決定以「新聞E論壇」新名稱重新出發，並在FlyingV上籌募基金，除了以出書、講座、專題報導形式留下記錄，也期盼未來繼續以創新的形式紀錄重要議題。✎（本專題策畫／臺大新聞研究所師生）

一個香港學生參與臺灣學運

文・圖／劉芷彤（政大廣播電視研究所學生）



臺灣人的愛心與熱情，像陽光般溫暖，和藍天一樣開朗，擁抱你我。

318學運結束了兩個月，日子總算慢慢地、一點一滴地回到原本的生活。在學運期間，我加入了E論壇、掛上記者證，在立法院周遭進行多種類型的採訪報導。短短20多天裡，認識很多不一樣的人，學習採訪報導的技巧，懂得捕捉現場每個重要時刻，體驗臺灣的人情味。

324行政院事情過後，幾乎每一天的晚上，都可以在青島東路或濟南路的駐點帳篷找到我們，坐在椅子上，打開電腦拿著手機，看著通訊軟體不斷跳出來的訊息，跟立法院和濟南路的E論壇伙伴們保持聯繫，觀察現場的狀況，作即時的回報。

剛開始駐點時，夜深人靜的大半夜裡，大家都蓋著被子衣服，躺在青島東上呼呼入睡；我們

坐在帳篷裡，一隻眼睛盯著電腦，另外一隻則盯著攝影大哥，只要有一個攝影大哥抱著攝影機往一個方向奔跑時，其他攝影大哥和現場的媒體都會跟著那一位奔跑。當然，我們也會跟著奔跑的那一位，一天晚上可能會跑三、四次，很多時候都是撲空比較多。唯一一次沒有撲空的是324隔天的大夜晚，突然看到攝影大哥往中山南路奔跑同時，我和伙伴也一同跟著大哥前往。到達現場後，我馬上看到有一個男生被人圍著打，當下有點嚇到的同時，我們也拿起手機和相機把現在的狀況現拍現回傳。沒多久警察來協調事情，我們開始跟在場的民眾進行採訪和詢問，很多人都不知道發生什麼事。我們在現場晃來晃去，終於有一位工作人員願意跟我們說事發經過，但知道我

們是媒體後就馬上搖頭閉口不說，我當下心裡想著”這是一個找到真相的機會”，我便追問他：「那麼你知道那個人為什麼被打嗎？」，他聽到後也嚇到，說「我沒有看到，你們不要報一些假消息，你們有親眼看到嗎？」，我很肯定地回應他，我親眼看到有一個男的被打。他依然搖頭閉口不說。後來，據其他的工作人員所說，那男生是由其他人派來鬧事，被在場民眾發現，導致被圍打。至於那位工作人員對我們的問題，我很想讓他和大家知道，要用我們的眼睛去照看現場的人事物，發掘真相，報導真實，這是我們所堅持的事。

在現場的每一天都可以發現臺灣人充滿愛心和熱情。八仙果伯伯會推著手推車，上面放滿自家出品的八仙果和一些工具物品，掛著一個”免費”的板子，邊推邊喊：「免費八仙果，大家可以來吃喔！不用錢的」，發現碗裡的八仙果漸漸減少，伯伯會馬上拿起一顆八仙果，現場切開給

大家繼續吃；在青島東路接近林森路的地瓜媽媽免費發送烤地瓜，有時候會煮起兩大鍋地瓜湯，或是自掏腰包買蔥抓餅，給參與的學生換換口味；自發性組成的水果攤販，怕學生營養不均衡，號召一些賣水果的朋友樂捐鳳梨，再拿到現場發放。每一天在現場都還有不同的攤販來發送免費食物，民主香腸、冰淇淋阿姨等等。臺灣人的愛心和熱情，我們都有親自感受過，真的很溫暖。

當然，我們也會有疲憊不堪的時候，我們嘗試過一天睡不到4小時，大家在睡覺我們還是睜大眼睛打著稿件，等待早班交接，甚至站在拒馬上睡覺。身邊的朋友同學都很好奇，為什麼要每天到立法院弄得日夜顛倒？本來就已經很忙碌，為什麼還要把自己搞得這麼累呢？我18歲來到臺灣，在這塊土地生活了5年，臺灣是我另外一個家，我們必須作出最大的努力守衛著自己的家，學傳播做傳播，為大家報導事實，為社會出一分力。📖（本專題策畫／臺大新聞研究所師生）

徵才啟事

國立臺灣大學醫學院臨床藥學研究所誠徵教師

一、應徵資格

申請者須具開創性、獨立性及團隊合作精神，且需符合下列條件之一：

- 1.專長為臨床藥學領域、具Pharm. D.學位，完成住院藥師或研修員訓練或有實務經驗者。
- 2.專長為臨床藥學領域，且具有相關領域之博士學位，以具有臨床藥學實務經驗者尤佳。

二、檢具資料

個人履歷、學經歷證件影本、著作目錄及5年內（99年2月迄今）代表性著作抽印本或影本（最多5篇）、推薦函3封、未來3年教學及研究計畫概要，及其他有助於瞭解申請者背景之資料。（上述資料不全者，不予受理）

三、截止日期：103年7月31日下午5時前送達臺大臨床藥學研究所辦公室。

四、起聘日期：104年2月1日

五、來函請寄：10050臺北市中正區林森南路33號209室

臺大醫學院臨床藥學研究所特聘教師甄選委員會 收

傳真專線：（02）3366-8780

E-Mail: ntugiocp@ntu.edu.tw

臺大校友會館換新裝



3A會議室



3B會議室



3C會議室



3樓會客區



4樓會議室

◎臺大校友會館換新裝了，為您提供更優質的服務！

本會館共4層樓，1樓大廳設有「臺大校友會館服務中心」1至2樓為蘇杭餐廳，提供美味中菜服務，訂位專線（02）2396-3186；3至4樓為會議室，設備齊全，寬敞舒適，備有停車場，歡迎租用，洽詢電話（02）2321-8415。

回饋母校專案

凡持母校校友證、教職員證之學長姐租借會議室享有9折優惠，聯誼社會員享有8折優惠；餐廳用餐皆享有現金價9折、刷卡價95折。

※相關訊息可上網瀏覽「臺大校友聯誼社」

（<http://www.ntuac.org.tw/main.htm>）。

※本會館場地租用費如下：以下報價須另加10%服務費。

樓層	樓層介紹	每時段場租費用
3樓	3A會議室（60-80人）	NT.5,500
	3B會議室（60-80人）	NT.5,500
	3C會議室（15-20人）	NT.3,000
4樓	4樓會議室（100-200人）	NT.10,000

每時段租用時間：9:00~12:00 · 14:00~17:00 · 18:30~21:30



臺大校友會館服務中心

地址：台北市濟南路1段2-1號

不滿足於現狀——沒有最好 只有更好

文・圖／陳良基副校長

4月8日傍晚，我在辦公室接待了一位特別的訪客，她是史丹福大學教授Monica Lam，資工系廖士偉教授隨著她過來。從士偉兄口中已聽聞幾次她的大名，但一見面還是讓我吃了一驚。身形嬌小、活力充沛，看起來就像是我們大二大三的女同學，實在無法與印象中的創業家聯結在一起，可是她確實已創立了幾家公司，前不久新創公司剛以4億美金高價被收購，而現在又已興致勃勃的展示另一新創成果，這次來臺就是為了和華碩電腦發表新產品。

她非常熱情地解釋她的創新構想，以無限熱血地推銷著，她認為，臺大人擁有全世界最好的機會，可以貢獻給嶄新的網路應用世界。理由是：「第一，整個亞洲是成長最快、最大的市場；第二，臺灣擁有全世界最便利的硬體產業結構（Infrastructure）；第三，她所接觸到一些優秀人才都來自臺大」。最後一句也許有恭維的成分，但看著她眉飛色舞，恨不得全臺大人都動起來的神情，仍非常令我感動。

她也展示這次發表的新產品，構想其實很簡單，她認為現在的行動網路應用，特別是社交用的社群應用，例如Facebook（臉書）、Line等，使用者都必須先將自己的資料訊息交到社群的主機，才能與朋友連結，所有訊息是掌握在社群主

機的擁有者身上。從人類社交的角度看，其實是不對的。使用者才應該是訊息的擁有者，自己就可和朋友隨時連成群組，隨時溝通、分享資訊，不需要透過主機。

在這個大家都臣服於臉書、Line，遷就他們提供的功能的時刻，Monica要展現的就是回到使用者的立場，去思考現狀的不足，這種「不滿足於現狀」的精神，就是貨真價實的創業家精神。永遠在找下一個改進的機會，不停的創新，永遠懷著沒有最好、只有更好的信念。這正是美國矽谷創業生生不息的原動力，正是今日我們社會所需要的！

當天我們還談了許多，不過她劈頭就提起對臺灣所有接觸高科技年輕人的期待，一直震撼著我。這是從遠距離的國外，看著許多好機會在臺灣四周不停地發生；從上到下、從政府到每位基層工作人員，真的該振作，真的該對自己更有信心，信任自己的能力，以不滿足於現狀的心態，伸出雙手去掌握機會。不要再抱怨現狀，美好的未來，本來就是要靠我們不停努力去建造，自己想要的未來就自己來。

當然，這樣說也許有些空泛，Monica也特別提到，最重要還是要有些專業能力，學好專業，成為實現夢想的工具，才能隨時隨地以好的工具，協助自己開疆拓土。以對網路應用世界有興趣的朋友為例，就是好好學會寫程式的能力，特別是現代行動程式撰寫能力，才能幫自己把好的創意實現。每位年輕朋友都可選一項自己最有興趣的題材當專業，掌握好專業的能力，當成闖蕩未來的本領，再輔以不滿足於現狀的心，一定可以改變環境，一定可以改變自己，讓自己一天比一天更好。📖（本文同時刊載於陳良基副校長臉書粉絲專頁）



臺大博士5天內募得百萬學費的故事

你是否聽過奇點大學（Singularity University）？它是由Google與美國太空總署（NASA）所創辦的社會型大學，從2013年開始每年舉辦一期課程，藉由聚集世界各領域的菁英，彼此交流專長，碰撞出精采火花，意在探討並解決全人類所面臨的重大問題。

由於申請不易，去年臺灣在這個學校的校友名錄上是缺席的。但2014年畢業於臺大資訊網路與多媒體研究所的葛如鈞博士，已順利取得奇點大學的入門票，將成為臺灣第一人！然而為期10週的短期課程，學費十分昂貴，課程加上食宿費用要價近3萬美金，這讓人稱寶博士的葛如鈞，陷入長考。

在時間緊迫的情況下，葛博士尋求群眾募資平台的協助。但在群眾募資平台才起步，甚至立法都未完善的臺灣，要用這樣的方法為個人籌措學費，一開始並不被看好。然而令人意外的是，葛博士的案子在FlyingV平台推出之後，迅速地吸引許多人關注，並且主動出錢，結果在短短的5天內就達成100萬元的募資目標，創造了另一個奇蹟。

與寶博士相識已久的臺大創聯會執行秘書黃鐘揚教授認為，寶博士憑藉的並不是機運，而是一路上走來不斷累積的創業經驗與努力經營的人脈資源。他在臺大就讀期間，就不斷的善用臺大在創業教育與環境營造的資源，讓自己持續的累積人脈與實力，像是修習app課程、參加創新競賽、爭取獲得實現校園創意補助計畫，以及在第一屆NTU Startup Day擔任臺大創業學生代表，接過林百里董事長手中的創業火炬，他的創業歷程

正切合臺大持續拓展的創業資源連結。

此外，寶博士的成功也讓我們見識了網路世界的力量，讓我們重新思考要懂得把握每一個機會，靈活運用網路群眾擴散的影響力，會是將來創業不可或缺的方式。

跨領域的訓練

葛如鈞在大學念的是傳播，碩士念設計，2005年看見互動設計與軟體開發的發展潛力，所以決定走入資工領域「闖蕩」，進一步學習程式設計的相關運用。攻讀博士前3年，要補修大學學分，每年又得應付博士班資格考。但在同時，他還是充分運用時間參加各項科技比賽，累積經驗，獲獎無數，逐步建立自信心。「曾經好幾次想放棄，但一想到現在放手，過去的努力就都白費，所以咬緊牙根堅持下去。」在看來一帆風順的求學生涯與風光的履歷和豐富的經驗背後，葛如鈞坦白道出心聲。

臺大App實作課程

2009年，App軟體隨著智慧型手機開始流行，臺大邀請美國柏克萊大學資工博士陳彥仰教授回臺開授「手機程式設計」課程，在當時可是相當新穎且熱門，原定招收60人，竟吸引150人選修，葛如鈞在此課程中與隊員開發出搜尋無名正妹相簿的App軟體「iBeauty99」，趕在期末發表時順利上架，並登上當週臺灣iPhone App Store免費軟體下載排行第一名，奠定他往後創業的基礎。

創業挑戰不斷

在iBeauty99推出獲得初期成功後，葛如鈞與他的夥伴進一步嘗試將In-App purchase概念導入App當中，並成功吸引用戶購買。雖然之後巧遇Apple軟體系統限制調整，被無預警下架，使得「iBeauty99」傳奇成為傳說。但他並沒有因此放棄，隔年與夥伴組成Z10團隊，參加2010年IDEA Show 網路創意展，成為Linkwish的前身。爾後陸續獲得臺大創新競賽的優勝，參與《數位時代》App大賽入選為iPhone App的前24強，並獲得99年度文建會「文創產業創業圓夢計畫」和100年度臺大實現校園創意補助計畫，再加上參加各項比賽的獎金，因此慢慢籌措成Linkwish的創業基金。

雖然創業一直在人生規劃當中，但林克威許（Linkwish）公司成立的機會來得相當突然。2010年Z10申請文建會的圓夢計畫，45萬元補助

經費的前提是必須是正式公司，因此Linkwish才趕在該年12月31日成立。「勇於挑戰不可能，嘗試各種未知。」是葛如鈞給人的印象。在談話中，帶點理想主義，認為科技可以超越制度，長遠來看甚至可以改變社會現狀。

善用FlyingV平台

葛如鈞現於日本慶應義塾大學擔任博士後研究員，對於能夠得到網友的認同與支持，葛博士其實也蠻訝異「當初絞盡腦汁設計文案，來回大幅修改三次，自拍影片與剪輯，抱持著既期待又怕受傷害的心情，等待網路世界茫茫大海裡的未知回音。」他勇於嘗新的勇氣值得稱許，寶博士將於10月後回臺於【奇點臺灣·未來講座】分享奇遇，敬請期待。



NTU Startup Day !

臺大升級創業生態系統



NTUStartup Day已邁入第三年，藉由跨界論壇、成果交流，提高新創團隊的曝光率並傳達創業新知識。副校長陳良基教授致詞時表示，創業是一種利他行為，臺大學生可透過由校友支持的創聯會平台串聯，達到幫助社會的實質效益，將所學轉化為對社會的貢獻。

會中，臺大與四大會計師事務所簽約組成策略聯盟，由事務所提供進駐的新創團隊每週4小時諮詢服務。透過校園創業生態系統的完整建立，加速新創企業的培育。

創業學長齊聚，鼓舞激勵創業後進

創業論壇由《遠見雜誌》總編輯楊瑪利主持，邀請PC Home董事長詹宏志、訊連科技董事長黃肇雄、基亞生技董事長張世忠、智融創新董事長陳五福等人與談。

楊瑪利問，就臺灣經濟現況來看，創業是否重要？詹宏志回應任何時代都需要，這是期望被證實的方法，是推動社會前進的力量。黃肇雄則認為有其積極面和消極面，消極來說，臺灣的職缺已不能滿足年輕人，創業成為產業轉型之必要。積極來說，創業是個人打從心底要完成一件渴望的事。陳五福表示眼界要放得更大，因為市場價值不斷提升，抓住下一個破壞式創新，就抓住世代轉移的時機。

提到給年輕人建議，詹宏志認為只要能夠找到新的價值、做「對

4位來自不同領域的創業先進，鼓勵青年勇敢創業。左起：黃肇雄、陳五福、詹宏志、張世忠及楊瑪利。



臺大與四大會計師事務所簽約，組成策略聯盟，輔導校園創業團隊。

的事」，就可以看到新的概念，而且每個產業都有很多改善空間。黃肇雄認為在創業路上沒有人是真的準備好，因為創業非知而後行，而是做中學，所以要正面看待挫折，找到改進的方向。張世忠說只要找到差異性優勢、整合不同專長的人合作、然後面對全球。陳五福主張創造無法模仿的商品，定義社會觀點，才能戰勝大企業。此外，資金門檻不要太低，因為獲得高門檻的肯定同時代表自己的方向有更大的機會成功。

參展團隊豐富多元，鼓動校園創業風潮

此次活動共展出「資通訊創新」、「創新生活應用」、「綠能生醫應用」三大主題，有18組團隊分享創業理念，共34組現場靜態展示與來賓互動。今年參與的創業團隊相當多元，多為臺大校友或在學生所創，他們提供了與會者許多不同的理念與經驗。

資通訊創新團隊帶來許多嶄新的科技，涵蓋應用程式App、藍芽科技、私有或個人雲端系統、智慧車鎖、海量資料分析，與資訊圖像化等不同領域的應用。創新生活應用方面，包括民宿管理系統、共乘APP、實境遊戲、專屬形象顧問、共同工作空間、線上學習管理系統等新穎服務，呈現豐富多元的運用。而綠能生醫應用有體感復健系統、創新的天然活體芽菜、雲端聽力檢測系統、創新醫療器材以及宅配藥局等創新服務。

活動尾聲，臺大創意創業學程主任李吉仁教授做結論，期待以NTU Startup Day為臺大持續打造創業生態系統的起點，透過新創團隊現身說法，激勵更多年輕人投入創業。圖

2014新創企業實習/正職夏季媒合會



延續NTU Startup Day引發的校園創業浪潮，臺大創創週的最後一場活動：「新創實習/正職夏季媒合會」於4月26日在臺大普通教學館展開。有46個新創團隊提供132個職缺向社會新鮮人招手。

創業正夯！求職學生參加夏季媒合會的盛況。

本次參與媒合會的新創企業種類繁多，橫跨了資通訊應用、文創產業、社會企業、生醫應用、App軟體開發、媒體行銷等熱門領域。

「品唄」從事創新網路口碑行銷，為網路商家作故事行銷傳達商品價值，創立於2012年，有40多家客戶。

「DINGTAXI」提供網路包車服務平台，在價錢和品質均透明化，國外旅客可以輕鬆的媒合到符合需求的車輛與司機。

「白日夢」代理了相當多的網頁遊戲與APP，他們不只是遊戲經銷商，更要賦予「玩遊戲」正面意義。

「FlyingV」，全臺灣最知名的群眾募資網站，提供有資金需求的個人或團隊在線上募資。除了提供平台，也擔任專案顧問、行銷通路，讓團隊能更容易獲得資金。

「Fersonal」，男性形象顧問，為不想上街買衣服的男性提供一套完整的客製化服務。

「Flipper」，打造線上藝術潮流媒體，團員全部由網路人才組成，並有藝術家特約撰述。

以上是部分創業團隊速寫。本活動由臺大創聯會、臺大創意創業學程主辦，Appworks Ventures、Garage+、時代基金會、數位時代、國科會創新創業激勵計畫、臺大產學合作總中心及臺大產學合作中心共同協辦。



新創團隊邀請勇於挑戰自己的新人加入。



奉獻臺大樹立典範

虞兆中校長辭世



敬愛的虞兆中校長於民國103年5月12日與世長辭。虞校長一生奉獻臺灣大學，為臺大奠定今日的實體樣貌。臺大師生於6月18日舉辦追思會，近百位校內外來賓故舊親臨表達發自內心的敬愛與仰慕之情。

虞校長追思會籌備主席楊泮池和所有與會來賓，共同緬懷虞校長生平、追憶師生春風化雨。追思會在虞校長雕塑捐贈儀式以及家屬致意後圓滿結束。楊校長致詞全文如下：



虞校長家屬、李校長、各位同仁大家早：

民國72年我進入臺大，虞校長自70年即出任臺大校長，擔任校長前，在臺大土木工程系任教，並曾任系主任、工學院院長，原來於70年2月已自校席退休，但同8月又奉教育部任命出掌臺灣大學，至73年7月校長卸任，之後受聘為名譽教授，總計先後在臺大服務近37年。

虞校長治理校務期間，以爽朗明快、誠懇的態度與師生互動，以傳統自由主義學者之涵養，維護臺大學術中立與自由，更以建立真善美的校風為目標。虞校長在72學年度第1次校務會議中說到：「我常說大學是培養高品質的人。那麼大學就應該有高風格的校風。那就是以誠為真，以愛為善，以和為美的真善美校風。」由此可見其崇高之理想。

虞校長任內，鑑於本校多年來尚無校徽，便設置專門小組，在71年制定校徽，以弘揚本校「敦品勵學，愛國愛人」之校訓。虞校長也非常重視校園環境之規劃與發展，除了整建臺大醫院，籌設管理學院外，又設立「校園規劃委員會」，在72年完成長達四百餘頁之「校園環境總規劃」，為整體的校園建設繪製了未來的藍圖。

此外，虞校長大力推行通才教育，增加學生之基本知識，使其更具有可塑性，由13位教授組成工作小組，開設「自然科學大意、社會科學大意、中國古典文學名著欣賞、藝術的接觸、數學方法與推理、應用科技概念」等通才課程，一時蔚為風潮，備受學界重視，往後教育部及各校均相繼投入規劃通識教育課程。

虞校長特別強調大學在學生人格養成過程中的重要性，重視學生的品格及人格教育；更鼓勵學生多層次從事社會服務，因為知識即是機會與責任，獲得越多付出也應該越多。虞校長對維護學術自主之理念亦不遺餘力，在當年威權政治之下，堅持大學自主與講學自由，贏得學生一致之敬重與愛戴。73年新年前夕，學生代聯會曾發起「向虞校長賀年簽名運動」，獲得全校熱烈響應，可見虞校長在學生心中之份量。

虞校長亦曾於校外創設學會與期刊、設立獎學金，獎掖後進、鼓勵年輕人發揮創意與能力。退休後持續捐贈書籍或捐資興建圖書館、校舍以回饋母校與鄉里，渠淡泊名利、無私無我之精神令人感佩。

虞校長於5月12日辭世，享嵩壽100歲，渠將一生最精華的時光奉獻給臺大，樹立許多真善美的典範，他自喻一生如同史特勞斯（Johann Strauss）《維也納森林的故事》圓舞曲，前奏是受教育為人生作準備，中間穿插著5個樂章（南京中央大學任教、臺大土木工程系任教、臺大土木工程系主任、臺大工學院院長、臺大校長），而後奏就是俯仰自己人生作為的海濶天空。虞校長的人生，就是真誠，圓滿。他的精神與典範將伴隨臺大繼續前進。謝謝大家。





書名：《我的學思歷程7》
作者：林柏榕、楊泮池、
徐遐生、星雲大師、
彭汪嘉康、彭旭明、
楊志良、白先勇、
余玉眉（依演講時間序）

策劃：共同教育中心
主編：莊榮輝
責任編輯：紀淑玲
出版日期：2014年4月
ISBN：978-986-350-011-7

臺大出版中心書店：

◆校總區書店：

臺大校總區圖書館地下一樓
電話：(02)2365-9286
傳真：(02)2363-6905
營業時間：星期一至星期五
8:30~17:00(例假日休息)

◆水源校區書店：

臺大水源校區澄思樓一樓
地址：10087臺北市思源街18號
電話：(02)3366-3993 分機18
傳真：(02)3366-9986
營業時間：星期一至星期五
8:30~17:00(例假日休息)

◆校史館書店：臺大校史館二樓

電話：(02)3366-1523
書店營業時間：10:00~16:00
(週二及國定假日休息)

- <http://www.press.ntu.edu.tw>
- 線上購書：
博客來/臺灣商務/三民書局

追求自我突破， 創造更高更遠的未來

《我的學思歷程7》帶您見證9位智者的奮鬥歷程

文圖 / 臺大出版中心編輯部

子曰：「學而不思則罔，思而不學則殆。」可見學思並行不悖的重要。臺大一直以來對於通識教育即相當重視，早從1998年起，共同教育中心就開辦通識教育論壇「我的學思歷程」講座，廣邀各領域卓然有成的校友或社會人士，透過對個人學思歷程的回顧與反思，提供寶貴的人生經驗與思考心得，作為青年規劃個人生涯之重要參考。

《我的學思歷程》第7冊集合了學術、醫療、藝文、宗教等領域共9位傑出人士，分享他們如何以不凡的思考改變未來，以堅定的信念開創新局。楊泮池校長在擔任醫學院院長期間，曾在本講座與學子們齊聚一堂，剖析自身成長與學習之路，趣談姓名由來、沙國異地行醫，以及如何適當扮演好每個角色。以下簡介9位智者的重要成就與理想：



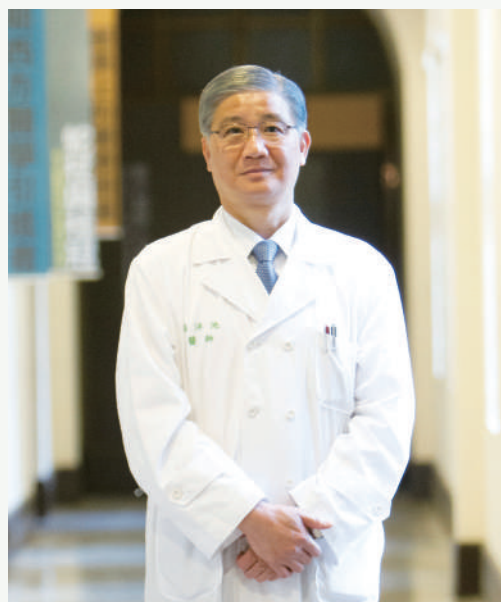
林柏榕

天生的園丁 終身的志工

林柏榕先生在人生道路上不停反思，歷經時代和政局動盪，從杏壇到政界，滿懷感恩的心投身社會服務。出身外文系的林柏榕，在母校創校80週年校慶之際，獲頒臺大傑出校友。

扎根本土胸懷世界的醫者

楊校長的自我要求是「做什麼，要像什麼」。這位正港MIT(Made In Taiwan)在世界肺癌醫療與研究的殿堂發光，他謙言自己的故事很平凡，就是因為如此讓人從平凡中看見不平凡。在臺灣接受完整醫學教育訓練，心繫臺大，又具備胸懷世界的視野與胸襟。曾獲中央研究院院士及十大傑出青年等殊榮，也是肺癌研究及醫療的專家：為胸腔超音波影像診斷研究的先驅、建立肺癌轉移模式、解開肺癌基因之謎，提倡肺癌個人化醫療方法，並提出使癌症變成慢性病的觀念。此外，廣泛投入研究、醫療、教育、行政工作不遺餘力，主張臺灣的生醫研究應以華人優先，找出特色，發展一套能與世界接軌，且適合華人社會的醫學教育制度。



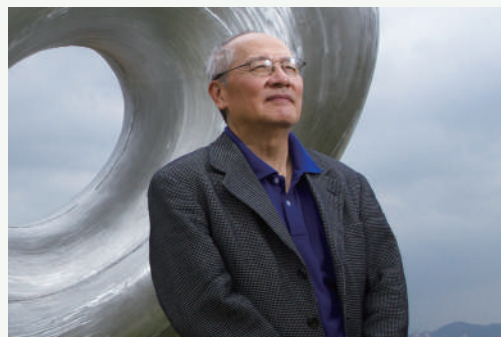
楊泮池



楊泮池（左6）進行病房教學的情景。

奉獻科學精神於浩瀚宇宙

徐遐生院士學貫中西，透過古今學者的思考與辯證，結合理論與實驗，要打造一把科學的鑰匙，解開人類科學的疑問。曾任清華大學校長，獲中央研究院及美國科學院院士，學識豐碩橫貫中西科學史，能以小故事暢談生命源起、萬物法則與物種演化；亦能細論元素、原子以及量子之精微。藉由亙古至今的科學知識探索與思考，期許人類共同肩負偉大使命，創造更美好的未來。



徐遐生

出版中心 好書介紹



慈悲喜捨的人間佛陀

星雲大師講述自己踏入佛門的因緣，分享人生智慧、佛教故事、禪門公案，教您活出300歲的生命價值。星雲大師在戰亂中流徙來臺，落地生根，開創佛光山並制定章典，使佛教趨於制度化與現代化，進而展望國際，設立百餘間道場，廣布世界。此外，更勤學不倦，習書法、讀經典。星雲大師懷抱著慈悲與堅毅之精神，深信「慈、悲、喜、捨」願力之長存於心，佛陀智慧終能落實於人間。不分宗教、年齡，許多小故事充滿人生智慧與領悟，耐人尋味。



星雲大師

臺灣抗癌之母

彭汪嘉康院士為臺灣第一位女性外科醫師，她以熱忱及堅持走上抗癌研究之路。彭汪嘉康畢業於臺大醫學系，赴美深造時，發現血癌染色體變異，首度證實癌症形成與基因缺損有關，從而引領她投身癌症基因研究，成為第一位獲得美國弗萊明獎的女性。回國後致力於推動臺灣癌症醫療體系制度之建立、在地訓練種子醫師，貢獻卓著，因而獲「臺灣抗癌之母」美譽。



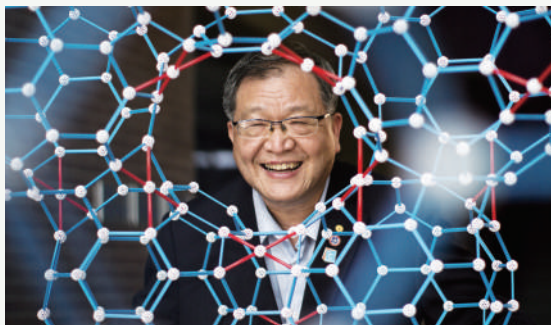
彭汪嘉康

研究室裡的船長

國際化學權威彭旭明院士以求知精神與謙沖態度，帶領學子在浩瀚的知識宇宙中航行之。擅長無機化學與結晶學，與其研究團隊合成世界上最細的金屬線，近年來更將分子金屬線在奈米科技上的應用推向新發展。從事教職工作30餘年，無日或忘教育青年學子的初衷與熱情，致力於提升臺灣基礎科學研究環境的水準，推動研究型大學與國際合作。從求學到任教，與臺大化學系結下不解之緣，並在文中娓娓道來「化學系新館」落成的經過。



2003年，各國代表參與日本化學會125週年慶，有多位諾貝爾獎得主出席，中排中間為李遠哲（右5）及彭旭明（右6）。



彭旭明

義無反顧追求公義之鬥士

臺灣公共衛生學界先鋒——楊志良教授，矢志追求醫療公平，相信幸福才是真正的國家願景。在取得美國博士學位後毅然回國，親手孕育了臺灣全民健保制度。主張醫療公平，在擔任衛生署署長任內，不畏輿論與政壇壓力，推動二代健保改革，為健全臺灣醫療制度鋪路。卸任後重拾學者身分，以感恩與回饋的心教育莘莘學子。



楊志良

永遠不老的青春夢

白先勇教授用文字寫盡一代滄桑，用崑曲喚起華人心中共同的青春夢。出版長篇小說《孽子》，短篇小說集《遊園驚夢》、《臺北人》、《寂寞的十七歲》、《紐約客》，散文集《驀然回首》、《樹猶如此》等，這位享譽國際的作家，在動盪流離的歲月中，淬煉出作家的感性思維，以及身為知識分子的責任感。就讀臺大外文系時創辦《現代文學》雜誌，踐履自我與文化的重新定位。羈旅海外後，更透過比較觀點省思中國傳統文化，而後以崑曲義工自許，大力推廣美學典範《牡丹亭》，為華人續一曲婉轉老調，重振傳統文化的優雅風采。近年受邀返回臺大擔任特聘講座教授，暢談崑曲美學與《紅樓夢》。



白先勇

人本護理的倡導者

臺灣第一位護理博士余玉眉教授主張護理人員應有與病人等高的視野，用溫柔實踐終身照護。余玉眉幼年歷經戰亂，跨越混亂的民族認同，在動盪不安的環境中，體悟生命的珍貴。從臺大護理學系畢業後赴美深造。學成返國後帶領臺灣護理專業及護理學術前進，積極提升臺灣護理學界的國際能見度。她的不懈耕耘結成豐碩果實，但她仍不停在理論與實踐之間，反覆思索護理的本質，期許後進青年秉持「人本護理」精神服務人群。

本書集結了9位傑出人士不斷追求自我突破的生命故事，全書經歷艱辛的編輯過程終於問市，希能讓更多讀者從中看見更高的風景、更遠的未來。[圖]



余玉眉



婦科常見癌症的篩檢與預防

文・圖／陳美州

根據衛生福利部公布的資料顯示，2012年臺灣婦女的前十大死因仍以癌症居首。其中乳癌、子宮頸癌及子宮癌被列入國人前十大癌症，不過這類癌症進展緩慢，是可以透過篩檢予以預防及治療。

子宮頸癌

子宮頸癌是育齡期婦女除乳癌外，第二種常見癌症。從民國84年起政府大力推廣子宮頸抹片定期檢查，因子宮頸癌致死的機會已減少62.7%，進展為子宮頸侵襲癌的風險則下降58.2%。加上目前推廣的子宮頸癌疫苗注射，其盛行率應該會再下降。不過，由於社會風氣開放，初次性行為年齡下降，性伴侶人數增加，病毒的散播力強且傳染普遍，而預防性疫苗僅針對人類乳突病毒（HPV）16及18型，所以還是無法完全杜絕。2011年子宮頸惡性腫瘤發生個案數占全部惡性腫瘤1.81%，因病死亡占1.60%。發生率及死亡率的排名於女性為第7位。

子宮頸癌的主要危險因子是人類乳突病毒感染，大部分婦女感染HPV有自行清除的能力，僅少數會成為帶原，而從感染到致癌過程為10-20年。

美國癌症醫學會在2012年3月14日發布最新篩檢準則，建議年齡降至21歲，並將間隔時間拉長，不須每年作抹片檢查。其間隔時間為：21-29歲婦女每3年一次抹片檢查，在抹片異常情況下再進行乳突病毒檢查。30-65歲婦女則每5年同時接受子宮頸抹片與人類乳突病毒檢查，若無法接受後者，則至少每3年接受抹片檢查。至於無異狀的65歲以上或接受過子宮及子宮頸全切除的婦女，則不用受檢。但若曾經有子宮頸癌前病變病史，仍要定期檢查。施打過疫苗的婦女仍要定期篩檢。若是HIV感染，器官移植，免疫功能異常者，屬於高危險群，更應該增加篩檢的頻率。

子宮體癌／子宮內膜癌

根據國民健康署公布的資料，2011年子宮體惡性腫瘤發生個案數占全部惡性腫瘤1.86%，死亡人數則占0.47%。發生率於女性為第6位；死亡率於女性為第14位。自該年起子宮體癌的發生率超過子宮頸癌，成為第二常見的婦女癌症，而且發生率最快，目前已是20年前的6倍以上。

子宮內膜癌主要的症狀為異常出血，尤其是停經後的陰道出血，患者多會因異常出血現象而就醫，因此多數的子宮內膜癌診斷時仍侷限在子宮內的第一期，所以在國人女性生殖道癌症中的5年相對存活率最高，預後也最好。

子宮體癌包括子宮肉癌與子宮內膜癌。大部分子宮體癌來自子宮內膜，所以稱為子宮內膜癌，預後較佳，僅少部分（約2%子宮體癌）源自子宮肌肉層或是子宮的結締組織，稱為子宮肉癌，預後差且死亡率高。而80%子宮內膜癌屬於分化較好且存活率高的典型子宮內膜樣腺癌，少數為分化較差的亮細胞或乳頭狀漿液性細胞癌等。

罹患子宮內膜癌的危險因子包括：（1）僅使用雌激素的賀爾蒙補充療法，尤其停經後未加入黃體素會使風險增加；（2）肥胖；（3）Tamoxifen（治療乳癌的藥物，引起子宮內膜癌的機率為小於每年1%）；（4）多囊性卵巢症候群或不孕；（5）高齡；（6）糖尿病或攝食高脂肪

且缺乏運動習慣；（7）有家族史，尤其是遺傳性非息肉大腸直腸癌；（8）有乳癌或卵巢癌病史；（9）接受過骨盆腔的放射線治療。（10）曾罹患子宮內膜增生。簡單性子宮內膜增生於日後變成子宮內膜癌的機率为8%，但若為複雜性非典型的子宮內膜增生，則日後有高達29%的機會變成子宮內膜癌，所以在這階段即須接受治療以免未來形成惡性腫瘤。

子宮內膜癌常見症狀為非月經期的異常出血或停經後出血，少數有不明骨盆疼痛，自己可摸出的骨盆腫瘤，或體重急劇減輕等。雖然經陰道超音波與子宮鏡檢查皆可提供部分資訊，但仍要經由子宮內膜病理切片確診。對於高危險群或有遺傳病史者，須投予黃體素、子宮內膜搔刮或預防性切除子宮等。由於國人飲食西化，子宮內膜癌的發生率會繼續增加，值得重視並加強預防。

卵巢癌

卵巢癌的發生率沒有子宮頸癌與子宮內膜癌高，但死亡率相對較高，主要原因為初期沒有症狀，不容易早期發現，統計上僅有20%的卵巢癌可以在早期被發現。目前篩檢的工具主要是經陰道超音波檢查及檢測腫瘤標記CA-125，但陰道超音波無法準確地判斷是否為惡性腫瘤，還是需要手術後的病理判定。至於CA-125則因其他良性疾病也會有上升現象，專一性不夠。

除了少數致病基因的遺傳變異如BRCA-1及BRCA-2外，卵巢癌沒有明確的危險因子，因此除了使用避孕藥物可減少發生率外，沒有其他預防方法。

陰道癌與外陰癌

年齡越大發生機率高。70%為鱗狀上皮細胞癌，與人類乳突病毒的感染有關。婦女有抽煙、喝酒、HIV感染或是子宮頸癌病史，皆屬於高危險群。常見症狀為性交後異常出血或疼痛，有時有可摸到病灶，需做切片診斷。

結語

癌症的防治，首重早期診斷，早期治療。若能明確瞭解癌症相關的危險因子及其特性，就可採取有效的篩檢方法，在發生之初給予診斷及治療，以獲得良好的預後甚至完全治癒。📖（本專欄策畫／臺大醫院健康管理中心吳明賢主任&骨科部江清泉醫師）



陳美州小檔案

現職：

臺大醫學院醫學系婦產科臨床副教授（2013-）

臺大附設醫院婦產部主治醫師（2004-）

學歷：

臺大醫學院臨床醫學研究所博士（2009）

臺北醫學大學醫學系醫學士（1998）

經歷：

臺大附設醫院雲林分院婦產部主任（2011-2012）

臺大醫學院醫學系婦產科臨床助理教授（2008-2012）

臺大醫學院醫學系婦產科臨床講師（2005-2008）

學術獎勵：

行政院國家科學委員會吳大猷先生紀念獎（2012）

臺灣生殖醫學會李鎡堯教授基金會優秀論文獎（2010, 2012）

臺灣婦產科醫學會優秀論文獎（2012）

中華民國不孕症基金會優秀論文獎（2007, 2008, 2011）

臺灣生殖醫學會傑出論文獎（2008）

臺灣生殖醫學會傑出論文海報獎（2011）

休士頓臺大校友會36週年慶

臺大校長楊泮池親臨交接儀式並發表演說

文圖提供／徐小玲（中文系 71, 休士頓臺大校友會會長）

休士頓臺大校友會36週年慶於2014年4月11日晚間舉行，有超過400位校友及貴賓蒞臨，其中青年校友7、80人，席開41桌。楊泮池校長及夫人專程自臺灣前來與會，格外溫馨感人。休士頓市長Annise Parker特別宣布4月11日為「國立臺灣大學日」，聯邦眾議員Al Green，州長 Rick Perry，縣長 Ed Emmett和州議員陳筱玲等也送來書面致賀。與會貴賓還有臺北經文處夏季昌處長，僑教中心尤正才主任，中央研究院院士洪明奇、伍焜玉、葉篤行、蔡明哲，以及僑務委員鄭昭。

會中翁定台會長交接職務予新會長徐小玲，由楊校長親自監交，圓滿完成。兩位會長在致詞中同聲呼籲臺大人響應「百元美金臺大躍進；三千細水臺大長流」的募款活動。把今年募得4萬1千5百美元的成果傳承下去。

交接及介紹2014年校友理事新團隊後，由洪明奇院士為大家介紹楊校長，校長以「型塑臺大，迎向未來」為題發表演講，和校友們分享母校創校86年來在醫學、科技、社會、農業、學術、政治各領域的成果和對國家社會所造成深厚的影響與貢獻。他希望臺大對人類文明和臺灣社會有所裨益，勉勵校友們凝聚認同並將之轉化為推動臺大永續發展的力量，成為世界頂尖大學。楊校長此行除了親臨年會外並專程訪問世界聞名的 M.D. Anderson 醫院和臺大姊妹學院Rice大學，交換加強兩造在醫學和科技研究的合作。

晚會餘興節目除了有精彩活潑的民族舞蹈外，更有魏明亮理事領銜帶動的快閃族大合唱及水準高超的疊聲四重唱，眾人陶醉在美妙的旋律中，共度一個難忘的夜晚。為表示對校長和夫人的感謝，休士頓校友會特別贈送德州牛仔帽和美麗的水晶太空梭，以及在太空中心的合影作為紀念。



休士頓臺大校友會會長職務交接，由母校楊泮池校長監交，左為卸任會長翁定台，右為新任會長徐小玲。



僑務委員鄭昭（右1）代表德州州長Rick Perry頒贈賀函給楊校長伉儷（中），左為翁定台會長。



新任2014年校友會理事與校長伉儷（中）合影。新任會長徐小玲（右4）邀請新生代校友加入理事行列，左起：郭原宏、謝元傑、楊為明、陳瑩，副會長羅茜莉、劉佳音、彭伯峰、林宏儒。



與會貴賓，楊泮池校長（右2）、臺北經文處夏季昌處長伉儷（左1左3），節目主持人賴清陽、李迎霞伉儷（右1右2）。



魏明亮理事（中持麥克風）帶動快閃族大合唱，讓氣氛熱絡到最高點。

苗栗4月雪桐花觀賞聯誼之旅紀要

文／呂村（法律系62、校友總會副秘書長兼臺灣省臺大校友會總幹事）

4月24日省校友會舉辦雪桐賞花之旅並參訪國立聯合大學。當天上午10時，在許文政（臺灣省校友會創會理事長）、沈登贊（臺灣省校友會理事長）、陳義明（臺中市校友會前理事長）、吳叔明（新北市校友會理事長）領隊下，一行人共27人來到聯合大學第一校區，受到許銘熙（苗栗縣校友會理事長、聯合大學校長）、鄧慰先（聯大總務長、苗栗縣校友會副理事長）、陳石法、戴志揚、張世宗、李佳燕、馮秀娟以及劉碧良（立法院高級顧問、曾任第一屆第3、4、5次增額立委）等學長姐熱情接待。鄧總務長簡報聯合大學概況，該校現有學生約8,000人，專任教師約300位，6個學院、19個學系等，是一所教研俱優的綜合大學。

隨後，許校長帶領眾人參觀「工業設計學系103級畢業成果展」，及欣賞司徒錦鷹老師的「山水有情」水墨畫。許校長並親自導覽八甲新校區，占地56公頃，規劃上融合了傳統客家與科技創意。

結束聯大參訪後，一行人轉往公館鄉午餐，羅財樟（苗栗縣衛生局長）及陳律言（聯大能源工程學系助理教授）、江莉琦（聯大土木與防災工程學系助理教授）3位學長姐亦前來共餐。

下午前往三義木雕博物館參觀，然後沿著「4月雪小徑」漫步賞桐步道，登頂是開闊茶園，景色宜人。我們在附近店家喝咖啡、吃冰淇淋歇腳，圓滿結束愉快的一天。



與許校長在觀景台合照留念。

捐款芳名錄

- 捐款帳號：匯款154360000028國立臺灣大學401專戶
郵政劃撥：17653341國立臺灣大學（詳見本刊封底）
- 如有疏漏請來電或來信告知（02）33669799財務處
- 捐款日期：2014年4月
- 國內捐款（新台幣）

捐贈者	系級	金額	捐贈者	系級	金額
工綜新館工程款			地理系專用款		
鄭榮仁	機械90	4,000	吳夢翔	地理(碩)78	1,000
未指定用途					
莊伯庸	機械48	20,000	臺大之友	漁科90	500
臺大之友		5,000	臺大之友	經濟61	500
生命科學博物館園區專用款			林克孝原住民獎助學金		
臺大之友		39,850	臺大之友	植病85	500
風險社會與政策研究中心專用款			臺大校舍修繕專用款		
臺大之友	中文66	100,000	鄭榮仁	機械90	1,000
農化系專用款					
美商沃特斯國際股份有限公司台灣分公司		90,000	味王股份有限公司		60,000
圖書館購置期刊用款					
郭信川	工海(博)83	1,500	臺大之友		50,000
臺大之友		1,000	臺大之友	化工(碩)96	1,400
臺大之友	法律(碩)86	1,000	臺大之友	農推(碩)86	300
臺大永續基金					
洪耀工作室		10	廖世光	植病78	2,000
張洪耀	機械101	10	臺大之友	牙醫(碩)97	300
陳靜珮	地理81	500	臺大之友	經濟67	3,000
黃進益	化工75	1,000	臺大之友	電機100	10
校友雙月刊					
臺大之友	外文61	2,000	彭慰	圖書(碩)74	1,000
臺大清寒獎助學金					
于趾琴	新聞(碩)88	1,000	趙翊瑾	森林(碩)91	200
吳夢翔	地理(碩)78	2,000	蔡英傑	醫學75	1,000
李元鐘	社會84	1,000	蕭思文	商學(碩)89	1,000
李逸元	電機(博)84	500	賴信榮	人類76	1,000
林鎮邦	商學(碩)68	2,000	謝榮生	森林(博)81	1,000
洪東榮	毒理(碩)91	1,000	鍾仁義	農經83	500
張松源	醫學82	3,000	高啟超	農機81	600
梁藝鐘	機械82	1,000	黃秀鑾		10,000
莊朝尹	國企90	1,000	劉芳琦		100
陳國慶	土木65	3,000	周進發	土木(碩)92	500
黃彥儒	財金91	500	蔡翁針		5,000
廖志元	資工87	2,000	永寬化學股份有限公司		100,000
臺大之友	法律90	2,000	職來職往工作室		1,000
臺大之友	法律83	1,000	藤輝機械有限公司		2,000
臺大之友	藥學55	20,000	蘇惠麗	獸醫(碩)86	3,000
臺大之友	商學(碩)78	1,000	竇俊明	昆蟲(碩)91	1,000
臺大之友	財金78	1,000	杜俊毅	法律89	1,000
臺大之友	財金88	500	黃基祐	社會(碩)92	1,000
臺大之友	法律77	1,000			

捐款
芳名

捐贈者	系級	金額	捐贈者	系級	金額
學生急難慰問救助金					
王尚中	會計80	1,000	臺大之友	物治86	1,000
林益淵 林劉秀蘭		100	臺大之友	會計78	1,000
張耀文	資工77	1,000	鐘太宏	法律96	500
臺大之友	護理(碩)96	100	陳國慶	土木65	3,000
臺大之友	法律82	1,000	陳美華	經濟63	5,000
臺大之友	人類81	450			
戲劇系公演經費			環境研究大樓興建基金		
黃致凱	戲劇(碩)99	1,000	臺大之友	化工59	5,000
農業經濟學系專用款			生物科技研究所專用款		
臺大之友	農經62	3,000	臺大之友		300,000
語言所專用款			圖書資訊學系專用款		
臺大之友	語言(碩)91	3,000	臺大之友	圖資76	50,000
材料所專用款			陳益明教授紀念獎學金		
郭致佑	材料(碩)88	15,000	臺大之友		1,600
材料所專用款(廖文彬教授)			樹木認養專用款		
郭致佑	材料(碩)88	5,000	臺大之友		10,000
鄭宗記教授研究室專用款			光電所楊志忠教授專用款		
臺大之友		200,000	臺大之友		1,000,000
物理系發展基金			胡達開先生紀念獎學金		
梁啟德	物理79	4,370	徐正毅	數學61	100,000
手球隊推展隊務及訓練經費					
歐朝銓		50,000	臺大之友		10,000
臺大土木系進用教學研究人員			女子壘球校隊隊務經費		
臺大之友	商學(碩)72	742,346	臺大之友	法律69	10,000
大功率動力系統與電動車輛效率提升及可靠度基礎技術研究					
思渤科技股份有限公司	18,720				
日本研究中心業務發展基金專用款					
賴聰榮		10,000	中鹿營造股份有限公司		50,000
臺灣日通國際物流股份有限公司		20,000			
日文系戲劇公演，畢業公演活動經費					
臺大之友	日文(碩)95	3,800	大新書局		3,000
臺大之友		4,000	保聖那管理顧問股份有限公司		5,000
吳氏日文企業管理顧問股份有限公司		10,000			

■指定用途：臺大校友雙月刊

■捐款日期：2014年3-4月

■戶名：財團法人臺灣大學學術發展基金會(Academic Development Foundation, NTU)
(支票抬頭及郵政劃撥均同)

銀行帳號：華南銀行臺大分行154200185065

郵政劃撥：16420131

姓名	金額
尤秀鈴	2,000
蔡文珊	2,000
林作基	100
王政騰	1,200
楊慧英	12,000
王源順&戴寶琳	4,000

姓名	金額
吳錫銘	3,000
簡萬崧	2,000
章淑娟	12,000
李蔚貞	1,000
周益峰	3,000

姓名	金額
馬清華	2,000
施凱鈞	2,000
曾曼鈞	1,000
廖碩彥	5,000
任蔚平	1,000

編輯室報告

6月畢業季，楊校長以「勇於創新、實踐責任、提升臺灣競爭力」為題，勉勵畢業同學，發揮創意、進取、利他精神，對社會做出有意義的貢獻，並特別提及參與創意創業學程的同學校園創業的表現，以及城鄉所師生成功營造的「臺灣藍鵲茶」足為社會實踐的典範。

醫學院張上淳院長以臺大傳統「寧為良醫，不為名醫」相呼應，強調培養全人醫者，以服務他人為志。張院長在SARS之役帶領臺大團隊成功抗煞，2013年接任院長，自許為接力賽中的一棒，持續進行整合課程，致力基因體研究，並讓臺大領銜生技產業，走向國際。

而本土研究更應該走向國際，就像漢學、棒球，吳誠文認為不但要號召全球學者一起來研究，更要努力建立自己的世界大王的地位。

中國傳統教育觀學以為己，強調讀書人要作道德表率，直到明末東林思想家有所省思，主張道不遠人，才真正關注天下國家事務。到了20世紀則歷經天翻地覆的變動，從1919年五四到2014年香港的「佔中」，學運活動充分體現了現代民主思想的鉅大影響。請看李弘祺教授精闢入裡的解析。

「都更」是近年引爆臺灣社會衝突和歧見的議題之一。蔡志揚律師從實務經驗分享臺灣的都更在921震災後的崛起，呼籲進入後文林苑時期應本著協商再協商，共築真正的公共利益。黃麗玲教授溯及1980年代歐美都市再生的概念在延續城市的文史本色，進而探討日本、韓國如何從三高（高壓、高層、高尚）轉向三低（低層、低姿勢、低碳）發展，建造讓弱者生活幸福的街區。而臺大師生在南機場忠勤里、萬華三水街的空間再生計畫，就是以居住正義、公平分配為理念的具體實踐。

此外，林楨家教授鑽研自行車道網絡設計，包括對運輸型和遊憩型的雙重探討，並從北海岸和觀音山國家風景區的實例分析，以構築更完善、更友善且有益健康的都市自行車道系統，提升城市幸福感。從本期「城市發展」專題再次充分展現臺大的社會關懷。

臺大新聞研究所學生為報導太陽花學運創立了新聞E論壇，3位同學—陳貞樺、藍婉芸和劉芷彤現身說法，他們在學運現場的日子，如何草創E論壇、採訪報導，身處衝突情境和保持嚴謹審稿，以及看見人與人相互扶持的溫暖。誠如他們自己所說的，他們是學生、也是記者，為了守護家園，他們用所學盡一份力量。

黃河明親身參與並觀察一項「為不能跑的人而跑」的路跑活動，有效運用網路結合全球力量，成功募集所需公益基金，他認為這種新世界公民運動，可以解決許多人類社會的重大難題。

敬愛的虞兆中校長於5月12日辭世，享壽百歲。臺大於6月18日舉辦追思會，楊校長於會上追憶故人，全文刊於本期「典型在夙昔」。



國內郵資已付
台北郵局許可證
台北字第1596號
中華郵政北臺
字第5918號
雜誌

本校募款專戶帳號

- ※ 郵政劃撥 戶名：國立臺灣大學 帳號：17653341
※ 匯款 戶名：國立臺灣大學 401 專戶 帳號：154360000028
銀行：華南銀行台大分行（代號：008）
※ 支票 1. 抬頭：中文 - 國立臺灣大學
英文 - National Taiwan University
郵寄地址：10617 台北市羅斯福路 4 段 1 號
臺灣大學財務管理處
2. 美國地區適用支票抬頭：NTUADF
郵寄地址：Dr. Ching-Chong Huang 黃慶鍾醫師
38 Ridgefield Lane, Willowbrook, IL 60527
U.S.A 電話：630-789-2470
※ 信用卡 請洽 (02)3366-9799 蔡佩璇小姐 專責為您服務

ISSN 1817-1494



本校捐款業務由財務管理處專責為您服務。
請電洽 (02)3366-9799 蔡佩璇小姐

地址變更時，請來電，傳真或e-mail通知。謝謝！無法投遞時請退回。