

如果沒有臺大

文・圖／鄭涵睿

如果沒有臺大，我會成為一個怎麼樣的人？

與臺大的緣分，從未出生就開始了，由於父親於園藝系任教的關係，我出生與成長於舟山路底的教職員宿舍，就讀的第一所學校是一牆之隔的臺大幼稚園（現法律學院萬才館位置），童年的回憶均是臺大周遭的場景——在舟山路上與母親一起等待1路公車（當時並未封閉、外車可以通行）、在農學院的水池抓蝌蚪、與鄰居在椰林大道騎著四輪腳踏車、在共同教室前面與臺大國術社一起打拳、還有當時小福2樓卡歐佳牛排館的50元牛筋飯，以及舟山路上、永遠大排長龍的姊妹花香雞排（最早時是25元）。

因為這樣的成長環境、與臺大長久以來的聲譽，從小就一直嚮往能夠進入臺大就讀，也終於在大專聯考後如願以償。大學4年，不但結交了許多一輩子的朋友、影響了一生職涯的發展。畢業之後，與臺大的緣分也並未減損，與當初在臺大社團結識的女孩結婚，與兩位財金系的同班同學共同創業，甚至在2015年，重新回到水源校區的臺大創新育成中心，專注把源自於臺大的創

新，打造成一個對世界更好的企業。

我無法想像，如果沒有臺大，我會成為一個怎麼樣的人；然而就如同賈伯斯的名言所述：「你無法預先把發生的點點滴滴串聯起來，只有在未來回顧今日時，你才會明白這些點點滴滴是如何串在一起的。（You can't connect the dots looking forward; you can only connect them looking backwards.）」回頭來看，與臺大相關的點點滴滴，這一段青春的紀事，在各方面形塑了我成為今天的自己。



從小就是臺大人，相片攝於母親博士班畢業時。



在大學社團，交到許多一輩子的好友。

施與受，何者比較幸運？

還記得小學時揹著厚重的背包，每次走過水源市場跟銘傳國小間的天橋、或是校門口的地下道，總想快速通過，母親卻每次停下、掏出零錢給路邊的先生，告訴我：「能幫助別人的時候，就應該做。」；我的母親林碧霞博士亦為臺大的校友，生前致力於推動環保清潔、廚餘回收、共同購買合作運動，並義務輔導臺灣上百農友進行有機與友善栽培，她一直相信，人生最美好的事物之一在於「能擁有自己的專業，並能以此幫助他人」。大學的我們是很特別的一屆，遭遇921大地震沒有開學典禮、因為SARS沒有畢業典禮，母親總是提醒著我，幫助別人的重要性，而施比受更為幸運。

「學以致用，是一件快樂的事！」

身為財金系的學生，大學影響我最深的一堂

課，卻是周善瑜老師的「行銷管理」課程，這門課除了讓我深信很快網路會改變我們的生活，更帶領我第一次正式認識了品牌的概念，也開始為品牌與消費者之間的關係開始著迷；我開始想像，如果能打造一個具說服力的臺灣品牌，同時兼顧獲利與社會意義，那會是多麼美好的一件事！沒想到這粗淺的想法，在8年後催生了「綠藤生機」這個品牌的誕生。

從小小的芽苗，挑戰世界

還記得在大學時，幾個同學會半夜聚在總圖門口的階梯，喝著啤酒聊個不停，偶爾，也聊起自己對於未來的期待，回想起來那些言論都很幼稚，「獨立思考」是許多臺大人共同享有的特質，我們不輕易把任何事情當作理所當然，也期許自己敢於走不一樣的路。

當這些點點滴滴串在一起，在畢業多年之

後，3個財金系畢業的同學——許偉哲、廖怡雯、與我，在進入職場一陣子之後，卻開始對每天的生活開始產生了一些質疑：有沒有更真實永續的生活方式？最營養的芽菜為何要經過採割？為何許多市售清潔保養產品可以胡亂標示？為何保養不能有更貼近肌膚真實需求的方式？我們想，有沒有可能藉由自己的手來解決一些問題，那，就來試試看吧！

於是，2010年，綠藤生機成立了，一個以創新生鮮生活產品為核心，希望帶來正向改變的品牌。

從植物最初的型態開始，我們從活芽菜開始挑戰截然不同的栽培方式，從我父母親指導的概念與技術下發展出了全世界獨一無二的加壓灌溉技術，不但省水90%對環境友善，更能讓芽苗營

養密度與安心程度倍增；然而，這樣的栽培技術並不容易，尤其對於溫度濕度變化特別敏感，早期芽菜良率低落，著實讓我們3人吃了不少苦頭，加上管理規劃不完善之處，在創業第一年所遭遇的挫折，可能比之前20多年累計還要更多。

當時瀕臨破產，支撐著我們繼續堅持努力的主要原因，除了理念，就是大學同窗累積而來的情誼與信任，隨著超過數百次的實驗與無數奮鬥的夜晚，我們逐漸掌握了芽苗生長的關鍵，綠藤芽菜開始陸續進入到臺灣知名有機與頂級超市通路，成為有機界的小奇蹟；在持續研發2年多之後，2013年綠藤切入清潔保養領域，從上千種組合中精選配比而成的溫和清潔配方到迦納進口的第一瓶公平貿易頂級辣木油，每一支產品的配方



位在臺大創新育成中心的綠藤辦公室，有許多臺大校友一起孕育著共同的夢想。

都獨一無二、根據肌膚的真實需求而設計，隨之而來更多的支持與肯定，綠藤也在2014年認證成為臺灣第三家B型企業，並在2016年獲得「對世界最好的企業（Best for the World）」大獎肯定。在創業的過程中，3個同學年齡從二字頭變成三字頭，青春似乎慢慢離我們遠去了，但我們知道，這仍然只是個開始。

關於創業，麻省理工帶給我的感動

2012至2014年，我前往美國的麻省理工（MIT）完成MBA學業，兩年之內，聽到「我想要改變這個世界」這句話的次數，已經比我之前一輩子累積的還要多。而身為一個創業者，麻省理工帶給我最大的感動卻不在於難以置信的科技與創新，而是一個真正合作互助的創業氛圍。

「你想要創業，全MIT的學生、教授、與校

友，沒有人想要看到你失敗，所以他們都會幫你」，在一趟前往紐約的新創公司參訪之旅中，一位學長這樣地告訴我，而我也真切地感受到MIT這股合作的力量。許多成功創業／輔導創業的教授迫不及待地把自已的經驗分享給我，品牌學教授指導我品牌延伸的策略、領導學教授指導我管理人力資源的方法、甚至EMBA的學長花了近10小時，一對一和我分享如何讓永續（Sustainability）深植公司的DNA。在這樣的氛圍下，我變得更珍惜、也更努力。

受到這樣的啟發，身為一個深以臺大為榮的校友，回國之後，我開始把握機會，將經營過程所犯的錯誤與深刻的學習分享給更多對創業有興趣的學弟妹，也發現臺大創新創業的風氣正在蓬勃發展。期待，隨著更多臺大人的互助與分享，這世界會成為一個更美好的地方。[圖]



綠藤的3個共同創辦人，都是財金系的同班同學。

鄭涵睿小檔案

2010年與兩位臺大財金同學共同創辦綠藤生機，研發有機活芽苗、有機芽苗活萃清潔保養品，致力於飲食生活的創新，透過植物科學帶給消費者更真實而永續的選擇。過去經歷天然清潔劑品牌初期草創工作、外商行銷顧問公司專案經理、並於匯豐銀行擔任儲備幹部，負責大中華區策略發展。於麻省理工史隆管理學院MBA進修，關注創新創業管理與永續資源管理，要成為以商業力量解決社會、環境問題的卓越企業。

現職：

綠藤生物科技股份有限公司（綠藤生機）共同創辦人暨執行長
亞太B型企業協會 常務理事

學歷：

臺灣大學財務金融學系學士（2003）

麻省理工史隆管理學院商管碩士（2014）

經歷：

匯豐銀行儲備幹部／策略發展經理（2007-2010）

DistriSurvey專案經理（2006-2007）