



古源光校長幾將畢生奉獻給屏科大及屏東，期打造這個國境之南成為綠色砂谷。（攝影／吳智琪）

以熱帶農業進軍亞洲百大 —專訪屏東科技大學古源光校長

文／林秀美

照片提供／古源光

8月10日，莫拉克颱風侵臺第四天，我們來到位於屏東縣內埔鄉的屏東科技大學，採訪古源光校長。搭乘臺鐵往返高屏的區間車，途經高屏溪，滾滾洪流，震懾人心。大自然反撲的力道實非渺小人類所能抗衡。

天氣陰霾得很，雨勢忽大忽小，實在不像8月的屏東。相對於東部山區及西部沿海受創嚴重，屏東縣中部平原地區幸運躲過此次浩劫。過去十多年都放淹水假的屏科大，從去年起校門口就未再淹水，也終於不再有媒體守候作誇大報導。但這可不是靠運氣，而是他所進行的截流分流工程發揮作用，而爭取了十多年的屏科大聯外道路，也在他就任副縣長3個月後即動工，終於在今年的1月18日正式啟用通車了。

屏東縣副縣長／磨練危機處理

2004年，他從屏科大被借調至縣府擔任副縣長，學而優則仕，不奇怪，不過他可是蘇嘉全「三顧茅廬」請來的。蘇嘉全是他屏東中學學弟，當兵時又成為同袍，交誼自是深厚，蘇嘉全在當選第一任縣長時即力邀他入府，續任再邀，他都以不在生涯規劃中予以婉拒，直到蘇嘉全離職入閣，再次邀請，這回他答應了，出發點是為了完成當年所擘劃的理想。他還花三天時間，做了個SWOT分析，寫滿3頁A4，他笑說是為說服另

一半，「既然都掌握所有狀況，那表示已做好準備。太太也批了個『可』」。

其實早在十多年前，他與屏科大即為縣府勾勒出發展藍圖，設定多元文化觀光與農業生物科技兩大主軸。他表示，屏東有平埔族、排灣族、魯凱族等原住民、客家的多元文化樣貌，加上綿延、瑰麗的海岸風光，擁有發展觀光的絕佳條件。至於農業科技，對地處亞熱帶與熱帶交會的屏東而言更是強項，所以規劃「農業生物科技園區」，發展高科技農業（該園區已於2003年10月掛牌）。此外，在新興科技產業也沒缺席，設立了屏東二代加工出口區，集中於電子業封裝與測試，目前進駐廠商已達70%。

兩年任期雖不長，倒也足以嫻熟地方生態，



經蘇嘉全縣長三顧茅廬，古源光在2004年出任副縣長。任內帶領青年攀登大武山，舉辦成年禮。

最大的收穫是磨練出危機處理能力。第一個考驗是恆春楓港大橋斷橋。2005年7月17日「海棠」颱風挾帶豪雨，沖垮恆春對外要道—楓港大橋，公路局在30個工時內以貨櫃工法搶通，約莫同時國軍也在附近搭設一座倍力橋。緊接著在7月31日，屏東東港航往小琉球的交通輪「觀光號」在海上發生大火，造成5人罹難，他趕在第一時間進駐現場。「政府在災後的第一個動作就是要安定人心，要很有信心的告訴他們，我是來解決問題的。」他說，如果無法掌握人民的訴求，政務官下鄉只會被民眾嗆聲。

2006年3月17日晚間，臺鐵南迴線莒光號列車在屏東縣枋山附近出軌，他在40分鐘內即趕抵現場，隨即整合消防隊、救難人員、警察、鐵路局、乃至義工等各路人馬，建立指揮系統；此即喧騰一時的李泰山搞軌案。這三大公安意外，「讓我學會如何處理重大危機。首先要保持鎮靜，讓自己在最短時間內瞭解並掌握狀況，才能做全盤性思考，然後當機立斷、下達指令，讓救災系統動起來。」

維力清香油／打消創業念頭

從小對周遭事物觀察敏銳，他自剖也許是出身貧寒，凡事多了些同理心，「黑道議長鄭太吉可是我兒時的鄰居」。其實，父親來自苗栗公館，出身書香世家，曾祖父是漢醫，祖父也是讀書人，家族世代以種茶、製茶為業，日治時期一次大地震毀了茶廠，家道中落，祖父從此嗜食鴉片惶惶度日，19歲的父親只好遠走屏東，委身公司小職員，也因此對他期待很高，希望他念醫科，他卻認為醫生24小時待命的生活品質差，一心想當工程師。1973年考上臺大化學系，大二時轉化工系。現在想來，少不更事。

大四時選修黃世佑教授的微生物與生化工程，引起他對食品工程濃厚的興趣。這在當時是新領域，於是決定報考臺大食科所，成了第二屆



古源光（右3）、化工系同學與黃世佑教授（左5）合影。

校友，指導教授仍是化工系的黃教授。惟在研一時父親過世，讓他頓時失去動力，也才決定畢業後即就業，並打算創業。

1979年從食科所畢業，退伍後進入味全臺北廠工作，半年後即索然無味，原因竟是公司像公務機關，「被動又不鼓勵創新」，這和時下一般年輕人的想法可是背道而馳。當時屏東農專即邀他任教，他回絕了。離開味全，1982年來到高雄，到1985年間，他先後參與建立了油脂廠、果糖廠，這在當時都是新興的食品工業。聽過「維力清香油」嗎？就是當時公司所研發和命名的。

清香油其實是液體豬油。早年臺灣只有沙拉油，美其名為沙拉油，其實是黃豆油。黃豆在當時係列管的戰略物資，價格由植物油公會掌控，居高不下，而他們所研發的液體豬油品質好、價格相對便宜，因此侵犯到沙拉油市場，結果被誣指為使用工業用油。那是個戒嚴時代，警總包圍工廠，僅有的三家電視台都來報導，他出面澄清用的是食品工業用油，「老師在電視上看到我，紛紛打電話來關切」。這應該是他的第一次危機處理，那時他才20來歲。當年主事者在叱商場多年後，如今成了潛逃海外的通緝犯。這也是他第一次見識到商場競爭之不擇手段，對創業產生了些許疑慮。

任教屏科大／確立學術職志

1984年，臺灣發生金融風暴，公司因向外銀

貸款被抽銀根，老闆要裁員，身為廠長的他為員工力爭不成，倖然求去。這時已有覺悟，創業不是他捧得起的飯碗，因為「商場求生要做違背家教或道德原則的事」，這時他才想到教書，於是央請食科所李錦楓教授寫推薦信給屏東農專，未久即獲聘用。只有碩士畢業，卻能在博士群中勝出，連他自己也好奇，日後他向吳功顯校長探詢，得到的理由有三：一是在業界工作過，這是最好的教學經驗；二是屏東人，不須舟車勞頓；三是臺大畢業。原來4年多的建廠經驗，以及臺大畢業的口碑，成了他打敗眾多土洋博士的有力條件。

進入屏農，他如魚得水，「我終於發現教書和做研究才是我真正想要的，但只有碩士學歷不夠，必須進修。」早期進修管道不外有三：一在國內直攻博士，二是排隊等待國科會進修計畫，三是考公費留學。他決定考公費，任教第二年報考即一舉中的，並申請到康乃爾大學就讀。1988年秋季，一家四口來到美國。由於生活費微薄，他向指導教授Dr. Robert Zall表明必須在3年內完成學位，這位猶太籍教授的回答是「我不能保證，要看你自己的表現」。師徒的經歷頗為類似，都

有過實務歷練，「他在產業界服務很久，40多歲才回學校念博士，然後到康乃爾教書，我去時他已64歲，我是他的關門弟子。」

1991年5月，他以兩年8個月如期取得食品工程博士學位，同年11月歸國，回到已改制的屏東技術學院任職。1993至1997年間兼任總務長，1997至2003年擔任技術合作處（即現今研發處和國際事務處的前身）處長，2004年再次兼任研發長，同年被借調至縣府任副縣長，2006年獲同仁倚重，接任屏科大校長，為這所立足南臺灣已82年的學校構築百年願景。這一路走來，水到渠成，他強調「機會或成就絕非偶然，平日就要按部就班、腳踏實地，也就是隨時做好準備。」而臺大給了他絕佳的學習環境，為他奠定紮實的學養基礎。

臺大格局大／奠定學養基礎

高二時到臺北參加全國科展比賽，這是他第一次進臺北城，當然也把握機會一窺全國首府。他忘不了當時站在臺大校門口，望向椰林大道的那一刻，屏氣凝神、無法言語。「當時我心裡想，這就是我要來的地方！臺大提供了一個廣泛

接觸各種學問的環境，大大開擴學生的視野與心胸。我家老二也說『如果沒念臺大，就不知道大學是什麼！』」（二女兒去年臺大昆蟲系畢業，今年考上高醫大學士後醫學系。）大學是人生至為重要的關鍵期，回首過去，他以能在臺大受教感到幸運，也格外珍惜這段青春歲月。

雖然在物質方面是匱乏的，在臺大6年，他只參加過一個社團，即屏中屏女校友會，還擔任會長，「很少參加其他社團原因很簡單，沒錢！」他熱愛運動，善長各種球類、慢跑、游泳，更喜歡爬山，只是沒錢買裝備，所以沒能加



與夫人及三千金合照，兩代臺大人。



古源光（右3）熱愛運動，參加臺大化工系排球校隊。

入臺大登山社，只有隻身逛逛臺北的郊山過癮，他說「臺大登山社的手繪海報是全世界最漂亮的！」可見他有多嚮往。為補償缺憾，在屏東縣副縣長任內帶領18歲的學子參加大武山成年禮，和學生一同攀登大武山，今年已是第六年參與。對於當年未填醫學系，他坦承喜愛運動也是理由之一，因為「沒有時間從事自己喜歡的運動是令人無法忍受的事」。

進軍亞洲百大／發展熱帶農業

相對於臺大的綜合而多元，1997年升格為科技大學的屏科大則以技職教育為重。現有27個學系、10個研究所、28個碩士班與7個博士班，分屬農、工、管理、人文暨社會科學等四學院。學生



2006年接掌屏科大，自期在15年內躋身亞洲百大。圖為校慶時與學生啦啦隊合影。

總數約為1萬1千人，大學部90%來自高職，研究所也多為在職者。「我們的教育與一般大學不同，學生在大三下就要進研究室，跟著老師做一年的實務專題研究。」他對畢業生的表現豎起大拇指，「我們的學生在獸醫、土木、水保、森林等職系的高考錄取率可不輸臺大、中興大學，甚至超越。」近年亦獲教育部獎勵大學教學卓越計畫補助。

至於研究方面，校方鼓勵產學合作和應用性研究，據統計，近5年，農業科學及生態與環境學等學門在WOS（Web of Science，網際網路版引用文獻索引資料庫系統）期刊論文影響係數權重積分、論文總篇數及總引用次數都名列前茅，居臺灣技職體系大學龍頭。此外，屏科大也不忘社會



與屏科大歷任校長合影，左起郭孟祥校長、吳功顯校長、劉顯達校長、古源光校長

責任，如辦理農業推廣教育、生態保育教育，乃至專利移轉予業者開發產品等。

2006年接任校長後，與同仁凝聚共識，以發展熱帶農業為導向，要讓屏科大發光發亮。他的立論是「在熱帶與亞熱帶區域，可列入已開發的國家地區只有新加坡、美國佛羅里達和臺灣，其他都是開發中國家，而其中只有臺灣的先進農業科技可以在此地區占有優勢，在此帶狀地區之中南美洲及西非，大多是臺灣的邦交國。」這是利

台大化工1977級 畢業30週年聚會 2007-8-12



2007年畢業30年同學會，就在屏科大舉行。

基，為培育人才，屏科大開授了106學分全英語課程，2009年招收的外籍生逾200人。在西非、中南美洲早已聞名遐邇，成了各國政要到訪臺灣時指定的觀摩點。在各國側重發展所謂尖端科技產業此時，農業看似屈居弱勢，但臺灣的熱帶花卉、蔬果是強項，他認為絕對有條件邁向國際。所以他自許為屏科大百年奠基，期在15年內躋身亞洲百大。☞

古源光小檔案

學歷：臺大化工系畢（1973-1977）

臺大食科所碩士（1977-1979）

康乃爾大學食品科學博士（1988-1991）

經歷：味全食品工程師（1981-1982）

振益新記油脂廠廠長（1982-1984）

碩泰實業果糖廠廠長（1984-1985）

屏東農專講師（1985-1988）

屏東技術學院食品技術系副教授、食品工廠主任、總務長、技術合作處處長、開發中國家研究中心主任、研發長（1991-2004）

屏東科技大學食品科學系教授（1997-）

屏東縣政府農業生技園區諮詢委員會執行秘書（1999-2001）

屏東縣政府副縣長（2004-2006）

中華民國農業教育學會理事長（2005-2007）

國立屏東科技大學校長（2006-）

