



## 22 位優秀管理人的經驗談——

### 《孫運璿先生管理講座紀念文集》第三集：台灣奇蹟推手

主編：國立臺灣大學商學研究所  
出版：臺大出版中心  
ISBN：9789860078343  
定價：350 元  
撰文：戴妙如

本書匯集民國93年至95年間臺灣大學商學研究所「孫運璿先生管理講座」之演講內容。該講座為臺大商研所為培育領導人才，養成兼具人文素養、社會關懷及獨立思考能力的知識分子，特蒙孫運璿資政允諾成立。邀請國內外各領域卓然有成之領導人分享其成功經驗與領導理念，並以實務經驗為例，分析領導管理之相關知識。

本紀念文集出版緣由有三：一為感念於95年初逝世的孫資政一生對臺灣的貢獻與永不放棄的精神；二為推廣本講座理念，經綜合整理後向社會大眾分享；三為本書中的主講人，亦是「臺灣奇蹟」的推手，其領導風範、能力及組織之核心價值，至今歷久彌新，「孫運璿先生管理講座紀念文集」集其精華，值得國人研讀。

《臺灣奇蹟推手——孫運璿先生管理講座紀念文集》第三輯共收錄22位講者演講內容，茲依演講順序與當時職稱簡介如下：

**人物1：**擅於「利用開會充分做意見溝通」的東森購物董事長周繼鵬先生，談東森的組織再造、擴充與企業文化。

**人物2：**飛利浦公司成立百年來，首位在總部擔任董事的亞裔人士——飛利浦全球董事會前副總



裁羅益強先生，談如何「享受壓力、迎向競爭與挑戰」，且以開闊心胸、卓越國際觀做為全球化企業經營之道。

**人物3：**華語流利的麥肯錫公司董事暨臺北分公司總經理 Gregory D. Gibb 精闢分析全球趨勢、亞洲消費金融市場走向及與之應對的企業新思維。

**人物4：**誰會在辦公室溜滑板？答案是：臺灣惠普董事長何薇玲女士，這是他紓解壓力的方式之一。職場二十年卻歷經六次企業合併，每次均能勝出的何董事長，侃侃而談其心得，濃縮為「十三個教訓」與內外兼修的「兵法二篇」，不能不看。

**人物5：**臺灣天仁茗茶董事長李勝治先生認為「沒有不景氣、只有不努力」，談傳統產業推展至股票上市、上櫃的企業，在危機中如何轉化、蛻變為現代化茶產業。

**人物6：**研發出全球知名Power DVD軟體的訊連科技公司董事長黃肇雄先生，談他只是「努力追求真善美」的人生，並分析臺灣軟硬體產業特性、經營策略及邁向「偉大」之路。

**人物7：**秉持「有原則不亂、有計畫不忙、有預算不窮」的臺北市長馬英九先生談臺北市的全球化策略。

**人物8：**深諳「創新與行銷」的愛丁堡大學教授John Alan Dawson，為英國大學第一位研究零售業教授、並於許多國家主持零售業研究計畫，深





入分析歐洲零售業成長對亞洲之啓示。

**人物 9：**秉持「只要損失程度尚可承擔，就可一試」的富邦金控董事長蔡明忠先生，鼓勵員工提出創新想法，並談富邦之成長與金融創新策略。

**人物 10：**積極推動產業科技發展、科技人才培訓的總統府國策顧問蔡清彥先生，深入分析臺灣高科技產業所面臨的挑戰、迷思及應努力方向。

**人物 11：**以「康師傅」方便麵，紅遍兩岸的頂新國際集團味全公司董事長魏應充先生，分享其發展經驗、品牌經營、策略規劃、企業願景。

**人物 12：**經濟與環保難以兼顧嗎？有「環保傳教士」之稱的台達電子工業股份有限公司董事長鄭崇華先生，談其企業經營與 21 世紀的商機，見證由「綠色資本主義」角度出發，心繫「環保節能」，仍能創造經濟與環保雙贏。

**人物 13：**涵括重電工業與食品業的「多元企業版圖」不是夢！以「誠信至上」的理念，帶領東元集團跨足重電、家電、資訊、通訊、電子、基礎建設、金融投資領域，甚至跨足食品業——摩斯米堡的東元集團董事長黃茂雄先生分析東元的全球化、多元化經營發展策略。

**人物 14：**「跌倒了，不要急著爬起來，要等撿到錢再起來。」西雅圖極品咖啡董事長劉增祥先生如此自勉，並分享其在挫折中苦思、創新策略，化危機為轉機的心路歷程。

**人物 15：**曾在國中教書、認真到每天流鼻血的國立故宮博物院副院長林曼麗女士，分享其念茲在茲的願景及其踏實築夢路：創新發想、利用現代科技賦予古文物新生命，致力於「讓藝術融入生活」並成為你我生命的一部分。

**人物 16：**臺灣首任駐WTO常任代表的復華金融控股公司董事長顏慶章先生，談國家競爭優勢，並分享「讓自己暴露在適當壓力下、督促自己成長」的個人永續經營方式。

**人物 17：**強調「創新、整合、服務」精神的東森集團總裁王令麟先生重視「細節中的細節」，強調能在小事上認真以對，在大事上就能成就非凡。

**人物 18：**有「合資先生」美譽的神通電腦集團董事長苗豐強先生，強調「充分掌握資訊」並分享其獨特的「科學算命」——左手SWOT、右手PEST的決策形成模式，幫助企業跳脫經營迷思、良性成長。

**人物 19：**每天平均約有 350 萬人進出 7-ELEVEN、平均每人每天在統一企業消費 5.5 元，統一是如何做到的？執行副總羅智先先生為您說分明。

**人物 20：**鋼鐵業者尊稱他「王爺」？前中鋼公司董事長、現任東隆五金工業股份有限公司董事長王鍾淪先生，談產業的企業倫理，由此發展出「將垃圾變為黃金」的資源再生環保商業模式，更分析未來產業趨勢。

**人物 21：**面對國內外快速變動的環境，企業應如何訂定發展策略？遠東企業集團董事長徐旭東先生有其獨到見解。

**人物 22：**擁有醫學博士學位，卻在 38 歲時放棄穩定安逸的大學教職、轉而開創完全陌生的半導體產業，還傻氣地取了諧音「絆倒去」的公司名——力晶半導體，董事長黃崇仁先生是「全臺灣最會還錢的人」！不僅分析成功企業與企業家應具有的特質，更分析高科技產業循環及其風險管理、避險策略。【未完】

### 好書這裏買！

臺大出版中心位於圖書館左側地下 1 樓，書店營業時間為每週一至週五 08:00-17:00，購書享 8 折優惠，歡迎參觀選購。校園內新月台展示中心及誠品書店小福店也有展售。校園外可至博客來網路書店、誠品書店及聯經書局門市洽購。  
出版中心電話：02-3366-3993

