

107 學年度畢業典禮校長致詞：

堅持理想 創造未來 改變世界

今天應該是一個屬於大家的歡樂日子。走進會場，放眼所及，我看到的都是笑逐顏開的面孔。所以請允許我違反一般致詞的慣例，先說：各位同學，恭喜你們畢業了；各位家長，恭喜你們終於可以放下心頭的一件大事了。讓我們一起來慶祝這歡樂的時刻。

各位貴賓、各位師長，各位家長，各位同學：我很高興也很榮幸在此主持107學年度的畢業典禮。大學畢業是人生的一件大事，我和所有老師一起，在此熱烈的歡迎各位家長蒞臨，也衷心祝福所有畢業的同學，即將邁向人生新的階段。

從2010到2019，十年是一個階段，也是英文所說的decade。這十年是各位的黃金年代，你們從青澀懵懂的少年，逐漸發育成長，學習知識，形塑人格，如今成為具備相當專業知識的青年。看到各位發光的臉龐，我心中有著不同情緒。有點擔心，擔心大家是否知道人生的道路並非一片平坦，社會其實充滿了壓力和挑戰；但我也非常羨慕，羨慕大家有機會盡情書寫自己的未來，而未來充滿無限可能。

過去十年，正是世界快速變動，充滿驚奇的十年。回到2010，全球剛經歷過金融海嘯衝擊，美國經濟正處於蕭條，歐洲又陷入主權債務危機，西方先進經濟體似乎搖搖欲墜。在國際政治方面，藉由智慧手機和社群軟體的力量，民眾所發動的「阿拉伯之春」席捲了中東和北非地區，許多獨裁政權不旋踵就灰飛煙滅。一時之間，西方標舉的民主體制似乎光明在望。再過兩年，就是大家步入高中的2012年，許多新事物開始浮現。那一年，Uber推出Uber X，共乘（享）經濟開始普及；Stanford兩名教授成立了線上課程平臺Coursera，揭開了新教育型態的序幕。在臺灣，本校資工系畢業同學也在同一年推動創立了g0v展現了年輕世代對開放政府與開放資料的視野和行動力。

這些，和許多新創事物，都具有改變時代的意義。世界的變動有時帶來美好，有時卻帶來悲傷。2015年開始，原本黯淡的西方經濟開始逐漸復甦。但在2015.9.2，一張敘利亞男童Alan Kurdi伏屍海灘的照片，震撼了全世界。2015年9月，正是當大家興高采烈步入臺大的時候，Alan Kurdi生命卻停止在地中海的海上。不僅如此，很多經歷了阿拉伯之春，原以為光明在望的一些地區（如敘利亞），正陷入長期內戰與難民流離失所的深淵。



過去四年間，我們繼續目睹著世界的變動。從英國脫歐，到最近中美貿易戰白熱化，世界經濟秩序正在重組。而從東歐到南海，許多地區仍處於政治動盪和軍事衝突的邊緣。但在科技方面，機器與生產方式越來越聰明，人工智能也越來越強大；新的經濟模式，新的金融科技，新的影音、教育和資訊平臺如雨後春筍般出現。這些新模式為多數人帶來了許多衝擊，而且正在改變我們的社會結構與政治體制。

各位同學，過了今天的歡樂日子，你們就要離開學校的舒適圈。迎接你們的，不會是一個風平浪靜的世界，而是一個繼續以驚人速度改變的世界。你們無法置身於變局之外，所以只能挺身迎向改變。這就是我希望在這個時刻送給大家的兩句話：敢於挑戰，勇於改變。在未來，你們需要有敢於挑戰成規和舊法的堅強心態，也要有勇於改變自己，改變社會的決心。給自己這樣的要求，堅定前行，你們一定會開創出不一樣的人生。

讓我再次祝福所有畢業同學。今天我們在此送大家懷抱著信心與驕傲步出校門，在未來，也許十年，也許二十年，我們期待看到大家挺立在臺灣或者世界的各個角落，而有你們的地方，改變都在發生，而世界也將因為你們，以及你們推動的改變，而變得更加美好。祝福大家，謝謝大家。[圖]

管中閔