

・創辦立人高中，華路藍縷，圖為林柏榕（右）親自植樹。



文／林秀美 圖片提供／林柏榕

用心分享愛—— 家扶基金會董事長林柏榕先生專訪

2008年11月15日，臺大頒發第3屆「傑出校友獎」給前臺中市長林柏榕先生。林柏榕1960年自臺大外文系畢業後，投身教育事業多年，嗣後擔任三屆臺中市長，基於自幼在貧困環境中成長的經驗，他不忘關懷社會弱勢，創辦立人高中幫助清寒學

生，發起成立「生命線」挽救失意人，創立弘道基金會照護獨居老人，參與臺灣兒童暨家庭扶助基金會扶助弱勢兒童（現任董事長）……數十年來付出無數金錢與時間，此次獲選「社會服務類」傑出校友，乃實至名歸。



念外文系為小說戲劇

「我念臺大外文系的動機可說完全是出於興趣，沒考慮到出路。」小學時遍讀《水滸傳》、《紅樓夢》等中國古典文學，升上中學，喜歡上翻譯小說，如《罪與罰》、《戰爭與和平》以及小仲馬的作品。大考前為了填志願，意外發現外文系的課程太有趣，「怎麼都是小說戲劇？念大學還可以這樣！」理所當然就將外文系當成志願了。

「我們那個時候的價值觀與時下年輕人恐怕有點差距，我完全沒想到現實的問題。」那時的教學與現在也有點差距，不會為了考試而偏廢其他科目。

「那時只分甲乙丙三組，文法學院屬於乙組，而外

・以社會長工自居，林柏榕要終生奉獻公益。

文系是乙組第一志願。我們到高三才分組，所以數學理化都要念。我前一年還可以跨組填志願，可以填醫學院、也可以填法學院，也就是志願不分組。雖然從我這一屆開始不能跨組，我們還是照這種模式在準備大學考試」。

受神父無私精神感召

1956年，他考進臺大外文系。「老師少，可是很有特色。師資主要有兩個來源：一是從大陸來，很多神父和修女就是隨著國民政府撤退來臺，這是我們比較幸運的；另外即是臺北帝大留任的教授，我記得有一位德國教授還終老在臺灣。」（編按：物理系Dr. Kroll）。

「那時老師待遇並不好，卻能安貧樂道，現在想來真的很可愛。有一位天主教神父，中名閔浩，教我們英文會話。他給每個學生都取外國名字，他叫我Byron，我還跟他小小抗議說Byron很早就死了。他特別找兩三位學生免費課後指導，包括我在內。大學教授找學生個別輔導，你想這個時代有可能嗎？他們無私的奉獻讓我非常感動。」他說或許因他是遺腹子而得到較多關愛，但最大的收穫還

是，老師給予的啟發。「文學是社會現象的縮影，臺灣當時還沒有社會學，有一位郝繼隆神父（Father Ohala）教我們社會學，讓我受益良多。畢業後自己當老師、當校長，我時時以臺大老師的精神要求自己」。

為了賺學費，他兼家教打工，沒去過party，除了少數義務性質社團如宿舍自治會、臺中一中校友會外，也沒參加社團。「有人念大學多采多姿，對我而言不是，這方面我稍有遺憾。但值得一提的是，那時我發現教室（文學院）很髒，沒人清掃，所以就發起清掃教室，每週打掃一兩次，結果有7、8個人響應。一般人看不慣都是罵一罵了事，我看不慣，就自己做，文章都自己寫。像最近臺中縣市合併，我已經發表第四波意見」。他會做社服還真是其來有自。

選擇教育事業回饋鄉里

他們那一屆有本地生和僑生兩班，各約4、50人，前文學院院長朱炎教授即是他的同班同學。

「外文系男女生比為1比3。女生找的對象都是理工科，而理工科留學最容易，因當時大陸是鎖國，美



· 與南非前總統、諾貝爾獎得主曼德拉相逢懇談。



· 探訪越南貧童。

國把獎學金都給了臺灣留學生。而念文科的到美國很難競爭，所以班上同學多改念圖書館學系，比較實用。半數以上同學後來定居美國，而我則是留下來當老師。」為了彌補沒有出國的遺憾，他兩度到哈佛大學念夏季學校。「我不在乎學位，總是要去沾一沾世界頂尖大學的光」。第二次去很有意思，當時哈佛燕京圖書館主任還是臺大圖書館館長」。(編按：或為賴永祥教授，賴教授1972年受聘擔任副館長)

沒出國留學的同学，畢業後大多數選擇到外商機構工作、少數進入外國大使館，待遇都比當老師的他好。「我當老師月領780元，他們領5、6千元。但這是我唯一的出路，因為我的故鄉在臺中，而且回到母校當老師，很有意義。」也就因為這樣，2005年，臺中一中慶祝90週年校慶，他獲選為第一屆傑出校友。嶺東科大校長陳振貴、立委吳敦義都是他的學生。在臺中一中任教幾年後，林柏榕以論文取得講師資格，進入當時的中山醫專（今中山醫學大學）教書，但他可沒因此而滿足。1968（民國57年）年「九年國民義務教育」開辦，由於學校不敷所需，1971年政府公告獎勵私人興學，引發他創辦

高中的念頭。

「我想到自己念書這麼辛苦，如果辦學校可以幫助清寒學生。可是我自己只有10萬塊錢，還好土地便宜，加上教育界朋友幫忙，大家10萬、20萬的把錢湊齊。現在回想起來很大膽，我沒有家世、企業背景，也不是教會出身。我35歲當上校長，成了全臺灣最年輕的高中校長。也就因為當了10年校長，被社會認同，後來才被推選為市長，我並不是一開始就想從政」。

幸運的人要幫助不幸的人

不論是教書或從政，他對弱勢族群的關懷從未間斷，「因為我從小知道貧窮的味道」。除了創辦立人高中，現任家扶基金會董事長的他，參與家扶基金會已逾35年。「這個基金會是美國傳教士在大陸成立的，隨著國民政府遷來臺灣，民國74年7月美國人撤出，現在完全由臺灣人自己經營。去年一年收入就有34億，規模比一所大學還要大，我們已經在蒙古設置辦事處。目前接受扶助的兒童，臺灣有42,000多人，海外有41,000人。上午華碩來捐贈電腦，就是為了設立電腦教室。」他也是臺中「生命



・與家扶的兒童歡聚一堂。



・獲2008年臺大傑出校友榮譽，於校慶日（11月15日）受獎。



· 從創辦立人高中到社區大學，林柏榕對教育的熱忱也從未止息。攝於立人高中。

專訪。

線」發起人之一，另外有鑑於高齡化社會趨勢，在10多年即成立弘道基金會及弘道志工協會，以提供獨居老人全人照護為服務宗旨。

「我看社會的層面比一般人要大得多，很多人只看見自己工作或居住的範圍，我則因為從基層最弱勢的家庭到上層社會都有接觸，體會比較深刻。我們總是強調人人生而平等，其實不是。」最近他募得1億8千萬元，正在蓋一棟遲緩兒教育大樓。

「你說美國的歐巴馬留在肯亞有機會嗎？從天賦、時間和空間來看，怎麼會平等？王永慶如果現在拿到5個美國博士，就不會是台塑的王永慶。這些發展遲緩的小孩必須在6歲前啟蒙，不然人生起跑點就輸了」。他強調做這些事只是基於一個理念：比較幸運的人應該幫助比較不幸的人。「因為你能夠比較幸運表示上天對你比較寵愛，能力所及應該分一點給別人。我出生在日治時代的鄉下，營養不良、醫藥不發達，加上缺乏衛生常識，我有四個哥哥因此而早夭；總之，人能活著，還能幫助別人是非常幸運的事」。

他自許終生作一名社會的長工，也從未放棄教育事業，創辦社區大學多年，一直保持有2、3千名學生。「社會服務工作無任期制；很多人從政壇下來就無所事事，我當校長、市長、省府委員、第一屆省諮議議長都有任期，時間到了就退，但我一直沒停止過社會服務」。

社會服務工作無任期

家扶基金會年收支34億元，這對許多社服團體而言真的是望塵莫及，問他如何經營？林董事長提出三階段說：「第一，自己要先奉獻，時間以外，還要出點錢，尤其剛開始時，譬如我辦學校，要以身作則，為了撙節支出，自己移植別人不要的老樹。第二，要做出成績來，得到社會認同，後面事情就好辦。第三，不能有目的，不要求回報，自然有無形的收穫。譬如我後來走入公職，社會服務無形中變成我的加分，但我從來沒有為自己做任何安排」。

之所以如此賣力，一方面也是因林家在臺中已200多年，「要留給人打聽，不能拍拍屁股就走人」，林市長如此說。「我當市長和辦教育一樣，所謂『十年樹木，百年樹人』，我的理念是扎根與基礎建設。」細數在任時的建樹，開闢大小公園近200座、重劃市地，有效提升市民生活品質，以及開發工業區「養雞生蛋」，讓臺中市的財政驚居各縣市之首，都是讓他迄今仍為市民稱道的政績。「有人為了辦一場運動比賽就去蓋體育館，辦完後空擺，成了蚊子館，這種作法不可取。」他說身在教育界、社服界多年，深知民脂民膏不能浪費，民眾常是盲目的，為政者要有遠見。

26歲時進入教育界，先後任教於臺中一中、中山醫學大學、中興大學及逢甲大學，並創辦立人高中擔任10年校長；20年後他46歲，當選臺中市長，前後出任三屆，為臺中市政建設奠定可長可久的基石；卸下政治光環，他全心投入公益事業，於今將觸角伸及國外，他要效法傳教士的精神，用心分享愛，無遠弗屆。 