

# 友校大臺

第八期●2000年3月1日出刊 雙月刊



國內郵資已付  
台大郵局  
許可證  
北台字第 12727 號

雜誌

\* 地址變更時，請將電腦名條及新址寄回本刊 \*

8 〈系所介紹〉 立足亞太之世界級跨國經營研究重鎮與人才庫

6 〈特稿〉 台中縣龍井鄉生態屋設計

4 〈重大學術發展〉 大學學術追求卓越發展計畫

院長楊永斌教授專訪

2 〈學院動態〉 前瞻新世紀的工學院——

1 〈校園短波〉

〈校長開講〉

爭取國家重點 邁進世界一流

18 〈保健專欄〉 腦中風的危險因子

17 〈國內外校友會通訊處〉

16 〈校友情與事〉

14 〈校友專訪〉 感恩的人生——葛卓言醫師專訪

11 〈校友會訊〉

10 〈理事長心情小站〉 高雄市校友會邁向而立之年

9 〈聯誼社與您有約〉

# 爭取國家重點 邁進世界一流

## 如何使台大成為世界一流大學

◎陳維昭

近幾年高等教育量的擴充速度非常快，目前國內已有 115 所大學，有些還正在籌備當中，然而相對地，高等教育的資源並沒有增加反而有減少的趨勢，長此以往，高等教育品質勢必每況愈下；有鑑於此，國內高等教育發展應有重點並適當分級與分工，個別朝研究型大學、教學型大學或社區型大學發展。目前美國 3000 多所大學中僅有 50 多所被認定為頂尖研究型大學，而國內新興大學多仿照台大模式，都是希望先成為綜合大學並成為研究型大學，這對國家競爭力造成不好的影響。

綜觀台灣鄰近的國家，中國大陸在數年前即喊出 211 工程，要在 2010 年有 100 所世界級大學，並從這 100 所世界級大學中特別將北京、清華、南京、復旦、中國科技大學等校列為重點發展，藉此拉抬整體水平。香港和韓國也是一樣，韓國提出 Brain Korea 21，要讓 21 世紀韓國更具有競爭力。日本雖然沒有很明顯的措施，不過數十年來，日本東京大學所享有的資源卻是得天獨厚。台灣強調齊頭式平等，但即使如此，台大以每人所獲政府資源與他校相較，不但不多，甚至因為是老舊的大學，在維護各方面都比較困難，這樣的運作方式對台大的發展極為不利。過去幾年，我們一直在反映，也漸漸獲得社會認同，認為再如此下去對台灣的學術發展並非好現象。

去年 11 月間，在花蓮天祥召開的行政院科技顧問會議中，國內、外的科技顧問們共同討論了兩個議題：一是大學研究，一是技術創新，這兩個議題與大學發展有很重要的關係，其中最主要的建議是至少在國內選擇一所大學，給予足夠的經費使其在廿年內達到世界級水準；會上雖未指明哪一所大學，但有幾位科技顧問皆心儀台灣大學。以台大各方面的條件及此次我們提出追求卓越計畫獲得通過的成績來看，台大當然是責無旁貸的，但縱使有這樣的建議，我們也不能等到別人來指定，而必須事先有所準備，維昭認為較具體的作法是我們可以根據科技顧問的建議，擬定一份計畫書，一方面爭取科技顧問的支持，一方面向政府顯示我們的能力，相信經過努力爭取，達到目標指日可待。

本校現有 25,000 名學生當中即有 8,200 位研究生，其

中博士生多達 2,500 人的高比例來看，本校定位在研究型大學是無庸置疑的，當前的問題是我們是要整體發展？全面發展？抑或是重點發展？又何謂世界級大學？若依照《亞洲週刊》過去的評比我們早就是世界級大學了，不過我們並不能以此自滿，我們需要選擇幾所心目中的世界級大學作為競爭努力的對象，設定進度達成目標。

台大最大的優點是我們是一所綜合大學，我們應思考如何利用綜合性的優勢促進院際合作。須知很多研究是單一學門或單一學院無法獨立完成的，但透過院際整合將可激發出很多新領域及新突破，從這次「追求卓越」計畫申請案來看，台大確實有很多單位可以互相整合，整合後顯現無比堅強的實力，這是有關校內的整合。當然校外整合也是可能的，科技顧問會議後陽明大學要與清大及交大合併，就是考慮到唯有合併才能與台大競爭；如何與國際合作是很重要的，以新加坡為例，新加坡的水準並沒有比我們高，但近幾年積極與世界有名的機構合作，如生物技術方面與 Johns Hopkins 大學合作，科技工程方面與 MIT 合作，且政府皆有投資贊助，我們的資訊電子領域有很多同仁都是畢業於 Stanford 大學，台大是否能與之合作，這要看我們是否有規劃且政府也願意投入經費。

另外，要成為世界一流大學需要國際化，我們必須加強國際交流，吸引更多留學生及客座教授。近來本校一直在推動英語教學，到目前為止只有 19 門課採用，還不是很普遍，希望將來可以推動更多課程的英語化。

除此以外，最近還有一個很熱門的話題，就是大學法人化。科技顧問報告寫的是財團法人，但所謂 non-profit organization 並不一定就是財團法人。政府可能擔心大學法人化後會失控，例如屆時財產變賣或處理皆過於彈性等，因此如果全體國立大學一下子都變成法人，一定會有阻力。因此有顧問建議或許由台大先行試辦，由我們擬定一套讓政府放心且對學校運作又有利的制度，讓學校更有自主性及彈性，招生更有彈性之外，還有彈性之薪資及激勵制度，若能做到如此，對大學的發展將更有鼓勵作用。

為爭取成為重點大學，校方已組成推動小組，由維昭召集，而各院亦應積極研擬提出自己的規劃方案與發展方向，做為全校計畫書之依據。⊕



### ◆台大生技中心正式掛牌運作

籌備兩年多，去年正式成立生物技術研究中心在1月18日舉行交流茶會，正式掛牌運作。本中心將致力於整合相關課程以培養生技人才，結合各領域之研究資源以發展集體研究，現階段工作包括開設生物技術學程、編輯生物醫學雜誌及叢書、設置網站聯繫各生技實驗室等，未來亦將籌設育成中心，以促進產學合作，開發本校研究成果。（取材自《臺大校訊》'00年1月12日1版）

### ◆本校與東森媒體合作建置校區寬頻網路

為促進寬頻網路技術與人才培育，本校與東森媒體科技公司於去年12月16日簽訂學術合作協議，建置本校各校區間的寬頻網路連線，產權將捐贈校方。

此外，東森也將協助本校建置相關之研發實驗室，並依其需要委託校方進行專題研究，或開課提供員工在職進修。（取材自《臺大校訊》'99年12月22日1版）

### ◆機械系成立數位控制實驗室

機械系獲得德州儀器公司(TI)及長吉科技(Chanceux Co.)贊助，提供電腦、網路設備及數位訊號處理發展系統(Digital Signal Processing Development)等相關軟體設備，於1999年12月23日成立數位控制實驗室。

開設此新實驗室將有助推廣數位訊號處理器(DSP)在電機控制上的應用。數位化應用是後PC時代的發展趨勢，其中可程式化的DSP彈性大，產品的研發及升級都較容易且快速，在未來科技發展中，DSP將扮演重要的角色。有鑑於此，機械系已將機電整合技術與數位訊號處理器的應用納入正規課程中，藉由數位控制室的成立，提供全系一個DSP實驗教學環境。實驗室主持人顏家鈺教授學有專精，學術專長在精密系統模擬及自動控制，尤其在電腦周邊設備的應用。（取材自《臺大校訊》'99年12月29日1版）

### ◆金山醫院2002年誕生 服務下鄉

醞釀多時的金山醫院在鄉民鄭玉爐先生慷慨捐地後，可望於今年動工，預計2002年完工，屆時可提供100床病床，服務萬里、金山、石門、三芝四個鄉、約

七萬多名居民。附設醫院李源德院長表示要將把金山醫院塑造成為北海岸的「小台大」。

金山醫院是由金山鄉提供土地，台電出資，台大醫院提供醫療資源及負責營運，由縣府公所、台電及台大醫院組成之董事會負責監督。目前土地及金援問題都已解決，所以預計今年動工興建。

慨捐土地近兩千坪的鄉民鄭玉爐先生在接受眾人表揚時謙虛地表示，個人只是盡一份心力而已，希望金山醫院儘快興建完成，造福醫療資源一向匱乏的金山地區。（取材自《動報》'99年12月16日N6版）

### ◆台大兒童醫院動工興建

經過五年多的籌備，國內第一家國家級兒童醫院—台大兒童醫院在去年底終於動土開工，預計最快可以在2004年底啟用。

負責籌備的王正一副院長表示，未來兒童醫院將設置392床病床，40%的醫療著重在中重症治療，作為全國醫療單位中重症兒童的後援單位。

台大兒童醫院基地設在台北市青島西路原慢性病防治局，全部工程和儀器約需53億元，是一棟地上21層、地下4層的建物。工程分兩期進行：第一期為機電中心，第二期為兒童醫院主體。（取材自《台大醫院院務通訊》'00年1月3日832期）

### ◆《臺北帝大的生活》出版

本校創立七十週年校慶特刊《臺北帝大的生活》於日前出版，歡迎校友索閱，由於發行量有限，每人限索取一本，同時本校將酌收工本費及郵費三百元，歡迎有興趣的校友利用郵政劃撥匯款，劃撥時務請註明「索閱臺北帝大的生活」，俾便辦理。

母校於七十週年校慶時邀請台北帝大時期校友返校團聚並舉行座談，包括校友總會理事長辜振甫先生、中研院院士李鎮源教授、羅銅壁教授，以及自日本、美國遠道而來共五十多位老校友出席。會中大家侃侃而談，會後仍有不少校友為文記述，為保存此一珍貴史料，學校遂將座談會內容及多位校友投稿集結成冊出版，以資紀念。洽詢電話：23661058 林秀美，劃撥帳號：17653341，戶名：國立臺灣大學。



# 前瞻新世紀的工學院一

## 院長楊永斌教授專訪

◎林秀美

**工**學院前身爲台北帝國大學工學部，1945 年接收時已設土木、機械、電機、化工四學科。經過五十餘年擴展，現有土木、機械、化學工程、造船及海洋、資訊工程等五個系及環境工程、材料科學與工程學、應用力學、建築與城鄉、工業工程、醫學工程等六個研究所。附屬機構七個，包括水工試驗所（與農學院合設）與工業研究、地震工程、製造自動化、計算機系統、石油化學工業、微機電等六個研究中心。88 學年度專任教師 57 人，學生 4,110 人，其中研究生人數與學生總數均居本校之冠，爲編制較大的學院之一。

現任院長楊永斌教授，畢業於本校土木系，美國康乃爾大學博士。專長非線性力學、地震工程、橋梁工程。長久以來對台灣的學術發展極爲關注，對坊間給予台大的評鑑也曾投書表達不同意見。他說身爲台大人，不服輸之外，更應自我反省，這也是他接任院長的

自我期許：要讓台大工學院晉身世界知名工學院之列。

從 1999 年 8 月上任迄今半年，他發現不論在學術、行政或工作環境方面，都有許多可以努力的地方，將竭盡所能加以改善，以提供同仁一個從事教學和研究的最佳環境。

### 台大傳統：椰子樹文化

他以多年觀察指出，大學競爭力是團隊群策群力的展現，但國家的教育體制卻侷限了大學發展，形成教授後援不繼、公務制度僵化等問題。環顧其他國家的大學，其行政和技術人員的數量與教授相當，新加坡南洋大學甚至達到 1:1，日本東京大學每位教授主持的研究室就是一個團隊，底下有副教授、講師、博士後研究員，最後才是研究生；反觀台大，教授手下只有研究生來來去去，進台大時是一個人，要做所有的雜務，退休時還是孤家寡人一個，宛如椰子樹——只有主





幹孤拔但未能枝繁葉茂，永遠不成體系，他稱之為「椰子樹文化」。

此外，學校的送文體系似乎跟不上台大醫院送病歷資料的速度，許多時候教授皆須親自跑文，飽受大家的批評，近年雖有改進仍跟不上民間的步伐，楊院長認為落後的職工制度根本無法支援先進的教授群，遑論提昇競爭力；因此上任後立即辦理職工座談，聆聽這群相對弱勢族群的心聲，經過三次溝通後發現問題不少，諸如進修、考績等權益和業務電子化、工作環境的改善等等，待座談告一段落後，將彙整結果供校方決策參考。

未來座談會將陸續開拔至各系所，同時有鑑於台大師生互動不夠，學生對學科憧憬不高，隨波逐流者多，日後也將考慮與新進同仁、教官、家長等對談，以釐清問題癥結之所在。

另外，為集思廣益並改善行政效率，工學院目前設有院長信箱：Dean@ccms.ntu.edu.tw，同仁可利用此一管道，即時提供任何興革改進意見。

### 最大問題：空間不足

就工學院本身而言，最大的問題是館舍空間不足。楊院長指出，成功大學一系一館，多數皆係新建的大樓，遠非本校可企及，而常常被坊間拿來評比的清大和交大，本質上就是以工學院為主體；但台大是綜合型大學，預算整體分配，就資源而言，前二者傾全校之力投入理工科系的發展，台大工學院在校內只是十院之一，資源的分配自然無法比擬。

院長進一步強調，工學院館舍空間之侷促已到「人滿為患」的地步，提報教育部的工綜二期館興建計畫，總經費七億五千萬元，教育部要求自籌二億五千萬元，由於自籌金額龐大而陷入停擺。空間不足是都會型大學普遍存有的問題，東京大學亦如是，為了工學院長遠發展，他會努力尋求突破。

### 科技趨勢：微小化

「廿一世紀科技的進展瞬息萬變，東元電機副董事長黃博治先生曾以「賽跑」巧喻各學門發展的快慢不一，他說『我在機械的跑道上，看見隔壁跑道的化工，

再往前看，電子電機比我快上十倍』，依我看土木工程的速度只有機械的 1/2」；他最擔心因自己思慮不周或過度的保守，以致工學院在廿年後落居他人之後，「國內有那麼多企業已經晉升為世界級，大學豈能落後？」他援引一位 MIT 校長的豪語期勉同仁：我們不是在進行研究，而是在領導研究。

本世紀末，半導體、金屬材料的微製造已進步到奈米尺度（Nano，10 的負九次方），分析未來科技的發展態勢，無一不朝微小化發展。所謂「工欲善其事，必先利其器」，為因應此趨勢，工學院已建置國內最頂尖的電子顯微鏡設備以及良好的微機電實驗設備，配合既有的研究基礎，相信在智慧型材料、微機電、生物科技、醫學工程、航太、環保、建築等項目都有發揮的空間。

他認為各領域人才齊備是台大的優勢，但若某領域發展不佳，則應適時予以調整或合併，就像一棵樹，落葉枯幹必須褪盡，嫩芽新枝才有機會萌生，日本京都大學即曾經過這種陣痛而產生新的風貌。原隸屬工學院的資訊工程系即將跳槽電機資訊學院，也是本院摒除門戶之見而促成。

### 土木人：熱愛人文

土木工程不是他當年的第一志願，但對於身在理工而有人文偏好的他而言，唸土木是無悔的選擇，因為土木系最具人文特質。

「相對於電子電機的微小化，土木工程既大且久」。他說，廣義而言，所有人文景觀都是土木工程師的創作，其技術優劣不僅關乎安全和景觀，經過歷史時間的熏陶，更內化成為文化的一部分，如中國的都江堰，使用迄今已逾兩千多年；又如舉世聞名的觀光名勝「巴黎鐵塔」，更是法國人的驕傲；它們已不是單純的建築物，而是民族文化的象徵。

他時常為文呼籲土木人要有文化的心，尤其在九二一震災之後，感觸更深，台灣的工程技術大有問題，但問題癥結出在人心，作為社會的一份子，他認為台大應積極參與災後重建，善盡社會責任。⊕



# 大學學術追求卓越發展計畫

◎ 編輯部

**教**育部及國科會之「大學學術追求卓越發展計畫」，於 1999 年 12 月下旬公布審查結果，本校共通過 7 件，其中人文及社會科學類有 3 件，自然科學類有 2 件，生命科學類 1 件，工程及應用科學類 1 件。執行期間從 1999 年 8 月 1 日起迄 2003 年 7 月 31 日止。各計畫之主題與內容簡介如下：

## 一、東亞民主化與價值變遷：比較調查研究

(East Asian Democratization and Value Change : Comparative Survey Studies)

計畫總主持人：胡佛（政治系教授、中研院院士）

共同主持人：朱雲漢（政治系教授）

Richard Rose（英國 Strathclyde 大學教授）

Larry Diamond（美國 Stanford 大學胡佛研究所資深研究員）

計畫內容摘要：

本計畫結合國內外廿餘位政治與社會學者，針對東亞七個國家地區經社結構現代化、政體轉型與民主化、政治價值變遷的相互影響，進行跨國性的比較研究。這七個國家地區包括日本、台灣、南韓、菲律賓、泰國、香港及中國。計畫包括五個國外協同計畫以及三個專題性、三個配合性子計畫，國外協同計畫有韓國、日本、菲律賓、香港及泰國調查計畫，三個配合性計畫為「東亞民主化資料中心」、「台灣地區調查研究」、「大陸地區調查研究」，三個專題性計畫為「中國大陸的基層選舉」、「現代化價值對大陸民族地區意義之實證研究」、「公民意識之結構肇因比較分析」。

## 二、東亞近世儒學中的經典詮釋傳統之研究

(A Study of the Confucian Hermeneutic Tradition in Early Modern East Asia)

計畫總主持人：黃俊傑（歷史系教授、傑出人才講座）

計畫內容摘要：

東亞儒學史的比較研究在國內外已成為一極具發展潛力之領域，本計畫則統攝東亞思想史與詮釋學，研究宋明清時期之中國（A.D.960-1911）、德川時代日本（A.D.1600-1868）、李朝朝鮮（A.D.1392-1910）的儒家學者對如《四書》等經典中之思想的詮釋，以擴大東

亞思想史研究之視野，並建構具有東亞特色之詮釋學。十三項子計畫分別研究德川時代日本儒學對《論語》、《大學》、《中庸》與《詩經》等經典及其他禮經之詮釋、近世中韓儒者對《孟子》與《大學》詮釋之比較、宋明儒對《四書》與《易經》之解釋、台灣儒學中的《春秋》思想等課題。

## 三、華人本土心理學研究追求卓越計畫

(In Search of Excellence for Chinese Indigenous Psychological Research)

計畫總主持人：黃光國（心理系教授）

計畫內容摘要：

本計畫主要目的在以本土化的研究取向探討華人的重要心理與行為。為了達到此一目的，擬將原設於台大心理系的「本土心理學研究室」提昇為「本土心理學研究中心」，以計畫主持人所提出之「華人關係主義」作為理論架構，規畫七個分項計畫，並制訂出一套有效的自律機制，以發揮「本土心理學研究群」的研究潛力。其內容涵蓋「家人關係及其心理歷程」、「人際和諧與人際衝突」、「自我歷程、自我概念與自我評價」、「華人文化與組織行為」、「教育機制中的心理歷程」、「文化、心理病理與治療」六大主題，以及「台灣華人群體意識的顯性與隱性意涵」等十二項子計畫。

## 四、尖端材料的基礎科學研究

(Basic Research on Advanced Materials)

計畫總主持人：彭旭明（化學系教授、中研院院士）

計畫內容摘要：

在高科技競逐的 21 世紀，新材料是重要基礎。以物理與化學前沿研究為基礎之尖端材料是重在資訊、光電與機械所需的特殊功能材料，近年在基礎研究上已有突破性的發展，如碳六十、碳管、原子力顯微鏡、高溫超導、中孔徑分子篩等。有鑑於尖端材料是介於化學、物理、生物及工程之間的跨領域研究，本計畫擬整合前述諸領域人才，建立一世界級的尖端材料研究群，實際的措施包括成立基礎材料科學中心、規畫材料科學學程以及推動五個子題研究計畫，分別為：分子金屬導線及相關材料、前瞻性有機光電材料、奈



米材料的物理性質、奈米光電材料合成和應用、碳氫基材與奈米結構等。

## 五、宇宙學與粒子天文物理學

(Cosmology and Particle Astrophysics)

計畫總主持人：黃偉彥（物理系教授兼主任、教育部國家講座〔1998-2001〕）

共同總主持人：魯國鏞（物理系合聘教授、中研院院士、中研院天文與天文物理所所長）

### 計畫內容摘要：

粒子物理之主要前沿研究，係探討自然界物質之構成單位（各種夸克、電子、微中子、光子等），以及這些構成單位如何相互作用而形成今日的宇宙，而電波天文學對宇宙背景輻射的發現，則為宇宙起源（大爆炸）想法提供了最有力佐證。本計畫主題即為粒子物理學之前沿與電波天文學之前沿匯集之一項實驗（觀測）物理新領域。子計畫包括（1）宇宙背景輻射陣列望遠鏡之建造與操作，（2）早期宇宙、黑暗物質、宇宙膨脹之實驗粒子物理相關研究，（3）宇宙學與粒子天文學理論整合研究，（4）尖端光學與紅外線天文觀測，（5）國內天文研究大環境軟硬體系統之建立（於中央大學、台大、清大三處建立遙控、遠距教學之環境）。

## 六、迎向生物科技發展之新紀元

(New Era of Biotechnology at the National Taiwan University)

計畫總主持人：林榮耀（生化所〔科〕教授、中研院院士）

### 計畫內容摘要：

以醫學校區現有之貴重儀器中心為基礎，整合人力與軟硬體資源，建立全校性的生物技術核心實驗室，以提供高層次、多樣化的生物技術實驗服務，本計畫欲整合之核心實驗室包括：基因體研究、蛋白質、免疫化學、藥物開發、基因剔除等共五所。

（1）基因體研究：針對國人癌症相關之致癌或抑癌基因及其他生物分子之基因結構及序列分析，並進行資料之儲存、比對與連續分析。

（2）蛋白質：針對與癌症、心臟血管疾病、感染性疾病及免疫和過敏相關之已知或未知蛋白質之化學及物理特性分析。

（3）免疫化學：支援細胞生物學之研究，特別是針對重要疾病相關基因在細胞內之核酸定性定量、胞內胞外離子與蛋白分子的變化分析，以及利用抗體來研究基因與蛋白質的功能。

（4）藥物開發：針對抗癌症、心血管疾病、感染疾病及愛滋病之新藥研發，並提供一般生物活性及毒性測試諮詢及合作。

（5）基因剔除：以人類疾病之老鼠模型，探討基因功能及調控、致癌及抑癌基因研究，並結合轉殖技術製造可資利用之生物分子。

## 七、電信、資訊與電子前瞻技術研究

(Advanced Technologies for Integration of Communication, Information, and Electronics)

計畫總主持人：陳俊雄（電機系、電信所教授）

共同主持人：李琳山（電機系、資訊系、電信所教授）  
李嗣涔（電機系、光電所教授）

### 計畫內容摘要：

電信科技的發展進入了個人通訊、無線通訊的時代，資訊科技的發展則進入了多媒體網際網路的時代，而電子科技的發展也進入了次微米的時代。表面上三者各自發展，然而在下一世代網際網路（Next Generation Internet, NGI）的建構中，光纖、有線電視、無線區域以及衛星通訊等將結合成為一個超時空的全球網路，因此三者之間的關聯性及整合性技術顯得更加重要。

有鑑於此，本計畫提出電信、資訊與電子科技整合發展中具關鍵性的六項前瞻技術，作為本校重點學術發展項目。此六項技術分別為：微波及毫米波技術、通信及網路技術、智慧型訊號處理及多媒體資訊環境、尖端計算技術與系統、奈米結構及量子功能元件與電路、光子技術及其應用等。⊕（資料提供／研究發展委員會）

# 台中縣龍井鄉生態屋設計——一個生態建築的參與式營造過程

◎劉可強（建築與城鄉研究所教授）

設計參與：劉可強、紀瑞祺、王應棠、張秀慈、林肇庵、李安石、趙日新、蔣文德、陳盈潔、吳昱廷、蔣偉群、李惠貞

1998年春天台中龍井鄉紀瑞祺先生來到建築與城鄉研究發展基金會。夏鑄九教授和我與他會面瞭解他希望蓋一棟新房子給他媽媽住，地點在龍井鄉的老家土地上。他們一家6個兄弟都在台北經商，各有家庭子女，在週末假日時常回老家聚會。引起我們的興趣是紀先生的像是希望蓋一棟自然通風，完全不需要空調冷氣設備、冬暖夏涼、舒適可居的房子。他沒有興趣再蓋一棟一般鄉下常見的水泥洋樓，既不通風也不美觀。我們在確認他不會放棄這堅持後同意以生態屋設計研究的方式進行一個示範性的試驗。

這個個案的重點包括兩個部分：第一是生態的課題，如通風、隔熱、保暖、除濕等環境條件的限制。第二是設計一個舒適並能滿足所有家族裡得使用者需求的空間。我們規劃了一個以使用者參與為主的設計方法，由城鄉基金會的工作人員及城鄉所的研究生組成的設計團隊為輔的程序進行基地環境分析、空間需求、舒適的環境的想像、各使用空間的形塑，設計圖與模型、施工監造、完工入厝等步驟，於1999年完成。本文將參與式設計的方式以及生態建築的內容作簡要說明。

## 一、參與式設計的操作

這個濱海農村家屋的設計營造過程，首先從具體的居住經驗出發，由設計者透過角色扮演進行家庭成員訪談、空間劇本寫作，以色紙拼圖集體操作空間模式進行平面發展，到和業主共同進行立體模型空間場景的一系列活動來尋求初步的設計，然後在實際營造過程中經由業主及其家人、地方營造的工匠與設計者不斷協商修改而成。

其特色是避開抽象空間機能及形式操作的專業思考模式，希望能從基地與居住者的特質，藉由日常家居生活的具體事件來引導空間模式與品質的生產，並強調實踐低耗能、冬暖夏涼的生態建築營造模式。

### ● 紀家成員

|     | 職業               | 子女    | 備註                         |
|-----|------------------|-------|----------------------------|
| 阿媽  |                  | 6個兒子  | 72歲，身體健朗                   |
| 老大  | 老大、老三、老四一起合開紙的公司 | 1男1女  | 老大老二曾移民澳洲，又回來。他們的小孩在國外唸書   |
| 老二  | 代理紅酒             | 2男    |                            |
| 老三  |                  | 2男1女  |                            |
| 老四  |                  | 1男2女  | 女兒琇玲，和老家感情蠻深厚的，現在德國唸書，64年次 |
| 老五  | 證券公司總經理          | 2女，小學 | 南薰和奶奶感情很好，常窩去和奶奶睡覺         |
| 紀瑞祺 | 成衣生意，太太教書        | 1男，國中 | 曾做過建材的生意                   |

### ● 空間劇本的描寫

訪談訪問者，書寫空間劇本，將設計者的角色置換成使用者，互相討論，共同發展設計。

### ● 將劇本轉化為空間

原則上每人發展出自己故事的空間，再予結合。但礙於時間之不足故無法如此執行。目前進行方式改以找出一些共同提到之故事場所情境著手，分組合作來完成：其一要找到紀家人的特色，共同的活動，以此發展出屬於這家人的空間。例：居住空間較有交集的為祭祀用的神明桌（還不一定是神明廳），及祭祖相關的道具。另一是從基地的環境中找出特色，發展出有特色之環境。例：由環境來看，其特色為大榕樹，可以從樹開始發展和榕樹有關的故事。

### ● 操作方式

平面道具製作：先由神明桌及大榕樹相關故事提及的人物、家具及活動開始。於色紙上繪出故事所需之道具及活動之平面圖案，每個故事演員會有很多不同圖案。之後再將道具放在模型上，按劇情操作。待於模型上完成某一故事後再將其固定。

所有平面故事整合成熟後再變成三度空間之形式。

要努力地去思考房間裡到底要做什麼？而不是先有一個房間，再來安排活動，而是要先有活動才有房間。所以房間的形式、形狀是圓的或方的是預先不知道的，

### ● 空間劇本

案例：神明廳

阿媽：『現在的神明桌在客廳重要的位置，入口還是對著神明桌，好像在看護著整個家，燈樑因為客廳的形式改變，已經拿起來』

老四：『家人們都到齊，有的在屋外的內埕聊天，有的點香分給每一個人』『屋頂側向天窗與開高窗的通風採光設計，引入無熱的晝光和微風...高的天花板的設計也使的整個空間視覺上非常的開闊與舒適，不像以前悶熱』

老六：『神明桌還是在北側的老位子，祭祖時足足可以打上兩桌，祭拜後供全家20幾個人吃飯...』

小嬌：『神明廳的大門仍然同往常一樣敞開著...』

榕樹：風告訴我『不過他說最有趣的是還是從屋頂的爬藤透過天窗，穿越屋頂的木頭樑，最後照到香煙裊裊的神桌上』

老五：神明廳與客廳分開後，感覺自在多了，且位置仍在屋子的中心位置，神明廳正中仍擺著那古舊的神案，它在我們家已經好多年了，神明廳的地板鋪面與其他房間略有不同，窗戶也較其他房間高些，莊重而

不嚴肅，過世的長輩們的照片掛在兩旁，平常祭祀祖宗，簡簡單單，一家一家輪流進去祭拜，也就夠了

## 二、生態的設計

1、神明廳的要求要滿足夏天通風、冬天擋風、光線要通到桌子，香煙可自然排放。

2、過年時候的紀家，是大團圓、熱熱鬧鬧的，提供一個有生氣的中庭，提供室內各個空間互動和增加採光和通風面的可能性。

3、南北軸向的護龍，在夏天變的悶熱，利用西向外廊的爬藤，東向出挑的屋簷，來緩和夏天的熱氣。

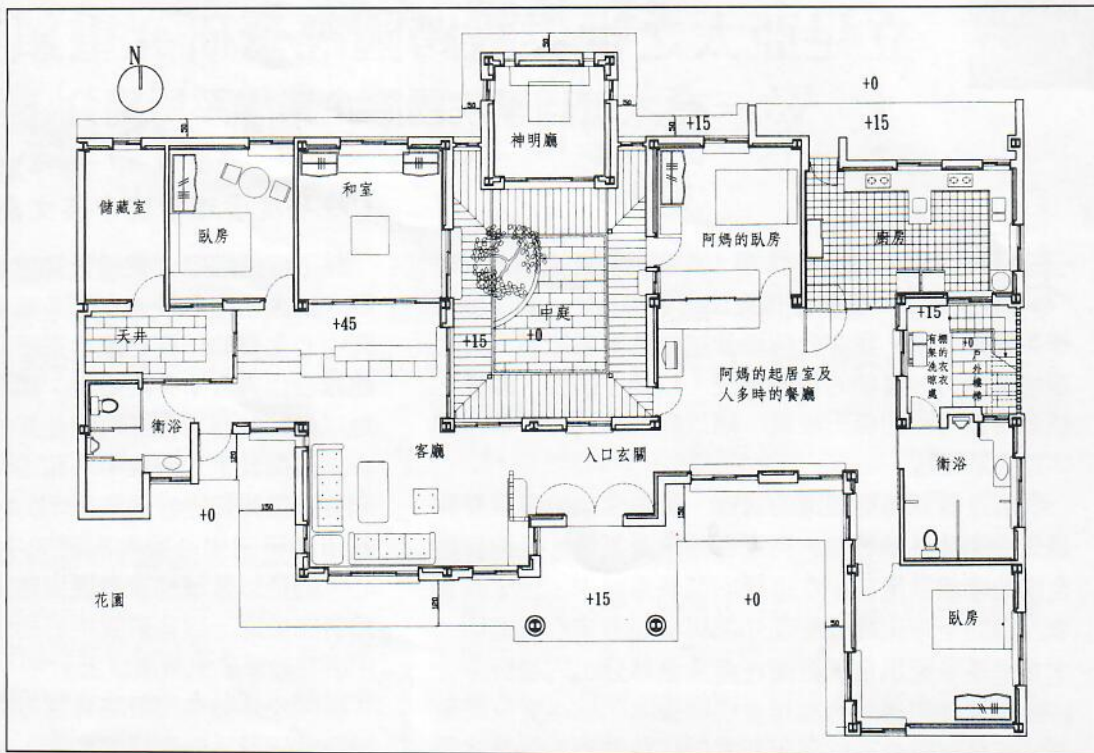
4、架設棚架，利用植物來降低太陽輻射熱，有光線可以進去，卻不悶熱的起居室。

5、在室內，夏天最熱的時候，陽光照不進去，冬天和其他的時候，可以感受到光線。

6、斜屋頂：屋頂用掛屋瓦的方式，是會呼吸的屋頂，輔以天花夾層和百葉，其功能以達成散熱和隔熱為主。廚房開天窗，來幫助對流。

### ● 基地配置及量體安排

冬天的風遮區：合於當地風土的建築就是生態，當地因為靠海，強勁的東北季風，主導著整個設計，建築物的配置，以南北朝向，東西長形軸向，將整個基地



的北方圍起來，利用整個配置產生冬天的風遮區，容納冬天的活動。

提供一個有生氣的中庭：過年時候的紀家，是大團圓、熱熱鬧鬧的，提供一個有生氣的中庭，提供室內各個空間互動和增加採光和通風面的可能性，中庭天井之設置可以增加狹長的基地建築物的舒適熱環境。

調節氣溫的天井：房屋的東西側，各安排一個天井，主要讓每個空間，都有兩邊開窗的機會，利用自然通風採光調節室內的溫度。東側的天井更是阿媽冬天洗衣晾衣的空間。

迎南風、擋北風的量體安排：在屋頂的高低變化下，北面的屋頂高過南面，如此迎南風面，才能幫助空氣流通。

### ● 植栽

建築物北方的植栽：在建築物的北方，植低矮的灌木層，利用灌木創造一個相對的負壓，北邊的植栽在夏天很熱的天氣，對提升室內舒適度相當有幫助。冬天的時候阻擋、削弱冬天北風、東北季風對建物北側的影響。盡量選擇台灣原生植物。提供使用者一個舒適的北側窗景。

建築物南方的植栽：建物南面保留紀家的大榕樹，大榕樹在夏天是這裡重要的生活場所，並帶來涼爽的西南風。南北軸向的護龍，在夏天往往變的悶熱，利用在西南向的植栽，來緩和夏天的熱氣。⊕

上圖：平面配置圖。

下圖：完工後一景。





# 立足亞太之世界級跨國經營研究重鎮與人才庫

## —台大管理學院國際企業學系所簡介

◎邱宏仁（國企系教授）

（99 年度管理學院中英文簡介小組主任委員）

君自台大來，應知台大事！作者將藉此文向各位向校友介紹一個轉型後更加出色的系所——國際企業學系暨研究所。我在此所要敘述的是本系所轉型的大環境推動力、當前的發展現況、以及在研究、教學、建教合作方面的傑出成就，願以此與校友們分享、與本校各系互勉。

我國是個海島型經濟的國家，國內企業的發展歷程是先從產品外銷導向、再到海外設廠製造、最後佈建全球的產銷供應鏈。在這樣的發展過程中，企業經營者所需的全球化經營管理知識與技能愈來愈加迫切，尤其是眾多資訊電子廠商在產業全球分工的趨勢下，紛紛探求如何組成與運作多功能團隊，以落實及時生產、彈性應變、全球運籌等關鍵成功做法。這樣的趨勢可從國企所招收的高階主管企管碩士班的學生結構中，資訊電子的高階主管比重甚高得到印證。

本校國企系所肩負培養國際經貿人才之重責大任，系所名稱的改變是反應全球化經營時代的需要。本系前身為商學系國貿組、國際貿易學系，再改名為國際企業學系；筆者在本系就讀與任教，因而有榮幸見證了這樣的一段歷史。教學課程與教師研究方向也反應這樣時代的趨勢：例如，從國際貿易理論與實務的核心課程架構中，進一步融入國際行銷管理、國際財務管理、全球企業經營策略、跨國技術移轉等跨國設廠經營所需的專門知識與技能。

國企系所的學術研究成果是有目共睹的。本系所現有專任教師 17 位，全部都具有專業博士學位，且絕大多數都自美國前二十名的研究大學接受嚴格的專業訓練。曾有同仁開玩笑：還好還沒有哈佛與劍橋畢業的同仁，要不然 Cambridge School 這樣的超級大派將會打破世界財經企管各大學派在本系“一派一支持者”的生態平衡（註：哈佛與劍橋兩校所在的城市都是 Cambridge）。本系教師間就是在如此良好的研究風氣中互相砥礪，各自表述所支持的學派思維來做理性的思辯，也因而激盪出教師卓越的研究成果。教師所獲得的學術榮譽包括：傑出人才講座、教育部學術獎、國科會傑出研究獎、管科學報年度論文獎、Academy of International Business 最佳論文獎，而出版著作也分見於 *Journal of Economic Theory*, *Econometrica*, *Journal of Finance*, *Review of Economics and Accounting*, *Academy of Management Review*, *Strategic Management Journal*, *Journal of American Statistical Association*, *Journal of Marketing Science* 等世界第一流且在 SSCI 列名的學術期刊中。

為了增進國際企業經營管理領域產、官、學界的互動，國企系所先後成立了多個研究中心。國際企業研究中心主要的任務是整合系所研究教學資源，以推動建教合作與產學共同研發；國際財務金融研究中心則是以推動財務工程在國際企業的基礎與應用研究為職志；產業競爭力研究中心藉由產業的深入研究，來提出各產業如何提升國際競爭力的建言；此外，東亞新興市場研究中心與歐洲研究中心等兩個區域研究中心，則是以區域經濟發展與跨國企業間的互動關係做為研究重點。這些研究中心的順利運作，帶動了本系所研究教學風氣蒸蒸日上。

在與校外機構的策略聯盟方面，國企系所正積極推動海外研習活動與建教合作，與歐洲商會、自創品牌協會、亞太產經會、企業經理人協進會、經濟部商業司、以及國內前二十大企業集團均建立良好的合作關係。此外，本系所經常性地與官方機構、產業界、與國外知名大學合辦國際企業專業研討會或進行學術交流：例如，與經濟部商業司合辦產業管理研討會、與荷蘭貿易辦事處合辦銀行國際發展策略論壇、與美國賓大華頓學院/美國麻省理工學院/日本明治大學/日本早稻田大學/香港中文大學等進行密切學術研究與教學交流。

學生的專業學習與課外活動也呈現多元化、國際化的面貌。大學部、研究所課程均以紮實的財經企管基礎課程作為核心架構，再分別從國際區域市場、國際政經制度、國際金融、全球化產業、比較文化等層面來深化這些核心課程的學習；大四與研究所碩士班二年級學生均有機會做海外研習，以使其視野與思維更具國際觀。學生每年舉辦兩次的國際商業營更是深具傳統的課外研習活動，2000 年寒假的主題為“數位化行銷的觀念與做法”，更是開風氣之先的學生社團活動。在這樣自由開放又專業的學習環境中，學生畢業後的表現也自然是深獲企業經營者的良好口碑。諸如，國內外著名企業做校園招募時，對於本系所應屆畢業生相當重視；而學生進入一流企業的人數佔新進人員總數的比重也高居前幾名。

國企系所正站在我國經濟與商業結構大轉型趨勢的前端，在研究、教學、建教合作等方面均領先國內各大學財經企管相關系所。然而，這樣的光輝成就並沒有使我們自滿。本系所自許成為立足亞太之跨國經營的研究重鎮與人才庫，期盼帶給學生、學校、社會、國家、與世界更多有助創造人類福祉的新思維與觀念做法，以貢獻這個專業傑出又努力不懈的系所於宇宙之精神！⊕

# 台大校友聯誼社

## 為您搭起友誼的橋樑！

**台**大校友聯誼社為提供大專青年之正當社交活動，特設椰林廣場交誼廳。這是一個為校友及其他大專院校未婚青年男女，搭起友誼橋樑的園地。十五年來，參加椰林活動的朋友因相識、相知、相愛，而結為夫妻者，已知超過兩千對以上，其中尚不包括未召告天下者。歡迎您加入我們的行列，尋訪您美好的春天。

### 椰林會員入會辦法

- 1.椰林會員資格：本校畢肄業以上校友及其他大專畢肄業以上，年齡在 45 歲以下，身心健康之未婚青年男女。
- 2.入會辦法：凡新入會者請繳驗身份證、畢肄業證書正本及照片兩張，第一次加入椰林會員者繳交入會費 1,200 元。
- 3.會員證以一年為期，到期續辦入會，請憑身份證及舊卡繳 900 元手續費，即可換證。
- 4.會員持椰林會員證，在本社一、二樓用餐可享九折優待。

### 椰林廣場活動須知

- 1.會員須出示會員證，未出示者以臨時會員入場。
- 2.臨時會員限大專未婚青年，憑身份證及學歷證件正本辦理入場。購票前須將前述證件（畢業證書或學生證）交給現場負責人查驗。
- 3.當月份生日者，每星期六均可憑會員卡及身份證索取優待票入場。當月份最後一個星期六舉辦慶生舞會。
- 4.場內禁煙，並嚴禁服裝不整者入場。
- 5.參加本廳舉辦聯誼活動，遵守一切規定，會後個別交往也絕無不誠實言行，所填各項資料，絕無虛假，若有不實則不得參加椰林活動。

### 未婚聯誼活動一覽表

| 項目     | 時間                          | 費用                                         | 說明                                  |
|--------|-----------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|
| 椰林舞會   | 國定假日前夕及周六<br>PM7:00~PM11:00 | 會員：男 250 元 女 100 元<br>臨時會員：男 350 元 女 200 元 | 會員當月份壽星每周六均免費入場                     |
| 椰林日譚茶會 | 每周日 PM2:00~6:00             | 會員：250 元<br>臨時會員：300 元                     | 精緻點心、內容豐富<br>溫馨感性、集體相親<br>個別交談、輕鬆自在 |
| 電腦擇友配對 | 每日 AM9:00~PM9:00<br>受理報名    | 建檔：500 元<br>主配：500 元                       | 接受配對參加電腦擇友均需入會<br>參加電腦茶會費用優待        |

台大校友聯誼社是由一群熱心校友發起而成立的非營利組織，現有設備包括咖啡廳、西餐廳、大小會議室及交誼廳。為使師生能充分利用並享有格外親切的服務，我們提供了高雅經濟的各式餐飲及多種格局的場地，適合舉辦康樂、學術等活動，如：

1. 師長：學術研討會、演講、導生會。
2. 校友：同學會、系友會、公司行號忘年會、一般聚會。
3. 學生：迎新會、送舊會、謝師宴、聯誼活動。

**交通便利，服務周全，歡迎洽詢！**

**海外校友請看這裡：所謂千里  
姻緣一線牽，特別歡迎您回國  
參加，保證物超所值喔！**



**臺大校友聯誼社**

電話：(02)23218415~8

傳真：(02)23920748

地址：100 台北市濟南路一段 2-1 號

網址：<http://info.ntu.edu.tw/ntuaa>

# 重大巨體工程、大樓基礎工程 預防龜裂

## 務請使用台泥品牌二型水泥

台泥品牌二型水泥品質卓越，具水合熱低，抗硫酸塩強，  
鹼含量低，能避免龜裂、海水、塩份及鹼份之侵蝕等超強  
特性，耐久堅固，請指名採用。

台泥品牌二型水泥之適用工程：

- 地下基礎工程：大樓建築地下室、地下室、隧道……等。
- 巨體混凝土工程：橋樑、大廈、水壩、貯水池、高速公路……等。
- 受海水海風侵蝕之工程：碼頭、防波堤、菱角、沉箱、養殖場、濱海建築……等。
- 需抵抗硫酸塩侵蝕工程：污水處理場、化學工廠……等。

實例：石門水庫、翡翠水庫、達里水壩、第一、第二及第三核能發電廠、基隆港(東)新建碼頭、高雄過港隧道、大林蚵仔寮碼頭、北海公路新建橋樑……等工程均使用台泥品牌二型水泥

其他特種產品系列：

第三型水泥 第五型水泥 高強水泥  
油井水泥 高爐水泥 污泥處理劑

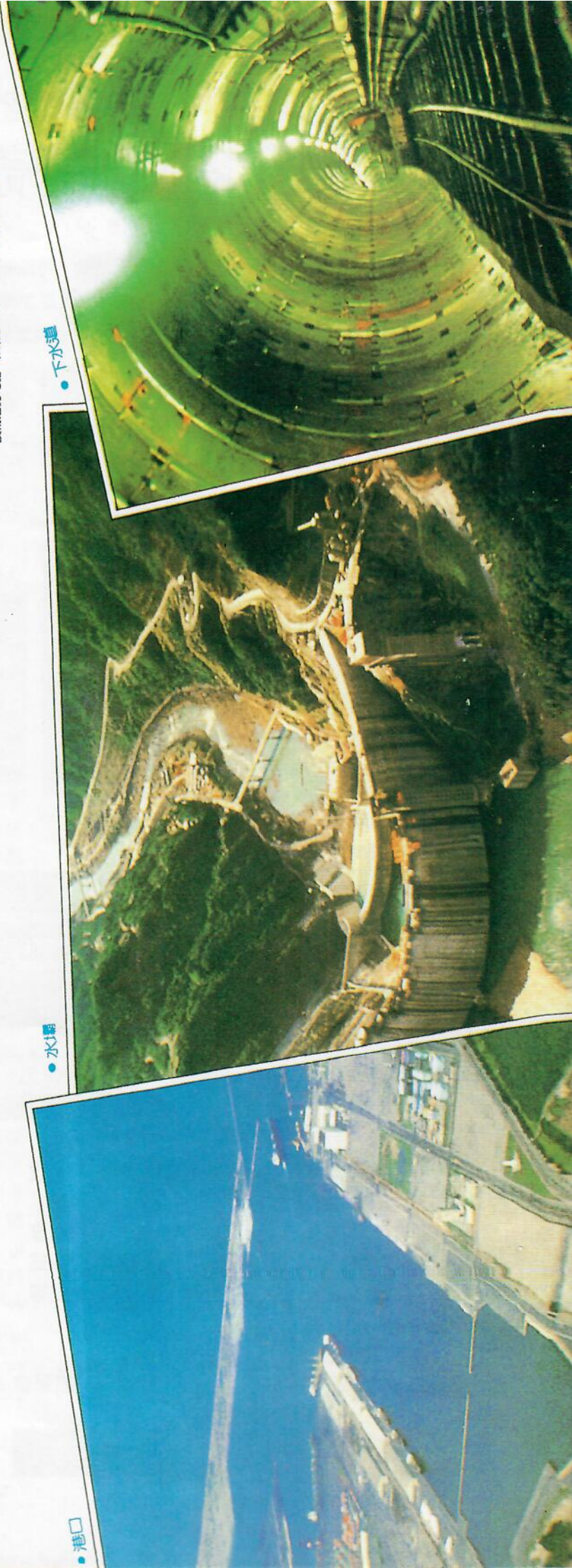
 台灣水泥公司

總管理處：台北市中山北路二段113號 電話：2531-7099 (十線)  
訂購服務電話：(02)2531-6638 (業務部) 傳真：(02)2531-6650  
研究室：桃園縣蘆竹鄉長安路一段148號  
技術諮詢電話：(03)321-7855 FAX：(03)321-7874

● 港口

● 水壩

● 下水道





# 湯淺電池

## YUASA



台灣湯淺電池股份有限公司

ISO 認證合格



## 金融生力軍，企業好夥伴

以創新、科技、專業及永續為服務信念，

以協助企業發展及創造商機為己任，

以提升國內金融服務及促進國家經濟繁榮為目標，

台灣工業銀行願做科技先鋒、企業夥伴、經濟推手，

為台灣邁入新世紀加快馬力。

# IBT

台灣工業銀行

Industrial Bank of Taiwan



世紀

# HONDA LEGEND

3500c.c. ACURA 血統頂級旗艦

之最



在高級車的領域，HONDA 展露成熟的洗鍊。

率先成功進駐北美高級車市場的日系車款，不是INFINITI，不是LEXUS，是HONDA ACURA 旗艦車款——LEGEND！此一成果的重點不在HONDA也有製造高級車的實力，而是HONDA為打破德系進口車獨占高級車市場局面，以審慎且自信的態度推出HONDA高級車LEGEND的強大企圖。在高級、豪華的領域之內，HONDA 征服挑戰、絕對獨創的企業實力，造就LEGEND的世紀尊貴！

**H HONDA**

Excellent quality

● 本田技研工業株式會社  
● 南陽實業 南誠實業

■ HONDA汽車生活館http://www.honda-motor.com.tw  
■ HONDA 全方位服務諮詢專線：080-003-355  
■ 免費24小時道路救援專線：080-090-807

● 慶豐銀行HONDA卡友購車，依機種別最高可享2萬元優惠折讓，數量有限、限量搶購，未擁有HONDA卡者，可當場申請享有。

您一生中最貼心的汽車朋友

1. 第一家ISO 9002認證合格服務廠。  
2. 首創新車三年六萬公里品質保證。  
3. 全國最完備的145個服務網。

4. HONDA汽車全天候關心您：

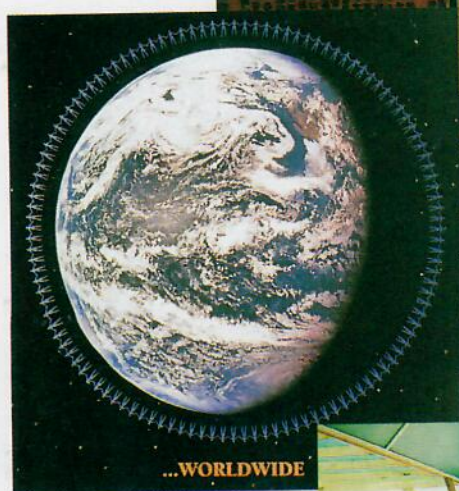
● 免費24小時道路救援專線：080-090-807  
● HONDA全方位服務諮詢專線：080-003-355  
5. 全國唯一發行服務護照，可享累積集點服務優惠。

6. 慶豐銀行HONDA卡友，可享服務折扣優惠，並可消費累積購車基金(可累積五年，最高45,000元)。  
7. 中古車不限廠牌免費鑑價；愛車高估、買賣諮詢服務。

8. 出示HONDA卡並親自前往設有洗車機之服務廠即可享有免費洗車(不限廠牌但限本人所有)。  
◆ 先進、卓越的HONDA汽車，期待挑戰高薪、品味生活的您加入。男女不拘，請即蒞臨HONDA展示中心。

# 立足台灣 放眼天下

## 關懷全世界人類的健康



### 財團法人 全球展望醫學基金會

(Global Vista Medical Foundation)

本會宗旨：

1. 獎勵並從事醫學研究。
2. 促進及支助國內外醫學活動與醫學交流。
3. 支助並獎勵婦科腫瘤、停經與骨質疏鬆症等婦科醫學之學術研討會議與學術研究工作。
4. 拓展醫學教育與醫學宣導。
5. 策劃醫學有關之研究計劃與活動。
6. 出版醫學有關之書籍或刊物。
7. 從事其他醫學有關之工作。

如果您有任何醫療上的問題歡迎您來電建議與指教，我們的聯絡方式如下：

電話：(02) 23970800 轉 5165 陳小姐

傳真：(02) 23211683

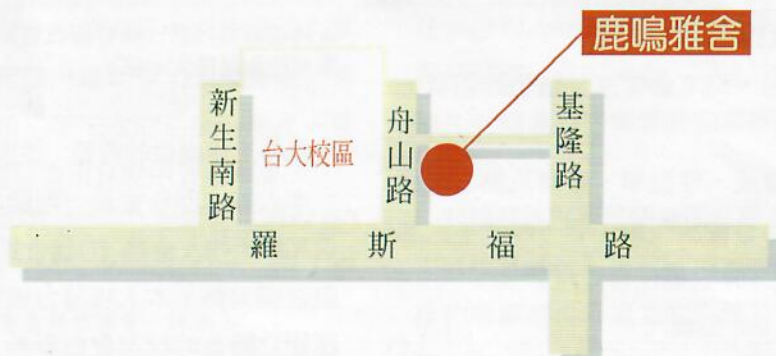
聯絡地址：台北市中山南路7號台大醫院婦產科研究室05-15室 周松男教授 收

郵政劃撥帳號：19134453

戶名：財團法人全球展望醫學基金會

# 重溫校園舊夢、重回台大懷抱

鹿鳴雅舍提供最具文化氣息的住宿環境



原「僑光堂」已由學校收回，更名為「鹿鳴雅舍」。「鹿鳴雅舍」共有二十間雙人客房及八間四人客房。學校經過重新整修後，提供作為招待海外學人與校友及其眷屬住宿之用，按日酌收清潔與管理費用。校友們來到台北若想重溫校園舊夢住上幾宿的話，

訂房專線電話：02-23630231~3724



# 高雄市校友會邁向而立之年

◎林崇雄（高雄市校友會理事長）

高雄地區是全國最大工業都會，人才濟濟，本校校友亦薈集於此，為發揚母校校風，促進校友間感情，並創造團結、互助、互愛與服務社會的精神，本市校友會由宋炳希等學長先進的熱心奔走，於民國 67 年 3 月著手籌設工作，同年 4 月第二次發起人會議中推選吳鐘靈、周耀門等 33 位校友為籌備委員，正式向高雄市政府申請登記，同年 7 月 16 日假高雄市華王飯店召開成立大會暨第一次會員大會，並推舉周耀門學長為首任會長，高雄市校友會於焉誕生，為高雄地區校友們提供了一個互相砥勵、聯絡情誼的園地。

在首任會長創會的優良傳統下，高雄市校友會每月份都會舉辦各種大小規模的聯誼會，除學術演講、音樂欣賞、橋棋比賽、攝影、插花、書畫、合唱等不勝枚舉的活動外，本會更有固定的陽光綠野活動，包括高爾夫球隊、網球隊、柴山健行隊，及戶外踏青訪勝活動，並於每季定期出版會訊。廿一年來，歷任會長、理監事與顧問們出錢出力、任勞任怨，會務蒸蒸日上，截至目前入會會員已高達六百人，新血輪不斷的注入，為本會帶來了蓬勃的朝氣，使得本會活力生生不息。

為感念歷年來各屆會長、理監事、顧問及熱心會員的慷慨財務支援，使本會會務不致中輟，並使本人承接會務順利，特致謝忱。本會歷任會長為：

- |                  |     |
|------------------|-----|
| 第一屆（民 67/7～69/7） | 周耀門 |
| 第二屆（民 69/8～71/6） | 呂良千 |
| 第三屆（民 71/7～73/6） | 曾汝潔 |
| 第四屆（民 73/7～75/6） | 蔡文雄 |
| 第五屆（民 75/7～77/6） | 魏志輝 |
| 第六屆（民 77/7～79/6） | 張崑雄 |

- |                  |     |
|------------------|-----|
| 第七屆（民 79/7～81/6） | 鄭駿源 |
| 第八屆（民 81/7～83/6） | 王渭濱 |
| 第九屆（民 83/7～85/6） | 吳信良 |
| 第十屆（民 85/7～87/6） | 郭廷鐘 |

首任會長周耀門學長自創會起無償提供其律師事務所及其員工，作為本會辦公處所及服務人員，其偉大的奉獻精神，足為全體會員所感佩。

廿一年不算短的歲月，生命由襁褓茁壯為成年，校友會在各屆會長的精心擘劃下，在高雄地區立下社會楷模，會員個個是時代菁英，為國家為社會戮力奉獻，



▲林理事長（第一排穿黃衣者）帶領高雄市校友參觀美濃水庫預定地與曾文水庫。

足為各工作崗位的典範，並再造南台灣台大人的驕傲。

本人辱承歷任會長、理監事及全體會員的厚愛，當選高雄市校友會第 11 屆會長，除秉持傳統承先啓後、繼往開來外，本人將努力經營校友會，不僅在高雄地區樹立特有的校友會色彩外，並使會務能蒸蒸日上，踏出高雄，努力從事於公益社會服務工作，發揮愛心關懷同胞，更期望高雄地區莘莘學子能加入台大行列，將來為本會注入新血輪，使本會會務得以不斷成長，老幹新枝，綻放出活力與新希望。㊦



## ■嘉義縣校友會千禧聯誼

嘉義縣校友會在千禧年的第一個聯誼活動，由現任總幹事蔣見超博士積極推動下，於 2000 年 1 月 16 日熱鬧展開了，活動地點就在風景怡人的中正大學。

蔣總幹事自從上任以來即積極招募校友入會，並規劃了一系列校友活動，為平日忙碌於工作崗位的校友們，提供一個輕鬆又活潑的聯誼，1 月 16 日這一場校友聯誼聚會便為這一系列活動展開了序幕，同時為擴大交流也邀請校友攜眷參加，場面相當熱鬧溫馨。

本次聯誼活動經過蔣總幹事細心的安排，內容包括母校近況介紹、中正大學後山健行、聯誼餐會等，透過母校校友聯絡室的協助，提供了母校近況簡目錄影帶、校歌 CD 及相關書面資料，上午九點多，報到處播放著母校校歌，歡迎校友前來報到，大家一見面便相互寒暄，現場氣氛顯得十分熱絡，彷彿又回到學生時代一樣。

上午十點鐘活動開始，理事長鄭國順首先致詞謝謝校友踴躍參與校友會活動，並逐一介紹與會校友，觀賞母校近況簡報時，大家都神情專注並不時發出讚嘆的聲音，對於母校的發展亦有更深刻的了解；簡報結束後，校友們一起合影留念，隨即在工作人員的前導下展開健行，在樹林茂密的中正後山，一路上大家說說笑笑，十分輕鬆自在，步出林蔭的健康步道時，仍意猶未盡。

餐敘時，鄭理事長誇讚大家體力好，同時邀請大家繼續支持校友會活動，席間蔣總幹事也頻頻謝謝大家的熱情參與，並向大家預約下一次的活動時再見，整個聯誼聚會便在大家互道珍重再見聲中圓滿結束。

嘉義縣校友會地址如下：嘉義縣 621 民雄鄉三興村 160 號，TEL：05-2720411 轉 1104，FAX：05-2720401，歡迎有興趣的校友電洽。（嘉義縣校友會 提供）

## ■美國達福校友會 71 週年校慶晚會

達福台大校友會為慶祝母校創校 71 週年，特於 11 月 20 日週六晚，假瑞華餐館舉行校友大會並改選理事，與會者近百人，大家齊聚一堂，場面溫馨而熱烈。會

中並頒發優秀子女獎學金，分發 1999 年校友會通訊錄，同時完成新舊任會長交接，現任會長黃年奇博士在一片鼓掌喝采聲中，把校友會會長的殊榮和重任交給新任會長曾同榮。

整個晚會由台風穩健，口才一流的項文玲主持，她串場生動活潑，時時穿插趣味性有獎徵答，使得晚會高潮迭起，笑語不斷，氣氛十分融洽。

聚會一開始頒發優秀子女獎學金，審核結果由郭瀚文（郭世興和陳麗珍校友的公子）和阮文琪（阮永安和張月錚的千金）獲得，這兩位高中生在眾多申請者中脫穎而出，都是品學兼優、熱心公益的好學生。

之後，財務陳麗玲報告今年度校友會收支狀況。在大家細細品嚐豐富菜餚之際，華聲合唱團台柱廖傾移和張式陵為大家二重唱「秋蟬」這首旋律優美的民歌，句句扣人心弦，喚起無限的遐思。

接著是傑出校友陳文燦先生的演講，題目是「科技創業淺談」。陳文燦自台大畢業後，先後在美國南達州獲大氣科學系碩士和傑克森州立大學電腦碩士，隨即投入學術界服務，自此即萌芽作創業準備。經過十年的韞路藍縷，於 1994 年成立達福科技公司，員工由一人擴充至今為 80 人。陳先生認為創業要具備三個先決條件：第一要有良好的品德，第二要有專業知識和才能，第三要有天時、地利及人和。需備有刻苦耐勞的精神，要發展明確的商業策略，積極探討市場所需，在秉持利人利己的原則下，不斷求進步和發展。同時要有回饋社會的理念，取之於社會，用之於社會。對陳先生傾囊相授寶貴的創業經驗，大家都聚精會神聆聽。

緊接著進行新舊任會長交接及理事改選。

現任會長黃年奇致辭時，將校友會的成功歸於副會長和理事們盡心盡力的服務及校友們熱烈的支持。他特別感謝校友陳俶旻會計師熱心的協助，使得校友會獲得 IRS 501 (C) (3) 免稅權益。他也由衷地感謝太太兼校友會理事—陳碧卿女士，在他經常因公赴外時，替他挑起會長重任，執行校友會各項會務，使得各項活動皆圓滿達成。在掌聲中，服務兩年的陳碧卿、張



嘉義縣校友聯誼相見歡。(嘉義縣校友會 提供)



達福地區校友合影。(達福校友會 提供)

義茂、李俊明和楊瑞茂卸下理事的職責，由曾同榮新會長領著新理事們董西堂、陳伯勳、鄭良榮、鄭仙倫、楊善芸接下了傳承的棒子。

新會長曾同榮慷慨陳詞，他誠摯地邀請大家積極參與校友會，校友會是屬於大家的，需要大家的關心和投注，才會更加茁壯，有錢出錢，有力出力，由於 Tax-Exempt status 的建立，大家對校友會的捐款皆為 Tax-deductible。

隨後是晚會的壓軸，由吳明基教授主持猜謎語，吳教授多才多藝，除了口琴技藝高超外，還寫了一手好字，所有謎語都是他的書法傑作，他巧費心思地製作了各式各樣的謎語，有的猜台灣地名，有的猜日常用品或動物，觀眾需細心地會其音或體其意才能猜中，答對者統統有獎，大家欲罷不能。

晚會在唱校歌之際劃上了句號。這次聚餐是今年

(1999) 校友會最後一次的活動，在黃會長和理事們精心籌劃下，無論是節目的安排或菜色的選擇皆盡善盡美，與會者皆笑容滿面，覺得不虛此行。會中更有數位校友遠道趕來參加盛會，有來自加拿大的李康男全家、來自台灣的俞人傑夫婦、自 Tulson 趕回的歐幸一、正在此地訪問的宏碁副總裁龍偉業，還有台北帝大時代的黃衍奎博士也專程赴會，大家歡聚在一起，其樂融融。

今年的校友會通訊錄格調清新，是陳碧卿理事花了無數心血編輯完成，封面設計為台大新地標—新總圖書館，座落於椰林大道盡頭，建築雄偉，設備一流，通訊錄內有專文介紹。本通訊錄在以後校友會活動中將免費贈送給校友們。(陳碧卿寄自德州達拉斯)

### ■美國大紐約區校友會年會兩代同堂

美國大紐約區校友會於 1999 年 11 月 20 日舉行第十五屆年會，共有三、四百位校友及其子女齊聚新澤西州李堡市希爾頓飯店，除了專題討論與晚會餘興活動外，大會還特別安排第二代座談，讓第二代藉此表達年輕人的看法，同時分享父執輩的經驗傳承。

其他講座包括醫療、人文與財經講座，其中出席最為踴躍的財經講座由律師賴平 (Frederick M. Lappin) 主講節稅之道，人文講座由新出爐的台灣國家文藝獎得主、版畫家廖修平分享創作的心路歷程，醫療講座則邀請陳文祥醫師及羅俊宏醫師分別主講憂鬱症與婦女保健。(取材自《世界日報》'99 年 11 月 21 日，張秀蓉教授寄自美國)

### ■美國俄州哥城校友會成立

美國俄亥俄州大哥倫布市地區校友會於 1999 年 11 月 7 日舉行成立大會，當晚有六十多位校友出席，會後理事會推舉李麗芳學長為該會第一屆會長。

哥城成立校友會已醞釀多年，自 1999 年 6 月間陳校長維昭到訪之後，加快腳步，終於在校慶日前順利成



立，期間有賴眾多籌備委員的努力，他們是李德宏、李麗芳、沈珠璣、周月秋、林廉清、季中民、柯賢清、洪全智、徐開倫、張一信、張立國、張碧瑜、陳宏志、傅立生、景種、黃永勝、黃玫君、黃錫明、謝世芬、謝寶南等人。

爲了讓會場氣氛熱絡，當天大會精心設計以相互逗笑爲能事的介紹遊戲，以及以當年韻事爲主題的趣味問答，晚餐過後還有幻燈片欣賞，在一片歡愉氛圍當中，投票通過組織章程並選出 9 位首任理事。

甫成立不久即擁有 120 人會員的俄州大哥倫布市地區校友會，將以促進團隊精神爲宗旨，於每年 11 月中旬舉辦年會同時慶祝母校校慶，並將不定期舉辦各項聯誼及講習活動，歡迎校友加入，洽詢電話（614）263-5254，校友會通訊信箱爲 NTUAA of Greater Columbus Ohio, P.O. BOX 14300, Columbus, Ohio 43214。（取材自《世界日報》'99 年 11 月 12 日，張秀蓉教授寄自美國）

### ■菲律賓校友會會員大會

菲律賓校友會於 1999 年 11 月 14 日中午假頤和園餐廳舉行慶祝母校 71 週年校慶暨會員大會，會中並改選新屆職員。是日承蒙申公使佩璜學長在百忙中撥冗蒞會同慶佳節，席間與諸台大人敘舊，閒話家常，氣氛溫馨親切，喜氣洋溢。

隨後楊理事長美霞學長宣布進行修改章程及改選新屆職員，由黃秘書長瑜玲宣讀章程，經大會鼓掌表示無異議通過章程照舊。最後投票選舉新屆理事會，開票結果，柯孫國、王自然、張寶湖、陳端端、

蔡秀雲、傅孫土、楊美霞、施夢真、黃瑜玲、姚貽發、顏秀美等 11 位校友當選爲理事，林文普及楊文秀校友當選爲候補理事。

新屆理事復於 11 月 30 日（星期二）中午假世紀酒店自助餐廳舉行複選，會議由楊理事長美霞主持。由於她在兩年任內熱心會務，認真負責，領導有方，尤其對於促進校友間之聯誼頗有功效，因此獲得全體理事以一致票擁戴她繼續執掌會務，副理事長蔡秀雲學長協助襄理會務有功，亦蟬連副座。茲列新屆（1999 年～2001 年）理事職務如下：

理事長：楊美霞

副理事長：蔡秀雲

秘書長：黃瑜玲

財政：傅孫土

康樂：陳端端、張寶湖

總務：姚貽發、顏秀美

聯絡：王自然、施夢真、柯孫國

（菲律賓校友會 提供）

▼俄州哥倫布市校友會成立大會，校友合影。1999 年 11 月 7 日於俄州州立大學高球場俱樂部餐廳。（俄州哥城校友會提供）





# 感恩的人生—葛卓言醫師專訪

◎林秀美

我是一個平凡的人，到我這個年齡，希望生活越簡單越好。近來喜愛聽童歌，內容既簡單又真實，如果真能做到，人生已相當美滿。……葛卓言

**葛**卓言（濟捨），本校醫學系畢業，旅居美國廿年。本業是醫師，也是成功的企業家，現在則是全職志工，負責慈濟紐約長島聯絡處的工作。他結合醫學及管理的長才，應用在慈濟的工作上，終於實踐他濟世救人的本願。

## 小時恆立志 二十甫定

他出生在單純的小康家庭，父親是軍人，退伍後做工程師，母親是家庭主婦，溫和善良，待人以誠。他聰明，但不夠努力，課本只讀一遍，考試只求中等，他說「那時有一個僥倖的想法，要保持名列前茅太辛苦了，中間就好」。

不愛讀書，可是志向卻很多，他戲謔地自嘲是「小人恆立志」。基於愛國家，希望國家強的心理，他的第一個志向是做一名核子工程學家，用核彈救中國。

回想成長過程中，同儕的影響來得大些。初中時有一位同學總能在上課前把英文背得滾瓜爛熟，後來才知道他事先預習，「原來比別人早一點努力就可以跑在前面」，因為和他成為好朋友，互相砥勵，英文基礎就這樣奠定。

高中時愛天南地北談理想，由於同學的姐姐讀生物系，讓他認識到生命科學是未開發的處女地，於是立志要做生物學家。

升上高三，讀杜利醫師的信，受到他深入柬埔寨服務人群的感動，懵懂的他又改變主意要習醫，即使考上輔大生物系，他還是決定重考。第二年考進台大醫學系，由於重考前一個月才真正下功夫，考上醫學院連自己也覺得意外，一度以為自己很優秀，差一點誤了大學的良好學習時光。

中學受到升學主義的茶毒，進了大學像是脫籠的小鳥，他招認前兩年上課時數不及一半，大部分的時間或是和朋友泡咖啡屋，或是看存在主義的書……，大三以後課業漸趨繁重，才開始認真讀書，五、六年級過得最踏實，加上七年級的實習，才完成紮實的醫學

教育。

## 多元化生涯 挑戰三十

那個年頭「內、外、兒、婦」有四大科之稱，大家爭著進這些科，由於不堪面對內科多數是重症病人的沮喪，也不習慣孩童的喧鬧，經過考慮，才選擇了外科；然而外科要當班、待命，一年下來身心俱疲，總覺得還是不合適，來美國後才改成病理科。不過有意思的是，拜外科訓練之賜，他練就了在深寤中可隨時起身也不生氣的本事。

或許是現實環境與最初憧憬不符，他對開業興趣缺缺，1977年醫學系畢業，在服完兩年兵役、榮總外科一年後，出國進修。到美國唸書，轉攻病理，初來時幸運地有住院醫師職缺，四年內完成住院醫師訓練，順利考過病理專科醫師資格，到紐約西奈山醫學院做病理主治醫師，他的醫師生涯不長，從1980年到1991年，僅僅維持了十一年，由於自己創造的企業成長太快，醫學和企業兩者難兼顧，決定棄醫從商，先照顧好自己的公司。

1984年，妻子提出創業的構想，那時他已完成四年住院醫師訓練成為主治醫師，有了穩定的收入。他想：公司只做代理業務不必資金，他的薪水也足夠家庭溫飽，加上好奇心驅使，所以同意了。事後發覺經商的挑戰可比醫學來得大，而且成就感十足，他謙稱學習很多，而這些都要感謝同業、股東及員工。

他是一個樂於接受挑戰、不固執己見的人，也因此成就自己的財富和多彩的人生歷練。從經商成功到投資獲利，他都視之為學習的機會，全力以赴。由於經商不是本業，雖然向許多人學了許多，總覺得不足，於是到學校再學習，拿了一個EMBA學位。在學習過程中，對「財務管理」發生興趣，進而走入股票市場，也「繳了不少學費」，甚至進入投顧公司工作接受訓練，後來悟到投資的成敗決定於公司經營的好壞，和獲利成長率；遂改變投資策略，得到很好的結果。獲利豐



▲葛醫師參加新加坡慈濟人合十感恩活動時致辭。

厚之餘，也樂得與人分享，教朋友如何成功的投資，成立了「快樂投資人俱樂部」。

### 人生最巔峰 四十有惑

公司由妻子負責行銷，他擔任智囊，在夫婦倆同心協力的經營下，業務從代理擴張到進口，進而到世界各地設廠，成為製造商；就在事業如日中天之際，中年危機感竟悄然襲來。

那時他常常在午夜夢迴中驚醒，心想年屆 40，要不了多久即將走到人生終點，審判指日可待，回顧一生所為何來？人云「立德、立功、立言」又如何？剎那間覺得人生茫然，過去以面對挑戰、克服困難而獲得成就感，如今彷彿人生失去了目標和意義，每天忙東忙西，人生難道就是為賺錢嗎？賺了錢自己又沒時間用，自己都覺得可笑，難道就是這麼渾渾噩噩的過嗎？這種空虛、苦悶和惶恐的日子，整整持續了四年。

直到接觸到慈濟，進而深入的做慈濟，才將他從失落中救出。這段過程他要感恩妻子的包容與引導，尤其是後來決定放棄事業，全心投入慈濟工作，完全得自於妻子的信賴和鼓勵。

接觸慈濟之初，以為只是個捐款助人的慈善團體，後來擔任長島聯絡處負責人，為免有愧才開始認真地了解這個團體，經過師姐（妻子）及當時美國慈濟執行長黃思賢師兄的開導，他回到台灣「隨師」（隨證嚴法師行腳），並至中國大陸貴州賑災；他親眼看到證嚴法師為眾生忙碌，完全沒有私我，以及慈濟師兄、

師姐們為貧苦疾病者無所求付出的大愛精神，付出後還生出無限的感恩心。這些經歷對他的人生觀產生極大的衝擊，他體認到自己擁有的實在太多，相對地給予的太少，以前的痛苦是源於都是為己，唯一解除痛苦的方法就是付出無所求，從此堅定他作為慈濟人的心。

### 大愛與感恩 回歸本性

或許有人質疑他不虞吃穿，當然可以放心當志工，他則以為只要知

足，自然富足。

回顧這一生，他自我剖析「人生無非在追求身、心、靈的平衡」。身代表物質，包括財富與健康；心是知識及聰明才智的發揮；靈的追求則是宗教，在佛教就是智慧與慈悲的結合。早年他著重在身、心的追求，度過中年危機之後，轉向靈的追求，進入慈濟則更明確認清追求的目標是慈悲與智慧。當靈獲得滿足，即不在乎成就感；這種過程，佛教徒稱修行，一般人稱學習。學習是最快樂的。當然「慈濟也有人事的問題，如何超越，將煩惱轉為菩提，就是修行；學習如何縮小自己，成就他人，渡一切苦厄，就是智慧」。

學習無涯，修行亦然，證嚴上人創辦慈濟 33 年無所求的付出，即是最高境界的「無我」的典範，這也是她之所以能感動無數人加入慈濟行列的原因。他不時以《心經》經文『無智亦無得，以無所得故，菩提薩埵（菩薩）』自勉：做任何奉獻不要自以為有所得，更不要執著於自己是否已開悟，自己的付出應視為本份事而已。

發心容易，恆持難，他常以證嚴上人的修行的「三心」來策勵自己，所謂「三心」：一是赤子之心，二是獅子勇猛的心，三是駱駝的耐心。他希望在走慈濟的苦薩道上，永遠保有這三個心。證嚴上人有三個願望，一願人心淨化似清晨，二願社會祥和無紛爭，三願天下無災無難無嚎聲；要如何能達到這三個願望呢？他認為只有人人為眾生無所求的付出，用「大愛」和「感恩」的慈濟精神，才能實現這三個願望，創造出「人間淨土」。⊕

**台**北醫學院創辦人胡水旺先生，奉獻於醫療六十載，日前獲耳鼻喉科醫學會頒贈第一屆奉獻獎，表彰他一生對醫界的貢獻。胡水旺是日據時代台北帝大醫學專門部第一屆畢業，專攻耳鼻喉科，在台北市溪口街開業多年。醫院公辦民營是近來新興趨勢，不過早在1945年他即提出醫院公辦民營的主張。忙碌的執業過程讓他有感於培養後輩傳承之重要，於是在友人的協助下，於1960年創辦了台北醫學院，目前北醫校長胡俊弘即為他的公子。現年88歲的胡水旺看病之外，平日社團活動也極為活躍，目前還是台北紅十字會會長，他說自己快90歲了，還能服務社會是個人無上的福氣，投身社會服務將是他終生的事業。（取材自《民生報》'99年12月18日10版）

**日**月光集團的宏璟建設在副董事長曾元一掌舵下，積極朝向高科技服務業轉型，他自許未來五年內，要達到三百億元營業額。曾元一畢業於本校土木系，曾赴美國哈佛大學商學院進修管理研究班，在榮工處資歷有32年之久。1999年初為宏璟董事長張虔生延攬。由於房地產不景氣，以及為了因應高科技時代的來臨，宏璟改以提供電子業者具競爭力的廠房設備、為科學園區技術人員打造商務套房等方式積極變通，如即將完工的新竹科學園區的光纖商務旅館，還未完工即已有人預訂；又如參與投資開發日月欣半導體公司的中壢智慧型工

業園區，銷售金額估計可達160至200億元。宏璟的作法將可為國內房地產業轉型開創一個新契機。（取材自《TVBS周刊》110期，'99年12月11-17日：50-51）

**文**學出身的洪素麗，從事版畫創作廿多年，作品已超過四百幅。憑著詩人天賦敏銳的觀察力，不論是幼年成長的南台灣還是繁華的紐約都會，都成為她筆下豐富的題材。洪素麗1970年自中文系畢業後，隨即遠渡重洋到紐約學習繪畫，她的作品有鄉土風格濃厚的成長記憶，也有重複性的抽象畫作呈現出她對城市的思考，她說所有的創作都來自心中的感動與共鳴，所以創作廿多年來不曾遇到瓶頸。（取材自《世界日報》'99年10月7日，張秀蓉教授寄自美國）

**去**年7月晉升為台灣微軟總裁的范成炬，在擔任總經理的七年間，讓台灣微軟業績成長了17倍，成為微軟在亞洲地區的第二大分公司，也讓台灣微軟的經營團隊成為微軟在亞洲最堅強的經營陣容。1974年畢業於本校電機系，加入微軟公司之前，先後在台灣惠普科技及倫飛電腦任職，資歷豐富。這位來自新竹農村的客家子弟在名利雙收之後，最想做的一件事是蓋一棟小說中的莊院，享受悠閒的家居生活。對於未來3C的發展，范成炬以「PC Plus」的時代—除了PC之外，還有很多其他機會的時代—取代所謂「後微軟時代」。在

台灣微軟成立十週年之際，他也提出「科技有夢，微軟有情」作為下一個十年願景：加強網路基礎建設與服務，透過科技讓人類的的生活更豐富。（取材自《TVBS周刊》110期，'99年12月11-17日：34-37）

**在**台灣鹽業逐漸凋零之際，七股鹽場場長廖光洲卻企圖力挽狂瀾，立志要將七股的鹽場、潟湖以及黑面琵鷺保護地結合成觀光金三角，為夕陽產業找回第二春。廖光洲1976年森林所畢業，前年接手七股鹽場之後即積極推廣七股鹽場成為觀光景點，鹹冰棒、鹽滷健身池和民宿都是他的點子，推出之後果然大受歡迎。這位頂有創意的場長並不因此自滿，如何將七股鹽場推上國際觀光舞台才是他的目標。（取材自《勁報》電子報99年11月18日）

**旅**美網路文學作家曹志漣，把文學網站「澀柿子的世界」經營得有聲有色，去年一度成為網友熱烈討論的焦點。曹志漣1983年畢業於本校歷史系，之後赴美讀書，取得歷史學博士學位。1996年獲得教育部文藝創作獎之後決定以寫作為志業，兩年後完成長篇歷史小說〈某代風流〉。因著另一半也是網路創作者而涉入網路，在略帶玩票性質的情況下，將「澀柿子的世界」架設起來，成為有志於寫作者的發表園地。「澀柿子的世界」網址：<http://www.sinologic.com>。（取材自《世界日報》'99年10月3日，張秀蓉教授寄自美國）

# 國內外校友會通訊處

## ●國內地區

| 地區                | 理事長 | 通訊地址                        | 電話                       |
|-------------------|-----|-----------------------------|--------------------------|
| 基隆市校友會            | 許昌吉 | 202 基隆市義二路 38 號             | 02-24222726              |
| 台北市校友會            | 辜振甫 | 100 台北市濟南路一段 2 之 1 號        | 02-23964383              |
| 台北縣校友會            | 張漢東 | 241 台北縣三重市重新路二段 46 號        | 02-29722927              |
| 桃園縣校友會            | 張武誼 | 330 桃園市民權路 119 號            | 03-3322035               |
| 新竹市校友會            | 史欽泰 | 300 新竹市光明里 6 鄰光明新村 157 號    | 03-5820062               |
| 新竹縣校友會            | 蘇元良 | 310 新竹縣竹東鎮中興路四段 195-11 號    | 03-5918064               |
| 台中市校友會            | 林柏榕 | 403 台中市繼光街 12-1 號(永久會址)     | 04-2226482               |
| 彰化縣校友會            | 黃明和 | 500 彰化市中山路一段 542 號(彰化秀傳醫院)  | 04-7243366               |
| 嘉義縣校友會            | 鄭國順 | 621 嘉義縣民雄鄉三興村 160 號 (中正大學)  | 05-2720411 轉 1104        |
| 台南市校友會            | 許嘉瑩 | 703 台南市康樂街 130 號            | 06-2244022, 2201568      |
| 台南縣校友會            | 黃崑虎 | 730 台南縣新營市民權路 82 號 (顏純民醫師)  | 06-6320209               |
| 高雄市校友會            | 林崇雄 | 801 高雄市前金區自強一路 22 號 11 樓之 1 | 07-2212433, 2515183      |
| 屏東縣校友會            | 陳文雄 | 900 屏東市林森路 4-2 號            | 08-7223052               |
| 台東縣校友會            | 蘇玉龍 | 106 台北市羅斯福路四段 1 號 台灣大學化學系   | 02-23630231 轉 2336 轉 110 |
| 花蓮縣校友會            | 郭德彰 | 970 花蓮市自由街 84 號             | 03-8323745               |
| 宜蘭縣與台灣省校友會        | 許文政 | 265 宜蘭縣羅東鎮南昌街 83 號(羅東博愛醫院)  | 03-9544195               |
| 台北市夜讀勵志會 (夜間部校友會) | 吳金順 | 100 台北市杭州南路一段 115 號 10 樓之 5 | 02-23216560              |

## ●國外地區

| 地區           | 會長        | 通訊地址                                                                                   | 電話/傳真                                  |
|--------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 美國東南區        | 楊辰夫       | Dustin Chen-Fu Yang, 2180 Tillingham Court, Dunwoody, GA 30338, U.S.A.                 | TEL(770)986-9832 FAX(404)6392648(O)    |
| 美國波士頓        | 吳國志       | 56 Round Hill Rd., Lincoln, MA 01773, U.S.A.                                           | TEL(781)259-8403 FAX(781)890-3731      |
| 美國芝加哥        | 宋慶慶       | Clara Pan, 2848 Mac Heath Crescent, Flossmoor, IL 60422, U.S.A.                        | TEL(708)799-6917                       |
| 美國休士頓        | 丁紹愛       | Shao-Ai Sun, 15714 Longvale Dr., Houston, TX 77059, U.S.A.                             | TEL(281)486-4784                       |
| 美國大紐約區       | 陳坤海       | Kuen H. Chen, M.D., 51 Warren Road, West Orange, NJ 07052, U.S.A.                      | TEL(201)736-1376                       |
| 美國大費城區       | 羅揚銘       | Y. Martin Lo, 134 Yardley Place, Hockessin, DE 19707, U.S.A.                           | TEL(302)234-4558                       |
| 美國達福地區       | 曾同榮       | Tong-Jong Tseng, 1916 Hawken Dr., Plano, TX 75023, U.S.A.                              | TEL&FAX(972)527-7912                   |
| 美國北加州        | 居 龍       | Lung Chu, 21059 Manita Court, Cupertino, CA 95014, U.S.A.                              | TEL(408)446-9254 FAX(408)446-9438      |
| 美國南加州        | 徐梅華       | Melissa Hsu, CPA, 17800 Castleton St., Suite 425, City of Industry, CA91748, U.S.A.    | TEL(626)854-8680 FAX(626)854-8682      |
| 美國西雅圖        | 張進吉       | Jin-Jyi Chang, 4318 246th Place, S.E., Issaquah, WA 98029, U.S.A.                      | TEL(206)391-1106                       |
| 美國大華府-巴城     | 賴瑞榮       | 9313 Kilby Glen Dr., Vienna, VA 22182, U.S.A.                                          | TEL&FAX(703)759-6147                   |
| 美國西北區        | 郎德渝       | De-Yu Lang, 13715 SE 43rd Street, Bellevue, WA 98006, U.S.A.                           | TEL(425)747-0916                       |
| 美國俄亥俄州       | 齊 麟       | Dr. Lynn Chyi, 550 Hallandale Dr., Fairlawn, OH 44333, U.S.A.                          | TEL(330)666-8266(H)                    |
| 美國大哥倫布市地區    | 李麗芳       | Anne Chern, NTUAA of Greater Columbus Ohio, P.O. Box 14300, Columbus, OH 43214, U.S.A. | TEL(614)848-6253 FAX(614)846-9208      |
| 北美台灣大學醫學院校友會 | 王政卿       | Jen Ching Wang, 20 Bristal Drive, Manhasset, NY 11030, U.S.A.                          | TEL(516)365-1179 FAX (516)365-1768     |
| 北美台大早期同學會    | 黃世廉 (聯絡人) | Shih L. Huang<br>1153 Meghan Court, West Chester, PA 19382, U.S.A.                     | TEL(610)793-5161 FAX(610)793-4294      |
| 加拿大安大略       | 范紀武       | Tommy Fan, 31 Forest Hill Drive, Richmond Hill, Ontario, Canada L4B 3C1                | TEL(905)737-7228 FAX(905)737-7139      |
| 加拿大溫哥華       | 馮先達       | 1432 Noons Creek Dr., Coquitlam, B.C., V3E 2T7, Canada                                 | TEL(604)941-8276                       |
| 巴西           | 陳華洸       | Chen Hwa Kwong, R. Carlos Luz, 35,Pq, Taquaral, Campinas, SP, 13087-120, Brasil        | FAX(55)19-256-6158                     |
| 香港           | 周亦卿       | 香港九龍尖沙嘴海防道海防大廈四座 8 樓                                                                   | TEL2318-1818                           |
| 新加坡          | 陳浩哲 (聯絡人) | Tom H. J. Chen, 73 Jalan Binchang, Singapore 578556                                    | TEL258-0092                            |
| 菲律賓          | 楊美霞       | Rosalina Yu, 527 T. Alonzo St., Sta. Cruz, Manila, Philippines                         | TEL2733-5778 FAX2733-5860              |
| 馬來西亞         | 詹尊平       | 47, Jln. SS22A/2, Damansara Jaya, 47400 Petaling Jaya, Selangor D. E., Malaysia        | TEL(03)718-4432 FAX(03)616-9260        |
| 泰國           | 蘇珍娜       | 紀松材董事長, Pan Asia(1981) Co., Ltd., 814 Sukhumvit 50, Bangkok 10250, Thailand            | TEL(662)332-0023-36 FAX(662)331-1971-2 |
| 澳洲           | 楊自宗       | Martin Young, 488 Victoria Road, Rydalmere, NSW 2126, Australia                        | TEL(02)9638-6767 FAX(02)9638-6767      |
| 英國           | 李勵墉       | Dr. S. Y. Lee, 21 Welldon Crescent, Harrow, Middlesex, HA1 1QP, U.K.                   | TEL(181)863-4845                       |
| 法國           | 陳美惠       | Grace M. H. KO, Docteur es Lettres, 4, Imp. Royer Collard, 75005 Paris, France         | TEL4326-9802                           |



# 腦中風的危險因子

◎黃金山（國泰醫院腦神經外科主任）

每年寒冬氣溫劇降時，通常為腦中風為害社會最頻繁的季節。根據我國衛生署統計，腦中風名列十大死亡原因之第二名，僅次於癌症。尤其 65 歲以上的老人罹患率更高達 21.7%，可說是老年人的頭號大敵；最近逝世的民進黨大老黃信介先生及數年前嚴家淦總統及章孝慈校長均是死於腦中風。即使僥倖殘存都將承受手腳偏癱、半身不遂、語言障礙、癱瘓等後遺症。終身喪失行為能力，造成家庭社會國家重大的損失與負擔。

中風源自《黃帝內經》中的一句「中邪風擊仆」。日本人稱為「腦卒中」或「腦血管障礙」。因為大部分病人都是突然性的發作，而造成意識障礙、嘔吐、失語症、大小便失禁及手腳麻痺的狀態。腦中風偶爾也會出現於年輕人，不過，它算是中老年人常見的疾病。若區分腦中風的原因，可分為腦血管破裂性出血（腦溢血、蜘蛛膜下腔出血），以及腦血管阻塞—腦梗塞。腦溢血多發於五、六十歲患有高血壓的中老年人，一般常見於大腦深層如被殼、視丘等部位。其主因乃位於此部位之細小動脈，因長期高血壓產生粟粒狀動脈瘤破裂引起。除了大腦深部外，大腦皮質下、腦幹、小腦等部位亦各有 10% 的發生率。所謂腦梗塞，乃是腦血管本身或通往腦部之頸部血管閉塞或狹窄，再加上側枝循環不足應付，而造成其血流灌注區域的腦部機能損害或壞死。至於腦血管之阻塞可分為阻塞部位本身所引起的腦血栓症與來自心臟、頸動脈等部位的剝落性血栓或血凝碎片所造成的腦栓塞兩大類。阻塞性中風不是全然沒有預警或前兆的，有些病人會經歷一次或數次的一時性腦血流灌注不足而引起短暫的單側性手腳麻痺、失語症、單側性失明（黑矇症）、突然的暈眩、站立不穩等神經症狀。而這些症狀通常在數小時至一天內自動消失，對於未來的日常生活不會造成損害，我們稱之為「瞬時性腦缺血發作」，此情形多為腦梗塞的前兆。據研究，此類病患若不治療，約半數五年內恐將引發嚴重梗塞。此在歐美病患較常發生，如診斷為頸血管狹窄或粥狀硬化就能以手術或藥物預防。

與腦中風發病有關的因素，稱之為危險因子。危險因子越多、冥頑不靈惡習不改的人，越容易引發腦中

風。據衛生署的發佈，腦中風起因有高血壓、心臟病控制不當、肥胖、食用過多動物性脂肪、抽煙、飲酒過量、習慣吃太鹹食物、糖尿病控制不當、運動不足、溫差過大、精神負擔過重等。《孫子兵法》曰：「勿恃敵之不來，正恃吾有以待之」，即說明了「預防重於治療」，如何減少危險因子實為預防中風當務之急。

據多方研究發現，腦中風患者親屬中的發生率比其對照組多兩倍，即腦中風亦與先天性因子遺傳有密不可分的關係。但不能說患者親屬就一定會中風，這是因為腦中風發生亦與生活習慣、社會環境、飲食結構、情緒性格等因素相關。例如：移民至夏威夷的日本人比本土者較少出現腦中風，卻反而較常出現與美國人相近的心臟病比例。雖然一些種族或家族的遺傳因素及年歲的增加，是吾人所無法控制的，但下列數點則為預防中風時值得注意之處。

**高血壓的控制：**高血壓是腦中風最危險的因素。根據統計，高血壓者腦梗塞比例比常人高約三到四倍。腦出血病人有高血壓者約佔 95%。一般而言，應立即治療之高血壓基準為，收縮壓達 160 毫米汞柱以上、舒張壓為 95 毫米汞柱以上。若在 200 心縮壓、115 舒張壓以上，則為重度危險高血壓，即引發腦中風之機率越高。當然，這些數值亦因性別、年齡而異，即使患有輕度高血壓的老年，其中風率亦比年輕者高。高血壓的治療方針：在生活習慣上應做到日常飲食低鹽份、少吃肥豬肉等高脂肪食物、適量的瘦肉、魚類、豆腐等，只吃八分飽。另外在消除壓力、保持安眠、適度的運動、促使大小便暢順等都很重要。定期健檢測量血壓，應學會自己天天量血壓，按醫囑指示服用降壓藥，不可自行增減藥量或停藥。

大腦重量雖只佔全身的廿分之一，卻接受從心臟輸出約五分之一的血液。如果心臟功能不好，大腦也很容易受到缺血的影響。心臟通往大腦的血管與身體他處血管相比，距離心臟較近也較直。心臟患有瓣膜症、心肌症、心肌梗塞或心律不整時，不僅影響心臟功能，亦造成心內血液滯留產生血栓，有時會流到大腦造成腦栓塞。因此，有心律不整、瓣膜性心臟病及冠狀動脈等心臟病的患者，應及早接受適當的治療，以免產生心臟衰竭及腦中風。



統計顯示，卅歲以上吸煙的癮君子比對照組發生腦梗塞的機率多三至五倍。因實驗證實，香煙中的尼古丁會造成動脈內膜的損害及血管攣縮、動脈硬化、紅血球變形能力降低使黏度增加造成血流緩慢、血小板的聚集黏性增加造成血栓的形成，且吸煙產生之大量一氧化碳，使血紅蛋白變性造成血液攜氧能力降低，種種均說明抽煙有百害而無一益，因此癮君子宜快戒煙。

少量的飲酒，可以增加生活情趣及食慾、改善疲勞、促進睡眠、且有助於提高體內良性之高密度膽固醇，預防動脈硬化，所以酒有時也算是「百藥之長」。法國人有晚飯時飲少量紅酒之習，其中風者低於美國人或許是此原因。但非每個人適合飲用酒精之份量相同，一般沒有高血壓或糖尿病之健康人，每日適合之飲酒量約 50 至 100 公克，即兩瓶罐裝啤酒左右。但根據目前研究，多數學者認為長期大量酗酒絕對是有害的，不僅傷肝害胃更易造成腦出血。尤其在台灣流行划拳拼酒來助興，自以「千杯不醉是好漢」。如果已有高血壓、糖尿病、過度肥胖等危險因子的人，就應更嚴格遵守醫師指示，不可過量飲酒，否則酒就是自殺的「穿腸毒藥」。

脂質是維持生命不可或缺的三大營養素之一，三酸甘油酯（中性脂肪）和游離脂肪酸是人體能量的重要來源，膽固醇則為構成細胞膜的重要成份，也是生成膽汁酸、類固醇荷爾蒙和維他命的重要原料。因此血液中過高過低都不是好現象。其實膽固醇有好壞之分，好的膽固醇叫高密度膽固醇，其對血管的維護是必需的。然而低密度膽固醇則會造成動脈硬化之發生。所以探討中風病因時，不應只看總膽固醇值，而應分好壞來探討。為了獲得較多高密度的膽固醇，防止全身動脈硬化，應與含有不飽和脂肪酸的植物性脂肪保持平衡。比率最好是一比二，力求植物油的新鮮度且應適量，有高血脂者應先檢查分類查明原因。從食物治療開始，除了少吃動物性脂肪外，也應少喝酒及少吃澱粉類，多做運動來消耗熱量。有糖尿病應認真治療，若血糖控制不好，服用多少降血脂的藥物也無用，血中之血脂是不會降低的。

肥胖不只是體型增大和身材不美觀的問題而已，肥

胖的人常造成葡萄糖和脂肪代謝異常，常於年輕時就伴隨著糖尿病、高血脂症和高血壓，這些代謝疾病會加速血管的動脈硬化，易造成心臟疾病及腦中風。肥胖最佳治療是飲食控制與積極運動。許多研究發現，體重漸輕後肥胖病人的高血壓、糖尿病及高血脂常不藥而癒或用藥量減輕。

控制不良的糖尿病會加速血管壁的增厚，可能提早十年出現動脈硬化引起視網膜、腎臟及神經方面的障礙與疾病。腦動脈也易發生硬化併發腦梗塞。由於社會現代化，許多人營養過剩，糖尿病患者有增無減。依日本長野縣一項調查：廿年前糖尿病併發腦血管疾病的比率增高了四倍，因此選擇低糖、高蛋白、纖維素高的飲食控制及探訪專科醫師選擇合適降血糖藥物控制血糖，預防感染更不能疏忽。

精神緊張、生氣或焦躁會促使血壓上升、心跳加速、心臟血管負擔驟增，如果動脈已有相當程度硬化時，此精神壓力引起的血管收縮或血流量增加，令人無法承受，進而發生心肌梗塞或腦中風。寒冷天氣，人的血壓亦容易升高，尤其是老年人，在冬天時不要處在溫差極大的地方。從溫暖的室內走到寒冷的戶外時，務必攜帶大衣、手套等禦寒衣物。夜間如廁也須穿上毛衣保暖，冬天在浴室加裝置暖氣設備，或依場所之不同設置不同之簡易浴廁。另應避免飲酒後立刻入浴及長期憋尿，以免血壓急遽下降，這些也都是造成腦梗塞的誘因，實值得注意。

總之，預防中風請謹記七件事：

1. 定期健康檢查，
2. 經常測量血壓，
3. 均衡飲食，
4. 規律運動，
5. 戒除抽煙、喝酒等不良嗜好，
6. 保持情緒穩定、知足常樂，
7. 高血壓、糖尿病、心臟病患者應遵照醫師指示，確實治療。⊕

## 舊曆年 新展望

電腦及通訊科技引爆了人類史上第三次產業革命，傳統經濟型態將被徹底顛覆，而為知識經濟所取代。其勢如大浪之將至，大學教育該如何以對？校長在〈爭取國家重點，邁進世界一流〉文中指出台大應運用綜合大學之優勢，進行科際整合，在現有研究基礎之上，創造本校卓越之學術新領域及新突破。此不僅在爭取國家重點發展大學，讓台大成為世界一流大學，更要為台灣與 21 世紀知識經濟時代同步脈動甚或超越，而加速高等教育改革的步伐。

工學院楊永斌院長在「學院動態」專訪呼應前述理念，以個人接任院長半年多來的體認與作為，殷殷自勉也期望工學院不缺席。

特稿〈台中縣龍井鄉生態屋設計〉可為 921 大地震災後重建的示範之一，讓我們發揮知識的力量，持續參與中部家園重建事工。

旅美校友一葛卓言，是一名懸壺濟世的醫師，更是一位傑出的企業家，這位醫師企業家在人生最巔峰的壯年，放下一切，全心投入慈濟的賑災工作，您知道為什麼嗎？請看本期「校友專訪」。

台大校友雙月刊前身為台大校友季刊，創刊於 1997 年 1 月，兩年後蛻變為雙月刊，重新發刊迄今已邁入第二年。為擴大服務讀者，本刊辦公室即將完工，新辦公室空間較為寬敞，屆時歡迎您相招來坐！⊕

### 本校募款專戶帳號

#### 一、美國地區適用

支票抬頭：NTUADF

郵寄地址：Jeng N. Su, M.D. 蘇乃鉦醫師

801 Deer Trail, Oak Brook

IL60523, U.S.A

(電話：630-323-3696)

#### 二、美國以外地區及台灣適用

支票抬頭：中文－國立臺灣大學

英文－National Taiwan University

郵寄地址：台北市 106 羅斯福路四段 1 號

國立台灣大學 校友聯絡室

#### 三、國內匯款

戶名：國立臺灣大學

1. 華南商業銀行公館分行 帳號 11810010211-1

2. 郵政劃撥 帳號 1765334-1

#### 四、信用卡捐款

電洽 23661058 校友聯絡室

### 臺大校友雙月刊

〈第八期〉

1999 年 1 月 1 日創刊◇2000 年 3 月 1 日出刊

行政院新聞局出版事業登記證局版

北市誌第 2534 號

中華郵政北台字第 5918 號

名譽發行人：辜振甫

發行人：陳維昭

發行所：國立臺灣大學

總編輯：高明見

副總編輯：江清泉

編輯委員：李百祺、李良標、林俊宏、邱宏仁、

吳志超、岳修平、莊惠鼎、陳汝勤、

彭美玲、賈麟生、詹長權、葛煥彰、

蔡明誠、謝建國、蕭裕源

顧問：校友會基金會董事長 盧啟華

各校友會理事長：史欽泰、林柏榕、

林崇雄、吳金順、張武誼、張漢東、

許文政、許昌吉、許嘉登、黃明和、

黃崑虎、郭德彰、陳文雄、蘇元良、

鄭國順、蘇玉龍

執行編輯：林秀美

網頁設計：高宜君

發行所址：106 台北市羅斯福路四段 1 號

電話：(02) 23661058

傳真：(02) 23661059

E-mail: alumni@ms.cc.ntu.edu.tw

Http: //info.ntu.edu.tw/alumni

印刷廠：漢大彩色印刷有限公司

封面：興建中的新體育館

著作版權所有●非賣品