

臺大校友

雙月刊

陳維昭
編輯

NTU Alumni Bimonthly



陳校長：談大學多元入學
淺談農業生物科技之經濟評估
賽亞基因科技董事長陳武雄專訪
憶金城教授

第 22 期 July 1, 2002

目錄

第22期2002年7月

校長開講

- 1 談大學多元入學 陳維昭

學院動態

- 6 學術與實務的交流平台 柯承恩

學術發展

- 8 食物對人體產生一氧化氮的調節作用 許輔

學術發展

- 12 淺談農業生物科技之經濟評估 陳郁蕙

法律與生活

- 17 借貸 許士宜

保健天地

- 18 保健食品面面觀 鄭金寶

校友專訪

- 20 站在前線的五星級上將
——賽亞基因科技董事長陳武雄先生專訪 林秀美

校友情與事特稿

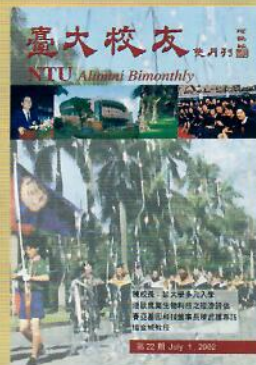
- 24 憶金城教授 林光輝

- 3 校園短波

- 26 校友情與事

- 27 校友會訊

- 28 國內外校友會通訊處



1999年1月1日創刊

第22期2002年7月1日出刊

行政院新聞局出版事業登記證局版

北市誌第2534號

中華郵政北台字第5918號

名譽發行人：辜振甫

發行人：陳維昭

發行所：國立臺灣大學

總編輯：高明見

副總編輯：江清泉

編輯委員：李良標、林俊宏、林世銘

岳修平、莊惠鼎、陳汝勤

張宏鈞、黃冠棠、黃漢邦

彭美玲、賈麟生、詹長權

蔡明誠、蕭裕源

顧問：各校校友會理事長：史欽泰

林柏榕、林聯輝、吳金順

胡懋麟、范進財、張武誼

張漢東、許文政、許昌吉

黃明和、黃熾楷、郭春江

陳文雄、蘇元良、鄭國順

魏文雄、蘇玉龍

執行編輯：林秀美

網頁設計：高宜君

發行所址：106台北市羅斯福路四段1號

電話：(02) 23623727；23630231 轉3912

傳真：(02) 23623734

E-mail：alumni@ms.cc.ntu.edu.tw

Http：//info.ntu.edu.tw/alumni

印刷：益商彩色印刷有限公司

著作版權所有◎轉載請經書面同意
非賣品

廣告贊助：

台灣水泥

國泰人壽

全球展望醫學基金會

新光人壽

補體素

封面底圖及右一照片：

2002年畢業典禮於6月8日在體育館舉行。今年畢業生大學部4328人、碩士班2378人、博士班333人、進修推廣部238人，合計7287人。

攝影／許天彰（電機系四年級）。

談大學多元入學

陳維昭

大學多元入學「新」方案歷經多年研議，今年首次實施，只完成「甄選入學」部份（申請與推甄約佔總名額之27%）即引發社會極大爭議，由於事關眾多學子的權益，因此格外受到注目。

十多年前，隨著社會的進步、開放，教育改革的聲浪波濤洶湧，促成了教育改革審議委員會的成立，也促成了各項改革措施的推行。談到教育改革，入學考試方式一直是個重要課題，因為考試可能引導教學，深刻影響學校教學與學生學習。而自民國43年開始實施的大學聯合招生考試，被認為只注重智育，忽略學生個人性向與興趣，扭曲了教育目的，也造成學非所用，甚至是導致學生缺乏創新與思辨能力的禍根，加以一年僅有一次機會，而有「一試定終身」之譏，一時之間成為社會欲去之而後快的「怪獸」。

為此，教育部委託大學入學考試中心研擬改進方案，於民國81年提出「大學多元入學方案」，內含「改良式聯招」、「推薦甄選」與「預修甄試」三種。「改良式聯招」更適當的說法，應稱為二階段聯招，學生通過第一階段的學科能力測驗後，再接受第二階段的指定考科考試，當教育部郭為藩部長將該案提交全國大學校長會議討論時，由於校長們擔心二次考試可能造成二次壓力，學生負擔反而增加，而未被採納。教育部遂自民國83年開始試辦「推薦甄試入學」，民國87年又增辦「申請入學」。

新大學法於民國83年公布實施後，由於招生係屬大學自主事項，各大學乃共同組成大學招生策進會以協調招生事宜，並推舉維昭擔任召集人，隨後成立專案小組會同大考中心繼續研擬入學方案，專案小組由常務委員學校之教務長組成，由本校李教務長嗣涔召集，於民國88年提出了現今的「新」方案，並訂於九十一學年度實施。新方案分「甄選入學」與「考試分發入學」。「甄選入學」包括「推甄」與「申請」兩制，其實均是實施中的制度，而考試入學之丙案，即是行之多年的聯考，甲乙案則幾乎是先前提出的二階段聯招。

這其中有關丙案，較激進改革者認為應徹底廢除，主張漸進改革者則認為應維持，台大比較傾向維持丙案，部分人士遂有「台大為了招收好學生才支持丙案」的說法。但試問哪一個學校不希望招收好學生？其實，台大之所以傾向維持丙案的理由有三：



(一) 從多元入學管道的理念來看，聯考也是入學管道的一種，而且行之多年，雖有缺點，也有無可替代的優點，現有方案既稱之為多元入學，就沒有排除聯考的理由。(二) 對許多偏遠地區的弱勢學子而言，聯考是他們可以獲得公平競爭的重要管道。維昭在接任招策會召集人之後，曾收到許多反應，其中包括來自台南縣某鄉代會的陳情函，他們擔心自己的子弟因家境清苦、又沒有背景的劣勢，無法與都會地區的學子競爭，所以經過鄉代會討論後決議寫了一封信，希望維昭能為他們爭取保留聯考，讓沒有特殊憑藉的鄉下孩子，只要努力讀書就有機會進入好學校就讀。(三) 大學教育是通才教育，而丙案各組的考試科目較為齊全，比其他只指定少數考科的甲、乙案，更能篩選出在各學科能力均衡發展的學生，這樣的學生正是台大所要招收的好學生之一，將來也才可能成為社會的領導人物。

多元入學新方案可謂兼容並蓄，提供大學多元取才、學生適性選校的多種管道，學生與學校都有較多的選擇機會，何以竟致引發如此重大反彈，觀察其原因，不外：(一) 各種管道同時並陳，使方案顯得複雜、難懂，導致不安。(二) 提供多元管道希望學生能適性選擇，但多數學生似缺乏選擇的能力，更不願放棄任何可能的機會。(三) 甄選入學名額逐年擴張，以及少數執行上的瑕疵，引致社會對甄選入學公平性的關注與質疑。(四) 大學多元入學與高中多元入學短期內先後實施，導致許多不必要的混淆。(五) 社會多元價值觀念尚未完全確定，表象之公平仍是制度設計之絕對要件。

如今爭議四起，疑慮已生，唯有加速檢討，消除疑慮，才能使制度獲得支持並順利推行，因此必須：(一) 進一步整合多元方案，並以更簡要易懂的方式來呈現。(二) 確立各項入學管道的公信力與公平性。(三) 適度調整各種不同管道入學名額，在社會對「甄選入學」公平性疑慮未消前其名額不宜擴增。(四) 大學入學「多元」之意義，與高中入學不盡相同，應予釐清，分開討論。至於社會多元價值觀念之建立則似非短期所能達成。其實，社會在這方面並不是沒有在進步，維昭曾指出「服兵役」和「聯考」一樣，堪稱台灣社會最公平的兩項制度，不過為配合知識經濟的發展、社會變遷的需要，已衍生出國防科技役、社會役替代之，雖不完全符合公平原則，社會亦能接受；或許一般認為服兵役的影響是短暫的，入學機會的影響卻是終生的，也就對入學公平性的要求格外嚴格了。 



國合會與本校簽署協議 共同推動國際合作發展

6月11日下午，本校與國際合作發展基金會簽署了一項合作協議書，雙方未來將就培訓國際高等人力、推動國際農業研究，以及辦理國際青年志工等議題進行密切合作。外交部長簡又新首次親自與會簽約。

陳校長指出，國合會與各大學合作已有先例，不同的是，此次協議事項的層面更為廣泛，希能藉此促成政府與民間資源相互支援，大學協助外交部擴展外交機會，而外交部也可幫助大學開拓國際合作空間。對於後者，陳校長進一步表示，本校自去年起設置獎學金，以吸引外籍學生來台灣進修，希望外交部、教育部能提供更多機會，以提昇國內大學國際化程度。

簡又新部長解釋國合會的發展，從農技團、醫療團、海合會等前身迄今，亟需有所突破，因此尋求台灣最好的大學合作，他也呼應陳校長所言，強調外籍生所佔比例是大學國際化的指標之一，對建立外籍生來台研究之機制表示支持。

此次國合會與本校的合作範圍除了國際高等人力資源之培訓以外，還包括籌辦國際型農業研究計畫、成立國際農業研究所與WTO議題研究中心、輔導及輸出台灣農業技術、評估農業投資與融資計畫、推動研究生參與海外志工服務，以及學術資訊的收集與傳播等。（取材自《臺大校訊》666期1版2002年6月19日）

提昇高教品質 追求卓越發展

第一屆中澳高等教育會議舉行

「第一屆中澳高等教育會議」於4月8～9日在澳洲阿得雷德市舉行，台灣方面由本校陳校長維昭率團參加。此次會議象徵著兩國文教交流邁入新的里程碑，意義非凡。

與會者一百多人，其中我國代表團33人，包括中研院李遠哲院長、教育部呂木琳次長、國科會前副主委吳茂昆與國內公私立大學校長和教授學者。澳洲方面也有50多位大學校長、副校長和多位高教界

官員出席。

本次會議係由南澳地區三所大學（阿得雷德、福林德斯及南澳大學）共同承辦，會議主題是「追求卓越及品質保證」，與會者分別從研究、教學及行政等三方面探討如何提昇大學教育之品質，進而追求卓越之表現。本校陳校長以「大學治理之新發展」為題發表主題演講。當地媒體如澳洲之《Campus Review》及《澳洲新報》等均對本會議予以大幅報導。

代表團此行受到當地僑界與留學生們熱烈的歡迎，以及阿得雷德市華裔市長黃國鑫和駐澳大使楊進添等人盛情款待。

陳校長於閉幕致詞時對主辦單位表達誠摯謝意，並期望經由此次會議開展兩國大學的文教交流。

第二屆中澳高等教育會議將於2004年在台灣舉辦。本校國際學術交流中心乃該會議之我方秘書處代表。（取材自《臺大校訊》658期1版2002年4月24日）

諾貝爾物理獎得主崔琦

允任本校研究中心顧問

在陳校長等人親自力邀下，1998年諾貝爾物理獎得主崔琦博士已應允擔任本校奈米及電子資訊兩個研究中心的顧問。

崔琦今年63歲，美國芝加哥大學物理博士，專長固態物理，現任美國普林斯頓大學電機系教授。1992年當選我中研院院士。1998年和史丹福大學教授賴夫林、哥倫比亞大學教授史多爾摩共同獲諾貝爾物理獎，三人因發現電子在強力運作時可以形成新的粒子，對量子物理與現代物理的研究影響深遠；目前專攻超導體材質、奈米及次奈米研究。（取材自《中國時報》2002年4月4日13版；中研院網頁）

物理所研發超高容量光碟片

奠定奈米存儲技術領先地位

由本校物理系蔡定平教授、張慶瑞教授、陳銘堯教授、黃暉理教授以及師大物理系劉威志教授所組成之研究群，日前宣佈已研發出容量高達100GB以



上的單片光碟片，其容量是一般 CD-R 光碟片的 150 倍，DVD 光碟片的 20 倍以上。

目前市售光碟片，650MB 容量之 CD-R 光碟片與 4.7GB 容量 DVD 光碟片的記錄點分別約為 800 奈米與 400 奈米，而目前台大研究群所研發之光碟則是應用尖端之奈米光學技術，將記錄點縮小至 100 奈米以下，從而提高光學記錄的密度與容量。

這片名為「超解析結構近場光碟片」的研發成功，不僅意謂著我國在奈米存儲技術上居於領先地位，其潛藏之市場價值與經濟效益更是無可限量。本計畫乃國科會光電小組與目前全球光碟片產量及產值居冠之錄德科技公司，結合本校物理所研究群產學合作的成果。（取材自《臺大校訊》663 期 1 版 2002 年 5 月 29 日）

公共衛生學院新建大樓 興建及基地推動經過說明

6 月 8 日畢業典禮，法律學院部分畢業生舉白布條，陳述「反對興建公衛大樓」的訴求，為讓全校師生瞭解公衛大樓之興建推動過程與學校處理此事之經過，特撰文說明。

公共衛生學院籌備建院案，於 79 年 11 月 7 日在孫震前校長主持之公共衛生學院籌備委員會第一次會議決議建院地點，可利用商學系舊館及第十六宿舍現址（即林森南路、紹興南街、徐州路及濟南路所圍成之範圍），87 年 10 月 2 日在陳校長主持之校務發展規劃委員會八十七學年度第一次會議決議原則同意規劃興建，並於 89 年 2 月 25 日八十八學年度第三次會議決議同意變更公衛大樓設計案，以自籌三分之一配合款（台大醫院支援）之興建構想書報教育部審議，教育部於 90 年 7 月 9 日同意補助兩億八千萬元，學校自籌三億六千萬元，並於九十一年度核定學校自籌五百萬元先行辦理規劃設計。規劃推動超過十年，歷經學校正式程序與多次師生討論之公衛大樓案終告正式啟動。

目前國家財政困難，教育部資源有限，政策已朝

國立大學校務基金公法人之制度，經費已無法全額補助，且年年都有刪減，而等待教育部補助之各校建設總金額超過三百億元，此次公衛大樓興建在師生與校友積極爭取下能獲經費補助，實屬不易。總務處亦積極配合辦理，於 91 年元月 26 日經二階段評選順利甄選出技術服務廠商來辦理規劃設計書，並於 2 月份刊登校訊公告周知。

該基地區域之法律暨社科兩院學生知曉即將興建公衛大樓後，就向學校學務處及總務處查詢瞭解情形，於 4 月 29 日社、法兩院學生及第三社區（男四舍、男十六舍、女四舍及女七舍生治會總幹事聯名）報告，向學校學務處、總務處及法律、社科兩院反應「第三社區運動場拆除改建公衛大樓議案」將造成宿舍區噪音、灰塵……等環安衛及運動空間問題，社、法兩院及學生會於 5 月 14 日晚上六時至九時三十分在法社學院大禮堂舉辦之「公共衛生學院大樓新建工程」學生公聽會，由社科院社會系陳東升主任主持，學務長、總務長及公衛、法律、社科三院院長及醫學院代表盧國賢主任及相關單位人員……等參加，針對會中學生提出之訴及相關問題，總務處協商處理情形經過大致說明如後：

- 一、公聽會後隔日總務長立即交辦營繕組於 16 日主辦之「公共衛生學院大樓新建工程統包推動小組會議」第一次會議，通知公衛、醫學、法律、社科四院學生代表列席參與會議，以便讓學生瞭解該工程內容、推動情形及進度，並共同討論學生公聽會所提出問題。
- 二、有關公聽會學生提出本案工程施工中之噪音、灰塵……等環安衛問題，於 5 月 16 日本工程統包推動小組第一次審查會議結論第五項及三十日第二次審查會議結論第十五、十六、十七項已有初步共識，將於承包商評選時特別加上環安衛執行計劃內容項目，並且於施工期間將成立監督委員會或監督小組，邀請該區宿舍學生代表參與共同監督承包廠商，另外要求承包商將各項施工情況、進度上網公告週知，以利共同監督，並建立本校工程施工範例。（總務處已

決定在所有校內重大建設均要求承包商透過網路公告，讓師生、校友瞭解工程進展並共同監督）

- 三、另有關公聽會學生提出之運動空間問題.....等，已於5月29日召開相關協調會議，由總務長主持，邀請學務處、住服組、體育室、總務處保管組、營繕組.....等及四院師生代表參加會議討論，相關會議結論及問題，交由各單位協調分析，預定於6月27日召開第二次協調會協調解決。
- 四、營繕組依據5月29日協調會議紀錄結論第六項，於6月6日會同建築師、醫學院盧國賢主任、社科院陳正倉副院長、社科院事務組及法社學生代表.....等至醫學院區現場會勘，瞭解醫學院區現有空地改建運動空間之可行性，將於6月27日第二次協調會時討論。
- 五、營繕組及建築師針對5月29日協調會議紀錄結論第七項，已在評估電力系統改善及加設冷氣之可行性中，將於6月27日第二次協調會時說明及討論。
- 六、依據5月29日協調會議紀錄結論第九項，有關公衛大樓推動進度與建築概況及相關會議紀錄.....等資料，已放在本校總務處營繕組網頁上，可供同學及其他人員上網查閱相關內容。

配合法律及社科兩院目前學生上課空間之嚴重不足，公衛大樓規劃時特別提供出一層樓空間（目前規劃設置在二樓）供法、社科兩院遷回校總區前優先暫時使用，另公衛大樓一樓亦提供優質開放空間與綠地供各單位共同使用，而且在公衛大樓完工落成，公衛學院搬入使用後，原公衛學院使用之舊商學館，學校已有初步共識將提供法、社科兩院遷回校總區前優先暫時使用該空間，爾後再拆除為綠地與公共設施。因此，公衛大樓之興建，不祇對亟需空間之公衛與醫學兩院有益；同時也對法、社科兩院提供較充裕之空間，來改善提昇教學品質與生活環境。另外學校長期之發展計劃，法、社科兩院必

須遷回校總區，此於89年12月8日校務發展規劃委員會八十九學年度第二次會議決議原則同意校總區遷院基地，有關法、社科兩院遷院推動事宜，學校總務處已於91年3月26日協助找尋出技服廠商，目前正在辦理遷院先期規劃構想書中，構想書規劃內容法、社科兩院將於本月召開兩院師生公聽會，取得初步共識後，再送學校校務發展規劃委員會討論定案後，即函送教育部審議，爭取經費補助，屆時兩院遷建完成後，將可與校總區融合，共同享用校總區體育場所、宿舍.....等公共設施資源。

在最近幾次協調會議過程，各院同仁與學生代表們均能以最大善意進行，總務處更保證以統包加最有利標之作業方式，必可在未來工程發包時，找到優良承包商，減少對宿舍區同學生活之干擾。學生宿舍區將於未來推動BOT高層宿舍以更新現有宿舍，並提供綠地空間。在此過渡時期希望師生們瞭解此一多贏之建設計畫並共同攜手努力朝向成為國際一流大學邁進。（營繕組／取材自《臺大校訊》666期1版2002年6月19日）

本校新書及紀念品上市

出版中心歡迎您來選購

出版中心最近出版了四本新書，其中《知識份子與二十一世紀》九折，其他三本《中國科學史論集》、《我的學思歷程》（第1集）與《臺灣的文化發展》均為八五折。另外，本中心也開發了多項紀念品，有短袖T恤（NT\$290）、休閒帽（NT\$199）、馬克杯（NT\$180）、便條紙（NT\$99）及電話卡（NT\$80）等，顏色多樣，尺寸齊全，歡迎選購，中心門市位於圖書館左側地下一樓，型錄可上網查閱：<http://www.ntu.edu.tw>，或請來電：2365～9286，2363～0231轉3914洽詢。



學術與實務的交流平台

文／柯承恩（管理學院院長）

近年來台灣在社會經濟各個層面都有著重大的變化，政府機關與企業組織都面臨轉型的挑戰。不論一個組織或個人在過去有多輝煌的成就，在此一劇烈變動的環境中，組織與個人事實上皆無法保證他們未來一定成功。

今年台灣加入WTO真正融入全球一體的市場，國內企業直接面對國外企業的競爭，使得經營及管理上的挑戰及困難度都大幅增加。台灣國內企業是否能加速強化經營能力參與全球競爭，以及本身管理知識的累積，與如何進一步的接受國際資訊，這些都是值得深思的問題。管理學院為因應此一時代變遷所衍生的趨勢與需要，以及善盡作為管理學界領導機構之角色，不論是在教學課程、學術研究、國際交流、座談研討與產業合作各個界面，都極為用心地規劃發展。

時勢所趨、菁英所在

管理學院於民國86年率先成立國立大學第一個高階管理進修碩士班（EMBA），提供產業界資深經理人一個創新的進修管道，在學術界及產業界產生極大的迴響並深獲好評。其中，同學們來自各領域裡的菁英，是為組織體系內金字塔最頂端的管理者，對組織未來的發展方向、策略制訂都有重大的影響力。彼此齊聚薈萃一堂，在專業教授的帶領下，除一起學習討論、共同成長、加速擴大經驗與知識交流的範圍外，更獲得人際網路的深化。

去年（民國90年）管理學院更進一步地在EMBA班中增設公共管理組，招收政府高階行政人員。希

望政府高階官員亦能藉由此機會了解先進的企管知識，突破傳統思考模式，以使政策思維與決策更加靈活。同時並期使產、官、學界在EMBA的教育過程中相互激盪，共同奠定台灣經濟進一步發展的知識平台，加速我國產業界的轉型升級，強化台灣產業在世界經濟版圖中的關鍵地位。

「斌斌有理」、文武雙全

台灣大學與國防大學甫於今年5月29日舉行軍文學術合作簽約儀式。未來將規劃管理學院課程（包括EMBA）與國防大學的課程將可互相承認學分，開啓我國軍文學術交流的發展新頁。很明顯的，國防人力素質的提昇與國家安全息息相關，尤其是國家投入了大量的國防資源，如果人力素質不能相對的提高，將使國防資源的效率難以落實。管理學院希望將多年培訓企業界高階管理人才的經驗與國防大學相互交流，而國防教育體系對於領導統御也有獨特的成果。因此雙方的交流，將可發揮教育資源分享的精神，而這也將是提昇軍方與民間領導人才的重要里程碑。

學習能力＝競爭力

成功的領導人，最重要的是組織與領導的能力。同時領導人要有組織發展的願景與不斷學習的動機，企業成長才會更有效益。為啓發高階管理者領導新觀念，管理學院也在新近的EMBA課程中特別將學理上對人的激發、人性的了解、人的行為、經濟行為、組織運行的發現，以及高階管理者領導風

格的影響、策略制訂、公司治理制度等研究均植入上課教材當中。

爲了擴大學習知識的來源與範圍，管理學院除舉辦各種專業講座外，並且在許多課程中邀請各個領域的專家蒞臨演講。例如在EMBA課程中包括科技產業發展與政策論壇一系列的講座－涵蓋奈米科技、生物科技與半導體系列，很榮幸邀請到中研院李遠哲院長、中科院劉金陵院長、工研院史欽泰院長與李鐘熙副院長、台大醫院許世明副院長、以及台大工學院等專家先進前來爲同學演說。在領導策略與公司治理課程方面，則邀請台積電張忠謀董事長主講危機管理、哈佛商業評論（HBR）發行人Ms. Penelope Muse Abernathy闡述改變商業世界的十大哈佛創見、南僑化工陳飛龍董事長探討企業轉型策略等。此外，更走出校園，師生共同前往台南奇美實業參觀奇美博物館，並聆聽奇美董事長許文龍先生演講奇美實業發展歷史及經營領導理念與作法。在中科院參訪活動中，老師與同學們亦瞭解到中科院的研究成果，並舉行座談會討論研究機構的管理與發展。而最後齊白石大展的參訪行程，探討大師畫作中的哲學與藝術境界，更增添了課程中畫龍點睛之妙效。

學術研究、國際交流

隨著全球知識競爭時代的來臨，管理學院爲順應世界趨勢，亦積極發展相關的學術研究及國際性的學術交流。對內有跨學院之「科技創業與科技管理學程」計畫，集管理學院、工學院及電機資訊學院之專業師資，以培育優秀之科技創業與管理人才，配合國家經濟建設計畫，發揮所長。對外，除與國內跨校規劃之創業研究中心仍持續進行外，目前正積極進行的還有即將到來的「2002 暑期狀元營」活動，爲台大管理學院與北大光華管理學院聯合舉辦之優秀學生互訪交流活動。「亞洲商管學院合作發展研討會」（The 2nd Forum of Asian Pacific Business Schools）亦將於今年9月26～30日由管理學院主辦舉行。此外，經常性的師生參訪活動更包

含了美國賓州大學華頓商學院（The Wharton School, University of Pennsylvania）、上海財經大學、復旦大學、北京大學等知名學校。

分享知識、共創未來

對國家社會而言，學校就是一個最大也最完整的智庫資產。本持著台灣管理學界領導機制的角色，管理學院兢兢業業地展現我們應有的功能。希望可以幫助企業界與政府官員擴大視野、強化知識，更瞭解政府機關與企業組織經營管理的需要，以提昇政府與民間組織的效率與成果。組織高階領導者能夠自覺的了解到本身的管理文化風格，有意識的自我轉型與成長，以建立具備國際競爭力的組織體系，對於台灣產業的發展有極大的影響。台大管理學院有幸爲台灣培育具有全球視野與技能的當代與新一代領導人，必須要感謝管理學院全體師生同仁的辛勤耕耘，不論是在學術研究、教學績效、校際交流，以及學生活動等各方面都展現優異的成果。而社會各界先進、校友學長姊對管理學院的指導、支持與鼓勵，我也要代表管理學院的師生表達誠摯的謝意。☺

關於EMBA（高階經營管理碩士學程）

管理學院爲因應社會實際需求，自八十六學年度起開辦在職生管理碩士學程，於各研究所以「甲組生」類別招生，迄今已有五屆學生、12個班次。招生人數八十六年爲44人，八十七年爲95人，八十八年爲132人，八十九年爲135人，九十年爲165人，五年來共爲571人。雖然招生時有「所別」之分，入學後因50%課程爲核心必修，原則上採不分所合班上課，小班教學，俟一年後各所另行搭配專業課程，以必修/選修方式「專班」上課。

由於本院EMBA學程以嚴謹之「學位教育」進行教學，師生互動品質深受認同，因此歷年報考人數均非常高（八十七年1396人；八十八年1291人；八十九年1255人；九十年1222人），而錄取率僅約10%，顯示本院此一學程的優質內容與教學品質廣爲各界肯定，促成產業界高級人才對於本學程的高度需求。

本院一方面爲配合國家推動高等教育回流體系，一方面因應這些具有高度工作經驗學員在課程上真正的需求，同時考量更能靈活整合設計跨系所特色的學程，以落實產、官、學結合的目標，擬自九十一學年度起，以在職進修專班之方式分組招生，計分爲商學、會計與管理決策、財務金融、國際企業管理、資訊管理、公共管理等六組。冀以更優異的教學內涵與行政支援，建立優質的教學活動環境，使具豐富實務經驗的學員得到最佳學習效果。



食物對人體產生一氧化氮的調節作用

文／許輔（園藝學系助理教授）

體內一氧化氮的產生與功能

一氧化氮（nitric oxide, NO）最早被認為是內燃機產生的環境污染氣體，直至 1980 年代末被證明是動物體內重要的調控因子之後，迄今 NO 仍是生物醫學研究上的顯學之一。人體中 NO 是由一氧化氮合成酶（nitric oxide synthase, NOS）產生，作用的機制是 NOS 將游離之精胺酸 arginine 催化、氧化產生 NO 及 citrulline（圖一）。人體一氧化氮合成酶的基因在 1993、1994 年被選殖確認，1998 年美國三位學者 Dr. Furchgott, Dr. Ignarro 與 Dr. Murad 便因 NO 的相關研究得到諾貝爾醫學獎。

人體中的 NOS 具有三類異構酶，主要分別表現在神經、內皮、巨噬三種細胞中。神經細胞中的 neuronal NOS (nNOS) 產生的 NO 可增強 long term potentiation，對記憶及學習具有促進作用。內皮與上皮細胞中的 endothelial NOS (eNOS) 則分泌 NO 促使周遭組織擴張，eNOS 的正常表現對小動脈之血壓調節、氣管收縮、腸胃平滑肌鬆弛都很重要。另一類可被誘導大量表現的 inducible NOS (iNOS) 則存在多種細胞中，免疫系統中的巨噬細胞可被活化而引發大量 iNOS 的表現，進而產生高量 NO，是巨噬細胞狙殺微生物及癌細胞的主要武器，因此 iNOS 的表現與免疫系統對人體的保護與防衛功能密切關連。

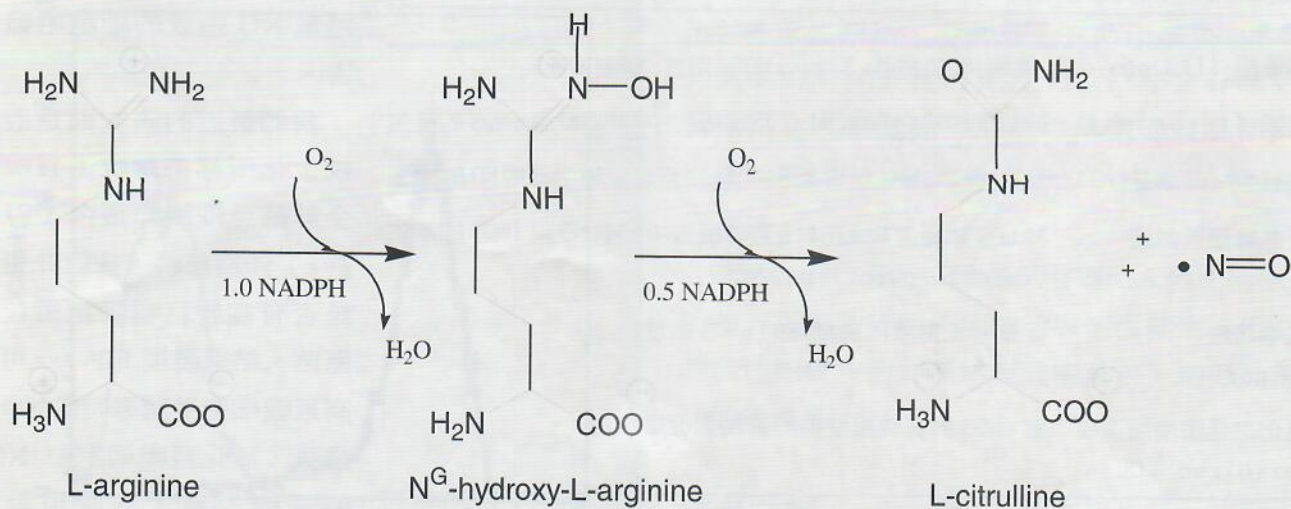
食物調節體內 NO 產生的機轉

體內正常產生 NO 與對神經系統、心血管系統、免疫系統的正常運作非常重要，因此對體內 NO 產生異常的病患而言，施用具調節 NO 生合成功能的

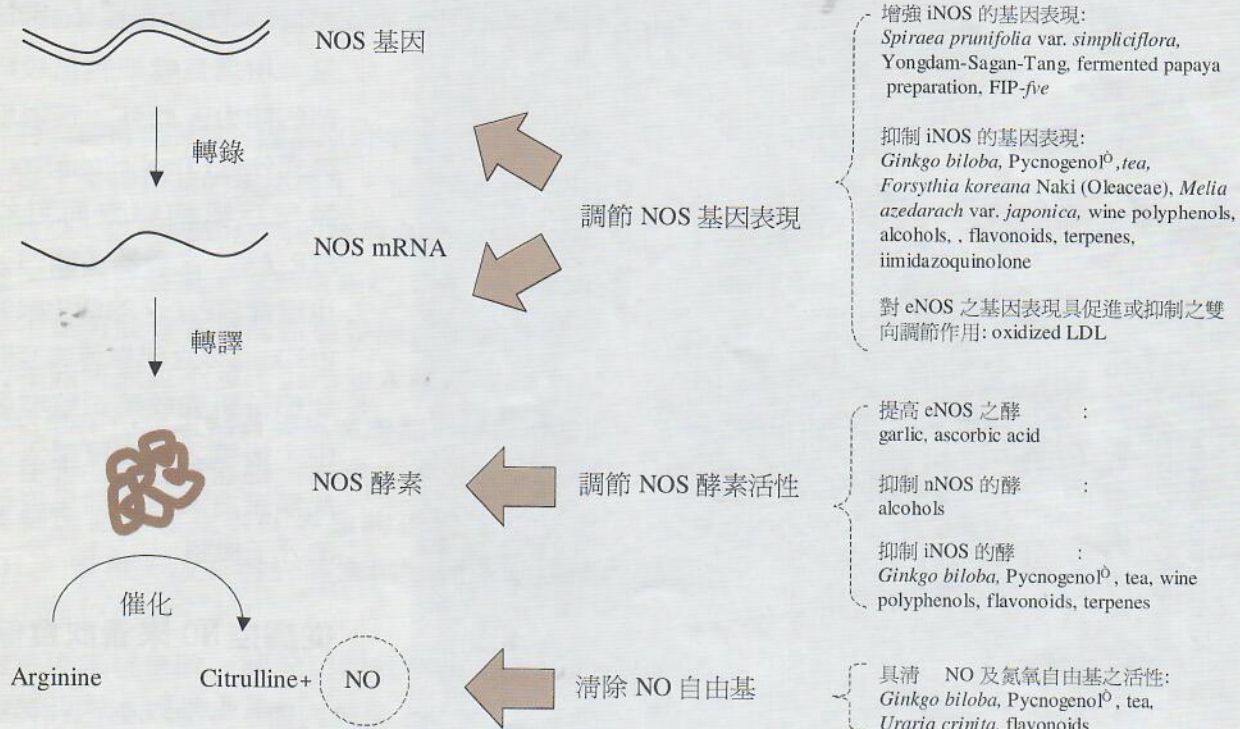
藥物，將有助於各種相關疾病的治療。食物或藥品調節體內 NO 的產生可透過三種機制，第一種機制是調控 NOS 酵素的表現量，進而影響 NO 的生成量；第二種機制是利用 NOS 的抑制劑降低 NOS 的酵素活性，亦可減少 NO 的產生量；第三種機制是以食品作為 NO 的清除劑（scavenger），減低過量 NO 所造成的傷害（圖二）。近年來，許多針對食品調節體內 NO 產生能力的研究發現植物萃取物、食用微生物、類黃酮物質或部分食品相關成分，分別可藉由上述機制達到調節體內 NO 生成量的目的，在寓膳於食的觀念下，適當地攝食正確的 NO 調節食品應能輔助該類藥物的療效。

各種食品中，植物、蔬果與藥草的萃取物、食用乳酸菌、發酵食品、肉類萃取物等對體內 NO 的產生都具不同之調控效果（圖二），這些食品大多對 NO 自由基具清除能力，或是對巨噬細胞受誘導後產生 NO 的反應具促進或抑制的效果，少部份可抑制 iNOS 的活性，或是對 eNOS 及 nNOS 的活性具調控效果。此外，類黃酮及其他酚類化合物、萜類、含氮雜環天然物、抗壞血酸、酒精則是食品調控 NO 產生的可能活性物質（表一）。

我們曾以三種主要的大豆異黃酮（isoflavone）作為材料，探討其對巨噬細胞受大腸桿菌內毒素誘導後，NO 產生量的影響，結果發現三種異黃酮分別可抑制 50 ~ 70% 之 NO 產生量（圖三）。進一步探討其調控機制，發現異黃酮可由清除 NO 自由基、些微地抑制 iNOS 的活性、且可顯著地抑制 iNOS mRNA 及蛋白的表現等前述三種機制，抑制巨噬細胞的 NO 產生量。這些結果顯示大豆異黃



圖一 一氧化氮合成酶(nitric oxide synthase, NOS)
催化 arginine 分解產生一氧化氮(NO)之反應

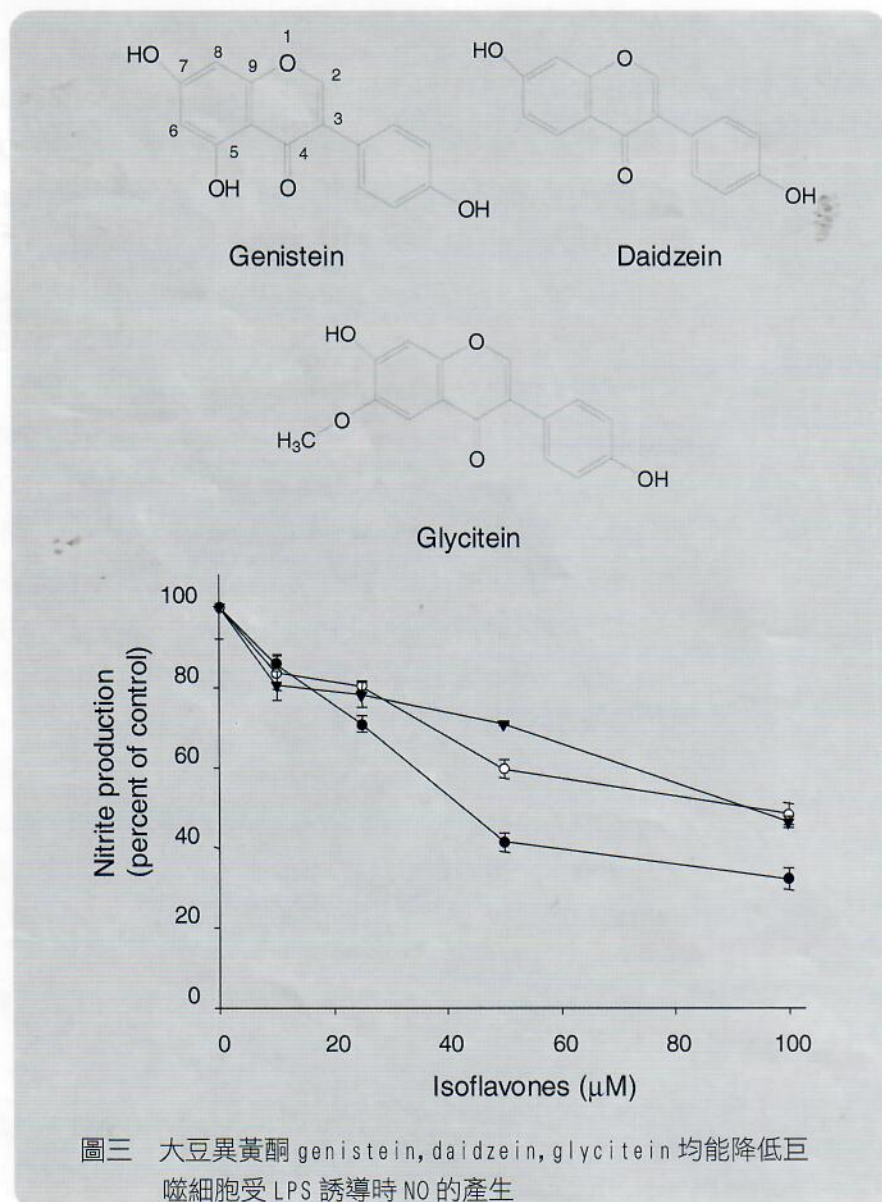


圖二 不同食品調節人體一氧化氮的機制可概分為調節 NOS 基因表現、調節 NOS 酵素活性、清除 NO 自由基等三種



表一 目前已知具調節一氧化氮產生量的食品組成份

物質	調控機制
類黃酮 (flavonoids)	清除 NO 自由基, 抑制 iNOS 活性, 抑制 iNOS
萜類 (terpenes)	於 LPS 誘導之 RAW264.7 巨噬細胞中抑制 NO 與 iNOS 的產生
香豆素 (coumarins)	於 LPS 或 IFN- γ 誘導之 RAW264.7 巨噬細胞中抑制 NO 的產生
含氮雜環天然物	於 LPS 誘導之 RAW264.7 巨噬細胞中抑制 NO 與 iNOS 的產生 (imidazo, quinoline)
抗壞血酸 (ascorbic acid)	促進豬主動脈內皮細胞的 eNOS 活性
氧化之低密度脂蛋白 (oxidized LDL)	對 eNOS 的表現具雙向的抑制與促進作用

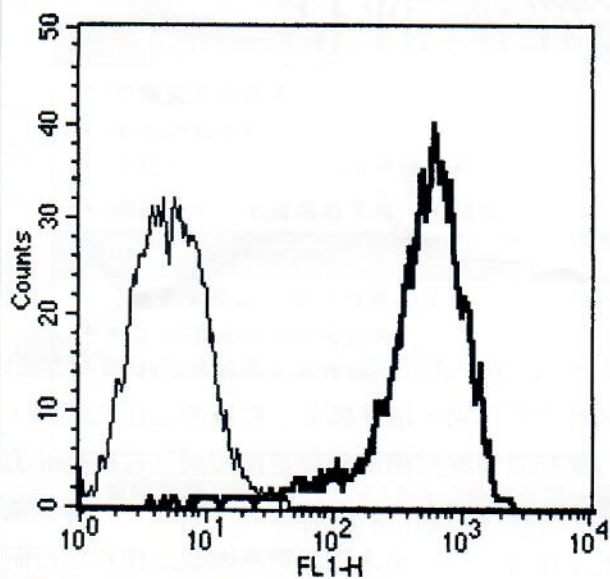


酮可能有益於長期發炎時，過量 NO 造成的細胞組織傷害。

我們最近的研究則是取本校生化所林榮耀院士發現的金針菇免疫調節蛋白 (FIP-*fve*) 作為材料，探討此蛋白是否有益於巨噬細胞殺病原菌。結果發現 FIP-*fve* 可提高巨噬細胞受誘導時的 NO 產生量，活化巨噬細胞中 iNOS 的基因表現，同時也發現 FIP-*fve* 的處理能顯著降低巨噬細胞株受沙門氏菌感染時，沙門氏菌的存活量，當加入 NOS 抑制劑則此促進作用消失，顯示金針菇免疫調節蛋白可藉由提高 NO 的產生量，增進巨噬細胞殺病原菌的能力。此外，透過細胞流式分析 (flow cytometry) 則發現巨噬細胞表面可能具 FIP-*fve* 之受器 (圖四)，也證實 FIP-*fve* 的活化機制與 PI3-kinase 之訊息傳導有關。此部份研究成果正整理發表中，後續之研究擬深入了解此類蛋白調控不同免疫細胞的分子機制。

從調控 NO 來看飲食保健

一氧化氮對人體可說是兩刃刀，不足或過量產生都可能有礙健康，所以治療的策略是當 NO 產生失調時，可透過攝取藥物或食品協助 NO 的產生量往正常的方向恢復平



圖四 金針菇免疫調節蛋白 (FIP-fvc) 對RAW264. 7 巨噬細胞之細胞流式分析。圖中可發現螢光標定之FIP-fvc 與巨噬細胞具顯著親和性 (粗線)，而對照組則無 (細線)。

衡。對神經系統而言，通常NO的產生量下降會導致記憶、情緒相關的疾病發生，但食品的相關研究相當少，目前已知酒精的攝取會降低nNOS的活性，應儘量避免。對循環系統而言，NO的產生量不足可能會導致高血壓等疾病，此方面食品的相關研究也不多，但已知大蒜萃取物、大蒜所含的部份含硫物質與抗壞血酸可提高eNOS的活性而促進血管舒張，而銀杏萃取物可降低內皮細胞過量產生NO導致的低密度脂蛋白(LDL)堆積，故有益於高血壓、冠狀動脈硬化等心血管疾病。

對免疫系統來說，狀況可說較為複雜。長期發炎疾病困擾的患者，體內局部之NO產量可能過高而導致正常細胞組織傷害，因此應攝取有助於降低iNOS表現、可清除NO自由基之食品，大多數含類黃酮、菇類、酚類化合物物質的植物萃取物都有此效果，可降低巨噬細胞的NO產生量。但另一方面，NO是巨噬細胞對抗

外來病原菌、清除體內不正常細胞（例如癌細胞）的重要武器，因此攝取有助提高iNOS表現的食品將有助於提昇免疫力，例如金針菇免疫調節蛋白、菌菇類、部份中草藥等食品都具有提高巨噬細胞NO產量的功能，應有益於活化免疫系統。

總結來說，有許多食品具有調節人體產生NO的功效，可協助相關疾病的治療恢復健康，但必須謹慎地判斷疾病的種類與健康需求，選擇具正確功能的食品。[美]

參考文獻

1. Bruhwiler J, Chleide E, Liegeois JF and Carreer F. 1997. Nitric oxide: a new messenger in the brain. *Neurosci. Biobehav. Rev.* 17: 373-384.
2. Fleming I and Busse R. 1999. Signal transduction of eNOS activation. *Cardiovasc. Res.* 43:532-541.
3. Forstermann U, Closs EI, Pollock JS, Nakane M, Schwarz P, Gath I and Kleinert H. 1994. Nitric oxide synthase isozymes. Characterization, purification, molecular cloning, and functions. *Hypertension.* 23: 1121-1131.
4. MacMicking J, Xie QW, Nathan C. 1997. Nitric oxide and macrophage function. *Annu Rev Immunol.* 15:323-450.
5. Sheu F and Yen GC. 2001. Modulation of Nitric Oxide Production by Foodstuffs. *Food Sci. Agric. Chem.* 3: 42-58.
6. Sheu F, Lai HH and Yen GC. 2001. Suppression effect of soy isoflavones on nitric oxide production in RAW 264.7 Macrophages. *J. Agric. Food Chem.* 49: 1767-1772.

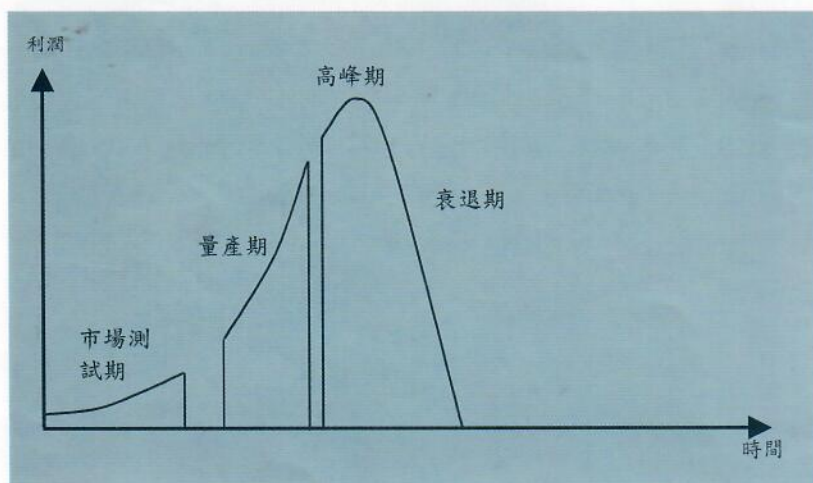


淺談農業生物科技之經濟評估

文／陳郁蕙（農業經濟學系教授）

農業生物科技之發展

原始型態之農業生物科技已存在將近七千年，依據石器時代之證據顯示，當時農民已能夠由最好的作物品種中選擇最大顆之種子，做為下次播種之用，可見當時即已知曉採用自然篩選方法來改良作物。在西元前五千年，農民就懂得利用雜交方式增加動植物的多樣性，例如將雌馬和雄驢配種所產生之新動物「騾」，兼具馬和驢的長處。這些雜交動植物的後代，經選擇性的培養，使其儘可能產生人們所期望的特性。除基本之農業改良工作，人類長久以來也不斷嘗試以生物科技改進食物的生產。例如酒類、麵包、起司、優格，以及醃製食品，基本上都是經過生產者數千年的研製改進（Oliver, 2000；曹，2000）。



圖一 農業生物科技產業之產品生命週期

資料來源：陳、李（2001），〈農業生物科技之探討與經濟評估〉，生物科技在農業上之應用，國立台灣大學農業陳列館、國立台灣大學農業化學系。

十八世紀人類首度嘗試以系統化方法創造能抵抗病蟲害的作物，這是農業生物技術之正式開端，當時葡萄園將歐洲種葡萄根莖接枝到具有抗蟲能力的美國種葡萄根上，以抵抗葡萄根蚜蟲。一直到兩百五十年後，科學家才認真對基因改良作物進行研究（Oliver, 2000；曹，2000）。

高科技農業時代從1950年代開啓，引進更好的水土保持與灌漑方法，使用新的肥料及控制病蟲害與雜草的化學藥劑，提高糧食產量，稱為「綠色革命」時期。1990年代首波農業生物科技產品問世，此階段生物農業之發展稱為「第二次綠色革命」，它帶給農民降低生產成本之好處，其原先是用於使基因具抗蟲或除草劑之作物上，近來也成功運用於家畜活體上。未來預計農業生物科技將生產具特定

特徵之產品，提高作物之價值，並以食物、飼料、纖維供給等為發展重點，朝產品一般化、減少與傳統的距離、更抗疾病、更有營養等方面來努力（Babinard, 2001）。

農業生物科技特性

農業生物科技可應用於農業生產，以確保糧食來源，屬重要先進科技之一，生物科技並非單一技術，而是一系列關鍵技術之整合，其對許多產業具有連帶效果。農業生物技術是一種把生命現象應用於多項領域之技術，而構成生命現象主幹則為存在於生物體內之基因，惟基因之數量有限，若能比其他競爭者先取得專利，則在研究與商品化兩方面，都會具

表一 台灣農業生物科技產業的 SWOT 分析表

優勢 (Strength)	劣勢 (Weakness)
* 具備豐富的農業生產技術及經驗 * 優良的農業科技研究團隊 * 民間的游資充沛且投資意願高 * 與國外生技團體維持良好互動關係	* 基礎架構及相關配套措施尚未周全 * 欠缺有遠見的生技領導人才 * 投入農業科技之研發經費偏低 * 國內消費市場有限
機會 (Opportunity)	威脅 (Threat)
* 傳統產業面臨結構性調整的壓力 * 對生態環境維護日趨重視 * 生技產品具龐大之商機	* 許多農業科技成果已被其他國家搶先申請專權 (包括中草藥、黃豆等) * 國際間對農業生技產品的製造流程與安全性規範趨向嚴謹

資料來源：陳、李 (2001)，「農業生物科技之探討與經濟評估」，生物科技在農業上之應用，國立台灣大學農業陳列館、國立台灣大學農業化學系。

有絕對競爭優勢，尤其基因與遺傳資訊在專利化後，可受到智慧財產權的保護，能獲致可觀之利益。

農業生物科技不同於過去其他科技產業，其投資具高度機動性，若在某地區其發展受到限制，就會移往另一個限制較少與適合其發展之地方，因此任何一國家無法有效阻止生物科技之研發或生產。未來政府若想留住該產業，就須營造適合之投資環境（新加坡在此方面的做法值得台灣參考），而業者須充分瞭解並掌握該項產業之特質，才能確保產業之持續發展。

農業生物科技產業與傳統產業在經濟分析上的差異

與傳統產業相較，農業生物科技產業在經濟分析上，具有以下差異：

- 一、需要昂貴的研究設備及很長之研發階段，因此農業生物科技之研發需要更龐大的資金來支應。
- 二、傳統產業由於生產設備固定，因此使用一般勞工即可。在競爭激烈的農業生技產業取得優勢，唯有透過創造力才能搶得市場先機，因此具備創造力已成為從事生技研發經營人員所必

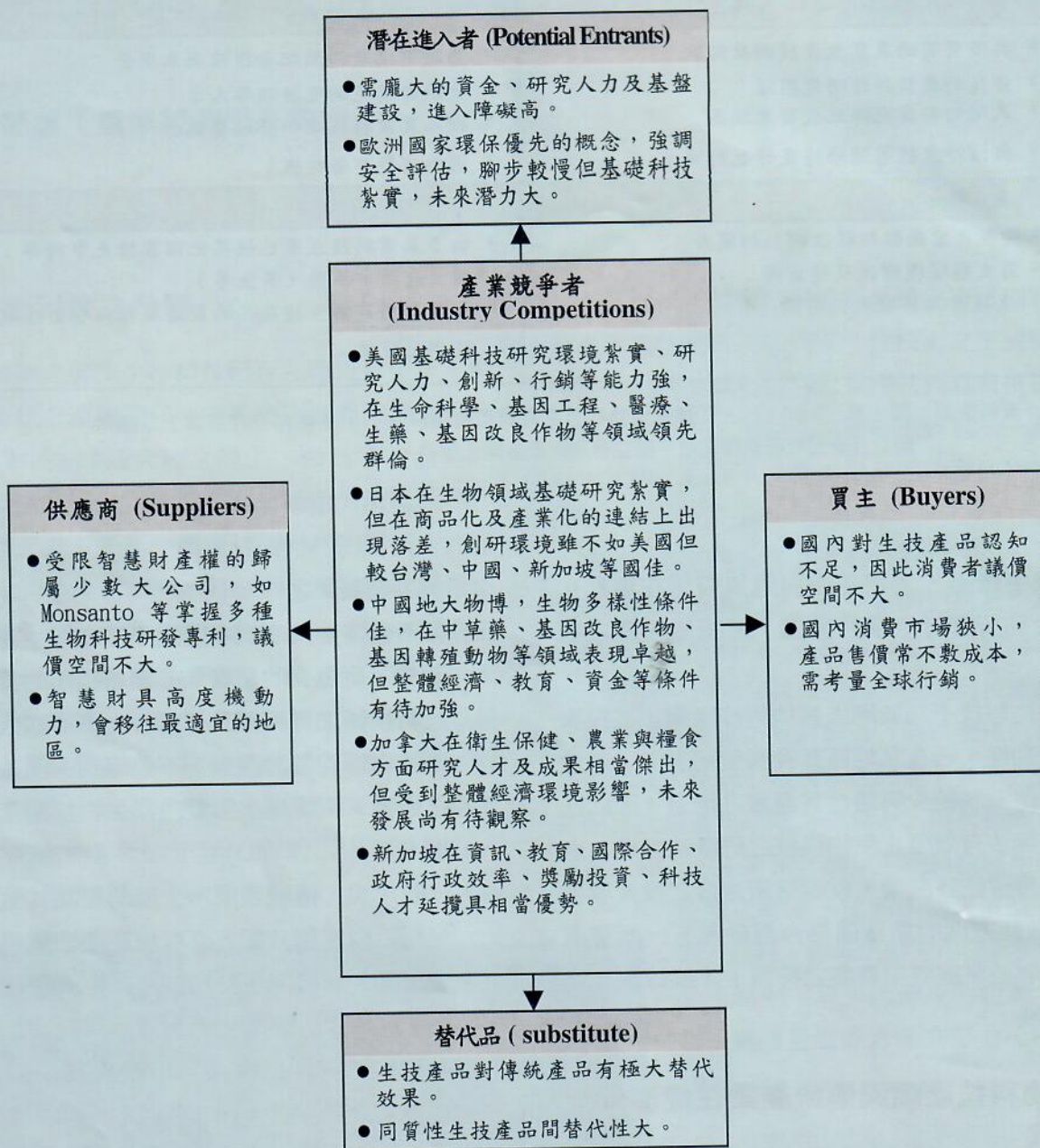
須具備要素之一。

三、發展農業生技產業之關鍵不僅在於生產過程之改善，更重要的是新知識與新技術的突破，由於新技術之專利權具有獨特之不可取代性，若不能取得智慧財產權，不但阻礙國內基礎研究之研發，更將嚴重影響農業生物技術產業的發展。

四、一般來說，傳統產業所生產的產品其生命週期呈現近似常態分配，高科技產業則呈現斷層常態分配，而農業生物科技產業則大體延續前述之斷層現象，但變化更快速。探究其原因在於開發期較其他產業長，但是獲利期卻相對縮短，當新產品出現後則會迅速地取代現有產品，使得生物科技產品生命週期曲線迥異於其他產業（圖一）。

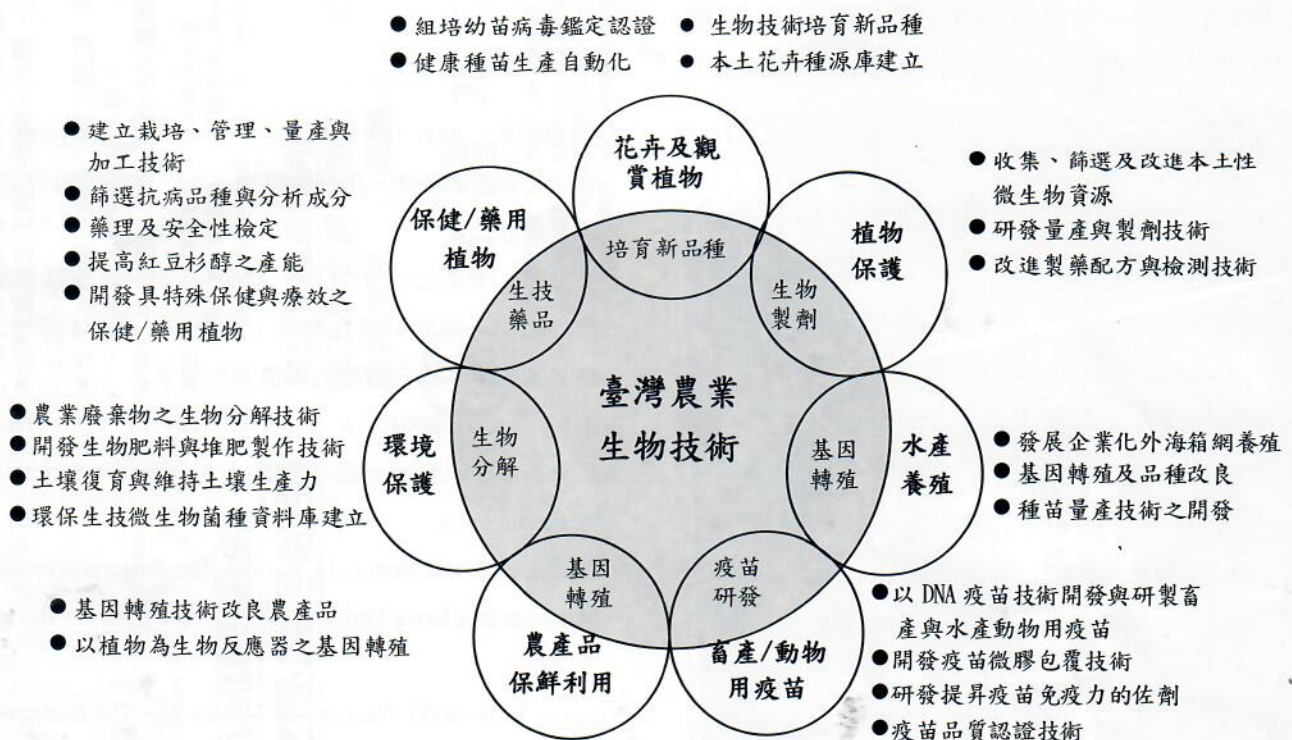
農業生物科技之經濟評估方法

農業生物科技涵蓋的範圍很廣，其包括培育新品種、基因轉殖、疫苗研發、生物製劑、生技藥品等。而由前述農業生物科技之特徵可知，生物科技產業需耗費龐大資金、高度專業人才及長時間研究，因此不可能廣泛從事所有農業生物科技項目之研發，此時事前評估就顯得格外重要，也唯有經過



圖二 台灣農業生物科技的五力分析

資料來源：陳、李（2001），「農業生物科技之探討與經濟評估」，
 生物科技在農業上之應用，國立台灣大學農業陳列館、
 國立台灣大學農業化學系。



圖三 台灣農業生技產業國家型科技計畫組成架構

資料來源：陳、李（2001），「農業生物科技之探討與經濟評估」，生物科技在農業上之應用，國立台灣大學農業陳列館、國立台灣大學農業化學系。

事前評估，才可瞭解本國農業發展所面對之優勢劣勢，以選擇適當的研發項目，創造產業利基。

事前評估之方法很多，其中淨現值分析、敏感度分析（Sensitivity Analysis）、SWOT 分析及五力分析（Five Force Analysis）是常用之分析方法，茲簡述如下：

一、淨現值分析

係採用適當之折現率將每年預估的收益折現，反映該項收益以當前為基準之真實價值。

二、敏感度分析

指在投資一事業前，應先行瞭解該事業之產業結構與市場現況，並評估可能吸引之營收及其成本，再利用投資分析方法確定投資之可行性。

三、SWOT 分析

即優勢（Strength）、劣勢（Weakness）、機會（Opportunity）與威脅（Threat）分析，此方法常用於評估一產業之競爭力，除考慮產業本身的優勢與劣勢外，尚須考慮外在環境的機會與威脅，就此四個面向去分析產業的競爭力。表一即利用 SWOT 分析台灣農業生物科技產業之競爭力。



四、五力分析

由 Porter (1980) 提出，利用潛在進入者、產業競爭者、替代品、供應商與買主等五個面向，來探討與分析產業的競爭力，圖二即針對目前台灣農業生物科技產業所進行之五力分析。

經過事前評估後選擇適合發展之農業生物科技重點項目（圖三）之後，事後之績效追蹤評估尤其重要，此時可用 Kaplan 等人（1992）所提出之平衡計分卡（Balance Scorecard）之觀念，分就財務、顧客、內部程序及創新與學習等四各層面，對產業之經營發展績效進行評估。

另外，農業生物科技之採用，亦將影響農業生產、國際貿易及生產者、消費者福利，以基因改造產品（Genetically Modified Organisms, GMO）為例，經濟學者往往利用益本分析及私人獲利之觀點，探討採用 GMO 之後，對生產者、消費者福利之影響（Rosegrant, 2001）。而 GMO 之採用預期將對世界市場造成衝擊，學者亦利用國際貿易理論，建構特定產品之世界市場模型，分析採用 GMO 技術與否對各國及世界市場之產品價格、供給及需求量之影響，目前雖然陸續有學者從事生物科技產業之經濟評估，唯最適於生物科技評估之模型尚在建構中。

結語

生物科技不僅牽動特定產業的成長，也會對其他廣泛的產業領域有所貢獻。目前生物科技的進展以醫療、環境與農業方面最為卓著。台灣農業生物科技的研發經費與先進國家相較仍有差距，因此必須謹慎選擇最有利的生物科技發展項目，避免因過度分散而失去焦點。台灣過去在農業科技研發上聲譽卓著，已奠定發展農業生物科技的良好基礎，若能透過客觀與審慎的評估，選擇農業生物科技的重點發展項目，有計畫地推動農業生物科技產業，將可大幅提昇相關產業的競爭力，相信台灣必能在 21 世

紀農業生物科技領域中占有舉足輕重的地位，讓農業生物科技產業帶動台灣經濟的另一波成長。■

參考文獻

1. 曹國維譯，2000，生物科技大未來 - 全面揭露生物物質時代的新經濟法則，美商麥格羅·希爾國際股份有限公司台灣分公司。
2. 陳郁蕙、李武忠，2001，「農業生物科技之探討與經濟評估」，生物科技在農業上之應用，國立台灣大學農業陳列館、國立台灣大學農業化學系。
3. Babinard, J. 2001. "A Short History of Agricultural Biotechnology", Genetically Modified Organisms in Agriculture, Academic Press.
4. Kaplan, R. S. and Norton, D. P. 1992. The Balance Scorecard-Measures that Drive Performance. Harvard Business Review, 71-79.
5. Oliver, R. W. 2000. The Coming Biotech Age-The Business of Bio-Materials, McGraw-Hill.
6. Porter, M. E. 1980. Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors. New York.
7. Rosegrant, M. W. 2001. "Simulation of World Market Effects: The 2010 World Market with and without Bt Corn and GR Soybeans", Genetically Modified Organisms in Agriculture, Academic Press.

重大巨體工程、大樓基礎工程 預防龜裂

務請使用台泥品牌二型水泥

台泥品牌二型水泥品質卓越，具水合熱低，抗硫酸塩強，
鹼含量低，能避免龜裂、海水、塩份及鹼份之侵蝕等超強
特性，耐久堅固，請指名採用。

台泥品牌二型水泥之適用工程：

- 地下基礎工程：大樓建築地下室、地下室、隧道…等。
- 巨體混凝土工程：橋樑、大廈、水壩、貯水池、高速公路…等。
- 受海水海風風蝕之工程：碼頭、防波堤、菱角、沉箱、養殖場、濱海建築…等。
- 需抵抗硫酸塩侵蝕工程：污水處理場、化學工廠…等。

實例：石門水庫、翡翠水庫、達見水壩、第一、第二及第三核能發電廠、基隆港(東)新建碼頭、高雄過港隧道、大林卸煤碼頭、北海公路新建橋樑…等工程，均使用台泥品牌二型水泥

其他特種產品系列：

第三型水泥 第五型水泥 高強水泥
油井水泥 高爐水泥 污泥處理劑

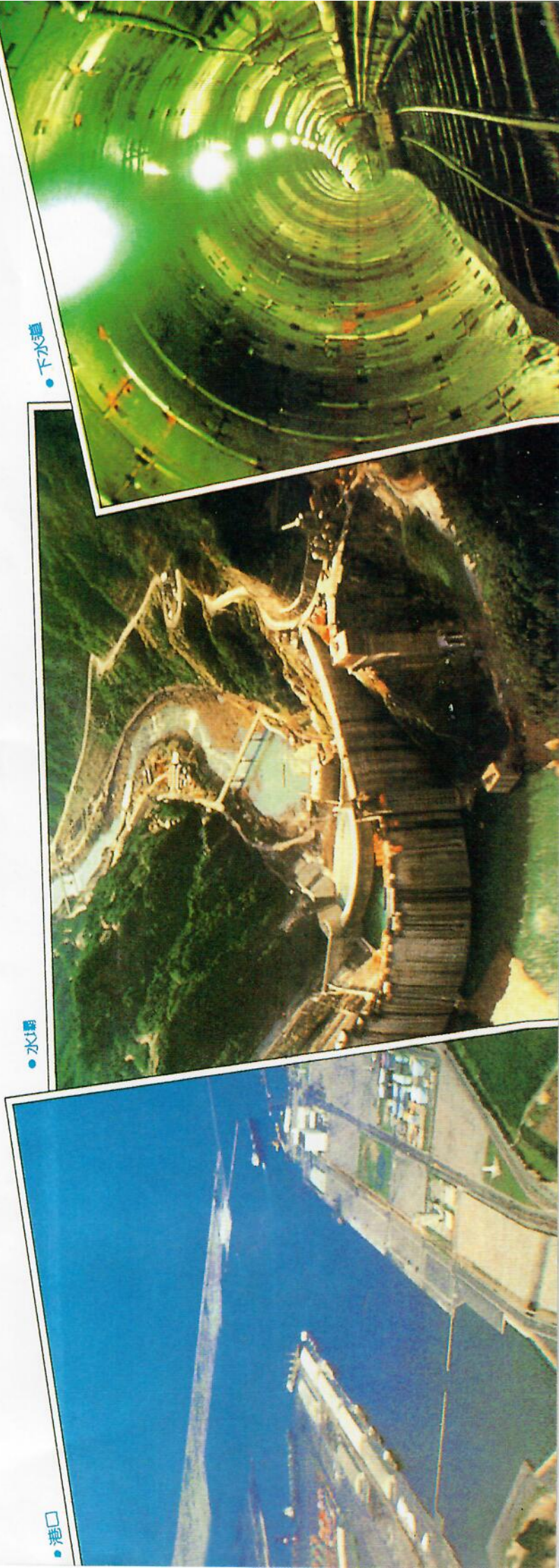
台泥公司

總管理處：台北市中山北路二段113號 電話：2531-7099 (十線)
訂購服務電話：02(2531-6638 (業務部) 傳真：02(2531-6650)
研究室：桃園縣蘆竹鄉長安路一段148號
技術洽詢電話：03(321-7855 FAX：03(321-7874)

●港口

●水壩

●下水道



臨出國前，請多利用

許多人因為匆忙，而忘了旅行平安險的重要。

所以我們在中正機場第一及第二航站準備了保險服務櫃台，以便立即提供保戶需要的服務。

只要現場投保，便另外擁有海外急難救助——

即緊急事件協助處理、醫療支援及中文熱線諮詢等服務。

所以如果你到了機場，

請走一趟國泰人壽，

為自己買一份旅行平安險，為家人買下一份基礎保障。

全方位24小時全年無休免費服務專線

080036599



地址：台北市仁愛路四段二九六號
網址：www.cathlife.com.tw



新光人壽保戶 吳太太

一定陪你 走過美麗人生

她們是我最甜蜜的負擔。結婚後盼了十年，沒想到老天一次就給了我三個，而且都是早產兒，老實說還真有點力不從心。尤其，老二生下來就有先天性心臟病，醫生說她可能在睡夢中就這樣走了，常常，我睡一睡就起來看看她有沒有呼吸。

看她們這樣一天天的長大，我真的覺得，一切的吃苦都是值得的；現在，不論做什麼事情都會先想到她們，替她們打算。她們是我這輩子最大的財富，也希望她們在未來，能平平安安的長大。

新光人壽就像全天下的父母一樣，

用回家的感覺，陪你走過美麗人生。

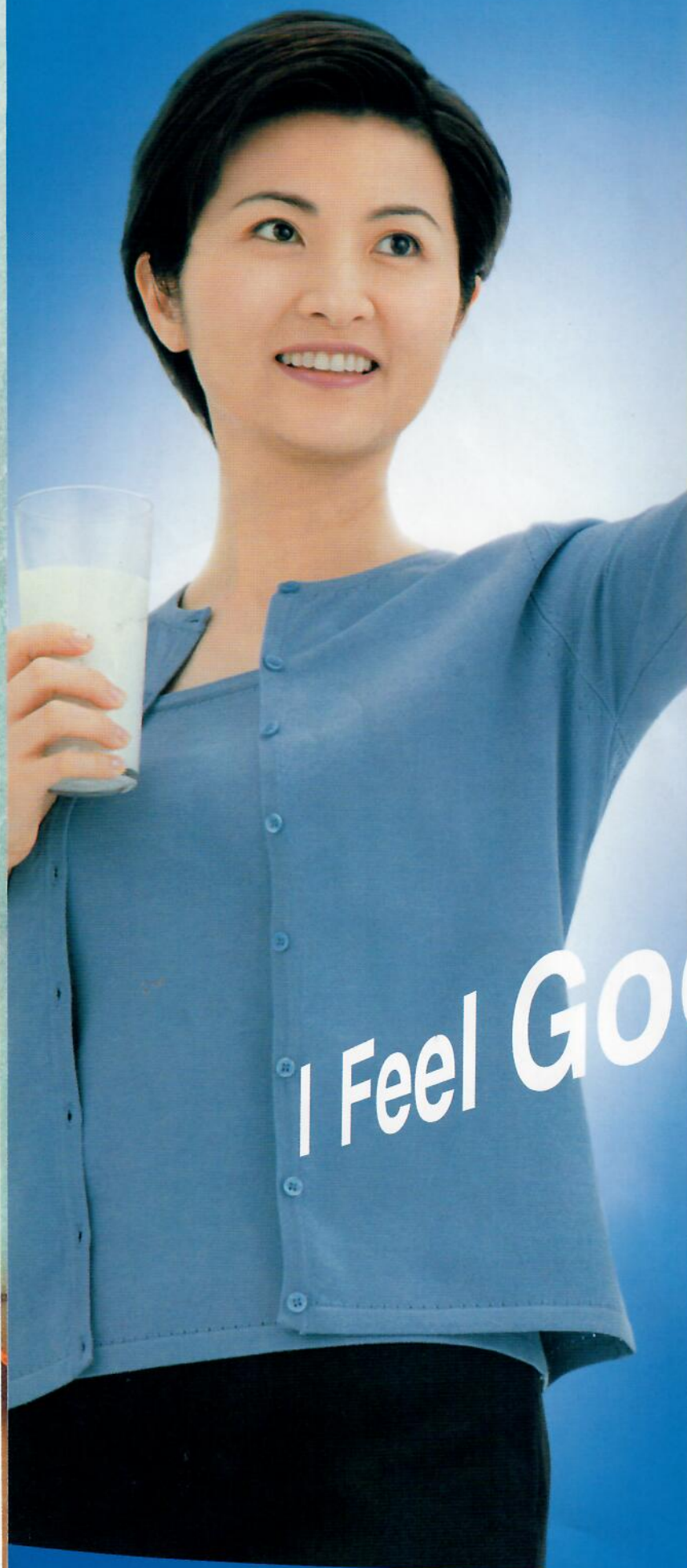


新光人壽保險股份有限公司

SHIN KONG LIFE INSURANCE CO., LTD.

台北市忠孝西路一段66號 <http://www.sk1.com.tw>

免費服務專線：0800-031-115



I Feel Good!

當個活力媽媽，感覺真好

看得出來我的年紀嗎？女兒已經18歲了，但是當我陪老公打球或跟女兒上街，體力可是一點兒也不輸年輕人，因為我都喝補體素來照顧身體，每天一杯，就能保持源源不絕的活力。我的家人也跟我一樣用補體素來保持健康，所以我們全家人都很有元氣。有個活力家庭，當個活力媽媽，感覺真好！

你今天喝了沒？

NUTRICIA

荷蘭營養女神

● 高蛋白質 ● 高鈣質 ● 低脂 ● 低鈉 ● 低乳糖 ● 無膽固醇



第一流的宴客場地 高品質的餐飲服務

本社二樓西餐廳是一處創新設計的歐式風格餐廳，
環境寧靜優雅，隨時提供各式名酒及純正西式餐飲。

這裡除作為聯誼社社員及校友之交誼場所外，

亦適合各界人士聚餐、舉辦喜慶、宴會等。

菜式與設備令人喜悅且嚮往，歡迎您親臨品嚐！



當月份生日社員至本社二樓西餐廳聚餐，

即贈送8吋精緻蛋糕，歡迎光臨，敬請提早訂位！

※即日起至本社二樓訂（晚）餐消費可免費停車（優待辦法請洽櫃臺）。

台大校友聯誼社

椰林廣場交誼廳

地址：台北市濟南路一段2-1號

電話：23218415 分機9 洽詢

傳真：23920748

網址：<http://www.ntuac.org.tw>

E-mail：ntumc@ms55.hinet.net





有緣情侶一線牽



灣大學校友廣佈世界各角落，堪稱「日不落大學」。許多優秀男女校友在大學生涯期間專注於學業，忽視了在大學裡提早結交異性朋友，作為終生伴侶；有的更遠渡重洋再攻讀研究所，也喪失了擇偶的大好時光。財團法人「全球展望醫學基金會」在二十一世紀初正跨進第五年，本基金會在醫學與生技的學術與公益活動已盡了棉薄之力，也打出名實相符的堅固聲譽。省思之餘，除了繼續往國際級的生物醫學科技的合作與交流活動更邁開大步外，也該為國內外校友及其子女、親友做進一步的公益活動。特於《台大校友雙月刊》開闢這寶貴的專欄——「有緣情侶一線牽」，其目的在於成全天下有緣之夢中情侶，早日成婚，成家立業，開創美好人生，為社會、國家、及世界做更輝煌的貢獻。

有意者請填妥下列表格，以郵寄或傳真與本基金會秘書處聯絡，一切資料絕對保密。本基金會會將合適的擇偶對象之資料轉寄給有意的當事人，由雙方自行聯絡。（資料格式如下）

聯絡地址：全球展望醫學基金會

台北市 100 中正區中山南路 7 號

臺大醫院婦產部 05-15 室轉周松男教授收

傳 真：(886-2)2321-1683

全球展望醫學基金會 董事長 周松男 敬啟

2001.11 月

個人資料

姓名：（中文）	（英文）
年齡 _____ 歲；性別 _____；	出生年月日（西元） _____ 年 _____ 月 _____ 日
畢業學校（系、科、所）	
身高（公分）：	體重（公斤）：
現任職務：	
通訊地址（國內中文；國外英文）：	
電話：	傳真：

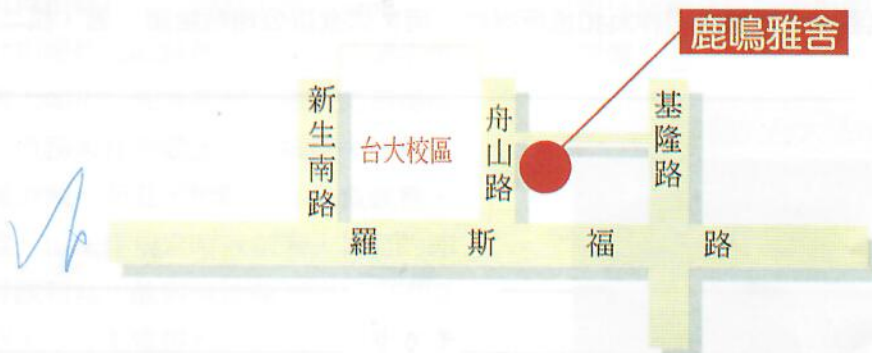
希望擇偶條件

年齡範圍： _____ 歲	身高範圍： _____ 公分
專長或職業領域：	
其他條件：1. _____	
2. _____	
3. _____	



重溫校園舊夢、重回台大懷抱

鹿鳴雅舍提供最具文化氣息的住宿環境



原「僑光堂」已由學校收回，更名為「鹿鳴雅舍」。「鹿鳴雅舍」共有二十間雙人客房及八間四人客房。學校經過重新整修後，提供作為招待海外學人與校友及其眷屬住宿之用，按日酌收清潔與管理費用。校友們來到台北若想重溫校園舊夢住上幾宿的話，

訂房專線電話：02-23630231~3724

國立台灣大學

捐款單

捐款用途

捐款人：_____ 日期：_____年____月____日

捐款金額：新台幣_____元

本捐款指定用於

☐ 搶救舊總圖，打造台大博物館（需經費新台幣二億元）

☐ 不指定用途

☐ 其他用途（請註明）

捐款方式

☐ 支票（抬頭請寫「國立台灣大學」或「National Taiwan University」，以掛號郵寄：

106 台北市羅斯福路四段 1 號 台大校友聯絡室 收）

☐ 郵政劃撥（戶名：國立台灣大學 帳號：17653341）

☐ 信用卡 ☐ VISA ☐ MASTER ☐ 聯合信用

卡號：□□□□ - □□□□ - □□□□ - □□□□

有效期限：_____年____月

發卡銀行：_____ 授權碼：_____（由本校填寫）

持卡人簽名：_____（需與信用卡簽名一致）

收據抬頭

捐款將以個人名義開立收據，可作為扣抵所得稅之用，如欲以公司為抬頭者，請填以下資料：

捐款收據抬頭：_____

捐款人資料

服務單位：_____ 職稱：_____

電話：（H）_____（O）_____

地址：_____

校友請填：民國_____年____月____系／所畢

本捐款單請傳真：(02)2366-1059 或與支票一併寄回。

聯絡電話：(02)2366-1058 (02)2363-0231ext. 3409 校友聯絡室朱小姐



借貸

文／許士宦（法律學系助理教授）

張先生來台大法律服務社請教下述問題：王某於二十年前向他借貸新台幣五十萬元，未書立借據，僅簽發一年期的同額支票，惟因嗣後王某要求，他屆期未提示付款。詎近日請求王某償還該借款，卻遭否認借貸而拒絕給付。他如起訴請求，有無勝算？

法律服務社的陳同學回答：張先生如提起訴訟，可能遭遇兩個問題。其一是，如何舉證證明借貸事實存在。雖然他持有王某簽發的支票，但法院在審判實務上向來認為，交付票據的實質原因甚多，或為贈與，或為買賣，或為確保當事人間已存在的法律關係，或為消滅已存在的法律關係，不勝枚舉，非僅囿於金錢借貸一端而使用之。故僅依據王某簽發支票乙事，不能逕行認定借貸事實存在，這只是有助於推認該借貸事實存在的一個間接事實而已，尚需蒐集及提出其他有關該借貸事實存在的事證。

其二是，王某可能為罹於消滅時效的抗辯。借款返還請求權的消滅時效期間是十五年，於時效完成後，債務人就可以拒絕給付。雖然消滅時效完成的效力，不過發生拒絕給付的抗辯權，並非使請求權當然消滅，債務人如不行使其權利，法院仍不得據以裁判，但只要債務人在訴訟上為此抗辯，法院就應認請求權已歸消滅。而且，因時效而免負義務，雖得認為受利益，但法律規定時效制度，其目的即在使債務人取得該利益，故與無法律上的原因而受利益的情形有別，不生不當得利的問題，本件借貸迄今已逾二十年，縱使張先生證明該借貸事實存在，王某亦可能以其所生借款請求權已罹於消滅時效而為抗辯。

張先生對於法律為何如此規定似有疑惑，坐在旁

邊的指導老師許教授補充說明：在法治國家，權利義務是否存在，法律都有規定其發生、消滅的要件，於符合法律所定要件的情形，法官才能適用法律，判定其權利義務存在與否。張先生主張對於王某有借款債權，就必須主張、舉證他們二人間有借貸的合意及交付借款等借貸關係的要件事實，因為這些事實是對張先生有利的。簽發支票本身不必然全是為了借貸，所以只憑持有王某簽發的支票，不足以證明王某確有借貸。張先生在訴訟上，為了盡上述舉證責任，還是需要提出其他可以直接或間接證明王某借貸的事實及證據。

再者，法律為了確保交易安全，維持社會秩序，才設立消滅時效制度，避免害及以長久繼續的事實狀態為基礎所發生的許多法律關係，以及救濟債務人就過去事實（例如已經清償）備證或舉證上的困擾或困難。權利人雖然可能因此制度而蒙受損害，但其既長期於權利上睡覺，法律上即不值得加以保護；債務人雖然可能因此制度而獲得利益，但其既須主張抗辯權法院始予斟酌，道德上即受不正直行為的評價。

關於台大法律服務社

創設年代：民國 68 年 11 月 3 日

服務件數：超過兩萬件

服務時間：學期上課期間每週六下午

12:45 開始掛號，暑假服務
時間另訂。

地 址：台大法律學院，徐州路 21 號

電 話：（02）2394-0537（每日中
午、星期六早上有人接聽）

* 請當事人務必備妥書面資料，親蒞本社晤談。

保健食品面面觀

文／鄭金寶（台大醫院營養部副主任）

人類對身體健康的關心，包括身心及生活品質，希望更健康免於疾病，也追求長壽、抗癌、減肥、美麗、聰明、提昇競爭力等。由於有這些需求，市面上的保健食品因應而生。依據民國91年的資料，台灣每年約有250億元是花在保健食品，台灣有6成以上的民眾，購買健康食品服用。在有病治病沒病補身的觀念下，很多人出國旅遊回來，都會帶幾瓶保健食品，如綜合維他命、銀髮族維他命、鈣片、魚油、靈芝、蜂膠等等，簡直不勝枚舉。營養門診時，常有患者帶著瓶瓶罐罐來詢問如何搭配著吃，或是先吃什麼再吃什麼，重覆功能的也不少，有些甚至已經是具有療效的劑量了。會來門診詢問的還好，有的時候是人云亦云，張伯伯吃有效，李媽媽照吃，不知是否心理作用，往往吃了都說很有效，而且是越貴越有效。

有一次在營養諮詢門診，有位高血壓患者，拿著一瓶綜合維他命加魚油的保健食品來，他聽朋友的推薦買的，一瓶50顆售價2000元，早晚各服用一顆，他說朋友還告訴他，吃了可以防癌、增加免疫功能、防止老化、預防感冒及便秘等多種功能，簡直是萬靈丹。就是這種似是而非的說辭，打動了消費者的購買慾望，心想試試看也無妨而高價購買。

我國的〈健康食品管理法〉，是在民國88年2月3日公佈，同年8月3日正式實施，與各國之相關法則比較，我國的規定是屬於比較嚴格的國家之一，尤其廣告標示規定不能涉及醫療功效，若是特殊功能性食品，在標示上有功效時，需經科學實驗證明，若是屬於已知的營養素，也是需花時間來證明。一般而言，業者都認為要求過於嚴格，但以消費者而言，卻是較有保障。

申請認證的保健功效有七項，分別為：

1. 調節血脂功能
2. 調節腸胃功能
3. 調節免疫機能功能
4. 改善骨質疏鬆功能
5. 牙齒保健功能
6. 調節血糖功能
7. 護肝功能

符合以上功能者，即可申請。

由衛生署核發的合格健康食品，至91年5月20日為止，已有23家通過認證，筆者整理如下：

1. 調節血脂功能／6件

保健功效：1.降低血膽固醇

2.降低血三酸甘油脂

主要成份：1.魚油或魚油加大蒜

2.脫脂奶粉

3.紅麴

4.燕麥片

2. 調整胃腸功能／10件

保健功效：1.降低腸道細菌感染

2.改善腸內細菌相

主要成份：脫脂奶或低脂奶加入益生菌一種或多種，也有加入食物纖維、卵磷脂、維生素等多種組合

3. 調整免疫機能功能／4件

保健功效：1.促進抗體形成

2.促進免疫細胞增生、自然殺死細胞活性、吞噬細胞活性及調整細胞功能

主要成份：1.靈芝抽出物

2.乳清蛋白濃縮物

3.菜子油、大豆卵磷脂、人蔘萃取物

4. 護肝功能／1 件

保健功效：改善肝功能指數

主要成份：靈芝抽取物含三萜類多醣體

5. 改善骨質疏鬆功能／1 件

保健功效：幫助骨質保健

主要成份：乳酸鈣、碳酸鈣、檸檬酸鈣、綜合蔬果粉、維生素 D

6. 牙齒保健功能／1 件

保健功效：1.減少口腔內的牙齒斑

2.可減少牙菌斑內圖變形鏈球菌數量

3.有助於降低蛀牙的發生率

主要成份：木糖醇、山梨醇、綠茶抽出物及香料等

7. 調節血糖功能／0 件

對於健康食品的使用，以營養師的角度建議如下：

一、請教專家

民眾的觀念應有健康食品一般化，對症下補才能有預期的效果。由營養專業人員先評估個人的飲食缺失，需要補充再補，也比較可以提供適合的產品，而不是親朋好友的推薦，就冒然服用亂補一通。

二、了解產品標示

若未標示清楚，則不可冒然使用，往往一些標示健康食品的產品，廣告總是防癌、抗老化、美容、養顏或遠離心臟病等功效，這些廣告是否屬實？會不會太誇張？也常有一些專有名詞，使得民眾看得霧煞煞的，以為看不懂的成分，具有神奇療效，可以治百病，或是高價購買，認為越貴效果越好，其實衛生署食品衛生處所提供的網站，有很多相關的資訊可供查詢，也可以打電話詢問，確保是否通過

檢驗再購買。

三、比較價格

很多產品的主要成分雷同，只是添加不同的其他成分而組成，並在廣告中強調其療效，例如表中調整腸胃功能的大都是脫脂奶為主，添加益生菌及食物纖維或卵磷脂，而有不同的價位，其實，對人體影響而言，則是功效相差不大。

依上表的分析得知，調整腸胃功能的有 10 件，為數最多，其次是調節血脂功能的有 6 件，調整免疫有 4 件，而調整血糖功能的還沒有產品通過，以成分而言，護肝、改善骨質及護牙各一件，大多數產品都是天然食物或複合配方製成。

結語

其實在日常飲食生活，只要注意均衡搭配，一般營養都可從食物中獲得，當然以營養素集中型態攝取，其功效會比較明顯，也未嘗不是好方法，若是真正身體不適時，應該要就醫治療，由醫師診斷對症下藥，不要一味相信某一種健康食品就可以治百病。 [圖]



站在前線的五星級上將

—賽亞基因科技董事長陳武雄先生專訪

文／林秀美

去年3月，陳武雄與陳奕雄兄弟聯手創立台灣第一家從事人類基因體研發的賽亞基因科技公司，蔚為政商界盛事一樁。兄弟倆均從台大畢業，陳奕雄學的是農化，旅美數十年，專精於核酸定序研究，為國際知名的基因體科學家。不同於陳奕雄的生技專業背景，董事長陳武雄則是化工出身，在石化和光電產業均創業有成，秉著企業家獨特而精準的眼光，跨足生技產業，他發豪語，要在三年內讓賽亞成為台灣第一家股票上市的研發型生技公司。

運動健將 不讀死書

父親陳源河白手起家，創立紡織廠，只有小學學歷的他極為注重子女教育，也賦予個別的發展空間，惟獨對排行老二的陳武雄不同。「也許是察覺到我書唸得並不出色，當時他認為化工有前途，指定我要唸化工，所以進入台大心理系的那一年，我發奮讀書，大二即轉到化工系」。陳武雄如是揣度父親的想法，不過于今來看他的成就，或許該說陳老先生慧眼過人。

自稱不是很特殊的學生，所以大學時與師長的

互動不多，反倒是回台創業後，時時就教於趙榮澄教授（曾在中油服務，後來至台大教書）、溫錦榮教授（在美求學時的指導教授，亦是台大校友），包括當年婉拒為他寫留學介紹信的張明哲教授（前清大校長、國科會主委）等人，師生關係

像倒吃甘蔗一樣漸入佳境。尤其張教授在多年後更是對他讚譽有加；藉此，他要鼓勵年輕學生別為一時成績不好而氣餒，進入職場多打拚，依然可以有所成就。

大學四年，雖然沒有得過書卷獎，不過在運動競賽卻締造不俗的紀錄。連續四年蟬連橄欖球賽冠軍、萬米路跑獲

大專冠軍、五十公里越野賽拿第六名……。年輕氣盛，在工學院籃球院隊期間，與劉兆玄（化學系畢）、朱國瑞（物理系畢）等人以球會友會到翻臉；雖是台北人，上課之外的時間愛窩在小僑宿舍與外地學生「廝混」；看來他的大學生活似乎教室外的趣味多過教室內。

放棄學位 接手事業

大學畢業後，對於未來仍十分懵懂的陳武雄也隨



著留學風去到了美國，可是不出兩個月即因獎學金問題與指導教授拆夥，轉而投靠任教於西維吉尼亞大學的溫錦榮教授。原本允諾溫教授要完成碩博士學位，但修畢碩士後，父親即來美，以「個人已58歲，接近家族不逾60歲壽命底限」的溫情攻勢，力勸他回台繼承事業，他無奈地向溫教授表明「忠孝難兩全」，必須回台。後來雖經父親斡旋，徵得溫教授首肯，不過溫教授卻認為陳武雄的個性不適合創業，還篤定他在一年內會束裝返美繼續學業。當然陳武雄並未如他所料落荒而逃，直到三年後的一個晚上，兩人在台北把酒通宵，相談甚歡，溫教授才就此釋懷。

1970年，陳武雄接掌紡織廠，年近而立之年的他，開始醞釀創業的可能。「雖然當時紡織廠仍有盈餘，但相較於歐美紡織廠以自動化生產，台灣的紡織廠仍倚賴人力，機型又混亂，維持品質已經不容易，遑論國際競爭，所以我預言這樣的工廠不會持續太久。而與其浪費時間與金錢重整紡織廠，不如投資石化業，如清潔劑原料的產製，成本低廉，獲利可期」。當時除了他之外，包括國聯的莊萬聯、南僑的陳飛龍以及國華尼龍的薛伯輝等人也都有意投資，為免鷸蚌相爭削弱競爭力，由時任工業局局長虞德麟先生召集業者開會折衝。那年才31歲的他代表與會，還一度在會議上被上述大老們誤認是伙計。由於在事前對清潔劑的上中下游產業作了些功課，在會上他應對如流，終獲工業局支持而勝出。在自行整合其他業者之後，1973年成立和益化工公司，他持有25%股份為最大股東。而紡織廠亦於同年關廠歇業。

「我向父親提議關廠時，被賞了一記耳光，他氣急敗壞地說『我要你回來繼承事業，是要你把

它發揚光大，如果你不管，我找別人管！』足足一個禮拜，父子倆不打照面，一個禮拜過後，父親把我叫去，告訴我『反正我老了，也只好聽你的。』我再向他仔細分析箇中因素，同時也保證絕不賣掉祖產」。陳武雄信守承諾，關廠後將廠址轉租給VOLVO汽車公司，直到1998年才收回興建大樓作為和桐集團（含賽亞基因科技公司）的基地。

陳武雄不諱言，30歲之前的他和時下多數年輕人一樣沒有主張，不同的是，他所處的時代物質

匱乏，即使意氣用事也不敢逃家，因為離家在外無法生存，現在則生活富裕，年輕人可自力更生不需仰賴父母，加上外在環境誘惑也多，更容易學壞；他慶幸少年的他不是活在現在，否則不會有今天的陳武雄。



陳武雄先生與夫人林錦花女士合影。

克服危機 企業不死

創業過程中困厄難免，最怕好大喜功，數次瀕臨破產邊緣，其中最令他感到挫折的一次是轉投資好友的事業而遭拖累。時為1987年，他擔任和益化工的董事長，事業稍有成就，正忙著和桐化工開工事宜，「我們是結識四十年的老友，他潛逃出境時在機場打電話給我，要求我原諒他，掛斷電話後我立刻搭機趕去洛杉磯，兩人在機場長談十二個小時，我勸他回來面對現實，但他還是沒有」。結果債務落在陳武雄身上，幸賴父親和岳父及時出手相援，



加上隔年股票大漲帶動土地增值，他出脫部分持有土地，換取現金才得解套。

這件事讓他對人生和事業有了另一番體認，「我仍然認為逃避是最下策。人生總是會有起伏，這是必須經歷的，好比吃壞東西瀉肚子一樣，要服止瀉藥，止瀉後還是要吃東西」。至於事業發展，和人生一樣，太快是揠苗助長，太慢註定被淘汰，如何拿捏？端賴決策者明智的判斷。「十多年前，王永慶先生曾說企業經營要一直往前衝，衝的力量越大，問題就會被排除，不能等困難解決了才走下一步，否則就衝不出去；當時我聽不太懂，後來才明白！.....企業在發展過程中會遭遇許多不可預期的危機，要想不被這些突發的事件所絆倒，平時就要訓練應變能力，同時預備多個配套方案，或尋求夥伴分攤責任，創投的概念即源於此」。

因著弟弟陳奕雄曾在全世界第一家生技公司 Genetech 工作，陳武雄得見證該公司從一間貨櫃實驗室的草創期到被Roche大藥廠購併而身價暴漲的成長過程，期間 Genetech 歷經多次破產危機，最後均能安然渡過，關鍵即在於其克服危機的能力及開創性。「我常說一則笑話：要升官必須上戰場打仗，但不能被打死，死了就升不了五星級上將，如何不死？絕不是往後逃，而是勇往直前；因為，常常是勇往直前的不會被打死，向後逃的反而中彈！」陳武雄如是詮釋他的經營哲學。

石化奠基 生化遠景

身為台灣石化業先鋒之一，陳武雄親自參與了台灣經濟發展史，對於台灣的產業政策有深刻的觀察，他指出，「台灣經驗」其實多仿效自日本或美國經濟發展的路線，但世界局勢從 1990 年以後大有不同，東南亞地區及中國大陸的經濟均已起飛，尤其



陳武雄（左一）與夫人林錦花（右二），以及一對兒女陳怡如和陳威宇的全家福。

中國國內消費力看漲，勞動人口價廉，加上成為 WTO 會員之後其廉價產品揮軍國際市場，台灣將面臨前所未有的強勢競爭，如果還製造相同產品，勢必敗陣。為掌握機先，他從 1995 年起即轉進大陸設廠，目前正增建金桐（係和桐和大陸中石化公司合資籌建於南京）化工二廠，預料完工後規模將成為亞洲最大，如再購併其他工廠，3 至 5 年後產能達到 50 ~ 60 萬噸，有望躍升為全球同業之最。

本業奠基之外，陳武雄也積極進行多角化經營，提昇競爭力，如轉投資和立聯合及和鑫光電兩家光電通訊設備與材料廠，將觸角延伸至光電技術領域。1997 年更擬就三年計畫，將和桐的資本額擴充至新台幣 60 億元，以符應集團企業的發展趨勢。

早在八〇年代，陳武雄即轉投資過傳真機製造公司，只是從盈到虧時間極為短暫，主因即在於經營者安於現狀，沒有成長，難逃被淘汰的命運，經過這次教訓，陳武雄改採創投模式，以降低風險同時充份發揮群智力量。賽亞基因科技即為創投模式的產物。

賽亞基因科技公司與賽雷拉公司技術合作，以提昇亞洲人的健康為前提，進行亞洲族群特殊致病基因與新藥的研發，從而提高疾病的治癒率。在國家政策支持下，賽亞的成立儼然成為火車頭，極具指標意義。

觀察兩岸 合必雙贏

對於兩岸的競合態勢，陳武雄以個人接觸多年的經驗指出，中國朝向經濟開放與地方自治的方向應是不變的，台海兩岸若能平和相處，進而攜手合作，可望成為世界經濟的重心。以石化業為例，他認為未來石化業的世界版圖將順著長江流域而下，從南京到上海再南下到廣東，而石化業又可帶動 70～80% 的高科技材料生產，所以南京到上海之間的地段將成為大陸的矽谷，榮景無限。目前上海、昆山及蘇州等市不僅網羅了台灣的高科技業者，近年更吸引了大量中國留美學生回國創業。

至於台灣該如何因應？他認為我們應先認清一項事實，即「中國一定會趕上台灣，今天任何一個動作只是延緩其趕上的時間；台灣惟一的出路是朝向更高級科技發展」。此外，應合理化稅基，台商自

然願意將獲利回流，同時還能引入外資，如以政治力干涉則是反其道而行，絕非良策。

除了技術及資金以外，對於高科技產業最寶貴的人力資源，他認為中國人才多，而且認真苦幹，所以之前有台灣的傳統產業移殖大陸，現在則有高科技產業繼之。不過台灣的人才素質高，仍大有可為，他援舉美國大兵的例子，寓意人才培育的重點：「美國兵沒有太大聚力，但要打仗時人力立刻整合，加上設備好，有腦筋，仗就打得漂亮；我們要培養這種人當領導人」。

上將揮軍 再領先鋒

從紡織、石化、光電科技到生化科技，陳武雄所涉足的產業多元，成就傲人，雖然賽亞才創立不久，不過剛過六十歲的陳武雄已有退休的念頭。他說「高科技業和石化業不同，前者所需時間不見得比後者長，但所費的心力卻是數倍於後者，現在高科技業都是 40 歲出頭青年人的天下，他們有博士學位，幹勁十足，可是卻有不少人想退休，我問他們原因，他們說工作十餘年已絞盡腦汁，不得已也。這讓我想起 Genetech 的創辦人 Robert Swanson，他在

五十多歲時即萌生退意，他的形容更為貼切，他說『他的腦力不只被榨乾，而且榨乾了再 twist 兩圈，已經不能對公司有所貢獻，所以決定退休』；我走過這三十年，感同身受」。

在事業有成之餘，陳武雄不忘公益，九二一地震後，他以集集在地人的身份回饋一千萬元，重建集集車站；之前也慨捐兩千萬元作為本校化工系新館建設經費，對母系新館進度頗為掛心。身兼陳源河文教基金會董事長，熱心公益的陳武雄不虞退休後的生活，這位永遠站在

前線的上將要領軍賽亞基因科技，為台灣在世界生技產研領域謀得一席之地。■



工學院楊永斌院長（左三）、黃漢邦副院長（右三）與化工系葛煥彰主任（右四）暨化工系教授聯袂拜訪陳董事長（左四）。2002 年 4 月 12 日攝。（工學院／提供）

憶金城教授

文／林光輝

1953年酷熱的夏天，是台大新生放榜的日子。黃昏時分，當播音小姐唸出我的名字時，我那緊張的情緒突然鬆弛下來，我的台大夢終於成真！翌晨翻開早報，我的名字的確出現在榜上。傍晚大哥下班回家，帶了一位客人，他是大哥東京帝大的校友，也是台大農工系的系主任金城教授。大哥介紹我給金教授說「這是五弟光輝，剛考上台大農工系，請金先生多多指導」。金先生很親切地說「很好！很好！九月開學時，來系裡看我」。就這樣我認識了金教授。

9月開學後，系裡的迎新晚會，學長們向新生介紹系裡的師長，金教授、高坂教授、王教授、毛教授……都在場。茶點之外還有餘興節目。會後我走向金教授，讓他知道我自己已經報到入學，住宿也有著落，一切ok。大一課程很緊，每學期25學分，根本沒時間東跑西跑，也沒去過系館找老師領教。兩個學期唸得迷迷糊糊的，終於暑假來臨。

正在想如何打發漫長的暑假，突然收到通知，說我可以參加農村服務，於是我就去報名參加。我們那一隊以農工系同學為主，服務地區是屏東縣。出發之前，金教授找農工系的隊員談話，漫談人生哲學。他出身於東北富農之家，中學畢業後，赴日本，進入第一高等學校，然後入東京帝大，專攻農業土木。留日時加入登山俱樂部，每次爬山，他都爬到頂峰，然後坐在山頂，休息沈思。看見平原上房屋、火車、汽車都是如此渺小。有一天，他恍然頓悟人在這大自然中的渺小。這一悟之後，有些人會變得悲觀、消極，另一些人變得達觀、進取。達觀者往往從此奉獻自我，在服務社會，造福人群中獲取人生奧義和自我滿足。他說，農業工程的工作是很辛苦的，甚至是吃力不討好的。如果你要幹這一行，你需有相當的心理準備，和培養服務的人生觀。工作時，不要斤斤計較報酬，但最後你很可能得到你想像不到的回報——包括物質的和精神的。

金教授也談及他年輕時從軍的往事。東京帝大畢業後，他回到家鄉，當時東北是滿州國。不久日本以蘆溝橋事變為藉口，發動了全面侵華戰爭。金教授認為日本實在太過份了。滿州被它佔有還嫌不夠，不把整個中國甚至東亞併吞，不甘罷休，真是孰可忍，孰不可忍！於是金教授毅然決定放棄在滿州國的安逸生活，入關從軍，開始他的軍旅生涯，在薛岳將軍底下擔任情報參謀。隨著軍隊轉戰各地，最後到西南地方駐防時，金教授從事駐地的水利工作，將原來的看天田變成灌溉良田。後來從多位學長處得知，那地方的人們，在當地蓋廟宇，紀念金教授帶給他們豐衣足食的功勞。

大二後，上過金教授開的兩三門課，他的教學態度認真。大四時我請他指導學士論文，他欣然答應。題目《鳳梨園之噴灑灌溉設計》決定後，他就把他手邊的全部文獻資料借給我。我很快地看完這些資料，但還是丈二和尚摸不著頭，無從下手，只好再去求教金教授。他胸有成竹地把整個專題的重點和輪廓描述得很清楚，也幫我列出有關科學領域，要我先去復習了解。我同時發出不少明信片，向美國的大學和廠商索取研究報告和設計資料。過不久，資料源源而來。我也到台灣南部一個800公頃的鳳梨園實地勘查，收集現場資料。最後把整個計畫和初步設計寫成論文，順利畢業。金教授的指導方式，對我這初學者的確有很大的啟發作用。他只給學生大方向和大範圍，至於細節，由學生自己探索，思考，實踐，他完全尊重學生的獨立性和自主性。金教授對這篇論文，似乎相當滿意。

退伍後有天到考試院領取就業考試及格證書，回程路過台大門口，就進校園逛逛，也去系館看看，金教授剛好在研究室，他問我工作有沒有著落，我就給他看剛拿到的分發令。他說「台糖農工處水利組，那算是本行工作，很好。不過如果你願意，歡迎回系裡幫我的忙。目前沒有助教缺，先當研究助理，有缺時再改聘為助教」。當時金教授擔任海埔

新生地、台糖及台鳳的顧問，的確需要人幫忙。同時能跟金教授多學些也是難得的機會，我只考慮了一分鐘就答應他了。

當了研究助理，金教授派給我兩件工作，第一件是將老埤農場的噴灑灌溉系統設計具體化，以便台鳳公司向農復會申請美援補助。第二件是台糖斗六廠荒溪放淤工程的初步計畫與勘測工作。第一件是我畢業論文的延伸，我知道怎樣進行，所以很順利地大功告成。金教授對我所提出的總報告讚賞有加。據說在我出國後，台鳳公司在老埤開了深井，也安裝了台灣第一套鳳梨的噴灑灌溉系統。第二件工作雖然花了很多工夫，但結果完全失敗。因為我所設置的水文觀測站，在八七水災時，一夜之間被徹底沖毀，一點資料也沒收到。對這一次的大挫折，金教授一句怨言也沒有。當我向他報告災情時，他問我的第一句話是「小高是不是平安無事？」小高是十九歲的高工畢業生，最主要的水文站常駐觀測員，一個人住在鐵路橋邊一間小屋子等洪水。結果洪水沒量到卻幾乎嚇破了膽。我向金教授說「小高身體平安無事，不過恐怕這一輩子再也不會吃水利飯了。我已經讓他回家了」。他聽了這話，鬆了口氣，說我的決定是正確的。從這兩件工作中，我觀察到金教授與眾不同，他處事待人嚴謹，是非分明，腳踏實地，毫無架子。

有位劉助教出國留學去了，金教授就改聘我為助教，也准許我接管五號館的宿值室當寢室。雖然薪水較少，但有了免費住宿，算來也差不多，辦公室就在隔壁，方便多了，我很感謝金教授的照顧。

當圖書館的高小姐請長假在家待產，我這最資淺的助教就兼了她的職務（包括管帳）。有天金教授要我問系裡的師生，看他們想要圖書室買些什麼新書。我說我可以問問，但除非學校給我們一筆預算，如果要從系裡的行政費節餘去買書，恐怕每個月買不到一本原版書。如果是翻版書，我想同學們應該負擔得起。沒想到我這現實的道理卻觸怒了他，他雙目睜大，老半天不說一句話。然後嚴肅地像連珠炮似地說：「這是國立大學，國家既然要辦大學就該好好辦個像樣的大學，如果國立大學的圖書館擺滿盜版書，那成何體統？國家的體面在那裡？中國人就是不懂得如何去尊重別人的權益。如果反過來，外國人侵犯了我們的著作權和出版權，我們不叫得天翻地覆才怪呢！窮不是藉口，再窮也

得維持國家和個人的尊嚴，這是道德問題，人窮也不可志短……」我聽了頗有同感，但無可奈何。

我退伍剛滿一年，就被教育召集浪費了45天的青春日子，看著在營軍官的腐敗和無能，越看越氣，於是下定決心遲早要出國留學。本來跟金教授的默契是至少留在系裡工作兩年，因有幾位好朋友在報考留學考試，我也就跟著去報考。金教授並不知道這回事。放榜那一天，金教授一大早就進我的房間，臉上露出微笑，向我恭喜金榜題名，他說他在報上看到了我的名字。一時我覺得不大好意思，如果讓金教授懷疑我企圖毀約，那就不太像樣了。我趕快說：「只是考考玩的，我並沒有任何具體計畫」。這麼說也是真的，我的US\$2,400的保證金要從那裡來呢？金教授很和氣地對我說：「你能呆多久就呆多久，不用顧慮，我會找人來接替你」。

我還沒離開台灣以前，金教授就帶了水利工程顧問團到戰亂中的越南。從那時起我就沒有再看過他了。後來在美國大學裡碰到黃學長，他告訴我在越南與金教授一起工作時的故事。當時在西貢城外越共游擊隊已相當活躍，常常狙擊越南政府的官員。西貢政府供給顧問團的車輛掛的是政府牌照，但為了安全，出城時就換掛民間牌照，這已經是西貢官員的習慣，但金教授卻拒絕從俗。他認為他堂堂正正，來到越南幫助越南人民改善生活，大可不必冒牌偽裝。黃學長說他完全尊敬金教授的人格，但如此毫無彈性的作風讓他百思不解。幸而金教授在越南期間並沒有發生意外。

後來金教授又帶了協助團到非洲某國幫助農業開發工作，任期屆滿前夕，在一次車禍中不幸身亡。當我聽到這壞消息時，不禁淚下，深感惋惜。一位達觀、忘我、進取的老師，盡其一生為人類貢獻，結局是如此悲壯，很不忍也不解。

1980年回母校拜訪舊日師長和同事，在系館裡看到的大多是新面孔。有位年輕教授帶我去參觀設在一樓的金城教授紀念室，陳列他的生平事蹟。我走出系館，走出校園，天上一片晴天碧雲，但我的腦海一片茫然。金教授的精神應該是永存人間的。希望這地球上，有更多更多像金教授這樣的人存在，也許人類的生活就會更幸福些。（金城教授為農工系首任系主任。作者1957年農工系水利組畢業，本文寫於1997年畢業四十週年。農工系於2001年更名為「生物環境系統工程學系」）



編按：今年有三位校友獲頒第十二屆醫療奉獻獎，他們是王林添汝、阮玉梅及韓良俊。王林添汝是台北醫院（台大醫院前身）助產學科班出身，在魚池鄉衛生所服務四十多年，從她手中接生的嬰兒有兩萬名之多；阮玉梅畢業於本校護理系，畢生致力於倡導長期照護社區化，為理念鞠躬盡瘁；而甫於今年自本校牙醫系教職退休的韓良俊教授，則率先推動拒嚼檳榔運動，宣導口腔癌防治不遺餘力。三位杏林人，各自在崗位上發揮專業，濟世救人，其胸襟令人欽佩。以下為他們的事蹟簡介，資料取材自《為醫者畫像—第十二屆醫療奉獻獎特刊》，感謝厚生基金會提供。

魚池鄉民傳宗接代多靠她—王林添汝

王林添汝於1914年出生於彰化，1934年從彰化高等女子學校畢業後，考入台北醫院附設助產士看護婦養成所，1936年學成，旋即赴日進修一年，回國後考取助產士資格，返鄉開業。

生在台灣婦女受教權不彰的時代，王林添汝有幸接受高等教育，成為當時極少數大學畢業的助產士。1933年，林女士在南投縣魚池鄉鄉長的遊說下來到該鄉衛生所擔任護士，從此展開她長達四十一年助產生涯。

回想過去，一個人或頂著寒風趕夜路，或冒險被惡犬追逐，還曾因騎鐵馬出意外導致流產……；她不畏寒暑，無分晝夜，為地方默默奉獻了大半生。

1974年林女士退休後，有子承志，長子王輝生由於從小隨著母親出外接生，耳濡目染，也選擇習醫並專攻婦產科，目前在日本開業。（感謝王輝生醫師自日本傳真相關資料以為佐證）

推動長期照護溫柔的手—阮玉梅

阮玉梅，1949年生，1971年自台大護理系畢業，在台北公共衛生教學示範中心接受訓練後擔任公衛護士。1975年進入中台醫事技術學院護理系任教。

多年的臨床經驗讓她深感社區護理工作之不足，阮玉梅遂與同窗陳心耕（時任衛生署保健處科長）等人開始進行居家護理的計畫，而於1993年成立了「長期照護專業協會」，作為護理人員交流經驗的管道，並建構一套居家護理課程培訓人才，以提昇長期照護之品質。

由於會務繁忙，阮玉梅疏於照顧身體，前（2000）年因久咳不癒，就醫後發現罹患肺癌，而於去年2月辭世，得年52歲。壯年即逝的阮玉梅留給護理界及曾受惠於她的病人無限的懷念。

向檳榔宣戰的牙科硬漢—韓良俊

韓良俊醫師1936年生於台南市，受到父親行醫濟世的薰陶，包括他在內的五兄弟後來都成為醫師。專攻牙科，從牙醫系畢業後，赴日取得齒學博士學位，歷任本校牙醫系教授、主任及研究所所長。曾任衛生署牙醫諮詢委員會主委，目前擔任國家衛生研究院「檳榔與口腔癌」研究小組召集人。

執業數十年，韓醫師發現國人口腔癌發生率越來越高，於是開始研究檳榔與口腔癌的關係，對於國內檳榔族的與日遽增以及政府的坐視不管極為憂心，遂提出「檳榔亡國論」呼籲國人重視其嚴重性。韓醫師還率先於醫學院開設「檳榔學導論」課程及「口腔檳榔病特別門診」。

目前仍在台大看診的韓醫師，自許要做全職的義工，繼續推動拒嚼檳榔運動。

協助九二一災後重建有功 總務長陳振川獲頒貢獻獎

本校總務長、土木系教授陳振川博士，以其在土木工程之專業學養協助九二一地震災後重建工作有成，日前獲頒行政院「民間重建貢獻獎」肯定。陳教授1976年畢業於本校土木系，美國萊斯大學土木工程碩士（1980）、西北大學土木工程博士（1984）。1985年返校服務，2001年8月起兼任本校總務長。曾任財團法人台灣營建研究院院長等職，現為中國土木水利工程學會理事長。

陳教授在九二一震災發生後積極投入災區重建，除了對於震損集合住宅之修繕補強工作有傑出之貢獻外，更推動震災廢棄物資源再利用於中二高工程，創國內運用之首例，為處理九二一震災廢棄物建立案例。

自接任總務長之後，陳教授亟思於促進校園空間之合理利用，以營造一優質的校園環境為要務，除成立經營管理組，以整合資源有效運用，並訂今年為環境工程品質年，推展其人本之永續校園理想。（取材自本校網頁；行政院九二一震災災後重建推動委員會網頁）



花蓮縣台大校友會大會 校友空中分享台大生活

4月28日下午4時左右，一票平時在自己崗位上忙得天昏地暗的曠男怨女們，陸陸續續聚集在花蓮統帥飯店，為的是見一見平時難得碰面的校友們，聊聊工作有沒有更上層樓（暗示職務隨『歲數』成正比），閒扯一些『想當年……』，當然還有一些溫馨感人的話題，如替「六年五班」的小學妹介紹優秀的青年才俊……。這些人平時要兜在一起可是難得很，但今天相約團聚在小小方室中，只是因為大家相繼走過椰林大道，擁有共同的烙印。

經郭前理事長、沈前總幹事會前多方聯絡，敲定這天諸事皆宜的黃道吉日召開花蓮縣台大校友會第三屆第一次會員大會，除了例行性的會務報告，郭理事長更提及創會初期的艱辛，殷望校友持續對校友會的認同與熱忱，發揚台大校訓精神，並感謝多年來校友們為各項活動出錢出力，促進家鄉進步。沈前總幹事表示兩年前與花蓮警察廣播電台合作製播每集30分鐘的『台大生活館』節目，邀請花蓮地區校友暢談個人工作領域的新知，如醫學、歷史人文、科技（包含資訊、生命及生物科技、農藝科技等）、生活（包括經濟、法律、投資理財等），近兩年已有約56人次在空中分享寶貴的經驗。

會中通過90年度決算及91年度工作計畫書及預算。甫入會的校友韓建國極為熱情，他逗趣地表示校友會下回辦理活動時，不要放過他，因他不只要出錢出力，更要提供其位於玉里鄉間的別墅，讓眾人關掉手機、拋下電腦、甩掉遙控器，來個田園饗宴，他的熱情邀約換得眾校友一致齊呼「這是一定要的啦！」

本屆會員大會改選之新任理監事名單如下：

理事：黃熾楷（新任理事長）、郭德彰、沈中元、許文彥、蔡興治、賴淳良、葉耀輝、王英偉、黃瑞祥、張瑞雄、黃英吉、賴滄海、劉嘉泰、李少如、黃永祥等15位

監事：陳英和、吳淑姿、張麗真、魯向東、鍾文宏等5位。（花蓮縣校友會／提供）

台南縣台大校友會改選 范進財學長新任理事長

台南縣台大校友會於去年12月9日改選理監事，由首任創會理事長黃崑虎主持理監事會，順利選出范進財校友出任第二任理事長，會中並商定本年度工作計劃。本屆新任理監事名單如下：

理事長：范進財

名譽理事長：黃崑虎

常務理事：王政騰、戴謙、顏純民、蘇天寶

理事：邱碧玉、江樹人、鄒旻生、蕭素碧、廖宗文、賴荷南、黃憲清、王彩雲、郭猛德、胡炳三

常務監事：田天賜

監事：連大進、曾啓明、黃崔源、陳鶴輝

候補理事：黃天于、邱仲慶、蔡麗華

候補監事：林志忠、蘇世斌

校友會今年已辦理過春酒餐會暨生達藥廠參觀（2月24日）、亞蔬中心參觀（5月11日）、總統就職兩週年慶祝音樂會（5月17日）及呂副總統演講會（6月）。

下半年預定舉辦的活動有：

7月／玉井芒果大餐

9月／黃崑虎古厝中秋音樂會

11月／茂林風景區一日遊

另將辦理健康講座兩場及認識台語文演講會一至二場。（台南縣校友會／提供）



台南縣校友參觀亞蔬中心，圖中立於講者左方者為新任理事長范進財校友。2002年5月11日攝。（台南縣校友會／提供）



台灣省校友會

許文政

265

宜蘭縣羅東鎮南昌街 83 號

羅東博愛醫院

TEL(03)954-4195

897004@mail.pohai.org.tw

基隆市校友會

許昌吉

202

基隆市義二路 38 號

TEL(02)2422-2726

台北市校友會

辜振甫

100

台北市濟南路一段 2 之 1 號

TEL(02)2396-4383

台北縣校友會

張漢東

241

台北縣三重市重新路二段 46 號

TEL(02)2972-2927

桃園縣校友會

張武誼

330

桃園市民權路 119 號

TEL(03)332-2035

新竹市校友會

史欽泰

300

新竹市光明新村 157 號

TEL(03)591-8001

bywang@itri.org.tw

新竹縣校友會

蘇元良

310

新竹縣竹東鎮中興路四段 195 號

工研院能資所所長室

聯絡人：吳淑霞小姐

TEL(03)591-8589

台中市校友會

林柏榕

403

台中市繼光街 12-1 號

(永久會址)

TEL(04)2222-6482

ntutaichung@hotmail.com

彰化縣校友會

黃明和

500

彰化市中山路一段 542 號

彰化秀傳醫院

TEL(04)724-3366

嘉義市校友會

胡懋麟

600

嘉義市學府路 300 號

嘉義大學研發處

聯絡人：曾慶瀛處長

TEL(05)271-7160

嘉義縣校友會

鄭國順

621

嘉義縣民雄鄉建國路二段 117 號

吳鳳技術學院校長室

TEL(05)226-1674

台南市校友會

林聯輝

702

台南市金華路二段 289 巷 39 號

聯絡人：蔡文斌總幹事

TEL(06)261-3101-5

FAX(06)261-6450

Tsai329@ms7.hinet.net

台南縣校友會

范進財

730

台南縣新營市民權路 82 號

聯絡人：顏純民總幹事

TEL(06)632-0209

note@wusnet.net.tw

高雄市校友會

郭春江

801

高雄市前金區自強一路 22 號

11 樓之 1

TEL(07)272-4772, 221-2433

ktaidaho@ms31.hinet.net

屏東縣校友會

陳文雄

900

屏東市林森路 4-2 號

TEL(08)722-3052

台東縣校友會

蘇玉龍

950

台東市正氣北路 76 巷 27 號

聯絡人：李莉莉總幹事

TEL(089)329-212

V1000053@ms53.hinet.net

花蓮縣校友會

黃熾楷

970

花蓮市明禮路 4 號

署立花蓮醫院院長室

TEL(03)8358141

宜蘭縣校友會

魏文雄

261

宜蘭縣頭城鎮復興路 79 號

復興工商專校

TEL(03)977-2674 轉 112

台北市夜讀勵志會

(夜間部校友會)

吳金順

100

台北市杭州南路一段 115 號 10

樓之 5

TEL(02)2321-6560

台大校友工商聯誼會

李明忠

106

台北市仁愛路三段 136 號 8 樓

802 室

TEL(02)2708-3188

FAX(02)2707-6610

國外校友會

澳洲

澳洲校友會

楊如蟬

Dr. Zu-Pyn Yang

suite 4, Park Plaza

25-35A Park Road

Hurstville NSW 2220,

Australia

TEL(02)9586-0877

FAX(02)9586-0878

zupyn@tig.com.au

亞洲

香港校友會

周亦卿

香港油麻地彌敦道 500 號

泰盛商業中心 14 樓

TEL2770-3683

FAX2770-3779

www.utnaahk.org

新加坡校友會

聯絡人：陳浩哲

Tom H. J. Chen

73 Jalan Binchang

Singapore 578556

TEL258-0092

菲律賓校友會

顏秀美

821 Ongpin St.

Manila, Philippines

TEL2733-3097

FAX2733-3105

馬來西亞校友會

梁耀基

11 Jalan SS21/23

Damansara Utama

47400 Petaling Jaya,

Srelangor, Malaysia

TEL(603)77286297

FAX(603)77259340

泰國校友會

符敦虎

聯絡人：紀松材董事長

Pan Asia(1981) Co., Ltd.

814 Sukhumvit 50

Bangkok 10250, Thailand

TEL(662)332-0023-36

FAX(662)331-1971-2

日本校友會

高欽澤

日本東京都文京區本郷 1 丁目

5-7-502

TEL043-422-1829

FAX043-422-6778

台南縣校友會已改選會

長及理監事成員，相關活動

報導請看校友會訊。

各校友會通訊資料若有

變更，請來信或來電更正。

謝謝！



美洲

美國東南區校友會

王祥瑞
Ray Hsiang-J. Wang
3652 Arnsdale Drive
Norcross, GA30345, U. S. A.
TEL(770)263-7023
FAX(404)894-3736(0)
raywang@eas.gatech.edu

美國波士頓校友會

高小松
Peter S. Kao
24 Huckleberry Hill
Lincoln, MA01773, U. S. A.
TEL(781)259-0188
FAX(781)259-0188
Kaohan@aol.com

美國芝加哥校友會

陳子坤
(以下為前會長 Brian Wu 通訊處)
418 W. County Line
Barrington Hills
IL 60010, U. S. A.
TEL(847)381-0834
FAX(815)477-7279(0)
Wdave@concentric.net

美國匹茲堡校友會

尚秀貞
Ms. Jen Shang
TEL(412)963-7818
shang@katr8.business.pitt.edu
聯絡人: Wen-Ching Yang
2376 Mount Vernon Avenue
Export, PA15632, U. S. A.
TEL/FAX(724)327-3011

美國大紐約區校友會

李衡鈞
Heng-Chun Li
39 Kennedy Circle
Closter, NJ07624, U. S. A.
TEL(201)767-9325
FAX(201)750-9865
Heng-chun.li@MSSM.edu

美國大費城區校友會

杜錫麗
Gina Frain
14500 Bustleton Ave
Philadelphia, PA19116
U. S. A.
FAX(215)698-2060(0)
ginafrain@aol.com

美國休士頓校友會

鄭伯謙
Cliff Cheng
16403 Crossfield Dr.
Houston, TX77095, U. S. A.
TEL(281)856-9066
FAX(281)856-9066
cliffcheng@netscape.net

美國達福地區校友會

沈炳輝
(以下為前會長 Charlie Wen-Tsann Chen 通訊處)
Technology, Inc.,
1110 E. Collins Blvd.
#122, Richardson
TX75018, U. S. A.
TEL(972)783-8854
george_wang@dfwtechnology.com

美國南加州校友會

劉卓台
web site:
<http://www.ntuaasc.org/>

美國北加州校友會

吳廷訓
Timothy Wu
7524 Shadowhill Lane
Cupertino, CA95014,
U. S. A.
TEL(408)255-5215

美國西雅圖校友會

王靜玲
Janice Chan
7790 SE 70th Street Wercer
Island, WA98040, U. S. A.
seattlewang@hotmail.com

美國大華府及巴城校友會

黃瑞禮
Ray L. Hwang
8204 Osage Lane
Bethesda, MD20817, U. S. A.
TEL(301)320-8728
rlh@usasialaw.com
rlh8168@yahoo.com

美國西北區校友會

郎德渝
De-Yu Lang
13715 SE 43rd Street,
Bellevue, WA98006, U. S. A.
TEL(425)747-0916

美國俄亥俄州校友會

齊麟
Dr. Lynn Chyi
550 Hallandale Dr.
Fairlawn, OH44333, U. S. A.
TEL(330)666-8266
lchyi@ualron.edu

美國大哥倫布市校友會

李麗芳
Anne Chern
NTUAA of Greater Columbus
Ohio, P. O. Box 14300
Columbus, OH43214, U. S. A.
TEL(614)848-6253
FAX(614)846-9208
NTUAA-CMH@excite.com

美國北卡地區校友會

李元鑫
Yuan-Shin Lee
126 Trafalgar Lane
Cary, NC28210, U. S. A.
TEL(919)460-6193
yslee@eos.ncsu.edu

北美南加州台大醫學院校友會

張勝安 (勝雄)
Sheng Chang
500 N. Garfield Ave. #210
Monterey Park
CA91754, U. S. A.
TEL(626)573-0055
FAX(626)573-4087

北美台大早期同學會

黃世廉
Shih L. Huang(聯絡人)
1153 Meghan Court
West Chester, PA19382
U. S. A.
TEL(610)793-5161
FAX(610)793-4294
dorahuang@worldnet.att.net

加拿大安大略校友會

會長: 田之欣
Peter Tien
聯絡人: 范紀武
Tommy Fan
31 Forest Hill Dr.
Richmond Hill, Ontario
Canada L4B 3C1
TEL(905)737-7228
FAX(905)737-7139

加拿大溫哥華校友會

林秀霞
Angela Tsay
9491 Kingswood Dr.
Richmond, B. C., V7A 3X6
Canada
TEL(604)272-5486

巴西校友會

廖永輝
Yung Fei Liao
Rua Chavabte No. 173
Bras, São Paulo
S. P. Brasil. 03027-000
TEL(55)11-292-8269
FAX(55)11-6692-9472

阿根廷校友會

楊水樹
Gallo 1064 CAP. FED.
Argentina
TEL(5411)49640136

智利地區

聯絡人: 楊思隸
華園食品行
CHINESE MARK ALIMENTOS LTDA.
Merced 525
Santiago-Chile
TEL6395733
FAX6333074

歐洲

英國校友會

李勳墉
Dr. S. Y. Lee
21 Welldon Crescent
Harrow, Middlesex
HA1 1QP, U. K.
TEL0207388955
FAX0207388979
lee@oursbest.demon.co.uk

法國校友會

陳美惠
Grace M. H. Ko
Docteur es Lettres
4 Imp. Royer Collard
75005 Paris, France
TEL4326-9802

本刊電子郵件信箱:

alumni@ms.cc.ntu.edu.tw

傳真: (8862) 2362-3734

編輯室報告

今年首次實施「大學多元入學方案」，由於多種管道並陳，使得學生及家長疲於奔命，因而有恢復單一聯考的聲音出現，引起社會輿論關切。到底大學多元入學方案有哪些？存在什麼問題？又該如何改進？請看本期「校長開講」，陳校長在〈談大學多元入學〉一文中扼要闡明其對各方案的看法，並提示其問題癥結及解決辦法。

管理學院柯承恩院長在〈學術與實務的交流平台〉談EMBA的發展過程，期許台大管理學院要作台灣管理學界的龍頭，為國家培養一流的領導人才。

本期「學術發展」有兩篇文章。一是許輔教授的〈食物對人體產生一氧化氮的調節作用〉，談人體內一氧化氮的產生與功能及其受不同種類食物所調控之機轉；一是陳郁蕙教授〈淺談農業生物科技之經濟評估〉，介紹並應用四種評估方法，分析台灣農業生物科技之特性與優劣勢，進而評選出最具潛力的項目發展之。兩篇論文主題分別切中生物醫學與農業科技領域中的顯學。

本期校友專訪賽亞基因科技董事長陳武雄先生，三十年的創業生涯如何從傳統產業躍進先端的生物科技？請看陳董事長談笑用兵，與您分享他的上將哲學。

校友林光輝所撰〈憶金城教授〉，文質情切，雖是一人之言，卻是一群老校友對恩師深刻的懷念。

市面上琳瑯滿目的保健食品讓很多人瘦了荷包又傷身，保健食品究竟該怎麼買？請用心領略營養師鄭金寶在〈保健食品面面觀〉給您的建議與叮嚀。

本期新闢「法律與生活」專欄。歡迎您來函提出您生活上涉及法律的問題，我們會請法律學院教授群執筆為您解答疑義。

編輯旨要

2002年2月4日經編輯委員會議通過

◎本刊以聯繫海內外校友及報導母校與各校友會動態為宗旨。

◎本刊年中每逢單月一日出刊。

◎本刊「校友會訊」及「校友情與事」歡迎校友會及校友提供訊息，其他專欄以邀稿為限。

◎本刊主要內容：

1. 學院動態—母校各學院系所最新發展概況。

2. 歷史的腳蹤—母校各系所成長的歷史軌跡，每期介紹一系所。

3. 學術發展—母校師生個人研究成果以科普寫作方式發表。

4. 校友專訪—各領域傑出校友之生命史採訪。

5. 校友會訊—海內外各地校友會最新動態報導。

6. 校友情與事—表現傑出和需要關愛的校友消息。

7. 保健天地—推廣醫藥保健常識。

8. 管理新知—由本校管理學院教授群執筆，介紹最新管理學理論與實務知識。

9. 法律與生活—由本校法律學院教授群執筆，介紹生活中相關的法律常識。

◎本刊為免費贈閱，歡迎廣告贊助與個人捐款。個人捐款於付款時請註明用途為「贊助台大校友雙月刊出版」，廣告贊助請洽本刊索取說明書。



本校募款專戶帳號

❖ 匯款 戶名：國立臺灣大學

1. 華南商業銀行公館分行 帳號 11810010211-1

2. 郵政劃撥 帳號 1765334-1

❖ 支票

1. 抬頭：中文—國立臺灣大學

英文—National Taiwan University

郵寄地址：106 台北市羅斯福路四段1號 台灣大學 校友聯絡室

2. 美國地區適用支票抬頭：NTUADF

郵寄地址：Jeng N. Su, M.D. 蘇乃鉦醫師

601 Deer Trail, Oak Brook

IL60523, U.S.A (電話：630-323-3696)

❖ 信用卡

請電洽 23661058 校友聯絡室

地址變更時，請來電、傳真或e-mail通知。謝謝！