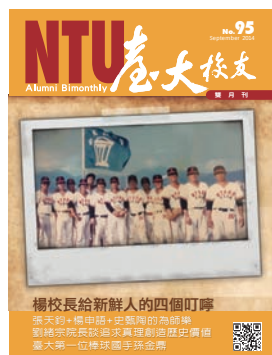




楊校長給新鮮人的四個叮嚀

張天鈞+楊申語+史甄陶的為師樂
劉緒宗院長談追求真理創造歷史價值
臺大第一位棒球國手孫金鼎
臺大首設學子創業基金





臺大棒球OB隊，1981年5月成立。曾經擁有3名國手的臺大棒球隊，不僅勇奪多座大專盃冠軍，更進軍成棒乙組。孫金鼎提供。

CONTENTS 目錄



校長開講

02 給新鮮人的四個叮嚀

楊泮池

學院動態～院長面對面

06 追求真理 創造歷史價值－臺大理學院劉緒宗院長專訪

林秀美

校園新鮮師

10 為師最樂 有好的學生更爽

張天鈞

13 老師不畢業 終生學習

楊申語

16 從生活到生命的自省——我的教與學

史甄陶

社會關懷

20 災難考驗臺灣

林萬億

黃河明專欄

22 建構智慧和安全的社會

黃河明

臺大學術資產

24 性別・家國・後殖民臺灣：梅家玲、劉亮雅與臺灣小說研究 高嘉謙

04 校園短波

46 校友會訊

49 徵才啟事

54 捐款芳名錄

57 臺大校友雙月刊2014募款方案

校友大友



1999年1月1日創刊
第95期2014年9月1日出刊
行政院新聞局出版事業登記證局版
北市誌第2534號
臺北郵局許可證臺北字第1596號
中華郵政北臺字第5918號

名譽發行人：陳維昭、李嗣浚
發行人：楊泮池
發行所：國立臺灣大學
總編輯：江清泉
副總編輯：張天鈞
編輯委員：方偉宏、吳俊輝、林達德、洪淑苓、陳文章、陳世銘、陳明賢、黃偉邦、楊培珊、劉瑞生、鄭雅文、蔡英欣、簡韶逸
名譽顧問：高明見、張秀蓉
顧問：各校校友會理事長：吳叔明、吳誠文、辛忠道、沈登賢、林一平、林大溢、林坤賢、林敏彥、邱義源、許銘熙、張瑞雄、張楊全、黃明和、黃憲清、楊俊毓、鄭東來、劉炯錫、鍾佳濱、蘇玉龍

封面題字：傅 申
執行主編：林秀美
發行所址：10617台北市羅斯福路4段1號
電話：(02) 33662045
傳真：(02) 23623734
E-mail: alumni@ntu.edu.tw
Http://www.alum.ntu.edu.tw/wordpress
印刷：順隆印刷廠
著作版權所有 轉載請經書面同意
非賣品

陳良基專欄

28 訪問史丹福大學與矽谷紀要

陳良基

創聯會

32 臺大集資1.5億成立臺灣首筆學子創業種子基金

吳誠文專欄

34 得

吳誠文

校友專訪

38 臺大第一位棒球國手孫金鼎 分享虛己為人的服務哲學

林秀美

出版中心

42 第1次！臺大出版中心與香港書展的近身對話

邱子玲

出版中心好書介紹

44 《鑄以代刻——傳教士與中文印刷變局》

保健天地～健檢知多少

50 常見男性泌尿生殖系統疾病

黃國皓

廣告贊助：

19 國泰金控
53 臺大校友會館

廣告洽詢專線：(02) 33662045
每期2萬元，一年6期八折

喜歡這本雜誌嗎？要不要推薦給您的麻吉？
請來電或來信告訴我們，與他/她一同閱讀臺大。
傳真：(02) 23623734
E-mail: alumni@ntu.edu.tw
本刊網頁可下載PDF檔，歡迎上網瀏覽。
也可訂閱電子版並免寄紙本，請以e-mail通知。

本刊宗旨：

本刊係校園發展及校友動態報導，
所有稿件均為邀稿。現有編輯委員
15人，由總編輯、副總編輯、主任
秘書、校友會文化基金會執行長及
各學院推派一位教授代表組成。



給新鮮人的四個叮嚀

楊泮池

各位臺大的新鮮人、各位師長、各位貴賓，大家早！

首先要恭喜在座的每一個人，就師長而言，你們多了一批最優秀的學生；就家長而言，你們的子女進入全臺灣最好的學府；對所有新鮮人而言，你們將擁有全臺灣最好的教育環境與教育資源；這真是值得我們每一個人都高興的事。今天在此由衷而誠摯的要對所有的新鮮人提出以下的叮嚀：

● 入寶山勿空手而回

臺大擁有最好的師資、最豐富的資源，以及最美麗的校園，從今天開始，你們將進入一個最大最大的寶山，所以未來的大學生活，一定要好好地學習，要善用每一天，盡情地參加各式各樣

的活動，但千萬不要荒廢學業，落得入寶山而空手，徒留遺憾。

● 深刻的認識自己，確定未來目標的選擇，做好人生的規劃

我們總是聽到「興趣」很重要，要順自己的興趣去選擇該走的道路。殊不知，個性才重要、自己的人格特質與優缺點才重要，乃至信仰與價值才重要。唯有深刻的認識自己，我們才能為自己人生的目標做最好、最正確的選擇。其次，人生其實正是不斷選擇的過程，在我們做決定前，務必要反覆叩問：這確實是我要的嗎？這確實是我想追求的嗎？一旦確定，就要堅持自己的理想，

朝向所選擇的目標全力以赴。

● 要以誠待人，結交更多志同道合的朋友

同學們進臺大以後，有機會和國內外最優秀的青年在一起，更應把握這天賜良機，結交一生與共的朋友。人之相交，貴在知心，在深刻的認識自己之後，要以真心誠意去對待周遭可以與你「相成」或「互補」的朋友，彼此有相近的理念與價值觀。大學歲月中如能結交到幾個這樣的朋友，不僅大學時光會無限愉快美好，人生未來的路途也就絕不孤單寂寞。

● 既要謙虛、也要自信

各位新鮮人進入臺大以後會很快發現，真是「人外有人，天外有天」。但是希望你們明白一個真理：每一個人都有他獨特的長處，每一個人也都有他不足的地方。人和人是不需要、也不應該用某種固定的標準去衡量其高下。所以我們一

方面要謙虛，見賢思齊；一方面要自信，相信自己亦有人所不及之處——這才是健康的心理。有了這樣健康的心理，每一天都會覺得幸福與充實。

今天僅提出以上四點叮嚀，其他的就留給你們在未來學習的過程中慢慢體會！最後，再強調一點：大家要深切體認，臺大師生所享受最豐富的資源，這是全體國民的恩賜。因此，一定要莊嚴的探索：臺大人應該要有怎樣的內涵與特質？臺大人對國家、社會，乃至於全人類又應有怎樣的責任？今天你們進入臺大，是臺大榮耀了你們；未來你們走入社會，就應時時想到如何回饋社會並榮耀臺大。臺大的校訓是「敦品勵學，愛國愛人」，平凡簡單的八個字，但實蘊含一個知識青年最基本的責任與最崇高的情操！殷切的期望你們未來都能確實的實踐。

再一次恭喜你們，也歡迎你們來到這個大家庭。在未來的歲月裡，讓我們相互勉勵，共同成長。（2014 新生致詞）（攝影／郭書紳）



第六屆丘成桐中學數學獎頒獎

臺大數學系7月26日上午舉行第六屆丘成桐中學數學獎頒獎，金牌獎由北一女中朱雅琪同學獲得，作品為「蜜蜂路徑——找回失落的數字」，這是她從報紙「蜜蜂數字」小遊戲獲得靈感的創作。而銀牌獎的姚尚汶同學3年前就開始準備，可見除了聰明才智，還要有更多的耐性做預備。另有佳作及入選各4位。金銀牌獎得主將可獲得就讀大學數學系獎學金，由台積電副董事長曾繁城先生提供。詳見數學獎網頁：http://www.math.ntu.edu.tw/~shing_tung/yau_award/ 

臺大風險社會與政策研究中心提出石化改善方案

本校風險社會與政策研究中心和風險分析學會，日前邀集相關學者就此次高雄氣爆，針對石化工業提出面對社會風險三要件：資訊透明、多元專業、公眾參與。

過去數十年高雄撐起我國石化工業重責，如今在都會化、工業化兩相權衡下，需重新思考其去留，學者指出，石化業值已縮減至臺灣GDP的1.6%，卻耗用1/4能源且具高度污染性，故建議我國應引進預警原則，對可能發生問題的高風險項目重新檢討、納入管理，並強化企業社會責任。

其次，工業管線管理與維護問題，不論是從安全或經濟面考量，都是中央政府責任，應公開資訊，才能有效控管風險，並讓民眾參與，建立三方互信。

此次與會專家有臺大公衛學院副院長詹長權教授、臺大風險社會與政策研究中心主任周桂田教授、中國醫藥大學健康風險管理學系許惠悛教授、高雄海洋科技大

學造船及海洋工程系洪文玲教授、成功大學醫學、科技與社會研究中心翁裕峰教授及中山大學社會系蔡宏政教授等。

最後，與會學者一致認為，工程教育應加入永續觀點、社會信任觀點，擺脫過去降低成本、追求效率、增加利潤的舊思維，而以得到社會信任、追求永續為標竿。 



嗨，舊總圖，近來好嗎？

假若您來自遙遠的臺北，
敢問您是否造訪過我的母校，臺大。
在我還年少如一塊待雕琢的璞玉，
舊總圖日日夜夜伴我書聲朗朗、心靈滋養。
告訴我，在那多雨多地震的故鄉臺灣，
高齡近90的舊總圖，是否依舊硬朗無恙？
躲過二戰轟炸和震災風雨的舊總圖，
在世紀交替時，曾因新總圖風光啟用，落寞地自絢爛舞台退場。
而今，母校傳來消息，舊總圖已經改造為校史館以及未來的博物館，
挑高的閱覽廳、散發書香的神祕老書庫依舊在……
聽聞舊總圖雖然歷經歲月摧殘，不免牆裂屋漏、亟需修整，
不變的是容顏雖老，她依然挺立於美麗校園內，
世世代代守候臺大青年散發的光芒。

※舊總圖企盼大家持續的關懷。

9月入秋是學年的開始，即使離開校園多年，校史館仍誠心祝福學長姐，「新學年氣象萬千」。
如果您有意願支持，請洽臺大校史館：historygallery@ntu.edu.tw 或 886-2-33663818，網頁：
<http://giving.ntu.edu.tw/donate/giving02.html>有詳細說明。 



・舊總圖挑燈夜戰，來源：67學年度畢業紀念冊。



・人工作業時代的註冊一景，地點在舊體育館，約62學年度前後。



追求真理 創造歷史價值

～理學院劉緒宗院長專訪

採訪撰文／林秀美
照片提供／劉緒宗

理學院前身可追溯至 1928 年臺北帝大理農學部，從歷史脈絡來看有著深厚的學術傳統，研究和教學都有傑出表現並對社會卓有貢獻。劉緒宗院長表示，大學從 11 世紀誕生迄今，在人類歷史上重要性有增無減，主要理由在於，大學追求真理的理念是推進人類文明傳承創新的重要助力，而一所著名大學聲望之所以能維持不墜，則在於其兼容並蓄人文博雅與基礎科學，而這正是臺大理學院過去所做的扎根的工作。

「從過去看見未來」，他說 1986 年諾貝爾獎得主李遠哲是化學系校友，理學院校友及教師當選中央研究院院士超過 60 位及美國國家科學院院士超過 10 位，「他們的成就與貢獻，清楚提示了理學院歷任師長所努力的目標，同時也指出我們未來前進的方向」。

特別是在新興科技發展迅速的當下，他說基礎研究更重要。「MRI 就是典型成功的例子，近數十年電子和生技產業突飛猛進，都是拜基礎科學大突破，進而開發出新方法與新儀器所賜。」有鑑於此，為了繼續基礎科學此一「墊腳基石」功能，院方以五年五百億邁頂部分經費設置了「醉月湖平台」，媒合理學院與中研院學者進行跨領域合作，鼓勵創新性尖端研究，並藉此培養優秀的科學人才，將成果推向國際，貢獻於人類福祉。

從醉月湖平台再啟動 向上拔尖

「醉月湖平台」於 2012 年啟動，所促成的研究從臺灣雲霧森林變遷、生物地球化學、植物壓力調節，到量子傳輸、大氣奈米粒子，以及 DNA 複製、阿茲海默症影像技術、大腦神經科學等，主題包羅萬象，所涵蓋範圍統括基礎科學端到應用科技端，並且也不排除產學合作進一步研發的可能。

其次，院方使用邁頂計畫經費也實質改善教研環境與設備，更協助新進人員在短時間內建立研究室所需。對於後者，劉院長不諱言，臺大的薪資結構仍是延攬優秀學者的罩門，理學院有系所曾因此錯失良才。目前每年有 10-15 位新進教師，這些年邁頂經費的挹注，確實有助於新人在開創研究成果上持續呈現。

此外，為了促成更多院內合作，院方將國際重要期刊報導的亮點研究成果，同步公告於理學院網頁，並在每季舉辦慶生會，會中邀請老師分享，讓同仁瞭解彼此所專擅之領域。還有不定期的系所座談，



劉緒宗院長以理學院是大學辦學重要指標自許。（彭玉婷攝影）



建立多元的科學整合平台，促成理學院院內外合作研究。圖為理學院師長於海研一號。

如海洋化學組與化學系，以及即將舉行的電機系與數學系的對話等等，都在建立交流平台，營造更多合作契機。而理學院設有全球變遷、貴重儀器、空間資訊、理論科學、颱風研究、大氣資源與災害、及身體心靈與文化整合影像等 7 個研究中心，也能協助計畫之推展與教學工作。

理學院現有 7 個學系設有大學部和碩博士班，分別為：數學、物理、化學、心理、地質、地理環境資源以及大氣系，另有海洋、天文物理、應用物理、應用數學科學等 4 個獨立研究所。從前述系所來看，分屬基礎科學、地球科學和社會人文科學，領域差異性頗大。許多基礎研究團隊早已攀頂，如高能物理、彭旭明院士的金屬串；在地球科學方面，受惠於臺灣環境得天獨厚，在大氣和地震的研究也深受國際重視；而心理系早先以華人心理學特色研究獨步，近年積極參與腦神經認知科學亦有初步成果展現。劉院長說，「基本上，理學院的發展是全面性提升、齊步往前走，可以走得比較快的就給更多支持，幫助它向上拔尖」。

以院士級教學再精進 向下扎根

「理學院過去能夠有這些亮眼表現與老師們認真於教學息息相關。」劉院長表示，現在電腦網路發達，知識性學習容易從網路上取得，加上科儀進步也快，基礎課程的教學必須隨之調整因應。「有兩個方向，一是資源共享，以節省人力財力，二是實驗改進，增加新技術如太陽能超導



每季舉辦院內交流慶生會，2014 年舉辦電資工學理學三院聯合慶生會。

材料於實驗操作，讓學生更早認識科技發展與基礎科學相關性。」他說，培養具有科學內涵和人文素養的人才，教學上要扮演更重要的角色，而這是理學院責無旁貸的責任。

理學院現有大學部生和研究生一比一，各約 1600 人（碩 1000 人，博 600 人），研究生人數雖增加，仍持續鼓勵大學部學生進研究室，跟老師做專題。他說，重要的是學習以問題導向，引導學生發掘問題，思考並發展解決方法，與課堂和書本所學相互印證。在國際化方面，他十分認同透過不同生活環境、文化背景的體驗與激盪，不只能拓展視野，對學生在處世態度與格局也都有極大提升。理學院向來重視學習國際化，老師們會運用計畫經費讓學生出國參訪或參加研討會，現有兩成學生在大學 4 年間有機會出國做長短期海外學習，至於外籍生，相對就比較少，「這是還要再努力的地方」，劉院長坦承，



2014.3.26 美國科學院院長 Dr. Cicerone 夫婦來訪演講，於校長室與校長會面合影。



邀請院士校友教師交流，並作院務發展報告。



實驗操作是基礎科學的根本，在教學方法上要跟上前沿。

最大問題在於無法提供足額獎學金吸引好學生。

「國外大學都有提供獎學金，雖然我們與中央研究院有 TIGP Program[國際研究生學程, Taiwan International Graduate Program]，名額還是很少，我們會再努力的」。

如前所述，理學院人才濟濟，科學院士眾多，所以院方特別重視聯絡以充分發揮「院士資源」。除了藉由評鑑，為本院各系所在教研方面缺失針砭，力求和國際接軌外，若有院士回國會邀請其做專題或通俗性演講，讓師生藉此認識其所專精領域，並學習他們的風範。在國內的院士主持計畫同時也指導學生，讓學生直接沐浴學風，接受這些傑出校友的薰陶。讓劉院長深受感動的是，很多院士校友都樂意撥出最多時間奉獻給母校和社會，如丘成桐院士在推廣數學研究與教育不遺餘力，林長壽與于靖院士在數學系、彭旭明與王瑜院士在化學系、朱國瑞與朱時宜院士在物理系、江博明院士在地質系都有研究團隊，各系校友院士亦經常回校分享研究、指導學生。

以不變的嚴謹態度 追求真理

相對於資訊發達的今天，劉院長回想起他在臺大當學生的年代，「為了取得新的資訊，要花



很多時間去搜集。譬如做化學設計和實驗的細微資料就常常要到圖書館找，花了很多功夫，但值得，找尋的過程對個人學習幫助很大。現在用電腦搜尋太方便，有點失去做學問的樂趣。不過，以現在知識的發達程度也必須如此，才有更充裕時間做其他事情。」因此，老師的要求似乎也不同了。「那時候老師對學生要求的確比較嚴格，而這對於一個學自然科學的人來說很重要。」他認為老師嚴謹的要求對他日後學術生涯影響深遠，「嚴格的要求對思維、作法很要緊，能夠對數據分析做更縝密的思考，才能從中發展方向或有所突破或發掘新問題。雖然現在知識爆炸，要學的面向多很多，但核心不變，就是要讓學生領悟到自然科學真正的內涵，真理就是真理。」作為一名科學教育工作者，他強調即使時空背景不同，但追求真理前要練的基本功是一致的，這是他的執著。

唸的是化學系，學成後回母系任教，也擔任過系主任、副院長，在接任院長前已輔佐院長多年，對院務至為嫻熟。對臺大、對理學院、對化學系都有深厚情感，母校對臺灣社會的貢獻度也讓他引以為傲。接任院長後，他給自己的定位是，一是將此一充滿濃郁學術自由氣氛的優良傳統繼續下去，二是在前述堅強的軟實力基礎之上，引領理學院走向世界一流，從而提高臺大的聲望和影響力，因為理學院的發展是大學辦學的指標。

至於當前面臨的問題，主要仍是空間不足。一是地球科學領域的地質系、大氣系和海洋所，系館建築老舊，空間也不敷使用。10 多年前曾有地球科學大樓構想，卻礙於經費而未能實現。二

是心理系系館，其中一棟已有安全疑慮，有遷建迫切性。為了配合教育部建館需自籌經費的規定，院方已積極展開系友聯絡網建置，通過資訊交流和加強聯繫，爭取系友的肯定與支持。今年 6 月畢業 30 週年校友重聚，各系所即邀請系友回娘家，劉院長歡迎系友們回來看看母系，參加各項活動。



課程內容或隨著時代更新，不變的是謙卑學習的態度。



畢業 30 年後，回母校重聚。

劉緒宗小檔案

1977 年臺灣大學化學系學士；1985 年美國德州大學奧斯汀分校化學系博士；1986 年美國德州大學奧斯汀分校博士後研究；1986-1990 年臺灣大學化學系副教授；1990 年迄今臺灣大學化學系教授；1994-1996 年國科會自然處化學學門審議人；1999-2001 年系主任；2002-2005 年國科會自然處化學中心主任；2005-2010 年理學院副院長；2013 年迄今理學院院長。

研究興趣：有機及有機金屬化學、勻相催化反應、配位基設計與性質探討、碳烯配體合成與應用

榮譽：國科會傑出研究獎、中山學術著作獎、臺灣大學教學傑出教師、臺灣大學特聘教授

為師最樂 有好的學生更爽

文・圖／張天鈞



醫學院學生活動中心前的天鈞與美瑛。



陳芳武教授與我。

民國57年參加大專聯考時，心裡想的只是跟爸爸種田很辛苦，如果當了醫生，不用曬太陽就太棒了。沒想到那年大專聯考考題適中，讓我考了丙組第二名，其中數學的12分，根本題目不用做到最後，就知道那一個是答案。

大五時，在醫學院的繪畫社團，認識了現在的內人，也就是藥學系三年級的洪美瑛，後來岳父大人還以為我會回鄉下開業，替他的女兒擔心的不得了。沒想到由於我的父親跟母親都曾是教師，父親還當過幾個小學的校長，由於濃厚的基因影響，也就促成我後來當了一輩子的老師。

民國64年醫學系畢業，乖乖去當了兩年的兵，還是野戰部隊的裝甲騎兵團。退伍後，當內科住院醫師，主要是因為如果選我喜歡的皮膚科，會被人誤以為我成績不好，可是誰也沒想到，現在第一名才能當皮膚科醫師呢！

住院醫師第1年下學期，內分泌科陳芳武教授問我未來有沒有什麼打算，如果沒有，就到他那裡去做研究，因此後來內分泌學成為我的專長。總住院醫師訓練結束，眼見就要失業，如果唸個博士，將來也許可以留在臺大，沒想到畢業後，又說要到沙烏地阿拉伯才有缺，結果服務完1年，剛好陳芳武教授提早退休，我就補他的缺，擔任起教師來。

我從小喜歡畫圖，小時候自鳴得意的在父親校長宿舍的柱子畫了一條茄子，挨了父親一頓罵。雖然中學的美術作品得到老師的稱許，但仍以醫學作為第一志願，並如願以償。

不過喜歡美術的興趣並沒有消滅，反而因大專聯考第二名，得到光復書局一筆獎學金，拿去買了油畫用具，並加入美術社團，開啟了這輩子的正式繪畫生涯。

自民國72年擔任醫學院教師後，用圖畫來教醫學，成為我上課的特長，也連續的、相當多次的為我贏得優良教學（民國88、89、90、91、97年）和傑出教學（民國92、98年）的獎項，直到成為特聘教授（民國99年）。（註：民國88年開始由學生票選就連續獲獎，得傑出獎後，民國93至96年不能列為候選人，得兩次傑出獎則不能再成為候選人。）

1987年，內科曾春典教授出國留學，他留下兩件任務給



教學優良與傑出獎牌。

我。一件就是擔任健康檢查病房的主任，另一件就是擔任《當代醫學》月刊總編輯。早期《當代醫學》的創辦是因為臺大內科廖運範醫師覺得沒有中文醫學期刊，因此就與一些同好，創辦了《當代醫學》。當時還被一位議員嘲笑說：「如果一年沒有倒，就要辦桌請大家」，沒想到我接任時已經經歷13年，當我接的時候，由於國內醫學期刊不多，而且當時健保也還沒有施行，藥價沒有被殺得很厲害，因此願意來做廣告，所以比較好執行。不過2013年，當代醫學進入40年，不但沒什麼廣告，訂戶也急遽減少。雖然雜誌的可讀性比以前還高，更重視醫者的人文素養，可是股東認為是做快樂結束的時候了。我從民國76年做總編輯到民國103年，在《當代醫學》月刊40年中，擔任了27年的總編輯，也因而出版了共6版的內科學，可說醫學生泰半是看我編的中文醫學書籍長大的。

有人問我，要不要轉台到他們私人醫院去賺大錢，而且提早退休去私人醫院，領月退加上私人醫院的薪水，就等於是雙薪，這樣即使工作同樣忙，薪水還比較高，我都說謝了。

這有幾個理由，第一、臺大醫院龐大，分工又細。我的人緣好，想到要做什麼，找找兄弟就可以完成，不管是做研究或是照顧病人，都是如此。

另一個理由是，學生的感謝，讓我覺得做老師很有意義。我會把他們寫給我的信保留起來，他們大概做夢也沒有想到。有幾封深得我心，公

布其中兩封跟大家分享，希望他們不要介意。

以前就常常會聽到其他學長姐或其他醫師稱讚老師教學很有一套，過去的幾年內，老師也陸續拿了幾個優良教學的獎項。可是局外人那有我們這些在內分泌次專科內受訓的人感受深呢！

在“言教”方面，老師總是能教給我們最新最好的東西。在甲狀腺方面，老師是臺灣公認的龍頭老大，在不同的年代都能持續站在研究的最前端，持續有精彩的研究在進行，有獨創性papers發表，更叫人感謝的是老師不惜時間與精力地傳授，不論是我們這些接受training的fellow，不論是病房的住院醫師，或是課堂內坐著上課的學生們，或是只是來跟幾個小時Echo的外院醫院，老師都是不遺餘力傾囊傳授。而且老師還會因時因地因才施教，對不同的人以不同的方式，使我們能得到最好的學習。除了學術上單向的傳授以外，老師還啟發鼓勵我們進行研究，也不厭其煩地幫我們修改papers，這對我們每個人做學問的能力都有莫大的幫助。

“言教”做得好的老師，其他人也有，可是張教授更在“身教”上給了我們很大的啟示，從生活態度上看來，醫學及職業並不是生命的全部，藝術與家庭也都值得我們好好經營投入。從修養上看來，不論門診病人再多，不論Echo room的病人一再日復一日的犯錯，不論其他的fellow或小姐已經快要累垮快要發脾氣了，老師總是給病人最溫暖的笑容及服務。

從精力看來，老師的多產與活力一直叫我們



學生為我慶生。B字下兩側為內人與我。

覺得慚愧。從擔當上看來，當初某位家屬對病人的去世無法接受而有法律行動時，老師想都不想就站出來要幫忙處理，這令我們覺得很溫暖與安全。從處世的技巧來看，不論是鴻儒或白丁，老師都能弄得服服貼貼。

Dear 老師

感恩節到了，感恩的季節…上次匆匆一別，至今竟快2個月了！最近好嗎？是否有多一點空閒作畫呢？前一陣子，樹葉紛紛轉紅，轉眼間竟已落英繽紛！身處在「季節感」如此明顯的地方，也不免變得善感起來，可惜自己不像老師會作畫，或是像師母做乾燥花（葉），眼前的美景，心中的感觸都由它獨自沈澱…。

最近除了申請學校，四處旁聽，也有多的一點時間「自我學習」——程式語言，線性代數，人工智慧等等，這些新的領域真的令人興奮不

已！真的很希望有機會能正式入學，早日學成，將之與醫學研究整合。一直非常羨慕老師——天才型的學者，充滿idea，自信，群眾(病患)魅力，常常反問自己，要如何自我充實，才能像老師一樣呢？現在的我，仍在尋找答案…

每次都當乖乖聽話的學生，現在該我來嘮叨老師幾句吧！「要多保重喔！少加一點號(雖然很難…)珍惜這個減緩步調的機會，生命會更豐富的！」。

當然這是在我健康的時候，他們對我的評價。可是我也不是鐵打的，也有生病的時候，在生病時，學生又會各寫一段話來鼓勵老師，希望老師早點好起來。這些都是我喜歡當老師的理由。

民國104年7月31日我屆齡退休，我覺得我的人生，真的應驗了一句話，為師最樂，有好的學生更爽。

張天鈞小檔案

臺大醫學院內科教授、特聘教授。臺大醫學系畢業，臺大醫學院臨床醫學研究所博士。專長甲狀腺及內分泌學泌疾病之診治，主要成果有：甲狀腺疾病之細針吸引細胞學診斷及其與預後之關係，甲狀腺眼病變致病機轉及治療，甲狀腺機能亢進症（葛瑞夫茲氏病）遺傳基因研究，輻射鋼筋污染之建築其對甲狀腺之影響，甲狀腺未分化癌再分化方法之研究等。曾任中華民國內分泌學會理事長。

老師不畢業 終生學習

文・圖／楊申語

今（2014）年7月底的一個週末，臺大機械系畢業20週年同學會，在一個渡假飯店，來了65位系友，席開17桌，也邀請老師參加。請我上台時，我說：「1990年，我們一起進臺大，你們已經畢業20年，成家立業有成；老師還沒畢業，還在學習，天天在教學中學習、研究中學習、服務關懷中學習」。席間一個碩士生提起當年耳提面命的80/20原則，幫助他很大；有學生當面感謝學到的塑膠加工，很受用；一位在國外任教的學生則簡訊致意；這些都讓人感到欣慰。

回想初任教職時，花很長時間備課，深怕內容不充分；上課填鴨，學生學習效果卻不見得好。後來讀到一本書《改變生命的教學（Teaching to Change Lives）》，其中提醒教學定律：「當老師和同學都充分準備時，學習效果最好。」從此，我上課準備時，除了內容以外，

也注意方式和過程，讓學生先有預備。像一個廚師，用心烹調，也注意在端上主餐前，先上開胃菜。在進入重要主題之前，我會先拋出一個精心設計的問題，讓同學分組討論，然後隨機抽幾位發表，讓他們先想過、講過，集思廣益，預備心與腦，我才開始講課。比如，談塑膠零件使用幾年後常出現的翹曲問題，我先分享案例（甚至展示樣品）後，問：「根據你們的判斷，原因是什麼？車上錄音帶，經過一兩年，平直的，為什麼翹曲了？金屬件為什麼比較沒有翹曲問題？」教室漸漸活絡起來，幾十個口耳腦心都動了。當我講解時，他們求知若渴；開胃後，享用主餐。接著話鋒一轉，我問「如何防止翹曲？」，再討論時因已學到知識就更具體了。另外，我也安排校外參觀工廠，讓他們有機會印證所學。



臺大塑膠加工恩典實驗室夥伴同遊太魯閣。

工程材料vs人才

除了專業課程，我也與一群學有專精的教授合開兩門工程通識課程。藉這兩門課幫助學生，體會科技工程對個人生活、社會文化及人類文明的影響。我負責講授材料專題，在講完工程材料的演進與多樣性後，試著引導學生察覺真相：不論是一座台燈，或一艘太空梭，要用許多不同材料。請同學閉上眼睛，問：「你覺得你是人才的，請舉手？」近200人的課堂上不到20隻手，頗令人驚訝。孩子們在互相比較的環境下長大，自我形象不健康，我當年念大學時也很自卑。我以「天生我材必有用」來說明「只要是人，都是人才」，不要妄自菲薄，材料尚且有其用途，何況是萬物之靈？通識課前的中午，另有自由座談，探討的主題從自我形象、讀書、交友戀愛、與服務等包羅萬象，期望能幫助他們活出美好豐富的人生。

近幾年我也很享受「新生專題」的課，陪伴25位新生一學期。臺大學生是天之驕子，引導他們正確的價值觀、學習做事、團隊合作，是最值得的投資。我太太也定期打開家接待學生。只要肯定自己，即使成績很差，將來都是一方長才。

職前訓練+陪伴

帶研究生是挑戰，也是機會。帶他們研究如何將塑膠原料製造成精密零件，藉此過程，栽培他們成為有用的好人。摸索幾年後，我發現「職前訓練」很重要。確定新收研究生後，我就開始每周聚會。討論研究態度與要領，包括：點子品質、80/20原則、時間管理、團隊運作、工作日誌、溝通報告、成果發表等。第一次見面時，我通常會拋這個問題：「為什麼要進研究所？」，讓他們思考，才告訴他們能不能成為職場達人，就看這兩年。藉著愛迪生燈泡、福特汽車、

萊特兄弟飛機、法拉第的故事打根基；半年的密集互動，同期研究生彼此熟稔，也建立起情感及信任度，才能在塑膠加工製程，發表上百篇論文，取得30幾項國內外專利並獲獎無數。

2014年暑假，一個研究所畢業生回來看我，我們回想起克服萬難研究的日子，以及我鼓勵他追求學妹，有情人終成眷屬的往事。18年後，他帶著太太和3個孩子回來，感性的向學弟們說，今天是父親節，回來看老師；一日為師，終身為父。我很感恩，能在他們最關鍵的日子，陪走一程，是何等大的特權。

教你玩出好成績

我很想幫助學生從升學主義死讀書中脫離，進入有效率、抓重點的讀書方式，正好有機會參與翻譯一本書《玩出好成績（How to get better grades and have more fun）》；在系上，我與同事陽老師一起邀導生及大一同學，組讀書會。有一個驚喜，是因這讀書會而來。2011年下學期剛開學，一位自美新聘回來的機械系助理教授來感謝。原來他當年參加讀書會，抓到書上的80/20原則，成績就一直名列前3名，順利取得博士。當年陪伴的學生，今日已成同事，真有「得天下英才而育之」的快樂。



期末考後請學生到家裡吃比薩，別有樂趣，謝謝夥伴團幫忙召聚，並預備食物與節目。



每週與一群同甘共苦的夥伴分享禱告，使我常保喜樂活力，謝謝我的加油團。

夥伴團&加油團

回想自己大一就是靠夥伴團（Group of coworkers）度過危機，近幾年我鼓勵同學要倚靠團隊，不要單打獨鬥。「搞社團要找人，讀書要找夥伴，更要找志同道合的人一起築夢。」我剛進臺大時，有位基礎科目的老師，第一堂課就宣布：「這學期要當掉一半的人」。嚇得我找班上兩位同學一起讀書。每次翻開筆記，3個人所記都不全，但湊起來討論後，就恍然大悟；作業習題本來各只會幾題，討論後幾乎都會了。一年後，我們都安全過關，一直都是好朋友。我上課拋問題，就是要他

們學習與夥伴合作、激發思想的統協（synergy）奇效。也提醒同學，效能與效率的關鍵，還包括情緒、信心等，所以鼓勵他們組成加油團（Group of cheerleaders）、顧問團（Group of counselors），靠3G（夥伴、加油、顧問團）圓夢。

「老兵不死，只是凋零」是將軍的豪語；「老師不畢業，終生學習」是教授的特權。我相信臺大學生也永遠不畢業，傳鐘聲聲殷殷提醒「敦品勵學，愛國愛人」，每天呼喚臺大人要終生學習，並藉著服務發揮更廣大更深遠的正面影響力。（本專題策畫／化工系陳文章教授&中文系李文鈺教授）



楊申語小檔案

1976 年臺大機械系學士，服役工作後赴美深造，1982 年紐約雪城大學碩士，1990 年明尼蘇達大學博士。現任臺大機械系、機研所教授，2011 年獲選臺大第八屆優良導師。

家人同遊湖光山色。

從生活到生命的自省—— 我的教與學

文・圖／史甄陶



去年在新進教師研習營中，醫學系何明蓉教授的教學經驗分享，給我很大的啟發。她曾在哈佛大學所開設的課程裡，得到一種教育理念。這理念的重點是，過去的教學把學生當成一個容器，老師一直倒水，試圖把這容器裝滿，但是，教育的真正宗旨，是要去改造這些學生，使這些學生的容器變大，而不是去裝滿。

從小瓶子到大瓶子

所以教學設計的目標，就是要改變容器的形狀，使其瓶身擴大，容量增加。何老師說，改變容器的關鍵，就在於讓學生在體驗中學習，而不僅是知識的增多。這樣的譬喻，頓時使我恍然大悟：瓶身的擴大，代表要將學生視為能動的主體。這對於儒家學說而言，真是個古老的議題！孔子曾說要「興於《詩》」，也就是真正的閱讀

經典，不是看過即可，而是讀者在閱讀的過程中，內心得到深刻的觸發與感動。北宋程頤在〈顏子所好何學論〉中說：「凡學之道，正其心，養其性而已。」更進一步強調要恢復人之道德主體性，才是學習的宗旨。這讓我更加清楚，如何引導學生們對中國傳統文獻的接受方式，從背誦到思考，從接受標準答案到主動尋找答案，進而回歸到「切己之學」，是教學上該努力的方向。所以，在我的課程設計中，如何實踐出這樣效果，就成了我考量的重點，也不禁想從自身學習的經驗中，尋找具體的方法。

回首來時路

我之所以會從何教授的瓶子說，連想到儒家思想，特別是宋明理學的概念，與我長期浸潤於此研究領域有關，這也正是在求學的經歷中，感

受最深刻的部分。還記得高中時代，同學們將學習《中國文化基本教材》，視為畏途，但這卻是我在聯考壓力下，一個喘息的出口。它讓我看見，人在課業分數高低之外，可以追求另一種更超越的生存價值。大學時代，因著多次修習楊儒賓老師和林聰舜老師所開設的課程，更加鞏固了我對學術思想領域的興趣。楊老師將儒家所揭櫫之個人內在的道德生命，以及生存的終極目標，解說得淋漓盡致，讓我得到性靈上的陶冶和啟發；林老師關注的則是儒家學說如何在中國政治社會領域發揮影響力，特別是漢代之後，儒學逐步發展成為帝國的意識形態，其論述背後複雜的權力關係，更是讓我彷彿從大夢中醒來，看見儒學發展的現實因素。進入研究所之後，遂跟隨著林聰舜老師寫論文。當時也正值清大歷史所思想文化史研究室的鼎盛時期，我大量修習張永堂老師和陳啟雲老師所開設的課程。張老師領著我從宋代思想史一路讀到清代，有兩年之久。他不僅帶給我一個史學的眼光，更重要的是培養我嚴謹的治學態度。到了博士班階段，祝平次老師要我更理性地去反省，宋明理學家所預設的前提是否合理，藉此訓練我批判思考的能力，同時，他最常提醒我的就是「要學好思想史，最重要的就是要理解並思考，到底是什麼在支撐我們的生活，有了對自己生活的理解，我們才能將這樣的理解與古代的思想家對勘，看出彼此的問題所在。」此外，在中研院文哲所擔任博士後研究的階段，楊晉龍老師則是有系統地向我傳授治學方法，使我在研究上得以精進。每當回想起老師們諄諄教誨，心中都會湧起了無限的感念。若不是他們開啟我的智慧，我也不會有今天這樣的機會。

這是一門「切己之學」

現在，為了要讓大一的學生們也能夠在必修的國文課中，面對生命真實的反省與思考，當我們共讀先秦兩漢文和唐宋散文時，我會分為三個層次引導學生進入。第一個層次是文本的知識

面，其中包含了文本發生的時代背景、作者生平 and 文本內容釋義，都是我講授的重點。第二個層面，則是討論每篇文章中所呈現的思想，以及引導學生們反省。首先，我們試圖還原作者發出的問題是什麼？並且釐清他以什麼樣的觀點來說明？接下來便是檢證作者的價值觀，探討他在什麼樣的前提下，說明這樣的問題？當同學們對於作品有了深度的理解之後，更關鍵的就是返回自身的思索：如果這樣的問題發生在自己身上，同學們又會怎麼想呢？而現在的我們之所以會這樣判斷，站在什麼樣的立場上，提出自己的解答？這樣的想法，與我們所讀之文本中的觀念，到底有什麼異同？有哪些部分我們可以接受？有哪些部分我們很難接受？為什麼呢？經過這樣反覆的討論之後，學生們比較能夠設身處地的理解文本的涵義，以及自身的立場。第三個層面的重點，則是關於寫作的討論。關鍵的問題在於該用什麼樣的策略和手法來鋪陳文字，才能說服讀者接受自己的想法？從篇章架構到各段的重心，再到句子的設計，以及字詞的安排，無論是作者的寫作方式，以及同學們的回應方式，都是檢視的重點。至於第二個層面與第三個層面的討論，我會利用分組討論或者個人回答的方法進行。雖然同學們剛開始比較被動，但是經過幾次練習，彼此更為熟稔之後，就容易敞開心來回應。有時我也利用ZUVIO（雲端教學互動系統），使同學們能夠匿名回答，這個工具的好處在於它能即時彙整大家的意見，投影在屏幕上，或以文字，或以圓餅圖，顯示同學們的討論結果，也可以提升大家參與的意願。

除了課文內容之外，我還會設計一些活動，與同學們一同探索他們現在常使用的文類，以及其中所反映的思想。比較有趣的是在一次上課中，某位同學被封為「廢文王」，這個詞彙立刻引發我的好奇，很想知道同學們眼中「廢文」是什麼意思？同學們報告的過程與內容，真是精彩。他們先將臉書和批踢踢中的各樣發表，按照

內容或者形式分類，然後再去分析這些文類的結構及其思維，進而定義所謂「廢文」的概念。我還記得開始報告的第一組講完，台下立刻就有同學質疑，如果按照那一組所給的定義，臉書和批踢踢中的文字，都可以叫做「廢文」，但若是如此，我們為何又會說臉書上某些是「廢文」，某些又不是呢？最後同學們自己討論出大致的概念是：雖然「廢文」這個詞彙，從社群網站開始不久，就已經出現，但是所謂「廢」的定義是主觀的，完全取決於讀者自身的感受。總之，這個活動用意，是讓同學們運用國文課中學到的分析方法，針對他們現在常用的平台和常寫文字，進行討論。同學們所展現的熱情，以及在討論中所呈現的深度與廣度，實在讓我驚訝。當然，他們的

結論也提醒了我，哪怕是再好的文章，若是無法「切己」，也就失去了光華。

教學相長

孔子說：「學而不思則罔，思而不學則殆。」以前我的指導教授常拿這句話告誡我，在研究上要學、思並進，現在當我在教導學生的時候，這句話也同樣重要。如何讓學生真正學到中國思想文化的精華，同時又能轉成他們生命的智慧，是我責無旁貸的職任。同時我也相信，從他們的身上，我能得到更多對於生命的體認，讓自己也更有長進。圖（本專欄策畫／中文系李文鈺教授&化工系陳文章教授）



史甄陶小檔案

臺北市人，國立清華大學中國文學系學士、碩士、博士和博士後研究，2011年擔任中央研究院中國文哲研究所博士後研究，2013年至臺大中國文學系任教。自大學時代開始對宋明理學產生興趣，碩士階段確立以朱子學為主要鑽研方向，博士班時期致力於元代朱子學研究，博士後研究的重心轉移到元代《詩經》學。目前已出版《家學、經學和朱子學——以元代徽州學者胡一桂、胡炳文和陳櫟為中心》。

行動浪潮興起 效率全面啟動

國泰人壽首創e化作業系統

最快30秒為您完成核保



e行動業務員 招募中

*須要保人使用行動投保，被保險人體況良好且無異常紀錄，且各項應備文件皆已齊備，惟實際核保時間須視人員操作與網路傳輸情形而定。

THE BEST
獲獎最多

壽險業務獲獎最多品牌



國泰人壽
Cathay Life Insurance

國泰金控

災難考驗臺灣

文・圖／林萬億

災難考驗臺灣。2014年7月23日復興航空222號班機空難，機上人員48人死亡，10人重傷，並波及11棟民宅，5人輕傷。7月31日高雄發生氣爆事件，死亡30人，受傷310人。

災難具突發性、難預料、不熟悉、地區性、重傷害的特性。因此，每一災難發生都嚴厲地考驗政府的應變能力。依世界銀行的《天然災害熱點：全球風險分析》（Natural Disaster Hotspots: A Global Risk Analysis）（2005）報告指出，臺灣可能是世界上最易受到天然災害衝擊的地方，因為臺灣約有73%的人口居住在颱風、水災、地震，及其他天然災害可能衝擊的地區。

經歷了1999年921大地震之後，2009年發生莫拉克風災，政府似乎沒有從災難中學到如何救災。中央政府對災難救援的遲鈍與漠視、過多的政治考量、中央與地方救災分工不清、地方政府經驗不足等都造成救災步伐混亂與效率低。在備受批評後，政府就加速安置的腳步，過度重視重建結果，迷信用錢擺平，忽略災民參與過程，導致快速將原住民為主（占72.5%）的災區160處，劃定為不安全地區，強制遷徙一萬多居民到20處永久屋社區，3546戶。造成原住民部落離散、生計困難、文化斷裂的後遺症。而這樣的戲碼持續在上演著。

救災第一步：緊急救援

一般說來，救災分三個階段：第一階段是緊急救援，救人第一。即使眼看著財務受損，也必須保命為要。救人的黃金時間是72小時，最多7天。不管是地震、水災、火災、爆炸，所有用得上的機具都要調動前來支援，國軍要立即指揮上

陣，醫護人員與救護車在旁待命，現場交通要管制，安全要維護，家屬傷痛要安撫，殯葬事宜要準備，倖存者要緊急安置，救災物資要籌募管理，志工人力開始募集，災損資料要精確掌握，救災資訊要迅速公開。

緊急收容中心通常設在鄰近學校、活動中心、廟宇等有水電、浴廁、臥舖的地方，能維持生活必需。雖無法舒適，但要尊嚴、安全。進住昂貴旅館難持久，也不實際。緊急收容中心由社會工作人員管理與提供服務，例如：悲傷輔導、創傷壓力舒緩、需求評估等，志工分發物資與陪伴災民。

只要是跨縣市或大型的災難，統籌支援責任就是中央政府。中央有權調動軍隊、統合部會、指揮區域醫院、動用財主系統資源，甚至宣布緊急命令；而地方政府最熟悉地方政治、社會、文化脈絡。除非地方政府癱瘓，或是需求人力、機具超出地方政府層級能力之外，否則，分工方式應該是地方指揮第一線救災作業，中央調動資源協助。如此才不會相互扞格。

救災第二步：短期安置

緊急救援接近尾聲，要啟動災民短期安置。緊急收容中心會因生活條件限制、疾病感染、文化不適應，或資源撤離，而必須及早關閉。政府應將災民轉送到可以居住較長期間的地方，例如：興建組合屋、借住軍營，或租用宿舍，以利進行醫療、教育、就業等服務、家庭與社區重建、產業復原。同時進行以下工作：

首先，應加速徵調人力、機具，進入災區，清理淤泥、垃圾、人畜屍體、消毒、排水等，一

且天氣炎熱或陰雨，容易引發社區感染。此時，對災區仍應進行交通管制，除救災人員、當地居民外一律限制進入，避免災區觀光干擾救災。此外，如果災情嚴重地區，中央政府應協調資源豐沛的縣市認養受災縣市，包括專業人力、機具、物資等整隊進入協助，才不會讓災區成為散兵游勇割據的地盤。

其次，文化要保存。不要把所有文化、歷史記憶，連同磚瓦、垃圾、汙泥被挖土機一次剷除。

第三，災害救助與便民措施。迅速清查受災傷亡人員、財產、農漁作物、工廠、商店等損失，盡可能標準一致、簡便行政、快速補償，避免擾民與不公平。但是，不要任意加碼，破壞行情，滋生困擾。

第四，學童教育安置。不管是失依兒童，或學校損毀，學童都必須安置到有社會支持的新學校。尋求親友協助安頓是最理想的，如果沒有親友，安置學校的家長會應出面認養受災學童，其學費、書籍簿本、服裝、午餐等費用由政府補助。

第五，立即進行社會生活重建。災難復原的最高指導原則是及早恢復災民的生活能力。提供轉學、課業輔導、就業輔導、災後創傷壓力紓解、老人與身心障礙者照顧、醫療等服務。此時要善用災民的自助與社區互助力量，避免政府一手主導，造成災民無力、無助感的延長。

第六，救災人員的壓力紓解。現場救災人員在緊急救援階段，忘我地投入救災，看到、聞到災難現場慘狀與屍體，替代性創傷壓力會累積，必須盡速請精神科醫師、心理師、社工師介入協助其進行壓力紓解（debriefing）。

第七，募款與物資管理。嚴謹管理募款與物資，在慌亂中最容易出錯，務必專人專責管理，人民的愛心要珍惜。多頭馬車的募款計畫，最容易引發紛爭。

第八，協商長期安置計畫。短期安置有時限，最多兩三年。長期安置是要讓受災部落、社區重建家園。千萬不可單從政府、都市、漢人、工程、專家的角度看問題。一旦災難救援結束，通常也是災民必須自力更生的開始，族群、文化、社會、經濟視角的考量，才是務實。

第三步：社區重建

第三階段是社區重建。長期安置不只是建築、房舍、住家（house）的安排，而更是家（home）、鄰里、社區、就業、教育、文化的整體生活規畫。家園殘破、河山變色，重建之路，不可輕率。否則不但無法療傷止痛，反而雪上加霜。

救災是一門知識，也是一種態度，無知與傲慢是救災的天敵。（本期專欄策畫／社工系陳毓文主任）



林萬億小檔案

臺大社會學系社會工作組學士、碩士。美國加州柏克萊大學（UC Berkeley）社會福利學院（School of Social Welfare）博士。現任臺大社會工作學系教授。曾任臺大社會學系主任，臺北縣副縣長，行政院政務委員。主要研究領域為社會工作方法、比較社會政策、福利國家。曾主持國科會「高齡社會的來臨：為 2025 年的臺灣社會規劃之整合研究」、「災難救援社會服務模式的建立：以莫拉克風災為例之整合型研究計畫」等大型研究計畫。

建構智慧和安全的社會

文・照片／黃河明

這次高雄的氣爆災難，讓所有同胞都感到十分遺憾沉痛，原來城市的街道下有那麼多隱形殺手，一般民眾卻不知情。當初埋設時固然有安全裝置，但是日後疏於維護或者未隨著人口增加而以更高的標準檢測，加上不當的施工、應變處理又草率等等因素造成重大傷亡。現在責任的追究、死傷的賠償都難以讓人心的驚恐平復。亡羊補牢之計，如果能在高雄及所有人口密集的城市開始規劃更為安全的地下管線系統，舊有管線則全面建立較嚴格的檢測和監控系統，以確保同樣的事不再發生，是我們大家該思考和徹底執行的。

這個事件和日本福島核災，以及韓國世越號海難有一些共同點，就是經濟快速成長的經濟體，在發展歷程中，忽略了公共安全該有的投資。當意外發生時又缺少緊急應變的能力，以致錯誤連連，造成無法收拾的大災難。

類似這樣的問題，一個國家社會如何防範和避免？一次在臺灣召開的國際學術會議中，筆者和一些管理學界及實務界朋友，共同規劃了一系列的實務研討與座談會，主題為「趨向智慧和安全的社會」。與會者探討如何用資訊網路科技來改進社會的生活。我們固然希望生活中有各種便捷和享受，但並未期望這樣的進步是以犧牲安全來換得，我們應該在安全的基礎上建立智慧型社會。

上個世紀中期，人類社會由於採用了電腦和網路，產生了革命性的變化，使得工廠和辦公室自動化日益普及。1990年代起網際網路和無線通訊又大放異彩，使得全球連線、知識流通，人類文明快速進步。但是由管理觀點來看，如果相關人員的素質沒有提升，在一個佈滿科技設施的社會裡，從事基層操作的人員未能跟上科技進步的腳步，就容易造成意外，最具體的例子是高鐵或捷運這種便捷的交通運輸系統，平時高度依賴電腦操作控制，有意外狀況又要能迅速處理，考驗著經營的公司或組織。

大量投資資訊系統和軟體是否就保證企業競爭力一定超過別的公司呢？從過去的一些實務經驗看來又不盡然，資訊本身只是把企業經營的許多有形而顯性的知識呈現出來，若要資訊有用，還需要專業的分析和判斷，也就是加上無形或隱性知識的結合。常用的一條公式：知識 = 資訊 + 經驗，即是表示有了資訊，還要加上某些事的經驗，才成為這件事的知識，把這些知識用在人生各種決策和工作上，稱為智慧。智慧通常就是指資訊加上經驗的判斷，而對特定工作或問題所採取的決策根據。商業智慧與管理資訊最大的不同在於它必須加上個人判斷，而用於特定事務。現代企業不惜成本建置昂貴的資訊系統，例如企業資源規劃系統、全球電子郵件系統、資料倉儲等，一方面把營運收集到的資料大量儲存下來，另一方面建構內部神經網路，以快速回應市場和顧客的需求。結合科技和人的體系，很重要的是如何避免人為判斷的疏失或偏頗，一般系統的設計固然盡量考量所有可能發生的狀況，但是許多專業

的判斷仍無法全由電腦自動完成，於是用一些軟體分析或模擬幫專業工筆者做出快而正確判斷就變得非常重要。

商業智慧改進管理品質

有一年台積電邀請筆者去他們的品質年會演講，我那天的講題：「以商業智慧強化數位決策能力」，主要的想法是希望從現代管理熱門的議題「商業智慧」（business intelligence）切入，探討台積電公司十分關心的決策力和生產力問題。像台積電這樣重視製造流程和管理的公司，十分認真地吸收這方面的新知，他們已經建置了許多決策支援系統，還很積極引進更好的軟體。

資訊大廠這幾年鼓吹大數據和物聯網，描繪一個智慧城市的遠景。基本上，大數據是將日常運作所產生的數據都收集儲存，以作為研究改善的線索，過去數據不夠完整，研究常採抽樣統計，現在則可以用全部數據研究，開啟了一個全新的機會。物聯網（Internet of Things）指的是聯結物件而形成的網際網路，所謂物件，有別於電腦或手機的使用絕大多數都由人在操作，物聯網的物件通常是一個平常沒人注意的設施，這個設施執行某種工作，例如安裝在街口的監視器可以隨時錄下街上的畫面，並回傳到監控中心。智慧型的物件，具備感測、分析、判斷和通報的功能，比過去單純偵測要聰明很多。重要的是增加了判斷或學習的功能，可以彌補工作人員因疏失所造成的錯誤。

智慧城市的遠景

人口集中到城市後，生活得到許多便利，因此吸引更多人口移入，公共建設所要考慮的風險也會增多。以管線所隱藏的風險而言，除了耗費鉅資全部換新之外，或許可以考慮裝設無線感測網路，將偵測氣體的小物件隨著管線佈建，每一段距離就安裝一個，感測物件除了在不正常時啟動警報外，也透過無線傳回信號，以便快速發現不正常漏氣的地點，智慧的感測物件也可以建立判斷和控制的功能，對於明顯的危險自動啟動防護動作，應可避免大規模的災難。各城市有一個中心可以收集所有管線所傳來的信號，平常就加以分析研判，對於各種值得研究的異常資訊都加以分析探討，就能從小的線索或趨勢發現潛在的危險。

希望臺灣經過這次教訓，重視城市中的風險，以更進步的觀念來規劃公共設施，確保民眾的安全。智慧城市、雲端運算、大數據、人工智慧軟體、無線感測物件等將是下一波幫我們提升安全的法寶。☐



攝影／彭玉婷

黃河明小檔案

30 年以上資訊與高科技領域跨國企業管理實務
15 年以上政府重要經濟科技發展委員會委員
現 職：悅智全球顧問（股）公司董事長
財團法人臺北市脊髓損傷社會福利基金會執行董事
學 歷：臺灣大學商學研究所博士
交通大學電子工程學系學士
經 歷：財團法人資訊工業策進會董事長
惠普科技（HP）臺灣區營運總部董事長暨總經理
惠普科技（HP）泰國分公司總經理
惠普科技（HP）執行副總經理
惠普科技（HP）行銷與服務副總經理
專長領域：跨國企業經營與管理 / 數位行銷通路策略管理 / 組織佈局與策略規劃

性別・家國・後殖民臺灣： 梅家玲、劉亮雅與臺灣小說研究

文・圖／高嘉謙

當我們論及臺大與臺灣文學的關係，總不忘提起五〇年代中期夏濟安教授主編的《文學雜誌》，發掘了陳若曦、白先勇、李歐梵、王文興、叢甦等外文系學生，他們從此走上文學之路而成名家和學者。爾後，白先勇等人在臺大創辦《現代文學》雜誌，提供譯介和創作園地，更帶動了六〇年代臺灣文學另一波的現代主義風潮。《現代文學》的第二代編輯杜國清、王禎和也由此登上文壇。另外，受到老師顏元叔賞識而嶄露頭角的李永平，七〇年代初期持續在《現代文學》與《中外文學》發表作品而開啟他在臺灣的文學之路。以上種種，見證了彼時臺大外文系蓬勃的創作風潮與文學園地，對臺灣文學影響深遠。

臺大與臺灣文學的因緣

其實早在光復初期，臺大文學院不乏文人身影。日治時期的文壇名家楊雲萍、黃得時和蘇維熊，分別在歷史、中文和外文系任教。中文系裡南渡來臺的教授，包括許壽裳、喬大壯、臺靜農、洪炎秋、鄭騫等人，屬於典型的文人兼學者。而廣為讀者熟悉的「讀中文系的人」——林文月教授，同時兼具學人、譯者與散文家聲名，揭示了臺大另一種治學與創作並重的文人譜系。至於提及臺灣文學的推手，外文系的榮譽教授齊邦媛長期推動臺灣文學的英譯，編輯文學選集，評論與推介文學作品，深受臺灣文學界肯定。晚年以堅強毅力完成文學自傳《巨流河》，好評連連，在

國內外引起不小迴響。另外，長期在中文系、臺文所教授古典與現代文學課程直到退休的柯慶明教授，對臺灣現代主義有獨到論述，有專著《臺灣現代文學的視野》（2006）。他推動圖書館對臺大文學名家的手稿進行館藏、展覽；創設「臺大文學講座」與主持「新百家學堂」，將臺大的臺灣文學資源數位化，發揮最大的保存和推廣效益。當然，透過臺大文學獎初試啼聲，或浸淫在文學氛圍而後揚名文壇的臺大人，更是不計其數。

相對臺大人在文學寫作的引領風騷，臺大學者對臺灣文學的研究同樣值得關注。在七〇年代，外文系的顏元叔、張漢良和蔡源煌教授早有對白先勇、王文興、黃春明等作品，以及現代詩的研究，他們對新批評與形式主義理論的熟悉，頗有一番見地。從九〇年代以降，後現代與後殖民理論的引介方興未艾，國家認同與臺灣主體性的糾葛，主導了對臺灣文學史觀的詮釋。1992年先有外文系廖朝陽教授跟邱貴芬教授關於臺灣性與後殖民的論辯。1995-96年外文系廖咸浩、廖朝陽教授與中文系陳昭瑛教授，同時與陳芳明教授針對臺灣後殖民、「臺灣主體」與臺灣史觀的論戰。學者們的激烈論辯，無形中對臺灣文學史觀的建構與開展，已有深遠的影響。在國族論述熱烈喧嘩的這些年，中文系與外文系背景的梅家玲、劉亮雅教授，也分別投入臺灣小說研究。她們回應彼時的學術思潮，展現細膩與獨特的論述關懷。他們關注臺灣小說的性別、家國、後殖民、同志、

歷史記憶等核心議題，多年來的豐碩研究成果已是有目共睹。

性別家國與少年臺灣

梅家玲教授的《性別，還是家國？——五〇與八、九〇年代臺灣小說論》（2004）總結了她對臺灣小說最初的兩個核心關懷：「家國認同」與「性別論述」。她著眼五〇年代國共分立、兩岸睽隔的反共文學現象，也看重八、九〇年代臺灣政經社會鉅變下的眷村小說與青少年論述。她意圖展示性別論述連結家國想像必然浮現的牽纏糾葛，以「性別」的「小論述」回應「家國」的「大敘事」，從臺灣小說內部剖析穿梭其間的男女情事、家庭國族，及其形塑而成的文化想像。在西方思潮衝擊與本土文化角力對話的年代，梅家玲教授對臺灣小說探究的視角，突出了她的研究初衷：「既為半世紀以來臺灣小說中的「家國」論題，延展出性別思考的面向，更使「性別」的理論建構，同時與本土的傳統文化及現實關懷結合，從而激盪出更繁複的思辨進程。」

雖然討論反共小說與眷村文學並非新鮮話題，但以「性別」問題介入與脈絡化相關議題，反共小說的政治、歷史與意識型態糾葛更顯複雜，且帶出新穎的論點。同樣從城鄉變遷與家國辯證的角度思考小說家的城市書寫與眷村經驗，梅家玲以「反共文學的下一代」作為眷村小說對家國論述的開展與轉折，提醒作家的不同寫作姿態，以及家國意識與書寫策略的辯證，構成檢視眷村文學的新價值。梅家玲從反共貫穿到眷村

的研究脈絡，替臺灣文學主體的多元成分，拓展了不同的觀照視野。

除此，梅家玲教授廣受學界注意的研究，另有「少年中國」與「少年臺灣」的論述。近期專書《從少年中國到少年臺灣：二十世紀中文小說的青春想像與國族論述》（2012）討論晚清以降，「新民」概念放大的青少年認同與追尋，成為小說書寫中被委以重任，且糾結於家國想像、身體文化與家庭倫理的核心主人公。梅家玲首先著眼清末民初小說教育背後的啟蒙論述，再論及日據小說的青春想像與身體政治，以及戰後臺灣小說的少年論述與父子家國裂變。梅家玲開啟的「青春」政治文化學，儼然已是學界熱烈關注的研究主題。從國族論述、性別意識到青春書寫，三個核心關懷自有其內在環環相扣的邏輯和道理。我們回顧梅家玲教授早期對董啟章寫作雌雄同體與女同志議題，以及平路女性主義意識下的歷史與家國書寫的精彩細讀分析，在女性主義和性別研究大行其道的時刻，梅家玲的研究，實已在性別意識觀照下，另闢臺灣小說研究的文學史關懷。



家國認同與性別論述是梅家玲教授對臺灣小說最初的兩個核心關懷。

情色頹廢與後殖民論述

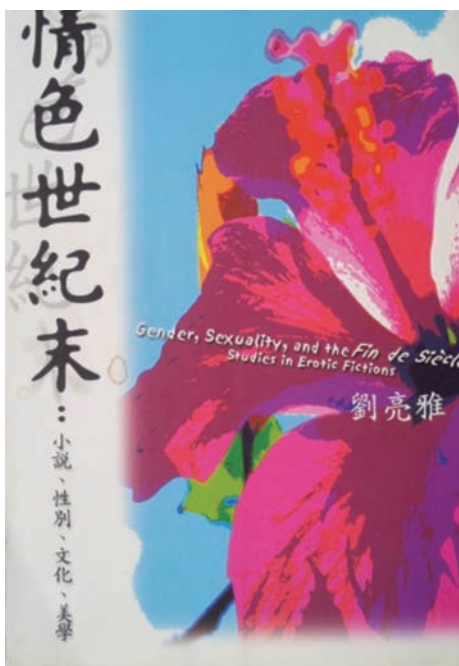
如果說同志與性別論述是九〇年代臺灣小說研究的顯學，劉亮雅教授自然是不能忽視的重要研究者。《慾望更衣室：情色小說的政治與美學》（1998）和《情色世紀末：小說、性別、文化、美學》（2001）二書，展現了世紀末臺灣小說熱鬧紛呈的情色、同性戀、酷兒、變性人、情慾關係等主題，而劉亮雅從性別、文化、美學理論的後現代解讀，以平路、成英姝、朱天文、邱妙津、洪凌等作家的情慾文本，生動揭示了一個慾望流動、性別跨界與顛覆戲謔的小說衝動和可能。這些活潑、炫麗的理論探究，固然振奮人心，直搗議題核心，但劉亮雅藉由同志、女性探觸更複雜的性別創傷與歷史記憶，似乎預見這些情慾書寫背後的政治與美學實有深意。但彼時投入同志文學研究者，不時提出新穎觀點和視野。同屬臺大外文系的張小虹教授、朱偉誠教授，就有多篇論述以怪胎家庭羅曼史的觀點，探究白先勇的同志小說與國族想像的複雜關係。這些討論帶有生動的魅力和趣味，卻也同時替臺灣小說實踐不同的

性別美學／政治批評。

《後現代與後殖民：解嚴以來臺灣小說專論》（2006）應屬劉亮雅教授從後殖民理論探究解嚴後臺灣小說的族群與身份政治的代表作。她主張探討後現代與後殖民理論引介涉及的文化翻譯，及其歷史脈絡，進而揭示原住民、女性、同志等社會運動的身份政治議題，透過小說展現的歷史記憶、創傷和主體性的申張和追求，描述解嚴以來臺灣小說的族群歷史書寫、性別與國族政治的交纏。她曾自剖研究初衷，強調「這些努力都是為了將臺灣文學建制化，讓它放眼世界，能被拿來與其他世界文學一起討論而毫不遜色。」這也說明了，劉亮雅對臺灣小說的後現代與後殖民思辨，另有值得重視的文學史觀與懷抱。

因此，當近作《遲來的後殖民：再論解嚴以來臺灣小說》（2014）更強調臺灣民族主義的檢視，以突出臺灣民主化與後殖民的艱辛之路，「解嚴以來臺灣小說」確實有其難以迴避且必須面對的政治現實與社會脈絡。劉亮雅教授藉施叔青、田雅各、吳明益、李昂、陳雪、陳玉蕙、賴香吟

等小說個案的討論，延續一貫對原住民、女性和性別主題的關懷，但不忘提醒箇中的族群視野、鄉土想像和殖民主義與記憶的對話，隱然「擴充了臺灣作為一個想像共同體的內涵」。無論重寫臺灣歷史、原住民的自然書寫，女性的鄉土想像，跨國流動的國族與性別交纏，全書因此命題的「遲來的後殖民」，其實帶有深刻的現實焦慮和國族寓意。劉亮雅教授回應了臺灣文學史

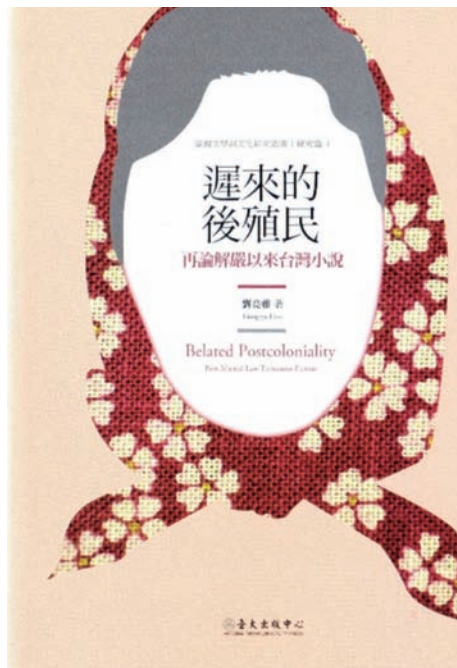
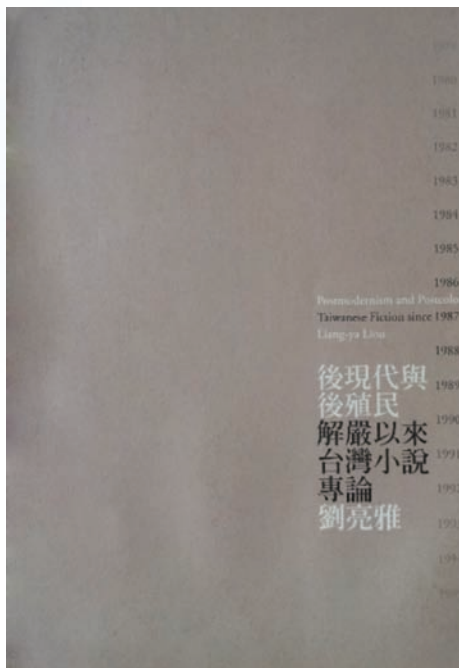


劉亮雅教授二書是上個世紀末臺灣小說研究顯學代表。

觀一個核心的論述：批判殖民、威權與帝國。如果重申這個論點值得重視，那是暗示著臺灣小說的弔詭之處，但也預告了一種文學的力量。

臺大的臺灣小說研究向來集中於中文系與外文系。但 10 年前臺文所的成立，已成為發展和培植臺灣文學研究新興人才的單位。目前任教臺文所的洪淑苓教授既是詩人，也長期鑽研臺灣現代詩，成果豐碩。她的最新專著《思想的裙角》（2014）以女詩人的自我銘刻與時空書寫為主題。黃美娥教授是研究日據臺灣古典文學的著名學者，《重層現代性鏡像》（2004）是她漢詩研究的代表作，但她同時關注日據時期的漢語文言小說、通俗小說的傳播、文化翻譯與東亞想像等議題。而張文薰教授則有多篇論述研究日據作家張文環，以及臺灣的日語小說。值得一提的是中文系長期開設現代小說、現代詩與現代散文課程。歷年開課的重要師資，包括張健、柯慶明、何寄澎、郭玉雯教

後現代與後殖民探討臺灣民主化進程及族群關係。



授等人。他們既培育了學生對臺灣文學的興趣，也投入個別文類的研究。諸如張健教授是藍星詩社詩人，也是現代詩學者；何寄澎教授是著名的散文研究學者；郭玉雯教授研究臺灣現代主義文學與白先勇、張愛玲小說。中文系的高嘉謙教授則以研究馬華文學與華語語系文學為主。臺灣文學既是臺灣文化發展的重要部分，也是大學人文教育的核心。相信臺大對臺灣文學的持續支持和投入資源，一個蓬勃的臺灣文學研究環境將指日可待。■（本專題策畫／中文系李文鈺教授）



高嘉謙小檔案

政治大學中文所博士，現任臺大中文系助理教授。研究專長有近現代文學、馬華文學。授課領域：現代散文選、近現代文學史、馬華文學與文化、現代文學導論、現代中文及習作。

訪問史丹福大學與矽谷紀要

文・圖／陳良基

5月時，帶著臺大幾位教授去參訪麻省理工學院（MIT），特別為了學習校園創新創業機制，8月我們又造訪另一個非常值得學習的學校——位在矽谷的史丹福大學（Stanford University）。這次同行的有管理學院郭瑞祥院長、陳炳宇副院長、電資學院郭斯彥院長、研發處胡文聰副研發長、創創學程李吉仁主任（也是我們新成立創業中心主任），以及國際處張華玲小姐（Linda）。

這次特別安排幾個重要訪問單位：Stanford SPARK、創業中心（Stanford Technology Venture Program）、設計學院（D-School）、Start-X、Bio-X等，幾乎就是史丹福最具代表性的前瞻創新及技術創業的推動單位，胡主任並另與史丹福技轉中心約談，學習其技轉及新創作法。矽谷的訪問則有新創公司Luxul、ATOMmedical，以及創業加速器Plug-and-Play、Triple Ring。我們也藉此機會安排了一些聚會，包括史丹福臺大學生會、北加州臺大校友會、華美半導體協會、矽谷創投SVT團隊。適逢臺大-Intel研究中心正在此作計畫審查，也順道去探視並與Intel Research Lab的主管們對談，他們都是我在設立此中心時的工作夥伴。我自己並在周末安排與成大校友會會長等人碰面及球敘，與在矽谷工作的以前實驗室學生聚餐，並與正在Intel Summer Intern的大兒子去 Halfmoon Bay 賞落日，4天的行程要做這麼多事，真的是超緊湊的。

每個參觀點都讓我們有新啟發，收穫非常多，相信對未來臺大在推動創新教育及機制設計有很大幫助。



一行人於8月參訪史丹福大學，學習校園創意創業心法。



史丹福大學設計學院（D-School），引領全球設計風潮。

在史丹福

史丹福大學，創業中心（Stanford Technology Venture Program）和設計學院（D-School）這兩個單位基本上是以教學為主，前者提供創業實作課程，並且製作非常多很棒的創業演講影片在E-corner網頁上，我在臺大上課時，也經常運用這些資料。當他們的經理告訴我們，他們只有3位全職人員負責製作這些影片時，我還真不敢相信，真是太厲害了。設計學院在全球有極高知名度，一方面因為她是由 IDEO 的創辦人 David Kelley捐助成立，另一方面他們所創出的Design Thinking設計方法，已是全世界設計界的標竿，幾乎所有創新公司都採用。我們一踏進設計學院，就完全著迷於其創新的空間設計，全方位開放，不斷招呼、鼓動著所有人要放空極限的發想。

SPARK團隊是為因應醫學院的新藥開發和醫療器材創新而開創的方案，臺大已移植其整套方法。與Kevin的一席談話，發現最重要關鍵還在業師群（Mentor），如何邀請更多有經驗、熱心業師，是臺大在執行上要解決的課題。Start-X是由學生主動經營的創業加速器，史丹福就是能教出學生有想要”Change the World!”的決心和行動力。學生們看到矽谷一些商業加速器公司成功的輔導許多新點子，就自發性的籌組加速器團隊，現在此一加速器已獲得學校投資成為一家輔導年輕人創業的公司。在Start-X，每天都有創業論壇，我們去參觀時，正好聽到許多年輕人在談創業夢，很令人心動。Bio-X 是另一個極有創意、願景的設計，這是一個校內中心，完全由學校支持，全校有近600位教授參與，人數幾乎占史丹福大學三分之一。中心目標是促進校內各領域教授合作開發生命科技相關研究。主要提供High-Risk Project, Graduate Fellowship, Summer Intern, and Bio-X venture。我非常欣賞他們推動整合生醫的做法，會另文詳細介紹。

參觀加速器也是這次訪問的重點，所以總共安排了3處：Start-X, Plug-and-Play, Triple Ring.其中Plug-and-Play主要是協助資通訊（IT）領域的新創，園區中有近200家創業公司，包括來自全球20幾個國家的數十個團隊，真是壯觀。去年有跟他們簽訂合作協議，希望今年臺灣能順利派幾隊年輕朋友到此深造。Triple Ring則專注於新藥及醫療器材開發，目前有7家新創公司，並有近百件合作開發案。共同創辦人本身就是數位X光專家，非常有熱誠，公司內部設計也很特殊，開放式辦公空間，而高階主管、創辦人等人辦公的地方，對向走道的是整面落地窗，展現公司鼓勵無意間跨領域、跨單位交談的氛圍。

新創公司Luxul和ATOMmedical，前者已介紹過。ATOMmedical是一家由臺大神經科住院醫師，放棄醫師工作來創業的實例，故事很特別，我會再另外找時間跟大家說說，這是個由臺大、科學組、矽谷、史丹福所創造出來的感人故事。

與臺大人

有幾個軟性的聯誼活動，特別說說SVT。她的全名是Silicon Valley Angels for Taiwan，顧名思義，就是一群矽谷熱血的天使們，為協助臺灣的創新創業而主動成立的組織。有20位，召集人為陳勁初學長。前年起，我在國科會、國研院推動“創新創業激勵方案”，當時透過楊啟航組長牽線，並以朱敬一主委名義，邀請他們以矽谷創投天使身分回來擔任業師，經過幾次營隊不眠不休，激起他們幫助臺灣的心，決定集合眾人出錢出力，每季回國幫忙。最近更打算篩選幾個年輕團隊到矽谷受訓，以“易地訓練”方式，培養他們有國際視野、有矽谷人脈連結。非常感激他們對臺灣回報的心，這次拜訪主要是致謝，並介紹給臺大的主管們認識。

正在美國留學的學生們也是我很關心的一群，這次史丹福臺大學生會及饅頭灣一號召，中午的會面居然來了近30人，有幾位學生甚至從舊金山開了一個多小時車趕來，下午再趕回去上班，熱情可嘉。我大致向他們說明臺大從2008年開始創創學程，在校園內推動創意創業的努力，已完成了包括學程、創聯會、天使俱樂部、臺大車庫、創創中心，最近剛完成種子基金募款，即將規劃創業園區NTU-X，以及希望籌募6億左右的創業天使基金。同學們都對臺大的創新發展感到無比振奮！熱情的Jacky Wang（王俞又，appWorks的共同創辦人），還熱心地將矽谷Sand Hill Angel, Tom Chiu 找來與大家碰面，Tom來過臺大，我曾引見車庫團隊，他表示可協助臺大直接與矽谷著名的Sand Hill Road（創投天使街）連結，這些資源都會是未來臺大創業團隊可使用的助力。

校友會應該是學校的最大支持者，感謝北加州臺大校友會譚光天理事長、陳麗娟會長，以及鍾俞平校友（華美半導體協會會長兼理事長）的款待，幾位重要幹部都出席會議，會中我特別說明臺大目前在創新機制建立上需要校友支持的方案，引起大家

廣泛討論，並訂下行動方案。主要有：協助建立矽谷業師名單、協助募集天使基金、同步編撰 NTU Entrepreneur Newsletter 以及開辦創業家矽谷營。陳會長記下負責人員和後續追蹤做法，我很期待看到這些點子盡快實現。尤其是臺大新創家矽谷營，是由校友邀請臺大學生到矽谷的營隊，讓年輕朋友共同學習，是很值得鼓勵的創新做法。

衷心誌謝

8月7日在回臺北的飛機上，想想這趟旅程，真不敢相信在短短4天內完成這麼多事。這次參訪要特別感謝幾位幕後功臣，過程中我的要求很多又很細，他們都毫無怨言，真的萬分感激。感謝國際處的安排，尤其是華玲主動積極聯繫，使我們順利成行。到矽谷當然不能只看學校，所以特別聯絡我在國科會的老同事，現任舊金山科技組汪庭安組長，拜託他推薦一些新創公司以及矽谷創新的加速器，感謝他的幫忙，加上科技組許若儀小姐居間聯絡，讓全程非常順利。更要特別謝謝我們醫學院的訪問教授戈家霖教授，他正好在史丹福大學醫學院服務，不但事前穿針引線，那幾天更全程作陪。臺大校友會聚會當天，我提出不少需求，很多變成他要負責，真是太感謝了！而這趟行程也再次印證”眾志可以成城”，我不斷加上新的訪問要求，例如華美半導體協會的拜訪是行前一天才提出，沒人抱怨，就是盡力聯繫，結果都做到了。同行的幾位主管看到矽谷的熱情、創新與行動力，我深信這樣的感動會在未來轉化成臺大校內創新的行動力，讓我們拭目以待！



與矽谷的熱血天使們相會，熱情的臺大人無處不在。

臺大集資1.5億 成立臺灣首筆學子創業種子基金



由富邦金控副董事長兼臺灣大哥大董事長蔡明興，以及鑽石生技投資公司所共同投資的「臺大鑽石種子基金」於8月20日正式與臺大簽約，未來將無償提供臺大創業團隊創業基金。

全臺灣第一筆用來實現學子創意的種子基金，在臺灣大學正式成立。富邦金控副董事長兼臺灣大哥大董事長蔡明興，以及鑽石生技投資公司共同出資設立「臺大鑽石種子基金」，8月20日在臺大舉行簽約儀式，金額1.5億新台幣。

為年輕人投入創業資金 盼為臺灣經濟注入活水

鑽石生技投資公司董事長路孔明表示，創業與創意是臺灣經濟成長最大的動力，過去的榮景是因為有政府資金支持，近幾年受到金融海嘯衝擊，民間企業的創新基金越來越少，許多年輕人和創業家無法實現理想，間接使經濟疲弱。

「我們希望透過『鑽石種子基金』來傳承，讓下一代有機會實現創業夢。」路孔明說，藉由此一基金，拋磚引玉帶出更多年輕人的創意，盼為國家經濟注入活水，讓學子的創意不侷限在校園內，可以擴大推廣到社會上。

臺灣創業率全世界第七 產學合作將創造最大效益

富邦金控副董事長蔡明興表示，國外許多著名學府都設有天使基金，鼓勵年輕學子創業。他以美國Google為例，當初就是有史丹佛大學的天使基金資助，才成功發展。

「根據最新統計資料，臺灣的創業率高居全世界第七、亞太區第一。臺灣人的創業精神非常蓬

勃，我們必須把創業的精神延續下去。」蔡明興表示，讓創業精神與臺大教授的研究結果相結合，將會創造出極大效益。

臺大校長楊泮池宣示，創意創業將是臺大未來5年的主軸。「臺大推動創意創業學程多年，幫助學生與老師發揮所長，將研究成果與創意創業結合，發揮到極致。」楊校長說，這筆創業基金會以永續方式經營，提供臺大新創團隊創業初期的第一筆資金，使其無後顧之憂，繼而帶動臺灣創業風氣。

國內外創業環境迥異 初期資金是重點

「臺大學生有非常好的創業點子和技術，但往往因為缺資金，讓創業理念胎死腹中。」長期推動臺大校內創業生態建置的副校長陳良基說，他曾看過許多團隊離成功很近，最後卻因為資金不足，放棄創業選擇就業。

陳副校長提到，有學生向他反應臺灣的創業環境和美國矽谷差很多。「在矽谷，只要你有好點子，大家就搶著投資。但在臺灣很難找到這樣的投資者。」所以他樂觀認為，「鑽石種子基金」的成立將可補足創業團隊早期資金缺口，加上後續的資金回饋，會是臺大校內創業環境永續經營的關鍵。

基金於成立公司前就可申請 且不侷限熱門產業

「臺大鑽石種子基金」將由臺大創聯會經營管理，不同於一般創業獎金的申請規定，創業團隊在未成立公司前，就可以提出申請，經審核通過，即可獲得50萬元獎勵金，協助其實現創業點子，且創業點子不侷限於生技、網路以及文創等熱門產業。而在創業團隊決定成立公司時，其創始資金則會由鑽石生技公司與蔡明興全額提供，新創團隊擁有技術股權，並要將部分股權回饋給臺大種子基金。

「臺大有非常多研究成果，如果能將這些成果與產業結合並商業化，對社會的貢獻將非常大。」陳良基表示，為營造完善的創業的環境，臺大校內已設置創業創意學程、創聯會、天使俱樂部以及臺大車庫等。目前車庫已有30多個團隊進駐，並且逐步將許多資源整合。今年4月和8月先後與4大會計師事務所，4家知名法律事務所簽約，成立策略聯盟，提供新創團隊完整的會計與法律諮詢服務，臺大創業生態系統已逐步建構完成。☞



楊泮池校長表示，創意創業是臺大未來5年的開創主軸，希望學生與老師可以發揮所長，結合研究成果與創意創業。



長期推動臺大校內創業生態建置的臺大副校長陳良基，希望藉由鑽石種子基金的成立，幫助創業團隊籌到第一筆資金，並讓臺大校內創業永續發展。

得

文・圖／吳誠文

吳誠文 專欄。

「得了吧！」

當別人這樣講的時候，除非是揶揄或是玩笑，通常表示他不能苟同，也就是說，他真正的意思是反過來的：「別作夢了，你得不到的。」

例如我說：「我立志要當個名留青史的偉人。」

「得了吧！」你一定這樣回我。

「我要花兩個月的時間環遊世界主要的5大洲至少50個國家。」

「得了吧！」

「我公司預計年底要上市，半年內股價一定會超過1,000元。」

「得了吧！」

「我擅長劫貧濟富，也就是濟我本人，我投資高收益金融商品萬無一失，很快

就可以買下一個職棒隊。」

「得了吧！」

「我兒子女兒都絕頂聰明，將來一定可以進哈佛、MIT。」

「得了吧！」

「我住的那棟大樓不時冠蓋雲集，我又是臺大校友，弄個一官半職容易的很。」

「得了吧！」

「我著作目錄印出來都比你的論文集還厚，我早晚會得諾貝爾獎。」

「得了吧！別再講了，我幫你約一下精神科醫生。」

「得」本來似乎是好事，大家平常都盼望做事得心應手，處世如魚得水，競賽旗開得勝，功名利祿



棒球為團隊運動，贏球時不可能只有一個人得，輸球時也不可能只有一個人給，因此臺大棒球隊感情甚篤。這是2013年9月校友隊聚會時拍的，由右至左為我、孫金鼎（法律65）、黃清輝（社會68）、郭宜昭（資訊69）。

唾手可得甚至一舉數得，怎麼會變成具有負面意義呢？我想多半是因為人不常自省的話，本來就會患得患失，久而久之也就容易會有得魚忘筌、得寸進尺、得意忘形等毛病，結果這個人性自然的「得」的慾望就常常令人有得不償失的下場。若是嚴重一點，變成貪得無厭的話，結果往往適得其反，遭人鄙視，甚至動輒得咎，不得善終。遠超過己身所需的欲求如果不能自我抑制而無節制的得，往往會變成人生的負擔，特別是年紀越長，由於技能、經驗、膽識、成就、人脈、地位等的累積，越容易得，但自身所需其實是越來越少，所以孔老夫子教誨後人：「及其老也，血氣既衰，戒之在得。」

只是人年紀大了以後，很自然的會過度憂慮老無所養，或反過來以為還在好勇鬥狠的年紀，不願承認老之已至，所以經常是來者不拒，得之我幸，不得我要你命。

「老師，我剛剛完成這件作品，準備到世界頂尖的會展發表，請老師同意讓我把您加為共同創作者，因為如果沒有您過去的教誨，我今天實在不可能完成這件作品。」

「嗯，拿過來我瞧瞧，…，你做得很好，頗得我的真傳，這裡再修一下就可以了。」

這看起來是合情合理的學生「自行束脩以上」，而老師「吾未嘗無誨焉」的典型的教育行為，也似乎沒有逾越客觀的道德倫理標準，若是作品成功則還可能傳頌鄉里，成為佳話美談。只是年長者若沒學過孔老夫子的「戒之在得」定理，對於唾手可得的名利不假思索而來者不拒（也許在心裡會把它合理化以自覺心安理得），卻也可能不查四伏的危機而禍在旦夕，真是要命！當我們讀到杜甫的「文章千古事，得失寸心知」（偶題）這樣的讀書人真實嚴謹的追求學問的態度時，如何能不為患得患失且只注重表面與形式的心態汗顏呢？我們都知道杜甫雖然滿腹經綸、學貫古今，然而他後半生大部分的時間並不得意，因此他對於「得」是理當比別人要有更多的期盼的，但是他並未失去分寸。例如「安得廣廈千萬間，大庇天下寒士俱歡顏」（茅屋為秋風所破歌），他從自己的窮困想到天下寒士，並為他們請命；而「安得壯士挽天河，淨洗甲兵長不用」（洗兵馬）則是為天下蒼生請命。

「得」的反面是「給」，也就是付出。今年8月1日下午我與臺大校友棒球隊的學弟張成發（法律82）以及本刊的執行主編秀美特別空出時間到新莊棒球場參加了一個我覺得很有意義的活動，「臺灣棒球名人堂」的揭幕典禮以及第一屆棒球名人授證儀式。主要原因是第一屆獲選入臺灣棒球名人堂的4位前輩裡，洪騰勝學長（國貿46）是我們極想要訪談的對象（校友雙月刊正在編一本【我愛棒球】專書），而且去年甫成立的臺灣棒球名人堂協會的理事長黃瑛坡先生又是我欽佩的前輩與舊識。

我1977年進臺大棒球隊之後，幾乎每星期六下午都在學校的棒球場練球。兄弟飯店創立以後，



2014年8月1日下午「臺灣棒球名人堂」揭幕暨第一屆棒球名人授證，洪騰勝學長受到媒體包圍採訪。

洪騰勝學長也經常在星期六下午帶著飯店的幹部到臺大打球，就在我們棒球場的旁邊。我記得他每次都擔任投手，由於他有非常特殊的投球風格，而我也是投手，因此對他印象非常深刻。後來他成立兄弟飯店業餘成棒隊時，媒體大幅報導，他創新的作法引起許多人的關注。我1988年初拿到博士學位從美國回來時，正好碰上他推動成立中華職棒聯盟以及籌組兄弟象職棒隊，於是我對於他體內的棒球基因就更加深信不疑了。我少棒以及青少棒時期的幾個隊友也因此有機會進入中華職棒的4個球隊持續貢獻，例如徐生明（味全龍）、李居明（兄弟象）、涂忠男（三商虎）、葉福榮（統一獅）、杜福明（統一獅）等。只是洪學長行事異常低調，當初（甚至直到現在）外人幾乎都不清楚，如果沒有洪學長的奔走協調與出錢出力，當年職棒開打可以說是一項不可能的任務。他終於在26年後願意把當時的經過寫下來，手稿展示在名人堂博物館暫時棲身的新莊棒球場，而他也把手稿影本寄給我以及成發學弟，預計編入書中。我看了他寫的故事以後，對於他對「給」的豁然大度，以及對棒球的熱愛與成就大事的堅定毅力極度的佩服與感動。我們與他的訪談過程中，他沒有一絲的「得」的想法，只有「安得廣廈千萬間，大庇天下寒士俱歡顏」的使命感。但是，所有的棒球專業人士與球迷都異口同聲的要把「職棒之父」的尊榮獻給他，肯定他對棒壇乃至這個社

會的極大貢獻。毫無疑問的，職棒為年輕球員帶來希望，也對其後臺灣的棒球發展樹立了生生不息的標竿。我覺得政府不能只把棒球當學生運動，放在教育部體育署就算了，而是要將它視為產業，責成有關部會積極發展，當它形成正向循環以後，可以創造更大的經濟效益與社會效益（含無數的周邊與聯結產業的就業機會），甚至大幅增進投資報酬率極高的外交效益。

當然自己的「得」已經是夠惱人的問題了，如果還涉入別人的「得」則可能還會為自己創造許多驚心動魄的人生插曲，變調的曲子。上策是牢記孔老夫子的「戒之在得」定理與杜大詩聖的「得失寸心知」定律，如此應該會讓我們一輩子過得比較適得其所、心安理得。尤其是，如果能擁有一座像蘭嶼隨處可見的「怡然自得亭」（發呆亭）那就太棒了，因為在亭子裡嚴禁互相干擾或患得患失，豈不妙哉！



我2012年3月造訪蘭嶼時發現島上到處都有這種「發呆亭」，我叫它「怡然自得亭」。你一天到晚隨時都可以一個人或結伴上這個亭子，一上去就擁有怡然自得的權利（嚴禁吵鬧或患得患失），別人不能打擾你。我很想要有一座這樣的亭子，至少在心裡面。



李順仁攝影

吳誠文小檔案

吳誠文，1971 年巨人隊少棒國手，為國家捧回世界少棒冠軍盃。臺南一中畢業後，考進臺大電機系，1981 年從臺大電機系畢業，1984 年負笈美國深造，1987 年取得美國加州大學聖塔芭芭拉校區電機與電腦工程學博士。學成返國任教於清華大學電機系，2000-2003 年兼任系主任，2004-2007 年擔任電機資訊學院院長。鑽研超大型積體電路設計與測試和半導體記憶體測試，卓然有成，2004 年當選 IEEE Fellow。2007 年借調至工研院主持系統晶片科技中心（STC），2010 年將 STC 整合至資訊與通訊研究所（ICL），並接任所長，2013 年獲經濟部國家產業創新獎的最高榮譽，卓越創新研究機構獎。同年獲教育部國家講座主持人榮譽，2014 年歸建清華大學擔任副校長。

臺大第一位棒球國手 孫金鼎

分享虛己為人的服務哲學

採訪整理／林秀美
照片提供／孫金鼎



左：臺大第一位棒球國手，孫金鼎就是愛打球，現在（2014）還在投。
右：青少棒時期（1973），代表國家出國比賽拿到世界冠軍。

1973年世界青少棒賽冠軍國手，1976年以華興中學五育第1名畢業，考取臺大法律系。孫金鼎，是第一個考進臺大的棒球國手，之後陸續有吳誠文、黃清輝…。他們在臺大讀書，當然也打棒球，那些年為臺大棒球校隊贏得最多冠軍盃。

讀法律的棒球國手

從小受風氣影響，愛上棒球，校隊練球時就在場外巴著隊員漏將接，以便可以撿球丟回去為樂。小四如願獲選入校隊，打到臺南縣冠軍隊最佳投手兼強打第四棒。他最為人津津樂道的是1973年高中棒球賽中華杯，單場七局三振對手21次，創棒球史上前所未有的紀錄，迄今無人能破。

不過他的球運很差，兩次與國家代表隊失之交臂，直到1973年終於隨華興出國參賽，捧了個冠軍盃回來，一圓棒球夢。但他並不開心，凱旋歸國時，接受盛竹如訪問，他竟說：「以後不想打了！」，讓盛竹如也錯愕。

原因是他在賽前落枕，根本沒能上場投球。「雖然拿了冠軍，但

我非常難過。我覺得我不應該再打球了。」他說，他只對打球有信心，但幾次選拔賽的曲折讓他心裡很受傷。

高二時以眼疾為由申請退隊，獲准，回到和一般生同樣作息，K書，準備考大學。那時剛好可適用運動員績優獎勵辦法，他有國手資歷，可以加分優惠，就這樣考上臺大。相對於球運，他的考運似乎不錯。其實，這要感謝華興中學。

「暑假時只剩我一個人留下，學校一樣請老師來補習，都是北一女、建中的名師。很感謝華興給我機會」。

那，怎麼會念法律系？「我沒有一定要讀法律系，只是按上一年志願順序填寫，我只想進臺大」。

在臺大打遍各種球

由於是加分進來，他自知要更用功才行，並不想打球。「可是一進來就有人預先探知歡迎我！壘球國手楊淑文是我法律系直屬學姐，她叫我去打校隊。」所以，他還是進了校隊，1977年擔任隊長，隔年交棒給電機系的吳誠文。「在臺大體育館集訓時，早上起來跑步、吃早餐，然後練球一整天，晚上一夥窩在館內地板看《好小

子》漫畫解放。」憶起這段同甘共苦，他笑說，教練陳國華很容易緊張，一場比賽下來，場地旁的草都會被他拔光，對投手調度大家都有意見，這也是所有隊員共同不能說的秘密記憶…。

當真是好動成性，不只棒球校隊，他還參加了法學院籃球隊、田徑校隊、排球校隊。「有股內在的動力催促著我，有人需要我，我就去，我不太懂得拒絕，但好像不應該是這樣。」理智與感情交戰，他猶疑、掙扎，要退出校隊，卻被教練陳國華強力慰留。當時留隊確實有苦衷，不過現在想起來，就是那些年相處，和臺大棒球隊隊友成為非常親密的朋友，對他的人生影響至鉅。

1980年，臺大棒球隊陸續有校友每年回母校與棒球隊打球聯誼，也捐款支持，後來還聯合各大學棒球OB隊成立聯盟，進行校際交流，甚至還辦到日本職棒球場打球。孫金鼎居間，承上啟下，那股對棒球的熱情迄今數十年不墜，還曾為臺大OB隊設計隊旗。

同窗牽成走上法務

相對於棒球的熱絡，在法學院讀書的日子就平淡許多。他坦言，法律系讀得辛苦，能畢業不容易，感謝宿舍同學幫忙，「取法乎上得乎其

臺大棒球OB隊及隊旗。





臺大棒球隊及OB隊年度大賽合影。

中，沒有10分也有7、8分」。勉強畢業後接著考律師，當年2千多人只錄取6名，回家苦讀半年，沒考上。「考上是100分，考不上0分。家裡又不能支持你一考再考，很苦」。這時法律系學長打電話給他，要他到臺北工作，他答應了。

從李永然學長的事務所實習助理做起，他走上法務的路，經法律系學長李永然、張欽楷、棒球隊張松輝、張榮基等學長引薦，先後在大藥廠、德記洋行、環球唱片、三商行等公司任職。回顧這一路走來，都是臺大人相挺。幾年同窗，友誼卻能長長久久，進而互相扶持，讓他銘感五內，十分珍惜，所以他願意盡一己之力為棒球隊友隊、為法律系同學服務。

他是他們班上的聯絡人，做這事，他覺得與有榮焉。該屆法律系司法組有60多人，前法學院院長蔡明誠、前臺南縣長蘇煥智、立委彭紹瑾、駐香港代表楊家駿都是同班同學，楊家駿還是棒球隊一員。這些同學都是忙人，不過在2010年6月5日臺大畢業30週年聚會，班上超過2/3的人回娘家，是全校出席人數最高的一班。他熱誠、負責、虛己，因此受同學信賴。年節時，他去探視已過往同學的家人，提議給孩子些許壓歲錢，也立刻獲回應甚至超過預期。這位班級聯絡人所做的，已不僅止於聯絡，而是編織起綿密的人情網絡。

服務校友熱忱滿腔

他認為，「給人最重要的禮物是時間。大家都忙，但我願意做，人家看我作事熱心有效力，就會引薦工作機會給我，對此我一直抱著感恩的態度。我曾經歷的團隊都有我參與的軌跡。我不厲害，只是願意做、願意學。」他也積極參與華興校友會和棒球校友隊數十年，這種服務他人的熱忱或許部分係出於信仰。未能入選國家少棒隊是第一次的挫折，在基督徒球迷引領下，他受洗，並奇蹟的能進入華興中學讀書，繼續打棒球，而有1973年出國比賽的機會。但事與願違，賽前受傷，沒能和隊友一起上場拿冠軍，讓他對棒球、也對信仰失去信心，一度放棄自己。「我去美國受傷後，就跟上帝說掰掰，不禱告、不禮拜。當然後來我有回到信仰裡。那段時間就當是斷奶，一段時間後，開始可以吃飯，靈命慢慢茁壯成熟。」初信時對於「相信在先，明白在後」不理解，後來有所頓悟，「這和交朋友一樣，先認識了，有關係後就較能快速瞭解。人太渺小，所知有限，要完全懂了再相信，很難；先相信可信的，其他就奇妙的豁然開朗」。

不過，由於當年錯失機會問上帝，以致到現在他還有「如果」，譬如，同期的林華韋、葉志仙進輔大，謝長亨、黃武雄、康正男到師大，後



1980畢業，臺大法律司法組男生。



1980畢業，臺大法律司法組女生。

來各在學界、職棒占有一席教職，如果他不是到臺大，會如何…。因為他實在無法割捨棒球。

「如果當時有職棒，我一定會堅持到底，是興趣又是工作，有榮耀，那多好！」在他的法務生涯發生過一段插曲，就跟他最愛的棒球有關。職棒成立前，他被找去籌組三商隊，本以為要重回球場，未料教練與三商的合約未談妥而破局，他選擇與教練同進退。

虛己以利他為標竿

結束3年的火鍋店生意，他重新思考人生下半場，打算攻讀運動休閒管理研究所，結合法務所學和棒球專長。「華興在北部，常下雨，練球時間較少，不能練球時，教練就帶我們到禮堂跑步，及作心理建設。我們都覺得對手美和隊最好先輸給別隊，就能輕鬆打，教練說：『不對，你們應該要想直接打敗美和才是，而不是閃躲。』這就是華興棒球隊教練給他的啟發，「不論哪一種運動，心理素質很重要，我們在這方面須要有更新的系統教導」。

他希望幫助喜歡打球的孩子，不要將所有時間放在苦練技術，而能更有效率地用心、用頭腦打球，空出更多時間學習其他，培養更好的球感靈活度和健全的心理素質。其次，有鑑於臺灣已是老人化社會，他也很想將北歐老人運動概念引進臺灣，讓銀髮族從運動當中活絡身心，保持一定體能，不是坐著輪椅或躺在床上，而能很健康的走完人生。

他熱愛棒球，也就這一項讓他最有自信，但時不我予，在球場上的掌聲極其短暫。他力拼臺大，進入法律系，卻沒能專心課業，不像其他同學在法學領域多有聲望。因此他謙言自己沒什麼成就，只有一顆願意服務他人的心。相對於高度競爭強出頭的芸芸眾生，他付出時間成就別人，更值得喝采。為了讓上壘隊友回來得分，這位第四棒打高飛犧牲打，或做觸擊短打，這應該就是他人生上半場的基調。然而，再怎麼低調低潮，總有揮出安打全壘打的時候，畢竟他是第四棒，「現在還是進行式，一切都是未知數，時間能檢驗一切，我也調整對自我成就的定義，就是讓別人因我而開心。」孫金鼎如是說。



除了打棒球，孫金鼎沒有遠大目標，卻為利他服務付出甚多心力。圖為與郭源治一同參加華興棒球愛心園遊會。



第1次！臺大出版中心與 香港書展的近身對話

臺灣國立大學出版社聯展以
「讀·書房」為主題設計展位。

文・圖／邱子玲（臺大出版中心行銷企劃）

2014第25屆為期一週的香港書展在7月22日圓滿落幕，來自31個國家及地區的570家參展商齊聚香港，舉辦超過300場文化活動，內容涵蓋文學、歷史、心靈、社會等領域，充分展現香港書市多元兼容並蓄的特色。期間雖有颱風來攪局，讀者仍熱情不減，入場人次逾101萬，創歷史新高，假日顛峰時段需等個2小時才能進場，週五、六兩天夜間延長時段，更是將場地擠得水洩不通。

臺大「讀·書房」讓人愛上臺灣

繼2013、2014臺北國際書展的國立大學出版社聯展後，今年臺灣的大學出版社足跡跨向世界，3月參加了美國亞洲研究學會年會書展，7月由臺大協同七所國立大學出版社，在香港書展以「讀·書房」為主題，加入臺灣花布為設計元素，讓寧靜穩重的大學書房增添了繽紛氣息，繁花似錦，象徵臺灣學術出版花團錦簇，展開與香港書展的第一次對話。

為使香港讀者認識臺灣的大學出版社，本次聯展將各出版社書籍分為臺灣、哲學、科學工程、社



香港讀者參觀臺灣國立大學出版社聯展攤位。

科、教育、史地、文學和藝術文化等8個研究領域，並設特色書區，由各出版社挑選重點出版品集中置於平台，佐以主題牆強化，兼顧品牌推廣和出版品介紹。

臺大學術研究叢書艷驚香江

臺大出版中心展示了最新出版的學術專書，以及「中國思想史研究」、「慢讀王文興」等叢書，並針對香港近來當紅的時事議題，特別醒目陳設《殷海光全集》和上半年熱賣的《戰後臺灣政治史——中華民國臺灣化的歷程》、《現代理性主義的興起——韋伯西方發展史之分析》等書，有效吸引許多讀者駐足翻閱，也讓代理商、館員同仁驚艷，留下深刻印象。我們則把握機會，與當地書店通路業者聯絡交流。

拓展學術出版品的香港市場

香港是全世界以正體中文為主要使用文字的地區，和臺灣的出版產業向來緊密相連，早期透過二樓書店（類似臺灣的獨立書店）引進臺版書籍，近年多數臺版書已可見於香港書市，臺灣熱銷的書籍在香港幾乎同步上市。在如此頻繁的交流中，大學出版社的學術出版品不應缺席。由於學術出版品屬於小眾市場，讀者較難購得，臺灣的國立大學出版的學術圖書雖受肯定，並未獲得應有的重視。隨著此次大學出版社聯展登陸香港，相信只要持續耕耘，將可為臺灣學術出版品開闢新市場。☞



臺大出版中心學術出版品陳列。



書名：《鑄以代刻——傳教士與中文印刷變局》

作者：蘇精

出版日期：2014 年 7 月

ISBN：9789863500254

定價：NT\$560

臺大出版中心書店：

◆校總區書店：

臺大校總區圖書館地下一樓

電話：(02)2365-9286

傳真：(02)2363-6905

營業時間：星期一至星期五

8:30 ~ 17:00 (例假日休息)

◆水源校區書店：

臺大水源校區澄思樓一樓

地址：10087 臺北市思源街 18

號

電話：(02)3366-3993 分機 18

傳真：(02)3366-9986

營業時間：星期一至星期五

8:30 ~ 17:00 (例假日休息)

◆校史館書店：臺大校史館二樓

電話：(02)3366-1523

書店營業時間：10:00~16:00

(週二及國定假日休息)

● <http://www.press.ntu.edu.tw>

● 線上購書：

博客來 / 三民書局 / 國家書店

《鑄以代刻——

傳教士與中文印刷變局》

從19世紀西方鑄字印刷術東傳，
全景鳥瞰近代中文圖書的百年變局。

西方的鑄字印刷術東傳，不僅全面取代中國木刻印書傳統，更深刻地影響百餘年來的書籍文化。中國歷時千年的木刻印書文化與技術基礎，在19世紀遭遇傳教士引進西式活字印刷的挑戰，並在該世紀末被普遍取代，進一步引發中文圖書文化連串變動。

《鑄以代刻：傳教士與中文印刷變局》一書即在探討從基督教傳教士 1807 年來華至 1873 年間，60 多年間引入西式活字以及創立西式中文印刷所的過程。這是一部研究近代中國基督教出版的精細之作，並且也是印刷出版史、中外關係史、文化交流史與漢學史等研究領域，深具貢獻的傑出論著。

作者蘇精，為英國倫敦大學圖書館系哲學博士，雲林科技大學漢學所退休教授。主要研究為近代中西文化交流史，著有《近代藏書三十家》、《清季同文館及其師生》、《馬禮遜與中文印刷出版》、《上帝的人馬——十九世紀在華傳教士的作為》、《中國，開門！馬禮遜及相關人物研究》、《基督教與新加坡華人 1819-1846》等書。他根據傳教士的手稿檔案等第一手資料，從縮微膠捲奮力抄錄了幾十萬字書信內容，大量爬梳英、美傳教檔案，發掘出不為人知的印刷所歷史、印工故事，並深入探討傳教士的印刷與鑄字工作。

蘇精教授將 19 世紀西式活字印刷在中國的傳播過程，概分為「討論與嘗試」、「準備與奠基」、「發展與本土化」三個時期：

一、討論與嘗試時期

從基督教傳教士來華到鴉片戰爭前，傳教士在廣州、澳門及東南亞各地嘗試各種印刷中文的方式，也比較了其優缺點與可行性。這些討論與嘗試，主要由最早來華並從事中文印刷的倫敦會和美部會傳教士進行，並由倫敦會的傳教士決定開始打造常用的西式活字，至於較晚來華的美國長老會，則購買法國人在巴黎鑄造的拼合活字來使用。這段時期成果有限。

二、準備與奠基時期

從鴉片戰爭到同治近 30 年間，西式中文活字進入實用階段，並奠定了在華傳播的基礎。技術上不僅繼續以西方傳統工序鑄造中文活字，也以價廉工省的電鍍術大量複製。這段時期西式活字已充分具備了和木刻競爭的技術與生產條件，更重要的是西式活字印刷中文的方法，終於引起迫切需要學習西方長技的中國人注意，有些官員和士紳階層對此感興趣，甚至購買活字與印刷機來使用。

三、發展與本土化時期

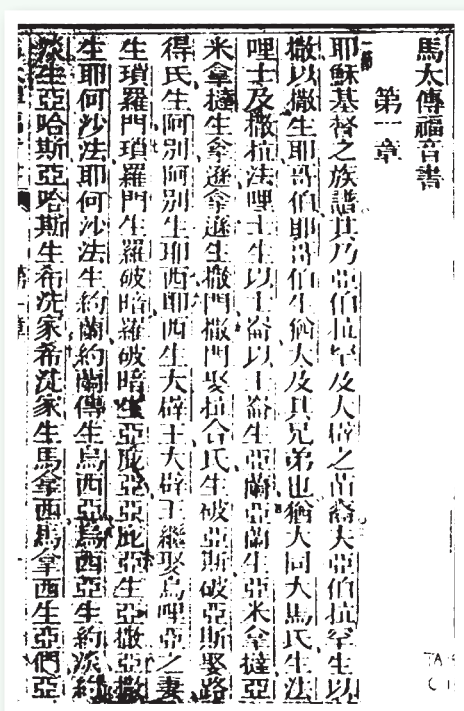
從同光之際到戊戌變法期間，中國內外情勢的變化日亟，知識分子渴望獲得及時訊息並表達意見，但傳統木刻無法滿足新媒體量大且快速的需求，這讓西式中文活字獲得加速發展的機會，同時也有中國人開始自行鑄造活字，在這時期取代傳教士成為主力。19 世紀結束前，西式活字已明顯取代木刻成為中文印刷的主要方法，連帶引起近代中國圖書文化在出版傳播、閱讀利用和典藏保存等各方面的變化。

上述「討論與嘗試」和「準備與奠基」兩個時期，是在 1807 年到 1873 年，即傳教士主導西式活字印刷中文的 60 餘年；1873 年，中國人買下傳教士經營的西式活字印刷中文的重鎮「香港英華書院」，這項交易可視為西式活字印本土化開端。

印刷方式的改變不僅使中國圖書捨棄了本來「中式外衣」，改穿起「西裝」，還進一步在出版傳播、閱讀利用和保存維護各環節連帶轉變。另一方面，作者鉅細靡遺地整理出傳教士所撰寫或印

製的書信、日誌、各種報告和統計等文獻。這些文獻檔案相當程度顯示傳教士的觀念、做法、所面臨的困難、解決的方式與獲得的成果，以及來自華人的種種反應和雙方互動的體驗，是研究早期基督教在華活動的第一手珍貴史料。

《鑄以代刻：傳教士與中文印刷變局》成功地勾勒出西方印刷術來華，最完整與清晰的全景圖像，我們可由此瞭解中國圖書生產技術轉變的原貌和過程，以及這種技術轉變對千年中華文化所造成的長遠、深刻而巨大的震撼與影響。（圖・文／臺大出版中心提供）



圖為英華書院大中文活字印刷的聖經。英華書院是蘇格蘭傳教士馬禮遜在 1818 年於馬六甲創立，主要負責佈道、教育和印刷出版等工作，1842 年中英簽訂《南京條約》後，書院的佈道教育部門於 1843 年遷至香港，印刷所則先移至新加坡，直到 1846 年才抵達香港。在 19 世紀中文印刷由木刻轉變成西式活字的過程中，英華書院扮演非常重要的活字供應者角色。（圖文取自《鑄以代刻：傳教士與中文印刷變局》〈第七章 香港英華書院 1843-1873〉）

楊泮池校長訪問休士頓紀行

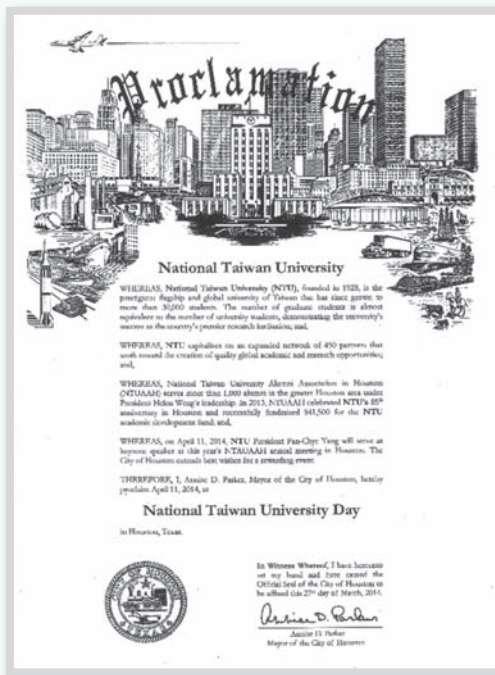
文圖／翁定台博士（化學系 1970，休士頓臺大校友會會長 2013-2014）

休士頓4/11「國立臺灣大學日」

校長楊泮池伉儷於2014年4月9日抵達休士頓作為期3天的訪問，並參加休士頓臺大校友會於4月11日舉行的36週年慶晚宴。休士頓市長Annise Parker宣佈4月11日為「國立臺灣大學日」，這是臺大第一次獲此殊榮。當日德州州長Rick Perry、國會眾議員Al Green、Harris County縣長Ed Emmett等均出席觀禮。

安德森癌症研究中心

4月10日上午，中研院院士洪明奇教授安排校長與安德森癌症研究中心（M.D. Anderson Cancer Center）的部門主管會面，為推動癌症研究整合計畫媒合。安德森癌症研究中心成立於1941年，是集腫瘤臨床診斷、綜合治療及基礎醫學研究於一體的大型專科醫院，該院腫瘤科已連續8年排名全美第一，在癌症的研究領域中執世界之牛耳。



休士頓市Annise Parker頒發4月11日為「國立臺灣大學日」証書。



楊校長伉儷一行參觀安德森癌症研究中心。左起：休士頓臺大醫學院校友會會長李君愷教授、莊維明祕書、楊校長伉儷、休士頓臺大校友會會長翁定台、洪明奇教授、科技組張揚展組長。

NASA

下午，楊校長伉儷參觀了休士頓的地標：1961年10月24日成立的NASA太空中心。在太空中心，由專業人員導覽火箭公園、1969年7月21日太空人Neil Armstrong第一次登陸月球的火箭、登月小艇、太空梭等，以及發射火箭的控制中心、太空梭電子零件組合廠、太空人訓練中心、太空衣、太空食物、月球岩石展覽等。



楊校長伉儷一行赴太空中心參觀與校友會理事會成員及任職於太空中心的校友合影。右起：楊校長伉儷、翁定台、劉修齊、徐小玲、林友松、鄭芳、舒濟仁、劉佳音。

萊斯大學

4月11日上午由會長翁定台、理事鄭嘉慧、萊斯大學江慶華教授等人陪同參訪萊斯大學化學、物理實驗室，與紀念1996年諾貝爾化學獎Richard Smalley教授的實驗室。萊斯大學Richard Smalley教授與Robert Curl教授因發現碳60(C₆₀)“足球碳”(Buckminsterfullerene or bucky-ball)而獲得1996年諾貝爾化學獎。



楊校長伉儷一行參觀萊斯大學，與萊斯大學David Leebron校長合影。左起：休士頓臺大校友會會長翁定台、楊校長伉儷、萊斯大學校長David Leebron、江慶華教授、校友會理事鄭嘉慧。

中午楊校長伉儷與萊斯大學校長David Leebron第一次會面，雙方討論合作規劃，下午參觀BioScience Research Collaborative實驗室。萊斯大學於1892年由德州棉花巨富William Marshall Rice創建，是一座頗具威望的私立大學，在2014 US News and Report排名全國最佳大學第18名。臺大已與萊斯大學簽訂合作備忘錄(Memorandum of Understanding)。

後續效應

楊泮池校長4月的來訪成果豐碩，暑假期間已有交換醫生來安德森癌症研究中心研習；萊斯大學江慶華教授於8月訪問楊泮池校長，並臺大研究團隊交換合作計畫；安德森癌症研究中心將於10月派洪明奇、余棣華與Giulio Draetta3位教授赴臺，洽談簽訂合作備忘錄、締結姐妹院，及跨國癌症研究整合計畫等合作。

上述交流與合作，不但有助於母校成為世界級尖端學府，更能為世界尖端科研做出超越性貢獻。

9-10月《提升生活品質系列講座》一覽表

日期	講者	講題
09/13	陳文山教授／臺灣大學地質學系	臺灣還會面臨大地震？
09/20	杜敏世秘書長／獎卿護理展望基金會	長期照護資源的現況與展望
09/27	吳瑞美教授／臺大醫學院神經科	漫談老年人神經退化疾病：顫抖與巴金森症
10/04	楊秀芳教授／臺灣大學臺灣文學研究所	閩南語趣談
10/18	呂秉怡執行長／財團法人崔媽媽基金會	從無殼蝸牛運動25週年回顧臺灣住宅問題

◆連絡單位：臺大校友總會 陳泳吟祕書。

◆演講時間：每週六早上10:00至12:00。

◆演講地點：臺北市中正區濟南路1段2-1號 臺大校友會館4樓演講廳。

◆洽詢電話：(02) 2321-8415*9/活動網站：<http://www.ntuaa.ntu.edu.tw>

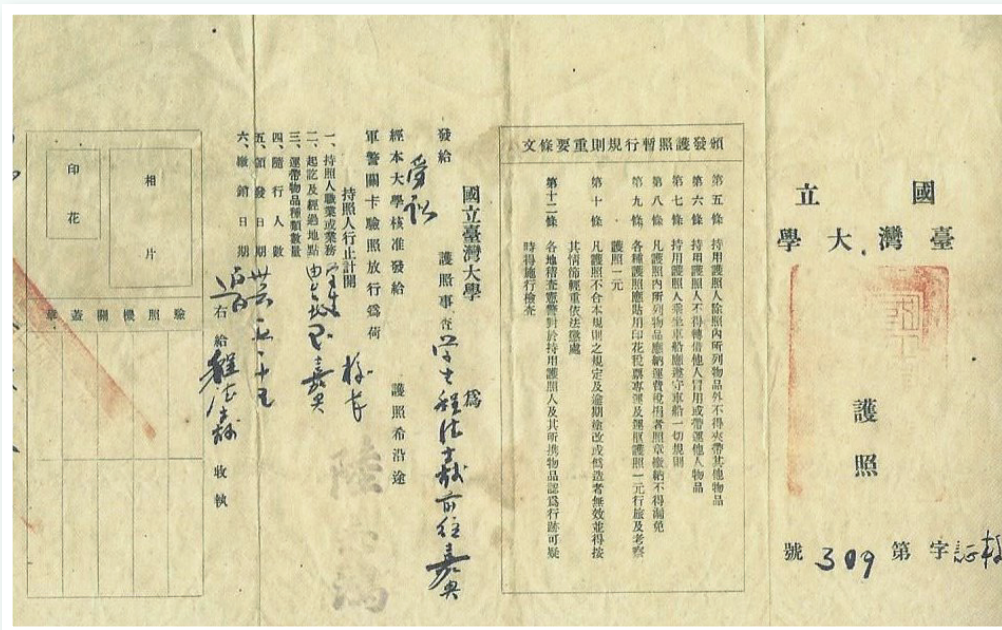
◆本活動免費入場，座位有限，敬請及早入座。

◆若有更動依網站及現場公告為準，若遇颱風或遊行集會請事先電話洽詢。

校友
會訊

早年臺大人的護照——路條

——戰期間，為維護社會治安，經常有軍警於路邊臨檢盤查，外出旅行的人，要隨身攜帶護照——（俗稱路條），以證明自己的身分。圖為臺大護照。1947年7月15日由第二任校長陸志鴻署名簽發，校證字第309號。持有人為園藝系一年級生程德森，他在暑假期間到浙江嘉興參加夏令營活動。（摘自《標本·文物·我們的歷史——臺大博物館群與藏品精選》2014）



長38.5公分、寬24.2公分/2007入藏/程德森、路統信捐贈

國立臺灣大學農業化學系 誠徵專案計畫助理教授職級（含）以上之教學人員一名

- 一、國立臺灣大學農業化學系誠徵專案計畫教學人員1名，負責教學及研究之領域為「植物營養學」。
- 二、專案計畫教學人員須配合本系課程授課與行政業務協助之安排。
- 三、可開授課程：「植物營養學」、「植物營養學實驗」、「肥料學」、「植物營養狀態診斷學」、「植物生物技術與植物營養」、「植物生物技術與植物營養實驗」、「膠體化學」、「植物生理學」及「植物營養分子生理學」等植物營養學領域相關課程；每週應授課至少16小時。
- 四、申請者須具備上述領域相關學科之博士學位。
- 五、起聘日期為2015年2月1日。
- 六、應徵者請註明應徵專案計畫職別（助理教授或副教授或教授），檢附下列資料：
 - （1）履歷表（含照片，註明聯絡電話及電子郵件地址）
 - （2）博士學位證書影印本
 - （3）博士學位論文
 - （4）著作目錄
 - （5）推薦信函2封
 - （6）教學計畫說明書（可開課程及課程綱要）
 - （7）經歷及相關專業訓練之證明文件及其他有利評審文件。
- 七、請於2014年10月1日（寄達日）以前將資料以掛號寄：
106-17 臺北市羅斯福路四段1號
國立臺灣大學農業化學系黃良得系主任收
- 八、聯絡電話：（02）33664801或33664804；
傳 真：（02）23633123 E-mail: nglt97@ntu.edu.tw

臺灣大學醫學院藥理學（科）研究所誠徵助理教授／副教授／教授

- 一、應徵資格：
 1. 具有生物醫學相關領域之博士學位（以神經科學領域為優先）
 2. 博士後研究經驗至少一年或助理教授以上資歷
 3. 具有獨立研究能力及藥理學相關教學能力者
- 二、檢具資料：
 1. 詳細履歷表及自傳（含完整著作目錄、學經歷證件影本，學術成就，重要獲獎記錄及有助於瞭解申請者之資料，並註明出生年月日）
 2. 過去教學及研究成果大綱
 3. 未來5年教學及研究計畫書
 4. 推薦函3封
 5. 5年內代表著作1～5篇抽印本或影本（上述資料不全者，不予受理）
- 三、截止日期：103年10月31日下午5時以前將紙本或電子檔送達藥理學科辦公室
- 四、來函請寄：臺市仁愛路1段1號11樓 臺大醫學院藥理學科 聯絡人：梁秀娟小姐
E-mail: pharm@ntu.edu.tw
電 話：886-2-23123456轉88328
傳 真：886-2-23915297



常見男性泌尿生殖系統疾病

文・圖／黃國皓

男性泌尿生殖系統疾病和年齡、其他系統疾病及生活型態有關。年輕時若有外生殖器問題及陰囊腫塊須作詳細檢查，包莖、精索靜脈曲張、間接型疝氣、睪丸腫瘤等都有可能。步入中老年因老化、免疫功能和賀爾蒙變化，常出現的問題則為皮膚病變、直接型疝氣前列腺肥大、前列腺癌、腎臟腫瘤等。本人參與臺大健康管理中心男性健檢超過10年，在此僅根據個人所見介紹健檢可發現的男性泌尿生殖系統疾病，希望對所有男性朋友在健康保健上有所助益。

尿路結石

據統計，2010年上泌尿道（腎臟及輸尿管）尿路結石就醫的盛行率是7-8%，尤其好發於中老年，男女比率約3:2。腎臟結石可能沒有症狀，但當掉到輸尿管造成阻塞時會有腰痛或血尿。最好定期檢查，對可能造成阻塞或併發症的結石（直徑0.5公分以上）提早治療，以降低急性及併發症。

預防結石，最重要的是增加飲水量，每天喝2000cc以上的水，減少鹽份、高蛋白及高普林食物的攝取，減少尿液內結晶體沉澱。不要憋尿，憋尿會使尿液滯留，增加結石的機會。而運動能減少結石，也會幫助結石排出。

健檢有常規尿液檢驗、血清腎臟功能、電解質檢測、X光檢查及腹部超音波，可知道是否有血尿及結石、腎水腫。如懷疑有結石，會轉診到泌尿科門診，作靜脈造影尿道攝影或電腦斷層等檢查與治療。

包莖及包皮過長（phimosis）

男性在青春前期，包皮都較長，有時會包覆龜頭及尿道口。隨著發育，生殖器增長，包皮會向後退縮，使陰莖頭和尿道口暴露出來。如果成年包皮仍然包覆龜頭，為過長，若出口狹窄，龜頭無法外翻露出則稱為包莖。包皮過長並無礙於清潔、性生活及生育，但若包莖影響包皮清潔或性生活，或外翻造成疼痛及嵌頓包莖，則建議進行包皮環切術。

精索靜脈曲張（varicocele）

在陰囊頸部即睪丸的上方，出現腫脹靜脈，看起來充滿蚯蚓狀擴張的血管（bag of worm）。約15%的健康男性會有此問題，而約有40%不孕症男性會有此問題。多見於左側，若右側出現，則需考慮其他後腹腔病變的可能。健檢時，通常請病患站立，陰囊皮膚表面出現如蟲狀曲張的靜脈。閉氣用力時會更明顯。轉介到泌尿科門診會進一步做精液檢查，安排血流超音波掃描等。患者出現疼痛、不孕、睪丸萎縮或精液檢查異常時就考慮手術治療。

外生殖器之常見皮膚病灶

男性外生殖器（包皮、陰莖、陰囊）的皮膚病灶鑑別診斷，須由皮膚科醫師觀察與觸診，甚至做病理檢查。少數可能為惡性。常見的診斷有：（1）皮脂腺增生症（sebaceous gland

hyperplasia；Fordyce spots），在生殖器或陰囊的皮膚，異位性毛囊增生，通常無害，也不需處理。（2）珍珠狀陰莖丘疹（pearly penile papule），常沿著冠狀溝增生的小丘疹，是一種皮膚贅生物，無害。（3）表皮囊腫（epidermal cyst）即俗稱的「粉瘤」，表皮內包，無法排出的角質堆積物，破掉時會有白色牙膏狀的半固體擠出，無害，不需處理。（4）毛髮囊腫（pilar cyst）是毛囊包在皮膚內產生的囊腫。（5）脂漏性角化症（seborrheic keratosis）為皮膚表皮的異常增生，即「老人斑」。（6）血管角質瘤（angiokeratoma），大小不均分布在陰囊或陰莖上。雖是良性，仍須定期追蹤，以排除惡性皮膚腫瘤或病毒性疣（molluscum contagiosum、尖頭濕疣（condyloma accuminatum））。

陰囊腫塊（scrotal mass）

根據發生的位置分為睪丸旁及睪丸腫瘤，睪丸旁的腫塊多為良性。在病史詢問上，除症狀出現時間外，還有病人的年齡，有無隱睪症病史，有無接受過腹股溝或陰囊手術。理學檢查則包括腫塊大小，實質性還是囊性物（透光性），硬度，位置（睪丸內，副睪丸內或精索上），表面光滑與否，有無合併紅腫熱痛等。

睪丸旁腫塊，又可根據其內容物分為液體的陰囊水腫，精索靜脈曲張，精液囊腫等，目前成因不明，多數無明顯症狀，只有壓迫到組織、造成疼痛時才需手術。若內容物為實質腫塊，常見者有腹股溝疝氣，實質腫瘤。

睪丸實質腫塊（testicular tumor）

良性腫瘤常見為畸胎瘤（teratoma），表皮樣囊腫（epidermoid cyst）等。良性者可進行保留切除，但有惡性病變可能時，仍須手術根除。

顯微性血尿及蛋白尿

顯微性血尿指肉眼無法看見，在鏡檢時可見小於 5 個的紅血球，有尿液潛血陽性反應。泌尿系統的任何損傷或發炎都可能導致血尿，發燒和劇烈運動也會導致暫時的顯微血尿或蛋白尿。若尿液只有潛血反應，而尿液檢查並沒有發現紅血球，則需分別是否有肌紅蛋白尿。血尿有潛血反應、尿液紅血球異常，但不合併蛋白尿的發生，常見的原因包括良性家族性血尿、尿鈣過多引起的血尿，或不明原因的血尿。只要不合併尿蛋白出現，經追蹤血壓、腎功能與尿液常規檢查，大多數腎臟功能不受影響。其他的原因如泌尿道感染、泌尿到結石、前列腺肥大、膀胱或腎臟輸尿管尿路上皮癌，須經泌尿科醫師檢查後確診及治療。

如果顯微血尿和蛋白尿同時出現，會有腎絲球腎炎或腎病症候群的風險，需轉介到腎臟科門診追蹤治療，原因包括腎絲球腎炎、感染併發腎絲球病變（病毒或細菌的感染）、自體免疫疾病、藥物（止痛藥、抗生素等）等。

男性更年期

男性睪固酮分泌巔峰期在15至30歲之間，40歲以後濃度逐漸下降，約30%會出現低下，就是所謂男性更年期。睪固酮分泌不足，會直接影響生理、心理及性功能，常見症狀包括體力變差、情緒沮喪、煩躁易怒、失眠、記憶力減退、倦怠、性慾減退、性功能障礙等。有時會合併前列腺肥大。更年期的男性也容易罹患代謝症候群，有高血壓、高血脂、高血糖的或骨質疏鬆症。所以健檢時，可以抽血檢驗血中的睪固酮的濃度（total testosterone），若睪固酮濃度低下，可轉介至泌尿科給予睪固酮補充療法。



前列腺良性增生 (benign prostate hyperplasia; BPH)

前列腺良性增生是中老年男性健檢最常見的問題。這是老化必經過程，一般在50歲左右開始，因現代人飲食習慣、生活方式改變，發生率有年輕化趨勢。常見症狀包括頻尿、夜尿（夜晚起床上廁所）、尿急、排尿困難、無法排空，肥大，嚴重者影響生活品質，出現併發症如反覆感染，膀胱結石、或急性尿滯留，要做尿液常規檢查、肛門指診及血清前列腺特異抗原（prostate specific antigen; PSA）檢測等。

若轉介至泌尿科，醫師會以肛門指診評估前列腺大小、堅硬度及是否有結節，以排除癌症的可能，必要時也會做經過直腸前列腺超音波檢查。良性前列腺肥大常見的治療方式包括藥物、經尿道電刀前列腺切除術（TURP）。藥物治療包括甲型交感神經阻斷劑（ α -blocker），此為第一線治療方法，以控制並改善下泌尿道症狀。另外有5- α 還原酵素抑制劑類藥物，會抑制二氫睪固酮（dihydrotestosterone）合成，縮小肥大組織，減少手術或併發症的風險。當症狀加重或出現血尿、尿路發炎、膀胱結石、急性尿阻塞等併發症，影響腎功能，可考慮經尿道前列腺刮除術或雷射汽化切除手術。

臺大健康管理中心對於40歲以上男性，會進行前列腺的檢查，包括國際前列腺症狀評分表（International prostate symptom score; IPSS）、尿液常規檢查、肛門指診、血清前列腺特異抗原（prostate specific antigen; PSA）檢測及尿流速檢查等方式，必要時也會加入經直腸前列腺超音波檢查。

前列腺癌，腎臟癌及膀胱癌 (prostate, renal and bladder cancer)

前列腺癌的發生率隨年齡增加，從90年代以PSA篩檢以來，發生率逐年上升，已是男性癌症死因排名第六位。早期沒有症狀，有時會有良性肥大，晚期若發生骨轉移時會引起骨骼疼痛或脊椎受壓迫而產生神經方面的症狀。診斷上，PSA是最常使用的腫瘤標記，不過前列腺肥大、發炎感染也有可能造成PSA上升。正常PSA值為4ng/ml，若肛門指診摸到結節或硬塊，或是血清前列腺特異抗原異常升高，則必須懷疑前列腺癌的可能，會轉介至泌尿科醫師安排經直腸超音波引導下的切片檢查，作病理檢驗。☞（本專欄策畫／臺大醫院健康管理中心吳明賢主任&臺大醫院骨科部江清泉教授）



黃國皓小檔案

學歷： 臺大醫學系（1996年畢）
臺大分醫所碩士（2005年畢）
臺大醫學院毒理所博士（2010年畢）
現職： 臺大泌尿部主治醫師，臺大醫學院助理教授
專長： 泌尿腫瘤、腹腔鏡及微創手術、小兒泌尿

臺大校友會館換新裝



3A會議室



3B會議室



3C會議室



3樓會客區



4樓會議室

◎臺大校友會館換新裝了，為您提供更優質的服務！

本會館共4層樓，1樓大廳設有「臺大校友會館服務中心」1至2樓為蘇杭餐廳，提供美味中菜服務，訂位專線（02）2396-3186；3至4樓為會議室，設備齊全，寬敞舒適，備有停車場，歡迎租用，洽詢電話（02）2321-8415。

回饋母校專案

凡持母校校友證、教職員證之學長姐租借會議室享有9折優惠，聯誼社會員享有8折優惠；餐廳用餐皆享有現金價9折、刷卡價95折。

※相關訊息可上網瀏覽「臺大校友聯誼社」

(<http://www.ntuac.org.tw/main.htm>)。

※本會館場地租用費如下：以下報價須另加10%服務費。

樓層	樓層介紹	每時段場租費用
3樓	3A會議室（60-80人）	NT.5,500
	3B會議室（60-80人）	NT.5,500
	3C會議室（15-20人）	NT.3,000
4樓	4樓會議室（100-200人）	NT.10,000
每時段租用時間：9:00~12:00 · 14:00~17:00 · 18:30~21:30		



臺大校友會館服務中心

地址：台北市濟南路1段2-1號

捐款芳名錄

■ 捐款帳號：匯款 154360000028 國立臺灣大學 401 專戶
 郵政劃撥：17653341 國立臺灣大學（詳見本刊封底）
 ■ 如有疏漏請來電或來信告知（02）33669799 財務處
 ■ 捐款日期：2014 年 5-6 月

捐款
芳名

姓名	畢業系所年級	金額	姓名	畢業系所年級	金額
大功率動力系統與電動車輛效率提升及可靠度基礎技術研究			女子籃球校隊隊務經費專用款		
利佳興業股份有限公司		1,000,000	臺大之友		5,000
工綜新館工程款			化工系 1974 級系友清寒獎學金		
鄭榮仁	機械 90	8,000	曾孝平	化工 63	10,000
手球隊推展隊務及訓練經費			外國語文學會		
臺大之友	醫學 86	100,000	臺大之友		3,000
日文系戲劇公演，畢業公演活動經費					
日本村有限公司		10,000	臺大之友		5,000
台北新世紀扶輪社		10,000	臺大之友		4,200
統一數位翻譯股份有限公司		30,000	臺大之友		100,000
日本研究中心業務發展基金專用款					
丹羽康彥		5,000	臺大之友		100,000
王立坤		10,000	臺大之友		50,000
臺灣三菱商事（股）公司		100,000	臺大之友		200,000
島一範		50,000	臺灣住友商事股份有限公司		50,000
台成幹細胞治療中心籌備相關費用			地理系專用款		
臺大之友		500,000	吳夢翔	地理（碩）78	2,000
地理環境資源學系所專用款			生技系暨微生所研究成果獎學金		
許維中	地理（碩）85	3,000	臺大之友	農化 42	20,000
未指定用途					
王懷珍	會計 86	100	臺大之友	經濟 61	500
林金珍（來自印尼）	電機 61	31,500	臺大之友	漁科 90	500
臺大之友	漁科 90	500	黃展鵬	外文 61	386,500
臺大之友	電機（碩）69	2,000	臺大之友	外文 87	300
臺大之友		100	臺大之友	公衛 66	3,000
臺大之友	社會 70	6,000	臺大之友	經濟 61	500
材料所專用款			兒少暨家庭研究中心專用款		
郭致佑	材料（碩）88	20,000	財團法人中國信託慈善基金會		10,000,000
周蓮香研究經費專用款			昆蟲系專用款		
吳楷南		200,000	洪峻澤		10,000
昆蟲系楊恩誠教授專用款			食科所專用款		
中台興化學工業（股）公司		30,000	泰山企業股份有限公司		1,000,000
林克孝原住民獎助學金					
臺大之友	植病 85	500	臺大之友	植病 85	500
烏克麗麗社活動經費					
財團法人創藝文化基金會		20,000	臺大之友		10,000

姓名	畢業系所年級	金額	姓名	畢業系所年級	金額
畜產系 (動物科學系) 專用款			開放式課程專用款		
方承猷		100,000	范恩維		6,000
資訊系系務發展基金					
臺大之友		600,000	核桃運算股份有限公司		50,000
義肢矯具研發與國際交流			電機系系務發展基金		
臺大之友	電機 (碩) 86	74,000	臺大之友	電機 53	150,000
圖書館購置期刊用款					
林煥然	經濟 48	33,500	臺大之友	法律 (碩) 86	1,000
郭信川	工海 (博) 83	3,000	臺大之友	農推 (碩) 86	300
臺大之友	農推 (碩) 86	300	臺大之友		1,000
臺大之友		1,000	臺大之友	法律 (碩) 86	1,000
圖資系系務發展基金					
臺大之友	教職員	150,000	臺大之友	圖資 (碩) 75	200,000
圖資系蘭嶼服務隊活動專用款					
飛資得資訊股份有限公司		50,000	臺大之友		20,000
臺大永續基金					
洪耀工作室		20			
張洪耀	機械 101	20	臺大之友	經濟 67	3,000
陳靜珮	地理 81	1,000	臺大之友	電機 100	10
黃進益	化工 75	2,000	臺大之友	商學 61	10,000
楊慧英	法律 46	10,000	臺大之友	牙醫 (碩) 97	300
廖世光	植病 78	4,000	臺大之友	經濟 67	3,000
臺大之友	法律 74	250,000	臺大之友	電機 100	10
臺大之友	牙醫 (碩) 97	300	臺大之友	法律 67	100,000
臺大校友雙月刊					
林明華	法律 53	3,000	黃妙香	經濟 50	2,000
彭 慰	圖書 (碩) 74	2,000			
臺大校舍修繕專用款					
臺大之友	機械 (碩) 77	60,000	鄭榮仁	機械 90	2,000
臺大清寒獎助學金					
于趾琴	新聞 (碩) 88	2,000	臺大之友	財金 78	1,000
吳夢翔	地理 (碩) 78	4,000	臺大之友	法律 83	1,000
李元鐘	社會 84	2,000	臺大之友	財金 88	500
李逸元	電機 (博) 84	1,000	臺大之友	土木 98	1,000
李錦運		3,000	臺大之友	法律 77	1,000
周進發	土木 (碩) 92	1,000	臺大之友	商學 (碩) 78	1,000
林明華	法律 53	5,000	臺大之友	財金 78	1,000
林鎮邦	商學 (碩) 68	4,000	臺大之友	法律 83	1,000
洪東榮	毒理 (碩) 91	2,000	臺大之友	財金 88	500
高啓超	農機 81	1,200	臺大之友	土木 98	1,000

姓名	畢業系所年級	金額	姓名	畢業系所年級	金額
張松源	醫學 82	6,000	臺大之友	地質 63	60,000
曹馨尹	戲劇 93	21,000	趙翊瑾	森林 (碩) 91	400
梁藝鐘	機械 82	2,000	蔡英傑	醫學 75	2,000
莊朝尹	國企 90	2,000	鄭速珍	農化 (碩) 83	50,000
陳國慶	土木 65	6,000	蕭思文	商學 (碩) 89	2,000
黃彥儒	財金 91	1,000	賴信榮	人類 76	2,000
廖志元	資工 87	4,000	謝榮生	森林 (博) 81	2,000
臺大之友	國發 (碩) 92	3,000	鍾仁義	農經 83	1,000
臺大之友	國發 (碩) 95	1,200	職來職往工作室		2,000
臺大之友	法律 77	1,000	藤輝機械有限公司		4,000
臺大之友	商學 (碩) 78	1,000	蘇惠麗	獸醫 (碩) 86	6,000
學生急難慰問救助金					
王尚中	會計 80	2,000	臺大之友	物治 86	1,000
林益淵 林劉秀蘭		200	臺大之友	護理 (碩) 96	100
張耀文	資工 77	2,000	臺大之友	法律 82	1,000
陳國慶	土木 65	6,000	臺大之友	物治 86	1,000
臺大之友	物理 95	1,000	臺大之友	護理 (碩) 96	100
臺大之友	法律 74	50,000	鍾太宏	法律 96	1,000
臺大之友	法律 82	1,000			
學術研究校務發展及贊助學生專用款			歷史系學會活動經費		
臺大之友		1,000,000	臺大之友		50,000
歷史系專用款					
李宗焜		1,000	臺大之友		500
戲劇系公演經費					
臺大之友	戲劇 (碩) 99	1,000	羅志文	戲劇 92	3,000
環境研究大樓興建基金					
臺大之友	化工 59	5,000	臺大之友	化工 59	5,000
醫學院學生社會服務團			護理教育發展專款		
詹其峰	醫學 83	20,000	臺大之友	護理 63	10,000

■指定用途：臺大校友雙月刊

■捐款日期：2014 年 5-7 月

■戶名：財團法人臺灣大學學術發展基金會 (Academic Development Foundation, NTU)
(支票抬頭及郵政劃撥均同)

銀行帳號：華南銀行臺大分行 154200185065

郵政劃撥：16420131

姓名	金額
尤秀鈴	2,000
張宇能	387
廖陳碧桂	3,000
簡萬松	4,000

姓名	金額
吳錫銘	3,000
張龍豪	1,000
廖明隆	1,000
蔡秀雲	12,000

姓名	金額
邱安元	1,200
楊桂章	3,000
詹火生	2,000

臺大校友雙月刊2014募款方案

親愛的校友、師長暨關心臺大的朋友：您好！

感謝您長久以來對《臺大校友雙月刊》的支持與指教，督促我們精益求精，讓這份刊物自創刊以來持續穩定發行迄今，謹此向您致上最誠摯之謝意。歡迎您捐款，或以刊登廣告方式，贊助本刊來年經費。感謝您！敬祝平安！

2014捐款致謝辦法：

- ◆ 單次捐款3,000元（含）以上，致贈「這就是人生~2015張天鈞教授畫作珍藏桌曆」1冊。12幅精彩作品，搭配夫人美瑛女士12篇短文，一幕又一幕美感與知性交融演出、膾炙人口。且讓這天作之合，為您的2015年，增添色彩，帶給你更多靈感、更多感動。
- ◆ 每月固定捐款1,000元持續一年，或一次捐款12,000元以上，加贈臺大出品「傅斯年說」馬克杯一對。
 - A 校訓。「敦品勵學、愛國愛人」
 - B 格言。「學校必須養成一個不放假的心理」
 - ◎ 純手工製作，新骨瓷。臺灣鶯歌製造。吳籽橘設計。
 - ◎ 470ml $\varnothing$ 92 x H 103 mm。大容量，把手寬。



【戶名】財團法人臺灣大學學術發展基金會(Academic Development Foundation, NTU)
(支票抬頭及郵政劃撥均同)

【銀行帳號】華南銀行臺大分行154200185065

【郵政劃撥】1642-0131

【指定用途】贊助臺大校友雙月刊出版

【捐款專線】(02) 3366-2045

◆ 固定捐款讀者，請於首次匯款後，來電告知或於郵政劃撥單上註明，可先取得贈品。

編輯室報告

9月新生入學，楊校長送給新鮮人4個叮嚀：盡情學習、認識自己、結交朋友、及謙卑處世，把握4年學習黃金期，為未來人生打造堅實基礎。

80多年來臺大理學院造就了無數科學家，包括諾貝爾獎得主，就是本著培養科學內涵與人文素養兼具的人才為使命，劉緒宗院長期勉再精進，以嚴謹態度，追求真理，創造價值。

本期「校園新鮮師」3位老師分享他們如何為了教學保鮮而持續創新教法。史甄陶教授視之為「刻己之學」，發展出3層次教法，從背誦到思考，從單向接受到主動求知，讓學生不再視“中國文化教材”為畏途，而她也跟著得到成長。楊申語教授自比用盡心思的廚師，獨創80/20原則、夥伴團、加油團，更願意花時間陪伴學生，真可謂亦師亦友。張天鈞教授，被視為天才型學者、內分泌權威，大名如雷灌頂，可學生很愛他，因為這位老師太親切、也很可愛，視病如親，深獲病人信賴，身教言教合一，自然讓學生佩服。且看這3位老師現身分享他們的為師樂，謹此向所有老師們致敬，祝教師節快樂。

本校陳良基副校長致力於推動臺大校園創業不遺餘力，從創意創業學程、創聯會、天使俱樂部、臺大車庫，到與會計師、律師事務所聯盟、設立創業種子基金，就是為協助年輕人發掘創意、創造無限可能。8月他到史丹福參訪SPARK、D-School，也到矽谷與創業家、臺大校

友腦力激盪，此次學習之旅，與您分享。

人有理想，志在必得，為此拼搏大半生；人有貪念，想的是自己所沒有的，為此付出的多於得。得失一念間，吳誠文以洪騰勝為臺灣棒球運動默默耕耘，付出無數金錢、時間與精神，看似失，其實是真得。

孫金鼎，自認為棒球而生，為棒球而活，這位臺大第一位棒球國手，這輩子只愛棒球。無法如願以打棒球為志業，轉而將熱忱用在服務他人。哪個球員不為自己全力在球場上發光發熱，強棒如他，謙卑虛己，願意揮犧牲打。

臺大在小說的創作與研究有放眼世界的格局。高嘉謙教授從臺大對臺灣小說創作切入，聚焦於探討梅家玲在國族、性別、青春政治文化學，劉亮雅在同志論述、後殖民理論等主題研究的成果，堪為臺灣與世界文學並陳的代表作。

臺灣是容易受天災侵襲的地區，卻總在災難發生時措手不及，善後處理失當，林萬億教授提示了救災3階段，籲政府與人民要徹底悔改、切實執行。黃河明則直指問題核心在一味發展經濟，忽視公共安全投資，指出要善用資訊科技，建構智慧城市，提高安全係數，才是永續之道。

黃國皓醫師提醒男性朋友，如何從健康檢查及早發現泌尿生殖系統病徵，不同年齡層、生活型態各有不同疾病發生的可能，選擇適合你的健檢，為健康把關。 



國內郵資已付
台北郵局許可證
台北字第1596號
中華郵政北臺
字第5918號
雜誌

本校募款專戶帳號

- ※ 郵政劃撥 戶名：國立臺灣大學 帳號：17653341
※ 匯款 戶名：國立臺灣大學 401 專戶 帳號：154360000028
銀行：華南銀行台大分行（代號：008）
※ 支票 1. 抬頭：中文 - 國立臺灣大學
英文 - National Taiwan University
郵寄地址：10617 台北市羅斯福路 4 段 1 號
臺灣大學財務管理處
2. 美國地區適用支票抬頭：NTUADF
郵寄地址：Dr. Ching-Chong Huang 黃慶鍾醫師
38 Ridgefield Lane, Willowbrook, IL 60527
U.S.A 電話：630-789-2470
※ 信用卡 請洽 (02)3366-9799 蔡佩璇小姐 專責為您服務

ISSN 1817-1494



本校捐款業務由財務管理處專責為您服務。
請電洽 (02)3366-9799 蔡佩璇小姐

地址變更時，請來電，傳真或e-mail通知。謝謝！無法投遞時請退回。