



遠離非洲

文·圖／戴勝益

戴勝益
專欄

○

在非洲，人類與動物是生而平等。馬路的使用權是動物優先，人類次之，所有的司機，反應都很敏捷，一旦發現動物馬上停車，耐心等待動物通過馬路。在非洲，讓我第一次感受到動物的尊嚴，若沒有非洲國家的寬容和保護，地球生物就變得單調無情！

非洲，有我們需要學習的自然與態度。

動物與肯亞

肯亞每年有近200萬的外國旅客到此觀光，大多是為看動物與渡假而來的。

若沒有動物的存在，就沒有今天的肯亞，以「動物立國」形容該國，實不為過。

*肯亞保護了動物，動物造就了肯亞，人與動物間相互依賴，以維持生存的平衡，終在「善的循環」之下，得到完美的解釋。

朝下的鳥巢

在烏干達Bujagal風景區，看到樹上掛有很多鳥巢，開口都是向下的。經過一番研究之後，才發現該處有很多老鷹，這些小鳥為避免受到攻擊，遂把巢門改在下方，讓老鷹不易得手，也增加自己生存的機會。

*在艱難的時候，我們要如何為自己創造機會，增加生存的能力？想想這些求生存的小鳥吧！

Accacia樹

常在電影情節上見到，非洲大草原上，遠

遠的就會有一棵孤立的樹，樹形有如鳳凰樹，非常有趣和另類。

這就是Accacia樹，因為這種樹長滿了刺，長度約是5公分，所以動物不敢靠近，更別說吃它了，這就是Accacia樹苟存的原因了。

*原來自衛，正是生存的必要手段。

慶生

在住宿的旅社用晚餐時，正好遇到餐廳為客人們慶生。他們先由討喜的丑角帶頭拿著火把，引導另一服務生拿著點燃蠟燭的蛋糕出場，接著後面是兩個邊彈邊跳的歌者，最後是一群服務生，每人一手拿餐盤，一手拿叉子，敲敲打打的魚貫而出，讓場面熱鬧異常，達到慶生的最高潮。

*在場的每個遊客，受到這樣歡樂氣氛所感染，皆興奮莫名，原來快樂是可以製造的，喜悅是可以分享的，大家一起努力吧！

「X」大

「獅子、大象、犀牛、獵豹、水牛」是非洲的五大動物。五大動物不單只是外在的條件，更需兼具內在的能力。

例如河馬的體型碩大，但膽小如鼠，終日躲在水中，所以無法列為非洲五大動物。斑馬體型大且黑白搶眼，但毫無自保能力，也是不行；伊蘭羚Kudu身軀雖高，但反應遲鈍，沒有動物把牠看在眼裡，更加不配。

戴勝益

現任王品集團董事長。1977年臺大中文系畢業後，選擇餐飲創業，歷經9次失敗。目前旗下品牌眾多，2008年營收達50億元，員工人數五千多人，是台灣最大的餐飲集團。可他經營企業像辦學校，強調共同成長，獎勵員工入股、即時分享利潤，為許多人創造圓夢的機會。他是企業界的異類，因為他不應酬、不打小白球，而以大自然為師，「三個100」一周遊百國、攀登百岳及每年嘗鮮百家美食，是他為自己設定的人生公式。著作《董事長愛說笑》即為個人學習心得之集大成。

*在公司的任何單位，若配上「X大」的頭銜，本身還是要有三兩三的實力，否則「虛有其表」，容易被取而代之！

獅子與車

在此，動物和人完全沒有「距離」！

坐在吉普車上，獅子會把人與車看成一體，所以獅子不會攻擊車上的人，只要留在車上，不要輕舉妄動，獅子從你身邊走過，也不會有任何危險。

*車子是人類的後盾與靠山，所以車人一體時，獅子也不敢侵犯。

*「頭銜」、「背景」是人的延伸，所以，威行與影響力，人人有異。

動物領袖

當地土著飼養許多牛，在牛群中，其中有一隻牛特別不同，牠脖子上掛著鈴鐺，走起路來會鈴鈴做響。

這頭脖子掛著鈴鐺的牛，其實就是「牛王」，是牛群中的「意見領袖」，只要牠往那邊走，牛群就集體跟著走。

*領袖的魅力，是來自天生。

*領導的能力，卻源自於自我的充實與鍛鍊。

耐力

在大草原中，以小羚羊數量最多，也最可愛了。牠幾乎是食物鏈中的最弱者，但牠仍然是數量最為龐大的。因為小羚羊能在很惡劣的條件下生存下來，任何乾旱氣候，也都不會使牠絕跡。

*生存的耐力，就是一種最大的競爭力！

共生

世界聞名的Nakuru湖中約有100萬隻紅鶴，一隻挨著一隻，大家都依靠湖水維生。湖中到底有什麼生物可以養活這100萬隻紅鶴？原來，紅鶴的大量糞便，供應了湖藻的養分，於是產生了數量龐大的湖藻，紅鶴便靠這些源源不絕的藻類維生。

*共生是「共利、共存」的自然法則。企業利潤與個人利益，又何嘗不是如此呢？

*只有互惠，才能長久。

Sheraton Hotel

辛巴威首都的五星級旅館Sheraton，因是政府投資的企業，裡面的服務生，個個都有來頭，所以服務是其糟無比，卻有一事值得我們學習。

餐廳裡的果汁，是以自動現榨機當場壓榨柳橙的，只見新鮮柳橙一粒粒滾下，隨即壓成果汁，濃郁果香令人垂涎不已，讓人當場連喝三杯。另鬆餅區的甜漿，是把整塊蜂巢的蜜搬過來，顧客可以自己刮蜜來配鬆餅吃，又是一絕。故人人刮而食之。

*只要多一點創意和用心，就是差異化的優越了！

以弱攻強

到非洲狩獵或動物之旅，少不了要學習「逃生保命」之道。

旅程中的領隊吳先生特別向大家說明，「若遇到熊時，千萬不要爬樹，更不要裝死，因為熊也會爬樹，更愛吃死屍」。所以趕快向下坡跑，因為熊很重，腳很短，當牠向斜坡下衝時，馬上就會跌倒。

*人人都有弱點，也都有攻擊別人弱點的能力。就看你是「以弱攻強」或「以強攻弱」了。

Be a Lion

獅子論體型，牠輸給大象、犀牛跟河馬。論速度，牠輸給獵豹、老鷹，但獅子卻是非洲大地的主宰者。

因為牠集合了各種動物的優點與能力，所以獅子能在森林中稱王。

*雇員最多、營業額最高、知名度最響亮的公司，都不見得是最好的公司。惟需具備所有優勢與條件，才稱得上是最佳的企業。（本系列結束）