



從紅衛兵、反共義士到臺大電機系學生，從電腦工程師到伺服器創業家，50歲退休雲遊世界，郭坤仁的人生像浪花拍岸、精采不絕。（攝影／彭玉婷）

郭坤仁，1974年臺大電機系畢業，和李嗣涔校長是同班同學。美國辛辛那提大學電腦工程學博士，40歲創業，50歲就退休，從此雲遊四海。甫年過一甲子，已走遍世界，最新的計畫是以2個月時間走完非洲，並出版行腳日誌。

他們考大學的那一年，電機系首度超越物理系成為該類組第一志願；他與伙伴創立伺服器公司10年就被IBM高價收購，賺進無數桶金；你會以為，他真是天之驕子，上帝特別眷顧他。

或許可以這麼說。若非上帝保守，他不會在1968年7月19日從廈門游到金門大膽島，成為當時最年輕的「反共義士」，1972年以親身經歷寫成《天籟——一個中國青年的自述》一書，從此掙脫文革的鎖鍊，展開新人生。

湧渡大洋勇於逐夢～ 電機系校友郭坤仁專訪

採訪撰文／林秀美
照片提供／郭坤仁

從中國廈門到臺灣

1966年毛澤東發動「無產階級文化大革命」，郭坤仁和許多青年學子一樣，懵懂中當起了紅衛兵，開始造反有理，武鬥、奪權。但沒多久，他就清醒了，因為對一個16歲的孩子來說，這已經不是他起初逐夢的世界，他決定逃離這個人間煉獄。

1968年8月23日，他踏上臺灣，在臺北的六張犁隔離了月餘，被安排進入雲林實驗中學就讀。這所學校專門收容流亡學生，因為沒有父母，行為乖張，打架鬧事，讓人沒法念書，所以高二下他申請轉學至臺中一中，並於1970年考進臺大電機系。

他們那一屆總共134人（90名正取，其他為轉系生及僑生），分工程、科學和計算機3組。大部分僑生在工程組，畢業後回僑居地直接就業；李校長念的是科學組，走理論路線，打算出國再深造；至於計算機組，本地生與僑生各半，郭坤仁



1968自廈門泳渡來臺，於同年雙十節慶典上致詞。

臺大排球校隊一員。1972。



騎摩托車上下課，夠拉風！1972攝於臺大校園。



攝於杜鵑花叢，可是臺大人必拍景點之一。1973。



1974從臺大電機系畢業。

對電腦極感興趣，所以選這組。當時使用IBM機器打卡寫程式，是第一代電腦，他躬逢其盛。

考進第一志願電機

那年聯考，電機系首度超越物理系成為第一志願，學生優秀自不待言，但郭坤仁老實說，從老師口中受益有限。由於部分老師受日本教育，英文有濃重的日本腔，有的老師並不在意他們的領受，照本宣科，學生只能自力救濟，在課後摸索或與同學切磋。直到大三，系主任馬志清教授等新人加入，才帶動學生參與研究的風氣。

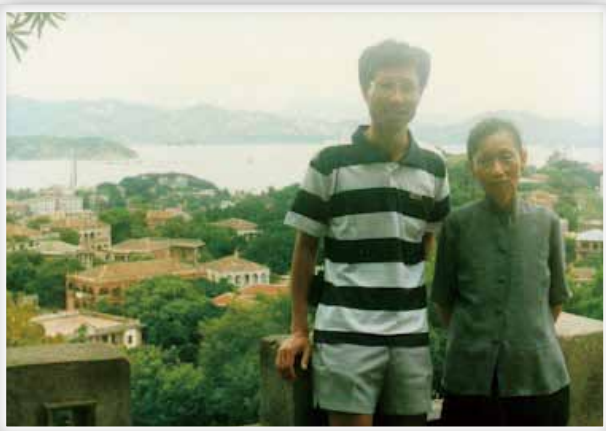
「那時，電子、電磁波和電機機電合稱三電，是最大挑戰。沒有參考書，教科書念到爛也不一定理解」，話雖如此，他還是拼，因為他知道這得來不易。他的作息規律，吃完晚飯就後到圖書館看書，圖書館關門了，就回到男12舍繼續K書。後來因宿舍管制燈火，只為了多念些書，大三邀麻吉同學蔡郁芳搬到永和。果然拿了兩次書卷獎，但他不驕，笑說是倒數的（第7名），而且清楚記得第一名李嗣涔同學比他整整多出5分，郭坤仁說「李校長念書有一套，解題與眾不同，總能得到加分」。

由於不同組，郭坤仁與李校長在學時鮮有交集，兩人情誼直到畢業20年後才增溫。1999年，他在矽谷舉辦同學會，當時李校長為教務長，來美國開會並參加同學會，借住郭坤仁家，郭夫人熬粥，郭坤仁接送，都讓李校長感念。他們這一屆設有NTU1974網路平台，互通有無，惟仍有10多位同學去向不明，包括他的室友蔡郁芳一來自

日本的僑生，曾在東京銀座偶遇，卻疏忽遺落聯絡字條，希望有生之年能找到他。

以臺灣為第二故鄉

在臺灣生活還真沒適應的問題，由於說話沒口音，進臺大，讓人以為他來自臺中清水；12舍的飯菜很對胃口，於今仍回味。直到有一回記者來採訪，他要求同學合照遭拒，讓他意識到同學害怕受政治干擾，「剛開



母親是虔誠的基督徒，1988 回廈門為母親辦理赴美事宜，合影於廣州。

始，我想和同學一起念書，但到圖書館發現他們刻意避著我，讓我蠻難受的，幸好久而久之，他們瞭解了，其實我是一個非常平凡的人」。

除了念書，和一般大學生一樣，他也參加社團，從登山社、舞蹈社到排球校隊，還冒名參加救國團馬戰營，不過涉入最深的是大陸問題研究社。基於對故土的愛，他參與創始該社，擔任副社長。大三受邀在臺視主持「天籟漫談」節目，就由大陸社同學協助報表、海報的製作，只是做了幾集後，國民黨喊停，理由是未能配合政策宣導，反共不力。

當時的臺灣，政治氛圍與中國同樣嚴峻，加上外交頻頻受挫，引發知識份子異議，如哲學系陳鼓應事件，郭坤仁曾經和他交流過。臺美斷交時他代表臺大大陸學生向美國大使館遞交抗議書，那段時間臺灣民主萌芽，他沒缺席而且以本地生的身分參與其中。

若干年後，朋友送給他一疊有關他的資料，這才發現原來警備總部對他關照有加，「據說黑材料比我的人還高。我講話直，沒遮攔，不喜歡按宣傳的那一套，造成我後來要出國讀書還碰到阻撓。事實上，國民黨犯了恐共症，共產黨政策是比較殘酷、嚴厲，但人有好有壞，不能一概而論。」本著追求自由的初衷，他和哥哥打工賺錢，甚至賣血，就是不想靠政府資助而被左右。為了節省交通時間，他買了部二手摩托車代步，順道載女友回家，想當年，夠拉風吧。

靠伺服器築美國夢

1974年電機系畢業，他本想報考研究所，惟受限於身分不能進國營事業，未來丈人要他出國去。在海軍陸戰隊服役2年後，獲美國柏克萊大學入學許可，但教育部卻說「礙難核准」，理由是「這是上面的意思」，後來通融，若買房娶妻可考慮放行。所以他進入樹林美商電子擔任品管經理（TRW）2年半，籌措第一年費用4500美金，也結婚生子，終於在1978年冬天獲准赴美，1979年夏經機械系方玉山學長協助，輾轉來到辛辛那提大學。

辛辛那提大學的電機電腦工程學系分為半導體和電腦兩個領域，郭坤仁專攻伺服器。取得博士後先在國民半導體擔任工程師，後到伺服器廠微陽（Sun Micro Systems, 已被Oracle收購）工作並升任遠東事務副總裁。10年工程師歷練讓他擁有3個專利，成為美國國務院重點保護的工程師，不論旅行到哪，都要向當地的美國大使館報備。

1990年，與他有過主雇情誼的義大利老闆Gianluca找他合夥成立伺服器公司，要歸零重頭開始，的確經過一番掙扎，幸運的是，IBM找上他們代工，3年半股票即上市，2000年公司被IBM購併。他坦言，美國人做科技發財夢的多，但真正賺大錢的不到2%，而他就是其一。

那年他50歲，退休。回來臺灣當外商公司總經理，兩年後發生911，他若有所悟，立刻打電話給在華爾街上班的女兒，勸她辭職，兩人回加州老家去。往後幾年，他四處旅行，說是要發現下個世紀的潛力點，另一方面，他用心回饋故里，除了捐款廈門中學，也擔任市府顧問，遊說臺商和美商到廈門投資。記得1984年出差到深圳，這是他1968年離開中國後第一次回去，拿的是綠卡，還有點膽顫，1987年以美國公民身分回到廈門時，則難掩激動。

設定自己尚有20年餘命，他要健康的活、樂觀地過，還要以開放心胸接受新事務，廈門中生代已崛起，「青出於藍勝於藍是必然現象」，這是他的觀察，要向年輕人學習。



1990年代，在微陽負責遠東業務，攝於香港代工廠。

和兩岸領導人交會

或許因著與近代兩岸領導人都有交會，讓他有更高視野。而且全都見著，應該很少人有這般經歷。

在他當上紅衛兵小頭目時，被毛澤東欽點在北京西苑機場接見，不過聽不見毛講什麼。他認為「毛澤東對中國貢獻毀譽參半，說他是現代秦始皇也不為過；秦始皇使中國強大，也給中國帶來災難。毛澤東是這樣的一個強人，他有他的智慧，但不把老百姓當生命看待，只是利用的工具」。

接班的鄧小平1983-84年間訪美時，他受中國駐美大使館要求擔任翻譯。但，老鄧的四川鄉音重，他根本聽不懂，坦承「大部分是用猜的，反正八九不離十」，倒是看見老鄧煙不離手，證實他煙癮重得很。

第三代領導人江澤民1993年訪問美國舊金山，郭坤仁在赴宴時被徵詢意願，後來陪同其到德州，事後還收到感謝函。他說江是上海人，留學過，有見地。

至於臺灣的領導人，接見他的第一位是蔣介石。1968年國慶日他代表反共義士致詞，會後被召見，蔣的江浙話對郭坤仁也是考驗，宋美齡也跟他握手致意。第二位是蔣經國，那是1972-73年間在他大學時，前一晚騎車回家在巷口被攔住，告知隔天要面見行政院長，須換穿乾淨衣服。他和蔣經國談話比較久，大部分是鼓勵，有一句他終生不忘，就是：「你要注意你的言行！」也許



1990年代回臺洽商兼休假，順道回母校一遊，攝於電機系舊館。



2012年2月返母校，於行政大樓前留影。（攝影／彭玉婷）

國民黨黨工上報過這小子「恃無忌憚」吧。

其實他一直小心翼翼地避免涉入政治，只是經常被問起如果兩邊打起來要支持哪邊之類的兩難，讓他無所適從，因為「我在大陸住了18年，在臺灣11年，1979年去美國到現在超過30年，這三個地方都是故鄉，我都熱愛」，他不願見到對立，寄望以時間來淡化仇恨，取得和解。

力促強化校友聯絡

從中國到臺灣，從臺灣去美國，再從美國回中國並走向世界，他跟著人生地圖走過瞬息萬變。回臺大，男12舍成了海洋館，電機系的大樓一棟棟聳立，比起當年念書環境遜，他感恩說，「我們這一代運氣好，看了很多變化。」雖說當年沒現在傑出師資，但畢業以後都以這句話來鞭策自己，「今日我以臺大為榮，明日臺大以我為榮」。他將成就歸功於母校的栽培。

長年旅外，每每作自我介紹提到自己是臺大人時，總有莫名的榮譽感，他也發現臺大人在美國、在世界各地的影響力無遠弗屆，不論是藝術抑或科學，各行各業出人頭地者濟濟。本著愛護



當年隨著二哥郭坤中（左）冒險渡海追求自由。1990二人重回廈門。

的心，他力促母校建立校友資訊系統，讓校友個人的成就與貢獻成為臺大卓越教育的成果，相得益彰。他更進一步提出具體作法如雙月刊設定海外讀者10%目標，校方舉辦回娘家的月會、季會活動等。

此外，臺大的世界排名已進百大，居亞洲各大學之首，要再前進，他認為首要為提高國際聲望，可行之道有加入國際組織、延聘諾貝爾獎教授等。他說「哈佛有17位諾貝爾獎教授，臺大如果能多聘幾位，像李遠哲博士一樣，就很具說服力」，加上持續精進教研等軟實力，進50大指日可待。📷



1994與家人一同參加電機系畢業20週年同學會，攝於Long Beach。



主辦1999電機系25週年同學會，後排右2為李嗣滂校長（時任母校教務長）赴美參加並借宿於郭坤仁家，身上穿著的藍色夾克是郭坤仁（第二排中）借給禦寒的。攝於北加州太浩湖。