



2007 年校慶講詞

把握機會 更上層樓

李嗣涔

各位貴賓、President Lemerminiaux、各位老師、各位同學：

今天是國立臺灣大學 62 週年暨創校 79 年的校慶。在去年的校慶典禮上，我曾以「另一個新的開始」為題，闡述我們邁向世界頂尖大學的理念與企圖——那確乎是臺灣大學經過一甲子 60 年的發展，所面對的一個嶄新的局面。如今一年過去，我們在各方面已經獲得相當的進展，並創造了更多的機會、更好的氛圍，可以作為今天本校慶生的禮物。

過去一年，讓我個人最感動的是，全校師生員工卯勁打拼的精神。校園裡有顯著改善的，不僅是具體可見的硬體、環境、數字；各院系所的研究與教學更充滿了精益求精的蓬勃朝氣與活力——我想，這是我們終能完成目標的最大保證。今年 8 月，我們修正了學校的組織規程，設立了新的一級行政單位「財務處」，在向外募款、財務管理及新事業開發上展開新猷；同時為了提高學校國際學術交流的層次，我們也將「國際學術交流中心」提升為一級單位「國際事務處」。在大額募款方面，今年是豐收的一年，潤泰集團尹衍樑董事長捐贈土木系一棟系館；永齡基金會郭台銘董事長捐贈 100 億元給臺大醫院成立 500 床腫瘤醫院及質子中心，再捐贈 50 億元與臺大進行幹細胞移植、預防醫學及醫工方面的合作研究，另又捐贈 2 億元予獸醫系協助臺北縣解決流浪動物問題；而本校竹北分校也得到校友們的捐贈挹注，已經正式啟動建校工程，將發展成為臺大的第一個產業研發園區。而物理系梁次震校友捐贈「梁次震宇宙學與粒子天文物理學研究中心」及中文系陳怡蓁校友捐贈「白先勇文學講座」，對本校基礎科學及文學領域的提升，有很大的鼓舞作用。令我感念的是，這一年來校友們及外界熱情、慷慨的奉獻，對學校而言，不僅是物質方面的挹注，更是情感與心靈的交流。就是這種種校內、校外的溫暖、熱忱、實踐與行動，讓過去一年確實在學校新目標、新方向的啟程上有好的開始，我們應該把握機會，更上層樓。

在學術交流方面，過去一年除了繼續增加簽約的姐妹校外，最大的進展就是與英國著名大學如牛津大學、倫敦大學的實質交流、與中國大陸名校大學生的交換，以及選定海外地區主動前往招收留學生。今年 9 月已有近 190 名交換學生到臺大來進修一個學期，430 名來讀學位的外國留學生，12 月我們也將前往越南招收留學生，未來隨著國際事務處的升格，臺大國際化的腳步必將加快。

展望未來一年，我們知道，我們應做而未做的地方仍然很多；未來將加強支持人文社會領域，讓各領域的發展更為均衡，讓研究與教學更能肆意發揮，讓師生享受更多的資源、收穫與尊重，讓「高效率」、



「合理的彈性」、「穩定有序的步驟」成為我們工作的常態，這些都是我們更上層樓的重要課題。

今天，我們在這裡頒發名譽博士學位給王文興教授和林百里先生；頒授傑出校友獎給余光中、林文月、呂紹嘉、蔡振水、朱國瑞、陳恆昭、蔡明介、施崇棠、李家同等9位先生。所謂傑出校友，當然是畢業自本校，而今年巧合的是2位獲頒名譽博士的先生也都畢業自本校。大家都知道，臺大頒授名譽博士並無本位主義——這從以往的事實可以清楚認知，由是，今年巧合的獲得榮譽者皆為本校校友，或許正見證了「臺大人」的卓越——而這種卓越在人文、藝術、科技、工商，乃至社會服務各方面都展現其熠熠光輝；這種卓越也往往超越其專業之束縛，展現臺大人與眾不同的理念與情操。無疑的，這11位先生正是我們的驕傲，也都是我們的模範。臺大的目標就是走向「卓越」，11位先生在此顯然給了我們無限的啟發。

「卓越」不是一個口號，也不只是一個理念，它要靠縝密的規畫、正確的方法、強盛的行動力，以及志同道合的共識、毅力加上機會的來臨，才能終底於成——這就是「把握機會，更上層樓」的要旨與本質。

最後，謹誠摯地祝福各位貴賓、各位師長、各位同學身體健康、事事如意，謝謝大家。 (臺大創校79週年校慶致詞，2007.11.15)