

別有心機 落實三生

—專訪健福有機農場場主羅文祥

文/林秀美
照片提供/羅文祥

羅文祥，1996年從園藝研究所畢業，隨即進入七星環境綠化基金會工作，在忙碌了6、7年後，一方面因健康每況愈下，二方面自認個性不易妥協，決定轉換跑道。這個來自桃園觀音鄉的年輕人，到創世基金會苗栗頭屋農場擔任管理人，首度嘗試有機農法，只是未獲認同，創業的想法也首度浮上心頭。不久健檢發現罹患大腸癌，更加強了他創業的意志，於是他把臺北的房子賣了，加上保險理賠金，帶著畢生積蓄來到苗栗公館鄉，胼手胝足，開設「健福有機農場」。

在臺大建立研究能力

同屆碩士班有30多人，除了兩位分別在桃園及臺中改良場外，其他人不是在公家機關就是研究機構，要不就轉行了，真正在田間工作的只有他一個。人生轉折處處，難預料。回顧求學生涯，他這輩子轉折點有三：一是高中時期，同時擔任3個社團幹部，從事務處理養成負責的成熟人格；進入文化大學園藝系是第二個轉折，遍訪國內農場及改良場，從花卉栽培找到興趣；才在研究所時進入李岷教授「花卉研究室」，鑽研馬拉巴栗，發現彰化最適栽培，讓國內花農打消外移海南島的計畫，避免無謂的投資損失，更因此產出多篇論文，深受李岷教授賞識，鼓勵他在學術期刊上發表。

臺大建立起他的研究能力。指導教授李岷是國



罹患大腸癌，讓羅文祥頓悟，唯有改變生活態度，決定下田當農夫。（攝影/吳智琪）。



羅文祥在臺大建立起研究能力，圖為攝於傳園。

內研究蝴蝶蘭的佼佼者，他說：「我種東西很快，老師說我有綠拇指，種什麼都會活。她教我很多，尤其在研究態度上。」李岷教授是他的恩師，也是他的老板，當時在七星環境綠化基金會擔任執行長，因而引薦羅文祥進入基金會；離開七星一事讓羅文祥深感愧疚。「我對她是又尊敬又害怕，我剛進園藝所時，學長姐們都“告誡”我，你在30公尺外聽到老師的聲音就要趕快躲起來，不然會倒楣。老師說話音量本來就比較大，加上花卉館有天井，

臺大園藝研究所期間建立同窗情誼，在日後工作上互相效力，圖為與同學出遊。



所以只要她開口，整棟樓都聽得見。不過，李岫老師通常不會主動找學生，她比較希望學生自己來找。我因為無家可歸，一半時間借住學長的宿舍，一半時間就住在實驗室，常常一大早就被她看見，所以有更多機會與老師討論，也做出5、6篇可以發表的報告」。

雖未繼續攻讀博士班，他仍不改實驗精神，在農場做起小型田間試驗，如有機蔬菜施肥多少才算安全？對後續儲藏期有何影響？他說這在慣行農法已有報告，但在有機蔬菜還沒有；這樣的試驗結果或許不足以發表在學術期刊，但至少可公布在網站上，讓消費者安心食用。

在苗栗實現有機大夢

2007年7月，他與合夥人張先生在南北河溪谷開始耕耘有機農場的大夢，未料頭一年，為了辦理驗證，投入近200萬元，回收不到10萬元。由於有機驗證費用高、耗時長，有過慘痛經驗的他，改採變通作法：由他出面承租土地，交予他人耕種，雙方事先協調作物種類及期程，資材共購，共同運銷，此即他自創的「集團栽培」。對於有志於此的朋友，他建議先以小面積種植3個月後提出申請，待驗證通過再全面施作。目前集團栽培夥伴共5人，經過兩年經營，農場總面積已擴增至3.7公頃，分成四場，第一及第二農場由他倆經營，第三及第四農場則由另3位夥伴操作。一場目前每日可供應300至400公斤蔬菜，二場預定闢為溫室，以補葉菜類不足，甫申設的三、四場將規劃生產瓜果類與根莖類。

他說，大面積的栽培可降低成本，產量也能滿足通路商。以小黃瓜為例，「小黃瓜產期一個半月，但栽培期長達4個月，如果一天需100公斤，只要兩分地來種，每個月播種一次，隨時就有100公斤

的小黃瓜可供應。如果只有3分地，分三次種，有斷貨危機，一旦通路商轉向別人購買，再搭上線就難了」。此外，從經營面來看，工資占支出60%，如

果3.7公頃完全自己經營，可能需聘僱

一、二十人，而現在他只要負擔6個員工，其中有兩名還是義工，只供膳宿。

然而即使如此精簡人事，仍入不敷出，長期負債讓他一度想放棄，幸好接到群創光電的團膳，讓他決定撐下去，「再拼拼看吧！拼不過再說。」惟目前每日300至400公斤蔬菜尚無法符應團膳4千多人之需，若景氣回春人數將倍增，屆時需要量還會提高，其中葉菜類占200公斤，需6分地溫室來生產；為穩定供應，蓋溫室成了勢在必行，群創光電更加碼投資40萬，雙方從主顧進展至合作夥伴，也讓羅文祥有力量再出發。

外在環境不利有機小農

群創光電的團膳是他目前最主要的通路，至於網路宅配，一週只有1、2千至4、5千元，比例極低。「我的會員號稱有200人，固定每週採買的只有



羅文祥坦言開發有機通路不易，所以採取差異化策略，種植其他農戶不種的菜種，如他身後的秋葵就是農場主力作物之一。臺灣的秋葵日需量僅200公斤，只要一甲地就飽和，現有一分地日產18公斤，明年將擴增至兩分地，日產30公斤。（攝影／吳智琪）

3、5位，而且從採購量來看，也沒有100%，有機蔬菜只占30-50%。」加上消費者會挑菜種和外觀，如小黃瓜不要C，一定要I，也不能有蟲洞；這也是他遲未積極開發賣場的原因之一。

一切只待溫室如期完工。沒有不動產的他，為了貸款蓋溫室，也吃足苦頭。「政府有農信保基金，為貸款能力不足的農民擔保，可是透過此擔保得到貸款的農民卻沒幾個！」他探詢農會、銀行乃至農政單位，四處碰壁，直到今年農委會推行「小地主大佃農」計畫，他被爭取成為示範case，終於獲得農會放貸，而三、四場迄未有動作也是因資金闕如。

開發通路，折衝貸款，羅文祥明白這都是創業必經，惟政府法規處處掣肘，讓他大感不解。2007年7月公告的〈有機農產品及有機農產加工品驗證管理辦法〉，已於2009年1月正式實施，為保障消費者吃的安全，新法嚴格，立意良好，但配套不足，如全國3千多家農戶必須全部重新辦理驗證，卻只有7家民間認證單位受理。為了辦驗證、做新包裝，必須額外花費不說，最大的困擾是新法的轉型期（為期兩年，目的是讓土壤有足夠時間淨化。）未另設標章，以致轉型期作物只能以一般價格販售，這對有機農戶而言並不合理，也可能有人因此鋌而走險。

做有機是良心事業，他說如果迷失在追求產量與利潤，就會不斷添加有機肥，這對消費者的健康將造成威脅。所以他的有機肥用量以能維持植物正常生長為原則，且從不使用禽畜糞肥料，避免寄生蟲傳染。對於主婦聯盟近年推動硝酸鹽減量，羅文祥表支持但也為有機農申訴，「臺灣與歐洲環境不同，歐洲一年施肥一次，但臺灣高溫多溼，所以有機肥60%會揮發，20%被磷沖刷，只留下20%養份，其中作物吸收又不到10%，所以有追肥的需要。以甘藍作物為例，到結莖期養份即明顯不足，必須追肥兩次，而施肥三次即超過歐盟標準。若以之為標準，則至少有50%有機產品不合格，茲事體大，這也是為什麼臺灣一直未訂出明確規範。」要解決問



題，他認為唯有不斷改進栽培技術及管理方式，同時教育消費者接受外觀有瑕疵的蔬菜。

農地政策變相戕害農業

提升技術及管理可改善硝酸鹽問題，但臺灣土地休耕嚴重，則是國家政策失當，對農業戕害至深。他說在實施獎勵休耕之前，地租以生產穀計算，一分地約100斤穀，換算才一千多塊，兩萬元即可租到一甲地，現則比照休耕補助金，一甲地租金7萬，相當於一年的收穫；下田耕種還不如讓農地荒廢賺得多！而今年推行的「小地主大佃農」政策更讓問題雪上加霜，一甲地補助地主8萬，承租戶付2萬，表面上地租壓力從7萬降至2萬，實則地主拿到10萬，變相將租金從7萬拉抬到10萬。羅文祥憂心，5年後計畫結束、政府不再補助，這顆未爆彈勢將引爆。老家也有一甲地休耕的羅文祥呼籲，政府若真的鼓勵農耕，首先要廢除獎勵休耕條例、調降地租，讓農民確實回到農村。

但事實是，休耕地與耕作面積已趨近1：1，臺灣糧食自給率不斷下降，而農發條例允許農地變建地，將農地商品化，更導致農地賤賣。「只要花500萬買3分地就可以蓋別墅，還不必課稅，家庭廢水直接排放，污染周邊農地，政府為掩飾罪行，再將之

變更為工業區或商業區，再這樣下去，臺灣就沒有乾淨的土地可耕種。」羅文祥語帶憤慨，“受惠”於北宜高開通的宜蘭賤賣農地情形最為嚴重，苗栗因地價高，相對利潤低，農地買賣不若宜蘭，不過已有土地仲介打著南河有機村的前景攬客，「如果蓋30棟別墅，對沒有污水處理系統的南北河將造成污染，就會逼使農場遷移」；他暗自禱告惡夢不要成真。



羅文祥的健福有機農場位於苗栗南北河，還是一處未受污染的世外桃源。（攝影／吳智琪）

羅文祥的有機農場不只產品有機，他更有心協助街友及身心障礙的朋友，這樣的想法緣於早期在創世基金會工作時與街友接觸的經驗。所以在創建農場之初即透過社福機構及教會引薦，聘僱街友，只是這兩年來來去去的多，他倒也沒因此灰心，還想進一步將四場闢為庇護農場。目前正在籌組的有機產銷合作社，也可望取得包裝場，成為庇護工場，為身心障礙者提供更多工作機會。



羅文祥用愛心經營農場，員工或是街友、或是義工，歡迎您來體驗。義工供膳宿，不支薪，一天最少工作4小時。圖為一場的員工，今年暑假來了兩名義工，分別是小學老師和大學生。（攝影／吳智琪）

打造南河村為有機村

「我們一直積極在尋找新耕地」，囿於南北河山多、可耕地少，加上存有375減租陰影，許多地主不願出租土地，羅文祥只好轉向山外覓地。「我們要發展南河村成為有機專業區及有機村，有條件走向休閒農業。」苗栗縣政府刻正輔導南庄村和三灣村發展成有機村，他希望南河村也能循此模式。為此他已擬定策略：將結合集團栽培及產銷班模式，繼續擴大承租農地，邀集有心人加入經營；成立統一育苗場，確保種苗為非基因轉殖及無農藥；設立包裝場及集貨場，建立有機品牌並便利通路商取貨，以切入量販通路。至於大環境改造則期待官方介入，「其實不用花很多錢，只要規定休耕地灑些花種子如波斯菊、向日葵，就能立即美化環境。」羅文祥希望凝聚在地人共識，以有機為本，休閒為輔，不要重蹈臺灣第一個有機村「羅山村」的兩難，真正以「生活、生產、生態」三生一體概念讓南河村再生。

「現在平均每個月有兩個團體來參訪，包括學術單位、社大、學生社團、改良場等，平日散客也有，都是口耳相傳。」他計畫買下現有房舍加以改建為包裝場及員工宿舍，將二場的三合院重新整修成為long stay民宿，開發中草藥提供高檔素食餐廳所需，以及自行開設坐月子中心…。他笑說，做夢不花錢，希望10年有成。（健福有機農場<http://jfororganic.blogspot.com>）



受在地素食餐廳委託，羅文祥小規模試種中草藥，將來還打算研發藥膳食補，開設坐月子中心。（攝影／吳智琪）

小百科：有機農產品與驗證

所謂「有機農產品」，係指同一生產農地之土壤及水源未受污染，生產過程未使用農藥與化學藥劑，並經驗證機構驗證合格之各項農產品。目前臺灣有機農業生產面積占總耕地面積82萬多公頃之0.24%，其中，蔬果面積約占35%。

依據2009年1月施行之〈農產品生產及驗證管理辦法〉，有機農產品須經過135種農藥殘留檢測。目前授權7家民間機構辦理。惟驗證費用偏高，平均每分地需5千元，這對小農而言不啻是沉重的負擔。未經驗證而以有機農產品販售者，經檢舉可罰鍰6至30萬元，檢舉人可分得5%獎金。（部分資料取材自有機農業全球資訊網<http://organic.supergood.com.tw>）



有機栽種的秋葵。（攝影／吳智琪）

小百科：硝酸鹽

植物的根部吸收有機肥後，會轉化成自由形態的硝酸離子，如果施肥過量或過早採收、日照不足，蔬菜將殘留過多硝酸離子，一旦遇到唾液中的消化酵素，可能轉變為致癌物—亞硝胺（nitrosamines）。依據1996年聯合國糧農組織／世界衛生組織聯合食品添加物專家委員會（The Joint FAO/WHO Experts Committee on Food Additives, JECFA）規定，硝酸鹽之每日攝取安全容許量（acceptable daily intake, ADI）為0~3.7mg/kg，歐盟則於2001年訂定公告少數蔬菜（包括菠菜及萵苣）之硝酸鹽限量標準。但有專家對於直接比較蔬菜之硝酸鹽含量與每日攝



圖為羅文祥有機農場一隅，為了調節土性，將種植水稻。（攝影／吳智琪）

取安全容許量，從而衍生出限制蔬菜之硝酸鹽含量的作法不盡認同，故美加及澳洲等國目前尚無制定蔬菜中硝酸鹽之限量標準規範。然歐盟率先規範土地利用及施肥標準，以降低使用硝酸鹽於土壤，進而降低水資源及農作物被硝酸鹽污染的作法，在環境保護迫切的當下，值得肯定。（取材自行政院衛生署藥物食品檢驗局）