

大學生的職涯教育不能再等！

臺大財金系近年的努力實況報導

文・圖／陳明賢

1992年，我到臺大財金系任教。由於當時年紀較輕，系上長官就派我當大學部課程負責人（Undergraduate Advisor），輔導大學部學生的學業，生活，與職涯發展，迄今已24年。除了份內的教學研究工作外，我向來樂於跟年輕學子分享自己的大學生活決策和經驗，以及留學生活與學習，我也經常到高中做科系簡介與大學生活的演講。

2008年到2010年間我有幸擔任財金系系主任職位，歷經管院唯一一次的大學科系評鑑，以及AACSB的初次認證，也比較能以宏觀角度去看我們的大學教育。我體認到一個好的大學科系，需要有一個健全的價值鏈；我們要有能力與條件吸引最優秀的高中生進入科系，並竭盡所能提供給他們最高品質與及時的訓練，並可以給畢業生有願景的職場生涯準備，成為強有力的畢業校友網絡。只要我們用對方法，這個價值鏈的經營模式，自然可以生生不息，越來越強大；臺大財金成為世界一流的財金學系，指日可待。

2010年秋，卸下系主任職位後，我開設了「財務金融入門」（Freshmen Workshop for NTU Finance），是大一必修課，主要目的是透過學長姐及專業人士的經驗分享，讓學生思考大學學習，社團經營，交換學生，企業實習，以及提前

了解各種財金工作為職涯準備。在此之前，大一學生的主要課程，如經濟學和會計學，都是學生各自選課，直到大二下才有機會碰到財金專長的老師。因此這個入門課，除了讓學生有合班上課的機會，也有機會接觸及諮詢財金系的資深教授及生涯導師，可及時傳道，授業，解惑。

除了專業介紹及經驗分享之外，這幾年也邀請到各行各業傑出人士來分享，如前證交所副總經理古台昭先生講「金融人員的素養」，摩根史坦利董事總經理趙辛哲講授「投資銀行業務」，台積電財務處長黃仁昭談「財務長的生涯」，富邦首席經濟學家羅璋的「經濟分析與金融業」，臺大社會系劉中興教授談「大學生的愛情及健康的兩性關係」等。特別一提的是，去年（2015）學期初邀請“為臺灣而教”創辦人劉安婷來講



2015年10月6日，“Teach for Taiwan”創辦人劉安婷演講。

「我的大學生活與給大學生的期望」。安婷分享了她從臺中女中高三到Princeton求學的心路歷程；以及創辦“為臺灣而教”的動機和過程，她也分享許多老師到偏鄉教學的感人故事。幾乎所有大一新生在回顧時，都認為這是一場最感人的演講。因此我認為對大學生最重要的演講不應該是在畢業典禮，而是他們進入大學的第一場演講。

2015年12月15日，睿能創意副總兼財務長胡殿謙演講。



這門課今年將邁入第七年，無論是已經畢業的校友，或在學學生都表示這門課對他們的大學生活及職涯探索有非常大的幫助。從2014年起，

在管理學院郭院長大力支持（提供經費）下，管院其他各系也陸續推出類似課程。以下是上學期（104學年度上學期）的課程大綱：

週別（日期）	主題	主講者
1 9/15	課程解說及同學自我介紹	陳明賢
2 9/22	大學生成功方程式	陳明賢
3 9/29	颱風停課	
4 10/06	我的大學生活與給大學生之期望	劉安婷(Teach for Taiwan創辦人)
5 10/13	暑期工讀、遊學，及交換學生之簡介	邱鈺喬（台大財金2015畢）
6 10/20	財金系各學習模組及生涯之簡介	陳明賢
7 10/27	社團日：NTUCC（顧問社），BizPro（商學研究社），and AIESEC	陳明賢 （邀請社團幹部做專業性展演，各一小時）
8 11/03	我的財金、媒體，以及創業生涯	丁筱晶（台大財金2009，Taiwan創辦人）
9 11/10	履歷表與面試	陳明賢
10 11/17	財金相關之證照介紹	金融研訓院張育菱
11 11/24	財金專業介紹sales and trading	凱基證券國際業務部外法組郭品劭 （台大財金系2008，財金所2010）
12 12/01	財金專業介紹證券分析	朱軒平（台大財金2012，花旗證券）
13 12/08	財金專業介紹投資銀行與私募資金	卓毅資本周磊（台大財金2005）
14 12/15	財金專業介紹從投資銀行到財務長	Gogoro財務長胡殿謙（台大財金2004）
15 12/22	財金專業介紹外商銀行MA	林毓靜（台大財金2012，花旗MA）
16 12/29	期末檢討與討論	陳明賢



2016年5月19日，「萌拓學堂」到香港JP Morgan企業參訪。

當第一屆「財務金融入門」學生到大三時，臺大財金系於2012年由當時的系主任胡星陽教授邀請前瑞士銀行投銀部亞洲區副董事長陳嫦芬女士（實務專業教授）共同為大三以上及研究生設計了職涯準備最後一哩路：萌拓學堂（Mentors Program）。

「萌拓學堂」邀請傑出金融及各領域校友專家擔任師傅，許多師傅都有國際機構董事長，董事總經理，執行長等經歷。透過篩選配對程序，每位師傅每年將會近身教導2至3位學生有關專業領域的知識，以及傳承職場生涯心法。這些師徒之間的傳授，是一般專心學術研究教學的大學教授無法勝任的。除了各自教導外，每個月至少有二位師傅以演講方式跟全體學員分享。有時師傅也會邀請他們的朋友，利用正式講演或以餐會茶會等較軟性場合，跟學員做經驗的傳承與分享。所有的師傅都是無給職，義務的出人出力，為提供更好的臺大教育盡一份心力。

「萌拓學堂」辦理至今已經第四屆，前三屆均由創辦人陳嫦芬教授擔任召集人，並由胡星陽

教授及本人擔任協調及支援的工作。本屆因為陳嫦芬教授庶務繁忙，暫休一年，由本人與胡星陽教授暫代召集人一職。

這個學堂期末的重頭戲就是香港金融中心參訪之旅。陳嫦芬教授當初設計這個行程，除了讓學生學習世界一流金融機構及人才的專業水準，也希望讓香港的金融區域中心的投資銀行認識到臺大財金系培養人才的努力與用心，並將我們列為人才招募的重點。過去國際大銀行在香港的亞太總部，普遍將初入職場的申請，外包給獵頭公司處理。這些機構開出聘任規格給獵頭公司，包括求職者的學歷。臺灣大學並未在其名單上（遑論臺灣其他大學）。陳嫦芬教授希望參訪能改變這個現象。

香港金融中心參訪之旅全程由學生籌備規劃，包括專業文書來往，行程安排（機票及住宿）與確認，以及事前的工作會議（包括參訪公司背景資料，提問準備），以及到達香港後參訪團的動線及交通安排，訪問後的感謝信函，成果紀錄等；讓學生從做中學，培養其認真，細心



2016年5月23日，「萌拓學堂」參訪香港Blackstone。

和負責的態度。2013及2014年主辦過兩次，成果斐然。我有幸跟嫦芬老師見習，深為她的用心感動。今年的參訪之旅則由我安排及帶團。

今年在5月18日至23日出訪，很幸運地參訪到幾家香港最重要國際金融機構，也受到參訪機構最高主管親自接待。分別是：JP Morgan（5/19上午），Nomura（5/19下午），Goldman Sachs（5/20上午），UBS（5/20下午），Blackstone（5/23上午），HSBC（5/23下午）。5月21日晚上並與香港的臺大學長姐們聚餐，邀請了萌拓學堂在港師父，前三屆校友和財金系所校友共十多位，與會分享工作經驗與事業發展。許多學生都表示這是他們求學以來最震撼最豐收的一段專業之旅。

經過4年，參與萌拓學堂的師傅超過40人，培養的學員已上百人。有20多人分別在香港，新加坡，上海，北京等跨國機構及金融業找到非常

好的工作。而歷屆校友也會藉著論壇活動，回來跟師父們團聚，以及指導學弟妹活動的準備，師兄弟姐妹之情，令人感動佩服。在此要特別感謝創辦人陳嫦芬及胡星陽教授，以及40多位金融界前輩的付出與貢獻，也讓我躬逢其盛，參與了這一件美好的事。右圖是第四屆萌拓師傅名單及簡歷。

過去10年，臺大致力追求世界百大；這些排名，不可避免地都趨向一些可以量化的學術著作為主，我們的經費與資源也都投注在這些地方。當學校與教授們汲汲營營追求學術著作發表時，是否能再思考這些排名對進入臺大的優秀青年而言，可以轉化成為什麼？他們對未來的期望是否隨著排名節節上升？為什麼臺灣的大學排名提升，而畢業生卻只能忍受低薪環境？

世界在進步，但是臺灣的教育並沒有進步。我們不進步，就只能眼睜睜的看著優秀的高中畢業生外流。所幸，我們這幾年的努力沒有白費，

姓 名	簡 歷
王浩人	現職：富邦銀行（香港）執行副總裁兼財務長
古台昭	現職：致伸科技（股）公司獨立董事，前臺灣證券交易所 資深執行副總經理，臺灣積體電路製造（股）公司投資人關係處處長
李雅康	現職：摩根大通金融集團 大中華區私人銀行部門 董事總經理
林超驊	現職：德意志銀行 臺北分行資本市場及資金服務部 董事
胡殿謙	現職：睿能創意 副總經理兼財務長，前高盛亞洲區投資銀行部門執行董事
翁明正	前野村證券 臺灣分公司總裁暨執行長，雷曼兄弟控股公司 臺灣區董事長
孫憶明	現職：滙奇科技 創辦人兼總經理
陳嫦芬	現職：國立臺灣大學財務金融學系 專家教授，前元大金融控股（股）公司執行長暨總經理，瑞士銀行投資銀行集團 亞太區副董事長暨臺灣區負責人
梁文輝	現職：添寶資本 執行長、亞昇集團投資委員會 資深委員
喻銘鐸	現職：開宇研究諮詢（股）公司 總經理，前北京小米科技財務長，聯發科財務長
葉梅桂	現職：瑞士銀行集團（香港）財富管理部門 董事總經理
楊文斌	前中國太平洋保險集團 投資長，中國平安保險集團 副總經理兼首席投資執行

每一年都有國外的學生來到臺大財金系。藉此一隅披露供參考，希望大家一起為我們的大學教育盡一份心力。（本期專題策畫／財金系陳明賢

教授&中文系洪淑苓教授&化工系陳文章教授&法律學系蔡英欣教授&醫學檢驗暨生物技術學系方偉宏教授）



陳明賢小檔案

學歷：

Ph.D. 1992, Michigan State University, Finance

臺灣大學商學碩士（1986）

臺灣大學商學學士（1982）

現職：

臺大財務金融系及研究所教授（2005.08.01-迄今）

臺大財務金融系及研究所系主任兼所長（2008.08.01-2010.7.31）

臺大財務金融系及研究所副教授（1992.08.01-2005.07.31）

其他經歷：

臺北市立成功高中傑出校友（2009）

臺北市立成淵高中傑出校友（2012）

紙風車319及368鄉村兒童藝術工程發起人之一（負責募款及使用事宜）（2007至今）

財團法人中華民國自閉症基金會董事（2015至今）

勝麗國際獨立董事（2016至今）

台康生技獨立董事（2016至今）