



「Made in 臺大」的孫震校長

「如果沒有臺灣大學，就沒有我，也沒有我所有的成就，所以我的一生要奉獻給臺灣大學……。」
——孫震

孫震教授，知名經濟學者，曾任行政院經濟設計委員會副主委、經濟建設委員會副主委、國立臺灣大學校長、國防部長、財團法人工業技術研究院董事長、元智大學管理學院遠東經濟講座教授，現任臺大校友會文化基金會董事長。

自稱「Made in 臺大」的孫震教授，1934年出生於山東平度，因國共內戰而流亡來臺，1952年考取臺大經濟系，也從此開啟了他意想不到的「臺大人生」。誠如他在《寧靜致遠的舵手——孫震校長口述歷史》影片中說：「我在臺大，忽然六十年了，……個人的生命一下子就沒有了，但學校是永遠的……如果沒有臺灣大學，就沒有我，也沒有我所有的成就，所以我的一生要奉獻給臺灣大學。」因此心志，不論職務如何更動，「孫校長」一直是眾人對他不變的親切稱呼。

向以《論語》「君子以義為質，禮以出之，孫以行之，信以成之」與《聖經》「在小事上盡忠心」自惕自勵的孫震教授，於各個不同的職位與階段上均待人誠懇、盡心盡力。不僅在臺大課堂上教學不倦、春風化雨，借調擔任公職期間，更致力於推動臺灣經濟之自由化、制度化與國際化。

1984年，孫震教授以首位臺大校友身分出任母校校長，致力建設臺大為研究型大學、拓展國際學術交流不遺餘力。為推動臺大成為研究型大學，收回出借校地（產）與新收購校地共逾29公頃，使臺大校園成為一個完整園區；籌設新學院與各種研究中心；興建校舍、現代化總圖書館等以提升教研空間與設備；成立國際學術合作聯絡中心（今國際事務處前身），與美歐亞澳非各大洲共35所著名國際大學簽訂學術合作交流協定；設置推廣教育中心；創辦教職員健康檢查；辦理職員在職進修、新進教師茶會

臺大出版中心書店：

◆ 校總區書店：

臺大校總區圖書館地下一樓
電話：(02)2365-9286
傳真：(02)2363-6905
營業時間：星期一至星期五
8:30~17:00(例假日休息)

◆ 水源校區書店：

臺大水源校區澄思樓一樓
地址：10087臺北市思源街18號
電話：(02)3366-3993 分機18
傳真：(02)3366-9986
營業時間：星期一至星期五
8:30~17:00(例假日休息)

◆ 校史館書店：臺大校史館二樓

電話：(02)3366-1523
書店營業時間：10:00~16:00
(週二及國定假日休息)

- <http://www.press.ntu.edu.tw>
- 線上購書：
博客來/臺灣商務/三民書局

等。孫校長不僅承先啟後地為臺大的學術研究發展奠定良好基礎，更於臺灣解嚴後，社會與校園民主運動澎湃洶湧時，以包容態度處理多起學生運動，堅定導引校園與社會朝更民主開放方向發展，帶領臺大走過風雨，也為臺大與臺灣社會注入許多新思維。爾後，更開創臺大「校長遴選」制，確立校園民主典範。

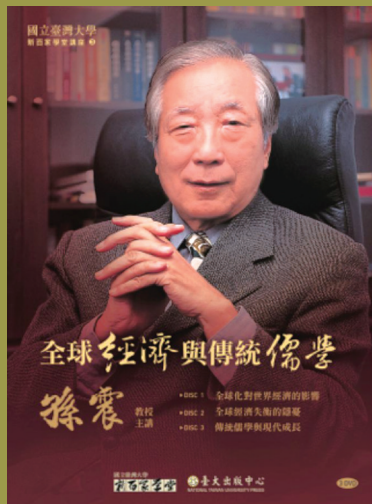
1993年孫校長獲行政院長連戰先生延攬入閣，轉任國防部長，以人文思想推動軍事體系改革，以「增加火力、減少人力、提升戰力」為主要任務，致力提高軍人素質、改善軍中福利，有「溫和的改革者」之稱。1995年出任財團法人工

業技術研究院董事長，也是第一位經濟學者擔任此職。2001年離開工業技術研究院，獲邀前往元智大學管理學院擔任遠東經濟講座教授，講學不輟，迄2006年講座到期為止。

長期以來，孫校長勤於研讀、筆耕不輟，並未因繁重的教育或行政工作而放棄，儘管繁忙，其演講與文章，皆出自他本人之手，其堅持與嚴格自律始終如一。孫校長早期倡議「富而好禮」社會，退休後更結合同道，推廣企業倫理教育，期望建立一個崇尚倫理、文化豐盛的社會。

孫校長也不時於報紙和雜誌上發表對當前經濟、社會、教育等方面的評析文章，更陸續出

臺大出版中心出版品資訊：



《全球經濟與傳統儒學》
孫震主講／多媒體影音DVD／3片DVD／
新臺幣600元(家用版)、1200元(公播
版)／2012年12月／GPN：4510103325



《世界經濟走向何方？
點亮儒學的明燈！》
孫震著／ISBN：978-986-03-7806-1/
精裝／新臺幣300元／2013年9月



《寧靜致遠的舵手——
孫震校長口述歷史》
孫震口述／多媒體影音DVD／110分鐘/
新臺幣200元(家用版)、400元(公播版)
／2013年8月／GPN：4510201145

出版中心 好書介紹



孫震校長主持畢業典禮，並為畢業生撥穗，所留下的珍貴照片，錄自《八十一學年度國立臺灣大學概況》。

版著作《邁向富而好禮的社會》、《回首向來蕭瑟處》、《臺灣發展知識經濟之路》、《時還讀我書》、《人生在世》、《理當如此：企業永續經營之道》、《經濟發展的倫理基礎》、《臺灣高等教育發展的方向》、《人生的探索與選擇》、《企業倫理與企業社會責任》等十餘本，於社會風氣之導正及國家經濟策略之謀定，有不可抹滅之貢獻。

戲稱自己「身無半畝，心憂天下」的孫校長，長期關懷、尋思世界經濟發展之道並推動文化社會、企業倫理不遺餘力，於深刻研究後，認為傳統儒學可為全球經濟與社會文化困境點亮一展明燈。

2012年，孫校長於臺大「新百家學堂」〈全球化對世界經濟的影響〉、〈全球經濟失衡的隱憂〉、〈傳統儒學與現代成長〉3場演講中，明確指出全球經濟成長所導致之問題與困境，借鏡儒家智慧始能永續經營。爾後，孫校長又於「知性生活巡禮探索營」對參加的中小學教師談〈傳統儒學與現代倫理

社會〉，於富邦金控與董監事談〈企業倫理的經濟意義與社會使命〉，疾呼臺灣企業重視倫理與社會使命。臺大出版中心集結前3場演講，出版多媒體影音DVD《全球經濟與傳統儒學》，另收錄以上5場演講內容，並經孫校長撰寫、補充〈摘要與引申——世界經濟走向何方〉一文，出版《世界經濟走向何方？點亮儒學的明燈！》一書，期以更多元形式為孫校長所常懷之「千歲憂」凝聚社會共識與努力。

鑑於臺大對臺灣社會影響深遠，臺大出版中心為存錄重要校史與臺灣社會重要脈動，更商請孫校長口述他於臺大校長任內之經歷，並訪問相關人物，攝製出版多媒體影音DVD《寧靜致遠的舵手——孫震校長口述歷史》。

曾有人問孫校長：「人生裡面哪一個階段是你最願意回去的？」校長回覆：「我哪一個階段都不要回去……我就是作我自己。……你在哪個階段，就努力活出那個階段的光彩。」孫校長在人生各個不同階段，均秉持堅定的原則、謙和的態度處之。雖有橫跨臺灣「學政軍界」的特殊經歷，在他身上卻未曾留下一絲驕奢傲氣，增添的只是他生命的豐富與厚度，其溫文儒雅的學者性格，始終如一。如孫校長所述「個人生命是短暫的，學校（單位）是永遠的。」以永恆與宏觀角度思考事務、權衡輕重，是孫校長生命姿態的緣由，也是他迄今心繫全球經濟發展，推動文化豐盛社會與疾呼明燈方向之因。（文／臺大出版中心編輯部）