

## 109 學年度開學典禮致詞

首先，我謹代表學校和師長們，歡迎所有同學們加入臺大這個大家庭，welcome aboard.

在開學典禮的時刻，我相信同學們都抱著興奮與期待的心情。開學典禮之後，你們將開始一段嶄新的人生旅程，認識新的校園，結交新的朋友，學習新的知識，嘗試新的生活形態；更重要的，你們將開始探索人生的新方向。不僅如此，你們也正面臨著一個疫情席捲全球的新時代，甚至，連引發疫情的病毒都是新的。

如今新冠疫情在全球已造成近 2600 萬人確診，86 萬人死亡。各國因此封鎖邊境，隔離民眾，許多商業活動隨之停止，多數校園也被迫關閉。此時身處臺灣，由於社區相對安全，我們仍能群聚舉行開學典禮，開學後的許多課程也將維持實體授課。這樣的集會和上課如今全世界罕見，但正是我們值得慶幸與驕傲的地方。

目前臺灣的生活相對平靜，但整個世界並不安定。今年上半年，多數經濟體出現了連續兩季負成長的情形，其中歐盟第二季負成長超過11%，而美國負成長也達9%；臺灣受疫情影響相對較輕，但經濟也難逃衰退的命運。在此同時，國際間大國之間的衝突角力不斷，緊張情勢持續升高，這都使國際經濟前景與國際政治秩序變得更加複雜詭譎。你們的大學生活就將從這不安，且充滿不確定的時代開始。

大學是開放自己，學習新知的機會。臺大尤其提供了豐富的學習資源，從人文，社會科學與自然科學的專業課程，到創新創意與設計思考的課程；只要願意，你可以在臺大這個學術果園，盡情採擷。去年開學典禮

的時候，我鼓勵新生們設法擴展自己的學習維度，讓眼界高一些，讓心胸寬一些。這些提醒，今天依然適用，我就不在此重複。

除此之外，我要一如過往，強調臺大學生面對國際與接軌國際的重要。在這個疫情年代，各國國境管制嚴格，人員與貨品進出都受到很大限制。許多人因此認為，疫情已經為全球化的進程寫下句點。但我相信全球化仍將持續發展，但會以新的面貌出現。

透過科技與資訊，國際產業鏈與新商業模式早已用不同方式將世界各地串連在一起；全球化無非就是各種網絡的複合體，這樣的趨勢未來不會改變。全球化過去最受人詬病的是它鮮少顧及在地的特色與需求，甚至是犧牲在地以換取全球化的推進。我們從這次疫情中已看到全球化的侷限，而未來的全球化勢必與在地力量結合，得到新的動力來源。

如果這些判斷是對的，不論你們學習的是什麼專業，不論未來從事什麼行業，終將無法迴避來自國際的衝擊。你們是臺灣最優秀的一批大學生，不須劃地自限，而應勇敢的挑戰國際場域。臺大在課程內容，訪問交換，以及社團活動上，都為大家提供了各種國際連結的機會和準備。面向國際，你們將發現更大的揮灑空間，以及更多值得追求的目標。

臺大就是臺灣的「門牌」。所以學校努力不懈，希望擦亮這塊門牌，讓大家在世界地圖上都能看見臺灣；各位同學的成就，也必將使這塊門牌更加閃亮耀眼。祝福所有同學，未來四年學業順利，身體健康。

(2020.9.6) 李光耀

管中閔