



從數據泵到數位廣播—— 勁取科技董事長曾繼雄的 寬頻人生

文／林秀美 照片提供／曾繼雄

曾繼雄，1979年臺大電機系畢業，1982年取得碩士，主修半導體。在中山科學院通訊部門服務6年後，參與創辦合勤科技，從事數據泵（音頻數據機的核心組件）研發，在朱順一博士的領導下與其他4位同事合力完成亞洲第一顆數據機核心組件 data pump（數據泵），另外在ADSL的系統架構設計亦累積豐富之經驗。1999年成立SoC設計公司「勁取科技」，英文名AccFast，取Access、Acceleration、Accumulation之意，自許要藉由寬頻，為人類創造更寬廣的生活。在工作之外，以筆名「野聲」創作詩歌、小說，著有《解構》等書。

從明志機械到臺大電機

新竹人，考上新竹中學，但選擇明志工專機械科就讀，對清貧家庭的子女來說，原因很簡單，「學費便宜，就是希望趕快就業」。高中正值人格發展關鍵，擺脫了聯考壓力，愛看書的曾繼雄，開始大量閱讀，從清史到哲學、物理、數學，尤其李怡嚴教授的《大學物理學》，讓他對物理產生極大的興趣。「流體力學、工程力學我可以念得很好，可是去工廠車床就

車得很難看，我才發現原來興趣在理科。」5年後畢業，他決定念大學並轉攻理科，服兵役時自修，考上成大、交大、清大、中央等4校的物理或數學系，以及臺大電機系（因臺大物理系不招收轉學生）。

在抉擇時又想到自己是有責任的，考慮到需要早點就業，他選擇了臺大電機系。「在進入臺大之前非常廣泛念書，進來後覺得自己要乖點，趕快把專業東西念好比較重要。我對電機真的比對機械喜歡，因為有蠻多物理、數學。」其中最愛的還是物理，大四都在物理系修課。

研究所主修半導體，也是基於對物理的興趣，不過他發現兩者「治學態度不一樣。物理會探討 principle，但電機則從 principle 出發，重應用，而我喜歡探討看起來沒用的道理。」他不諱言，和物理相較，電機是 secondary choice。

他是王維新教授的開門弟子，王教授在專業上給予他極為紮實的裝備，而對他生命影響較大的則在電機系以外，如外文系歐茵西老師和她的德文課。「我非常喜歡她，她一句德文都不會就跑去德國留學，給我很大的震撼，會覺得這是我想要追求的」。此外，物



赫然發現大學生活留白，能留下的照片都和信仰有關。圖為曾繼雄（前排右）在大三時參加福音夏令營，後排左1為前公衛學院院長王榮德教授。

理系吳大猷教授對物理的如數家珍、張國龍教授開講的量子力學；他們嚴謹治學的態度和對生命與真理的追尋，對他影響至深。

從存在主義迷到基督徒

那是個存在主義瀰漫的時代，他著迷於叔本華和尼采，開始質疑人生意義為何，大三又遭遇感情挫折，讓他患了憂鬱症。「我沒辦法集中精神、很痛苦，唯一一次補考就在那時候發生。」，就在萬念俱灰之際，他開始尋求宗教慰藉，同班同學丁達剛（鈺創科技創辦人之一）是校園團契主席，拿了本《聖經》給他，並邀請他參加福音夏令營，半年過後，他受洗了。



曾繼雄（後排右2）大四時於臺北靈糧堂受洗，其旁為周神助牧師（著西裝）。

在夏令營，他得到啓示。「有位講員說了一個故事，他說：『有個作家要工作，但小孩纏他，爲了打發小孩，他將報紙剪成碎片，承諾小孩拼好後，會帶他去吃冰淇淋。沒想到幾分鐘後小孩就把圖拼好了，他很訝異，原來是報紙背面有個人形，小孩按照人像去拼圖，所以能很快完成。』接著他說：『人生有很多問題，可是通常我們只看到背面，真正的關鍵在於：只要耶穌基督圖像拼對了，剩下都對了。』」信主之後，他集中精神的時間越來越長，人生意義的問題不再困擾他。巧合的是，當年到物理系聽課的「三人行」，於今，鄭彬彬已成為傳道人，沈其光也念了神學院。

研究所畢業後，在呂福釗教授的引薦下，他進入中科院通訊組工作。大學時一門通訊課都沒有上過，只因修過呂教授的有源網路分析和濾波器，就被帶進了通訊組，爲了彌補基礎的不足，所以白天工作，晚上勤念書。「通訊又跟物理很不同，但和我喜歡的數學接近，所以說人生是一種歷練，會慢慢學習、然後喜歡你所做的工作，雖然跟原來目標不太一樣；這是一種心態上的轉變。」

從高速數據泵到創立勁取

在中科院工作了6年，本來準備出國念書，但一直沒出現提供獎學金的學校，就在舉棋不定之際，朱順一博士自美返國創業，需要人才研發high speed modem（高速數據機），透過現任合勤總經理陳玉龍找上他。「那段時間我剛開始學習尋求神的旨意，我信主多年，對個人的事不曾想過尋求神的旨意，那是我第一次嘗試，是蠻奇妙而美好的過程，雖然結果不一樣。從那時開始，我習慣按神的旨意走」。

1988年，合勤從3名員工、月租3000元的小公司起步，一路從9.6K、19.2K、28.8K、33.6K走到56K數據機，今年已邁入第20年。「當時數據機都是美國Rockwell在做，合勤是臺灣第一個應用TI晶片寫程式，自行開發。朱博士很厲害，5個人在短時間內就

做出亞洲第一顆 data pump，我有幸參與其中」。

在合勤工作了 11 年，他心想「這段時間上帝蠻給我祝福，在合勤有所貢獻，也有物質收穫，剩下的時間我可以去做傳道人了。」結果不然，上帝的安排竟是要他去創業。「數據機發展到 56K 是極限，此後進入 ADSL 時代，但合勤的定位是系統公司，ADSL 已不適合用 TI 晶片做，必須開 IC。但我是臺灣最後一個想創業的人！」他百般不願，直到獲得上帝應許“回頭仰望耶穌吧！山一般的難處，祂會為你挪開。”透過丁達剛居中牽線，他與同班同學許瑞旗共同創業。許瑞旗旅美 16 年，在 Intel、DEC、Toshiba 等國際大廠的 IC 研發部門任職多年，在 CPU 和 DSP IC 設計上有極為豐富的經驗。

勁取科技(AccFast)在 1999 年 6 月成立，不到 2 年即成功研發國內首顆 MP3 譯碼晶片，2003 年更推出 ADSL 晶片，成為臺灣少數能提供 ADSL 數據機製造業關鍵零組件的先驅之一，打破長期被國外大廠壟斷的局面。但是限於資金規模，做完第一代 ADSL，公司即面臨發展瓶頸，幾經抉擇，決定轉向數位廣播 DAB (Digital Audio Broadcasting) 晶片研發。「轉型是最艱苦的日子，那時我問上帝：我這樣做到底爲了什麼？我甚至懷疑當初創業的啓示會不會是錯覺？」不過沒多久，上帝又 pass 給他訊息，「這件事情和中國大陸的福音有關」，雖然覺得不可置信，他仍相信這是神的吩咐，決定苦撐。他表示有些經歷很難讓一般人理解，至少他不再鑽牛角尖，「因爲我相信完成神的旨意，意義就隱藏在其中。從 1999 年勁取創立以來，我經過非常多奇妙的事，聖經播放機就是其一」。

用數位廣播傳福音入中國

包括他在內，公司有很多同仁是基督徒，但聖經播放機的誕生卻很偶然。因有廠商洽詢製作可蘭經播放機的可能，讓他們靈機一動，何不製作聖經播放機？經過 1 年醞釀，終於在 2007 年 10 月推出，首批上市 1000 台迅即銷售一空。「對許多眼睛不方便乃至中國



曾繼雄與同仁開發「聖經播放機」，要將福音廣傳給需要的人。

無數文盲來說，這是福音。另外，我們也發現人一般人習慣用左腦，而聽覺由右腦掌控，用聽的可以有不同體驗。…一面泡澡，一面聽神的話是很大的享受」。除了國、臺語版，現正尋求英文授權當中，將來也會有廣東話…。

「公司對產品的選擇是衡諸團隊專長、公司核心競爭力、外在環境等條件，當然也希望產生某些作用。」數位廣播係結合他們原有在通訊和 MP3 技術的優勢，卻意外發現可以作為廣傳福音的工具。「中國大陸面積大，除了短波，廣播無法深入內陸，但短波品質不穩定，而數位化廣播無遠弗屆，全中國都可以接收到」。

目前勁取的 DAB 市場主力在歐洲，看好廣播數位化趨勢，曾繼雄說這是勁取未來 10 年願景，除了 DAB 外，還包括 HD radio、DRM、internet radio 等在內的 IC 設計，都是他們要全力發展的標的。「廣播這東西很有趣，從有電視以來，退居配角，但不可或缺，英國人平均 1 天收聽 3 小時，可見其需求是存在的。」

對於共同打拼的夥伴許瑞旗，雖不是基督徒，他說「感謝神！他都沒有動搖。」許瑞旗負責研發，他則擔任總管，各司其職，互相效力，爲公司不斷開創新的里程碑，誠如〈詩篇〉65 章 11 節所言“以恩典爲年歲的冠冕，路徑都滴下脂油”。