



領導、全球化及資本主義～

哈佛商學院百年院慶紀要

文／莊宏信（1964外文系畢；溫哥華臺大校友會顧問）

哈佛商學院（Harvard Business School，簡稱為HBS）於1907年經濟蕭條之翌年1908年成立，當時為了培養專業的商业人仕而設立，2008年剛好滿100年。為慶祝百年院慶，特於2008年10月12日至14日在Boston校園內舉辦「百年全球商業高峰會」（Centennial Global Business Summit），邀請了近2千位來自世界70多國家的校友參加。2008年又趕上百年不遇的全球金融海嘯，哈佛商學院為此而積極地參與、面對挑戰並提出解決之道。個人很榮幸能與會，特簡報如下與校友分享。

早在15個月前，世界各地的哈佛校友會就開始分別舉辦地區性的慶祝會，而哈佛商學院會派遣1、2位教授，甚至由商學院院長Jay Light、哈佛大學校長Drew Gilpin Faust親自出席並作專題演講；譬如於Seattle的HBS Club of Puget Sound分會在2008年4月26日舉行的慶祝會，我也抽空參加此一日盛會，有來自哈佛商學院的Prof. Michael Wheeler，做有關交涉（Negotiation）的專題演講，並有10位資深校友們傳授並交流其工作經驗，現場還送每位刻有校名的原子筆、一本Harvard Business Review，晚餐更饗以盛宴。

此次高峰會在翻新的全球最大的商業Baker圖書館前廣場、巨大的帳篷（Pavilion）內舉行，以領導（Leadership）、全球化（Globalization）和市場資本主義的將來性（The Future of Market Capitalism）為討論主題。在這3天活動裡，透過主題演講（Keynote Speeches）、分批討論（Panel Discussions），以及互動性的教室分組討論（Interactive Sessions）等方式進行，題目相當廣泛，涵蓋農、商業、能源、全球健保威脅、創新及改革、公共服務、社會服務、21

世紀的商業教育、企業管理、個人理財、新興國家的市場等30幾個小組。2千名校友報名時（費用為1,500美元）個別登記參加小組，由相關的教授引導進入主題，再由幾位資深、頗有名望的校友分別發表看法，最後由該小組參加人員充分討論。每位校友至少可參加3個小組的討論。早餐、午餐及來往旅館與校園的交通車由HBS提供。

茲整理議程及重點如下：

*10月12日（星期日）

1. 校友報到，領取名牌及資料袋。
2. 參觀校區及Baker圖書館的設備及陳列品。
3. 大會主持人Prof. F. Warren McFarlan 講解哈佛商學院的歷史沿革。

譬如：MBA課程創立於1909年；1914年HBS校友會成立；1920年起採用Case method教法；自1922年起出版Harvard Business Review；Baker Library建造於1929年；於1943年增設Executive program；1953年，DBA program成立；自1963起有women MBA入學…等。

4. 商學院院長Jay Light在酒會中致歡迎詞。

介紹大會主題為領導、全球化及資本主義，並頒發最有成就的傑出校友獎；此獎項始於1968年。談及領導人須具備之能力，包括正確的判斷力、良好的溝通能力、對價值與原理深刻的體認，以及勇敢地執行等條件。

*10月13日（星期一）

1. 商學院院長Jay Light致開幕詞，說明HBS的現況及將來。

全球金融風暴起源於金融商品有太多的桿槓

(leverage) 操作，欠缺透明度 (transparency)，一旦房地產價格暴跌、信貸凍結，資金流通 (liquidity) 即停止。HBS的使命為教育學生成為與眾不同的世界領導人，勇於面對全球金融危機。如同醫治病人一樣，要先診治病人，找出病因，然後給予藥物服用或手術治療，讓病人恢復健康。分3個階段進行，而HBS將積極地參與整個過程，培養更多的世界級的領導人，將來計畫與醫、法、工學院合作。另外，在師資、學生、教材及研究（全球現有6個研究中心）等方面將朝向全球化進行。

2. 頒發2008年HBS最有成就的傑出校友，共5位。並由著名的專欄作家Charles P. Rose主持，邀請這5位傑出校友討論「21世紀的領導」(Leadership for the 21st Century)。這5位得獎人是：

- (1) John Doerr, Partner, Kleiner Perkins Caufield & Buyers, MBA 1976.
- (2) Jeffrey R. Immelt, Chairman & CEO, General Electric, MBA 1982.
- (3) Anand G. Mahindra, Vice Chairman, Mahindra & Mahindra Ltd, MBA 1981.
- (4) Meg Whitman, Former President & CEO of eBay Inc, MBA 1979.
- (5) James D. Wolfensohn, Chairman, Wolfensohn & Co. Ltd, Former President of World Bank, MBA 1959.

3. Bill Gates 發表有關Bill and Melinda Gates Foundation 的談話。

Bill Gates表示他從Microsoft退休，以便全心做慈善事業，將針對健保的提供和教育的失敗有更大的貢獻。該基金會有員工700人、一年經費33億美元，分成3大部門：（1）事務所，全球20個，經費約16億；（2）財務服務部門，經費約8億多；（3）美國的教育部門，經費約8億多，主

要係針對愛滋病、瘧疾、肺結核及其他疾病的醫治提供經費，協助貧窮國家人民注射疫苗；減少貧富差距所造成的不公平，提供更多教育機會和新觀念，以改善全球人民的生活品質，同時鼓勵哈佛校友投身慈善事業、投入創新人才、協助建立評鑑標準及提高作業績效。

4. Prof. Niall Ferguson談「全球化」主題。

全球化的真正力量在於把生產、資本市場和服務等不具效率的任何方面剷除，但相反地，金融市場愈是全球化，愈是脆弱。過去20年來，由於網路資訊的快速發展，全球金融的演變不同凡響，產生各種衍生性商品及其次級貸款，而造成此次金融風暴；他認為政府的干涉將產生不良的後果。

5. 互動式課堂小組討論，討論「全球化」的子題。

6. 全體參加人員於Boston Convention Center接受盛宴款待，並欣賞節目。

*10月14日（星期二）

1. 哈佛大學校長Drew Gilpin Faust談及100年後的HBS。

哈佛校長Ms Faust提到3位stone cutters。第一位刻石匠是為了自己的飯碗而作；第二位為了成為最好的刻石匠而作，而第三位為了完成一座巨大富麗堂皇的教堂而作。她認為每一位刻石匠都做同樣的工作，而HBS校友要把工作目標提高至與第三位刻石匠一樣崇高，更有意義。她回憶在1933年25週年紀念時，當時的商學院院長Wallace Donham講過的一句話：「現今最迫切的問題是：是否讓美國的商業領導人能有更多機會和責任？」她認為HBS將來的使命應該不僅教育美國，而且應該教育全世界的學生成為與眾不同的世界領導人。

2. 由另位4位資深校友討論「Leadership for the 21st Century」。

這四位panelists 如下：

(1) Jaime Zobel de Ayala, Chairman, Ayala Corp. (Philippines), MBA 1987.

(2) Jamie Dimon, Chairman & CEO, JP Morgan Chase, MBA 1982.

(3) Orit Gadiesh, Chairman, Bain & Co., MBA 1977.

(4) Rick Wagoner, Chairman & CEO, General Motors, MBA 1977.

3. Prof. Joseph L. Bower 介紹市場資本主義。

Prof. Bower 為此盛會特別製作一個video，訪問全球各地的商業領導人，探究他們對資本主義的看法。大多對將來的市場資本主義有信心。

4. 接著另一組panel discussion由Prof. Michael Porter 主持，以「The Future of Market Capitalism」為主題；參加者如下：

(1) Thierry J Breton, Former Finance Minister of France

(2) Sir Ronald Cohen, HBS Senior Lecturer, 和 Lawrence H. Summers, 前任財政部長（克

林頓時代）暨前任哈佛大學校長。

5. Lawrence H. Summers（現任歐巴馬新總統國家經濟諮詢會主席）作有關「市場資本主義」的專題演講。

他認為目前的挑戰係建立一種制度，可加強國際合作、維持及分享全球穩定的繁榮和經濟成長。在過去20年來有7次危機，每3年一次，他預測金融制度會從傳統嚴格地規範個別機構，而往較廣泛地關注於金融制度的穩定性；所得分配不均（公司高級主管的薪資是最底層工人薪資的350倍）、貧富差距太大，亦需要修正；另外，能源問題需要解決，商業的領導人將來扮演更重要的角色。

6. 互動式課堂小組討論，每位參加人員可再參加兩個小組。

7. 閉幕酒會。

* 更詳細的內容，請登入下列網頁：www.hbs.edu/centennial/businesssummit/。

捐款芳名錄

指定用途：臺大校友雙月刊

捐款日期：2008年12月～2009年1月

* 按姓名筆劃序，如有錯誤或漏登，敬請指正。

姓名	金額
王秋華	12000
李成家	5000
李秀惠	1000
李偉裕	2000
吳雨圭	2000
吳新添	500
吳錫銘	2000
辛竹英	4000
林 珂	1000

姓名	金額
林孟潔	1000
肯化有限公司	20000
洪焜隆	4000
徐潔晶	1000
速家麟	2000
張秀人	2000
張耀錡	20000
許文富	2000
許尚華	2000

姓名	金額
許登造	1000
郭梅子	2000
陳周宏	2000
陶鼎尼	500
曾榮秀	12000
曾瑞鈴	2000
曾錦源	500
黃哲崇	30000
楊 杰	2000

姓名	金額
程日林	3000
聞偉中	2000
趙麗卿	1000
劉澄鴻	6000
鄭生山	1000
鄭邦彥	1000
盧福地	1000
羅慧齡	2000
蘇郁琇	700

捐款
芳名