訪問史丹福大學與矽谷紀要

文・圖／陳良基

5月時，帶著臺大幾位教授去參訪麻省理工學院（MIT），特別為了學習校園創新創業機制，8月我們又造訪另一個非常值得學習的學校——位在矽谷的史丹福大學（Stanford University）。這次同行的有管理學院郭瑞祥院長、陳炳宇副院長、電資學院郭斯彥院長、研發處胡文聰副研發長、創創學程李吉仁主任（也是我們新成立創業中心主任），以及國際處張華玲小姐（Linda）。

這次特別安排幾個重要訪問單位：Stanford SPARK、創業中心（Stanford Technology Venture Program）、設計學院（D-School）、Start-X、Bio-X等，幾乎就是史丹福最具代表性的前瞻創新及技術創業的推動單位，胡主任並另與史丹福技轉中心約談，學習其技轉及新創作法。矽谷的訪問則有新創公司Luxul、ATOMmedical，以及創業加速器Plug-and-Play、Triple Ring。我們也藉此機會安排了一些聚會，包括史丹福臺大學生會、北加州臺大校友會、華美半導體協會、矽谷創投SVT團隊。適逢臺大-Intel研究中心正在此作計畫審查，也順道去探視並與Intel Research Lab的主管們對談，他們都是我在設立此中心時的工作夥伴。我自己並在周末安排與成大校友會會長等人碰面及球敘，與在矽谷工作的以前實驗室學生聚餐，並與正在Intel Summer Intern的大兒子去 Halfmoon Bay 賞落日，4天的行程要做這麼多事，真的是超緊湊的。

每個參觀點都讓我們有新啟發，收穫非常多，相信對未來臺大在推動創新教育及機制設計有很大幫助。

一行人於8月參訪史丹福大學，學習校園創意創業心法。

史丹福大學設計學院（D-School），引領全球設計風潮。

在史丹福

史丹福大學，創業中心（Stanford Technology Venture Program）和設計學院（D-School）這兩個單位基本上是以教學為主，前者提供創業實作課程，並且製作非常多很棒的創業演講影片在E-corner網頁上，我在臺大上課時，也經常運用這些資料。當他們的經理告訴我們，他們只有3位全職人員負責製作這些影片時，我還真不敢相信，真是太厲害了。設計學院在全球有極高知名度，一方面因為她是由 IDEO 的創辦人 David Kelley捐助成立，另一方面他們所創出的Design Thinking設計方法，已是全世界設計界的標竿，幾乎所有創新公司都採用。我們一踏進設計學院，就完全著迷於其創新的空間設計，全方位開放，不斷招呼、鼓動著所有人要放空極限的發想。

SPARK團隊是為因應醫學院的新藥開發和醫療器材創新而開創的方案，臺大已移殖其整套方法。與Kevin的一席談話，發現最重要關鍵還在業師群（Mentor），如何邀請更多有經驗、熱心業師，是臺大在執行上要解決的課題。Start-X是由學生主動經營的創業加速器，史丹福就是能教出學生有想要”Change the World!”的決心和行動力。學生們看到矽谷一些商業加速器公司成功的輔導許多新點子，就自發性的籌組加速器團隊，現在此一加速器已獲得學校投資成為一家輔導年輕人創業的公司。在Start-X，每天都有創業論壇，我們去參觀時，正好聽到許多年輕人在談創業夢，很令人心動。Bio-X 是另一個極有創意、願景的設計，這是一個校內中心，完全由學校支持，全校有近600位教授參與，人數幾乎占史丹福大學三分之一。中心目標是促進校內各領域教授合作開發生命科技相關研究。主要提供High-Risk Project, Graduate Fellowship, Summer Intern, and Bio-X venture。我非常欣賞他們推動整合生醫的做法，會另文詳細介紹。

參觀加速器也是這次訪問的重點，所以總共安排了3處：Start-X, Plug-and-Play, Triple Ring.其中Plug-and-Play主要是協助資通訊（IT）領域的新創，園區中有近200家創業公司，包括來自全球20幾個國家的數十個團隊，真是壯觀。去年有跟他們簽訂合作協議，希望今年臺灣能順利派幾隊年輕朋友到此深造。Triple Ring則專注於新藥及醫療器材開發，目前有7家新創公司，並有近百件合作開發案。共同創辦人本身就是數位X光專家，非常有熱誠，公司內部設計也很特殊，開放式辦公空間，而高階主管、創辦人等人辦公的地方，對向走道的是整面落地窗，展現公司鼓勵無意間跨領域、跨單位交談的氛圍。

新創公司Luxul和ATOMmedical，前者已介紹過。ATOMmedical是一家由臺大神經科住院醫師，放棄醫師工作來創業的實例，故事很特別，我會再另外找時間跟大家說說，這是個由臺大、科學組、矽谷、史丹福所創造出來的感人故事。

與臺大人

有幾個軟性的聯誼活動，特別說說SVT。她的全名是Silicon Valley Angels for Taiwan，顧名思義，就是一群矽谷熱血的天使們，為協助臺灣的創新創業而主動成立的組織。有20位，召集人為陳勁初學長。前年起，我在國科會、國研院推動”創新創業激勵方案”，當時透過楊啟航組長牽線，並以朱敬一主委名義，邀請他們以矽谷創投天使身分回來擔任業師，經過幾次營隊不眠不休，激起他們幫助臺灣的心，決定集合眾人出錢出力，每季回國幫忙。最近更打算篩選幾個年輕團隊到矽谷受訓，以”易地訓練”方式，培養他們有國際視野、有矽谷人脈連結。非常感激他們對臺灣回報的心，這次拜訪主要是致謝，並介紹給臺大的主管們認識。

正在美國留學的學生們也是我很關心的一群，這次史丹福臺大學生會及饅頭灣一號召，中午的會面居然來了近30人，有幾位學生甚至從舊金山開了一個多小時車趕來，下午再趕回去上班，熱情可嘉。我大致向他們說明臺大從2008年開始創創學程，在校園內推動創意創業的努力，已完成了包括學程、創聯會、天使俱樂部、臺大車庫、創創中心，最近剛完成種子基金募款，即將規劃創業園區NTU-X，以及希望籌募6億左右的創業天使基金。同學們都對臺大的創新發展感到無比振奮！熱情的Jacky Wang（王俞又，appWorks的共同創辦人），還熱心地將矽谷Sand Hill Angel, Tom Chiu 找來與大家碰面，Tom來過臺大，我曾引見車庫團隊，他表示可協助臺大直接與矽谷著名的Sand Hill Road（創投天使街）連結，這些資源都會是未來臺大創業團隊可使用的助力。

校友會應該是學校的最大支持者，感謝北加州臺大校友會譚光天理事長、陳麗娟會長，以及鍾俞平校友（華美半導體協會會長兼理事長）的款待，幾位重要幹部都出席會議，會中我特別說明臺大目前在創新機制建立上需要校友支持的方案，引起大家

廣泛討論，並訂下行動方案。主要有：協助建立矽谷業師名單、協助募集天使基金、同步編撰 NTU Entrepreneur Newsletter以及開辦創業家矽谷營。陳會長記下負責人員和後續追蹤做法，我很期待看到這些點子盡快實現。尤其是臺大新創家矽谷營，是由校友邀請臺大學生到矽谷的營隊，讓年輕朋友共同學習，是很值得鼓勵的創新做法。

衷心誌謝

8月7日在回臺北的飛機上，想想這趟旅程，真不敢相信在短短4天內完成這麼多事。這次參訪要特別感謝幾位幕後功臣，過程中我的要求很多又很細，他們都毫無怨言，真的萬分感激。感謝國際處的安排，尤其是華玲主動積極聯繫，使我們順利成行。到矽谷當然不能只看學校，所以特別聯絡我在國科會的老同事，現任舊金山科技組汪庭安組長，拜託他推薦一些新創公司以及矽谷創新的加速器，感謝他的幫忙，加上科技組許若儀小姐居間聯絡，讓全程非常順利。更要特別謝謝我們醫學院的訪問教授戈家霖教授，他正好在史丹福大學醫學院服務，不但事前穿針引線，那幾天更全程作陪。臺大校友會聚會當天，我提出不少需求，很多變成他要負責，真是太感謝了！而這趟行程也再次印證”眾志可以成城”，我不斷加上新的訪問要求，例如華美半導體協會的拜訪是行前一天才提出，沒人抱怨，就是盡力聯繫，結果都做到了。同行的幾位主管看到矽谷的熱情、創新與行動力，我深信這樣的感動會在未來轉化成臺大校內創新的行動力，讓我們拭目以待！

與矽谷的熱血天使們相會，熱情的臺大人無處不在。