



臺灣大學 108 學年開學典禮致詞 走出臺灣 面向世界

管校長於108學年開學日勉新生多聽、多看、多一點謙遜、多一些理想。

首先，我代表學校歡迎所有同學加入臺大這個大家庭，welcome aboard.

我其實是一個很不喜歡儀式性致詞的人，但在如今的崗位上，卻很難在各種活動中避免這樣的環節。博恩在今年建中畢業典禮時說的幾句話，很能代表我的想法；我稍微修改如下，作為今天的開場：「你們的人生或許不會因為這十分鐘有任何改變，所以我只有一個目標，就是盡量不要把它搞得太尷尬。」

進入臺大，一直是臺灣許多年輕人心中的目標。在座諸位都是經過多年努力，通過層層關卡考驗，然後在眾人讚賞或艷羨的眼光中進入臺大。然而，在大家心目中，臺大是一個什麼樣的地方？臺大在諸位的人生中代表著什麼意義？或者說，大家會期望未來四年的臺大教育，將如何型塑或改變自己的人生？

許多人對這些問題可能早已有了答案。有人會說：臺大當然是最好的大學，不然我們為什麼需要焚膏繼晷，日以繼夜的努力，

以求進入這道窄門？有人覺得：臺大就是人生的高峰啊！若非如此，父母親友們怎麼會一直期盼我們能順利攻頂，然後從此俯瞰山下，傲視群倫？也有人相信，經過臺大幾年的學業訓練後，未來一定可以在職場大顯身手，開創自己輝煌的人生。

但在我看來，這些答案可能都不完全正確。

臺大當然是臺灣最好的大學，但臺大並不是亞洲最好的大學，至少目前還不是。如果你們曾以為臺大將會帶給你比常人更多的機會，請趕快丟掉這些幻想。走出臺灣，面向世界，那裡群雄環伺，競爭激烈而殘酷。除非你們更努力，除非你們能證明比別人更特別，沒有什麼機會是為你們保留的。世界並未替任何人留下「優先座」(priority seating)。

臺大也不是你們人生的高峰。世界這麼廣闊，未來那麼長遠，臺大只是你們人生中的一段過程；你們的高峰不會（也不應該）停在18-22歲這個階段。未來四年，你們可以選擇「春風得意馬蹄急，一日看盡長安花」般的逍遙，也可以選擇「勤讀詩書向燈燭」般的認真學習。不同的選擇將決定你們未來高峰的所在，以及你們可以企及的高度。

臺大的確會帶給大家許多不同的訓練，但臺大無法保證諸位的未來就是一片坦途，



現場所有師長及新生們均穿著108學年度臺大新生限定版上衣，這是校方特別送給參與開學典禮新生的美好祝「服」。

工作與生活都能得心應手。你們很幸運的（或者很不幸的）身處於一個前所未有的變局，科技快速進步，社會快速變動，知識更以驚人的速度在更新。大家都感覺到一個嶄新的未來正在浮現，只是還不清楚它究竟會呈現什麼面貌。臺大的訓練可以提供大家面對未來的一部分能力，還有許多空白等待各位自己去開發與探索。

講到這裡，大家心中或許已經有了疑問：如果臺大無法保證一個光明的前景，未來什麼都要靠自己努力，那我們為什麼還要坐在這邊，聽你絮絮叨叨？前面所說的當然不是為了澆大家冷水，是而為了帶出下面一些話，這是我希望今天可以貢獻給大家的重點。

面對未來變局，大家不妨讓眼界高一點，多看看別人的成就，多看看國際的進步；讓心胸寬一點，少一些成見，多一些包容，少一些偏信，多一些兼聽；也要讓學習的維度增加一點，多接納一些新觀念，多涉

獵一些其他領域，人文與科技不是互斥，而應該互補；還要讓自我要求的標準再提升一點，少一些自得與自滿，多一些理想，也多一些百尺竿頭的謙遜。臺大人之所以可以不同於其他人，應該不是因為身份，而是因為有了更高的眼界，更寬的心胸，更博雅的學習，以及對理想的堅持。

在大家追求進步的同時，我可以向大家保證，學校的行政團隊也會與大家同行，成為大家前進時的支柱與墊腳石。學校會在國際化上更努力，在學術標準上更堅持，也會更關懷更投入我們的社會；我們也將推動課程改革，開啟對未來大學和未來教育的規劃。

臺大一體，無分師生，同聲相應，同氣相求。讓我們一起擦亮臺大的招牌，為邁向臺大 2028，再創新的百年輝煌而共同努力。謝謝大家。（2019.9.1）

管中閔