

## 從119到911的世界巨變

文·照片／黃河明

今年11月9日柏林圍牆倒塌25週年，在圍牆舊址舉行了一場盛大的紀念會，包括西德總理梅克爾，俄羅斯總統普丁等和成千上萬的民眾參加。當象徵自由和平的8千顆氣球沿著舊圍牆緩緩升空時，民眾的歡呼聲幾乎蓋過了現場演奏的貝多芬的「歡樂頌」。

25年前這個令人意想不到的事件戲劇化地改變了整個世界，我那時在泰國擔任惠普泰國公司總經理，從電視上即時看到東西德民眾聯手推倒圍牆的一幕，歡聲雷動，當時的感受是既驚訝又感動。特別是稍早才有波蘭團結工聯的民主運動和東歐共產國家政變或革命，德國能一夕變天，而且幾乎未流一滴血就走向統一，舉世震驚。其實早在之前，許多東德人即借道奧地利進入西德，同時在幾座城市進行反對共黨統治的示威遊行，接替的新領導人為安撫人心，同意開放邊界，沒想到政令一下，立即促成了和平統一。

東西德統一後，世界原存在的資本主義和共產主義兩大陣營對抗的局面逐漸改觀，特別是後來蘇聯的解體註定了共產集團的瓦解，也宣告了冷戰終結。資本主義自由市場贏得了重大的勝利，歐盟和全球貿易組織WTO的成立快速推展自由貿易和區域經濟。另外，強調開放的網際網路WWW則以前所未見的速度普及全球，更加快了人類互動和交流，地球村的理想指日可待。1995年起網路公司風起雲湧，無線手機也變成生活必需品，大多數國家經濟出現欣欣向榮的美景，大部分人也以歡心期盼的心情歡度千禧除夕的倒數計時。

沒想到在2001年人類慶祝進入新的千禧年沒多久，又發生了一個驚天動地的大事，這次我體驗更深，因為這件事影響了我人生的發展。9月11日當天下午我搭乘美國聯合航空飛機由臺北起飛，與幾位臺灣科技界領導人準備飛往舊金山，我們一行6人要在矽谷停留4天拜訪高科技公司，然後轉往波士頓參加中美經濟合作會議。飛機如往常飛越太平洋，我和團員都享受了美好的餐點和睡眠。我一路睡得很沉，直到空服員準備早餐的聲音吵醒了我，才發現陽光已經照進窗戶。我起來梳洗整理，享用了早餐，正等待飛機的降落。

當飛機緩緩下降，我從窗外望出去，已看見陸地。令我好奇而納悶的是看到飛機下是一片漂亮的高爾夫球場，這是20多年來降落舊金山機場從未看過的景象。等到飛機安全著地滑行時，機長才廣播，說美國發生了緊急事故，所以飛機暫時無法進入美國國境，改降落在加拿大溫哥華。這時溫哥華時間接近早上8點。機長只做簡短說明，告訴我們可能要在溫哥華辦理落地簽證，暫時留在加拿大，當下得在停機坪等候加拿大警方到機門檢查，才能下機。在等待的空檔，許多旅客紛紛打電話與家人連絡。我和團員也是從臺灣得知紐約和華盛頓發生了驚人的恐怖攻擊。由於那時美國警方和安全單位擔心會有進一步攻擊，也有傳言還有恐怖

份子在其他機上，為防範未然，所以將美國領空淨空，並聯絡各國機場緊急戒備。20分鐘後警方到達，對旅客逐一嚴密搜身。沒多久，許多波音747巨無霸飛機陸續降落，一時間溫哥華機場的停機坪停滿了飛機。

入境後，我們到航空公司安排的旅館，大銀幕電視正重播CNN稍早的新聞畫面，大家看到飛機直接衝入世貿大樓的一幕，一方面驚呼不可思議，另一方面則慶幸自己的班機安然無恙。九一一的恐怖攻擊不只給美國人大震撼，也讓全世界人心惶惶，證券市場大跌。冷戰之後，原以為世界局勢會日趨和平，沒想到回教世界與西方的衝突升高，造成恐怖攻擊頻繁和幾年後的美伊戰爭。回教恐怖組織以載滿汽油的飛機衝進象徵資本主義的世貿雙子星大樓，是否成為工業社會即將走到盡頭的先兆有待歷史見證，不過最近兩、三年全球金融風暴確實代表了以資本投機的嚴重後果。我們赴美的行程後來以安全的理由全部取消，團員在溫哥華待了幾天，等到機場重新恢復起降，有些團員改往他地，其他人則飛回臺灣。

九一一恐怖攻擊活動讓世人看見，美國如此強大的國家，也無法確保自己國土安全，象徵金融帝國的世貿大樓化為灰燼，確實令人難以置

信。許多舊思維隨著世紀交替而過時，新的挑戰正考驗著我們。對我個人而言，一次大災難所造成的會議取消，似乎也改變了我人生的軌跡，我在臺美的合作會議上本來要探討的科技合作計畫最後無疾而終，因為往後幾個月，美國國土安全的議題占據了政府官員的思維，因此忽略了跟臺灣長久的夥伴關係，甚至積極拉攏中國以對抗中東恐怖份子。我至今還留著那個航班的票根，舊金山是沒有完成的目的地。

119和911兩個日期不可能只是巧合，一定是在某些設計好的計畫中，主導這兩個事件的人選擇了119和911這兩個代表緊急呼救的號碼，一個似乎警告冷戰造成的分裂已經讓人民無法忍受；另一個則是以回教激進組織所引發的宗教戰爭將展開，主其事者似乎是要給世人一個省思警惕的訊息，宣告某個時代的結束。119柏林圍牆倒塌固然代表自由民主的資本主義一大勝利，但是11年多之後的911事件則讓我們了解世界離大同理想還有很遠的距離。近年來中東、烏克蘭、北非仍然有局部性戰爭，世界金融體系動盪不安，貧富懸殊的程度攀升到30年來最高。全世界再度出現劇烈的占領運動、政黨輪替等令人憂心的現象，但願人類從這些動盪中學會謙卑與友善，能以協商和體諒來建造更美好的地球村。



## 黃河明小檔案

30 年以上資訊與高科技領域跨國企業管理實務

15 年以上政府重要經濟科技發展委員會委員

現 職：悅智全球顧問（股）公司董事長  
財團法人臺北市脊髓損傷社會福利基金會執行董事

學 歷：臺灣大學商學研究所博士

交通大學電子工程學系學士

經 歷：財團法人資訊工業策進會董事長  
惠普科技（HP）臺灣區營運總部董事長暨總經理

惠普科技（HP）泰國分公司總經理

惠普科技（HP）執行副總經理

惠普科技（HP）行銷與服務副總經理

專長領域：跨國企業經營與管理 / 數位行銷通路策略管理 / 組織佈局與策略規劃