



# 發展優勢領域 提升國家公衛知能 公共衛生學院江東亮院長專訪

採訪／林秀美 照片提供／江東亮

公共衛生學院前身可追溯至 1939 年「熱帶醫學研究所」，1951 年更名為公共衛生研究所，分別於 1961 年與 1985 年招收碩士班與博士班，1972 年才成立公共衛生學系，現有一系六所。

任教於衛生政策與管理研究所的江東亮教授，去年 8 月接任公共衛生學院院長。同年底，教育部「五年五百億」計畫開跑，今年 1 月，新的公衛大樓在徐州路落成啟用。江院長直說自己很幸運，才上任就有較充裕的經費可資運用，接著公衛學院有了自己的窩，教研空間大幅改善；這是全新的開始，也是向上提升的轉機。

對於邁向頂尖，江院長提出兩階段的看法。第一階段以通過美國公共衛生教育評鑑為目標，從學院組織改造、擴大師資陣容以及增設學位學程著手，全面提升教學品質。第二階段為強化團隊研究，打造卓越研究中心；除積極參與校級基因體醫學研究中心外，特別重視健保政策、環境暴露評估、健康促進等優勢領域的發展。實施期程，第一階段 3-5 年，第二階段至少 5 年。

## 第一階段：通過美國公共衛生教育評鑑

4 月，公衛學院進行了一次全院評鑑，為未來走

向凝聚共識。他們決定以 UCLA（美國加州大學洛杉磯分校）公衛學院為標竿，期在 3 至 5 年間成為亞洲第一個通過美國公共衛生教育評鑑的學院。

台大公衛學院擁有悠久的學術傳統，但可別以為取得認證的入場券乃理所當然；事實上，日本京都大學也同樣曾想申請評鑑，但條件不夠。其中的關鍵人物，即前德州大學公衛學院院長 Dr. Plamer Beasley，他曾服務於美國海軍醫學研究所（1957 年設在台灣，1979 年撤離，主要研究遠東地區熱帶傳染病），對 B 型肝炎之垂直感染及 B 肝與肝癌關係之研究備受推崇。Dr. Beasley 在美國公共衛生學院聯盟會長任內，想將該套評鑑制度推廣至亞洲，經過實地考察比較，覺得台灣大學公共衛生學院條件較好，主動詢問台大的意願。江院長說：「我認為這是大好時機，所以欣然接受」。

## 以 UCLA 為標竿

規模關係著學術能量的產出。江院長解釋，「UCLA 公衛學院的教師人數近 70 人，而我們只有 39 位，所以首要目標是在五年內增加至 60 人。另一個值得注意的是美國華盛頓大學公衛學院，



他們的規模本來和我們相仿，近年快速擴增至200多人，我們也想向他們取經，不過這樣的規模就不是短期內可達到的。」通過美國評鑑，就像企業取得ISO認證，不只提升教學水準，還要讓台大公衛學院成為亞洲其他公衛學院的標竿。

## 進行組織改造工程

由於一系多所教師員額少、資源也少，對行政效率與教學及研究品質多所影響，故早在五年前第一次院評鑑時，評鑑委員即建議改變此一架構，惟多年後未減反增。江院長重申，組織改造乃當務之急，基本原則為：一、合併性質相近的研究所，簡化行政；二、尊重專業，必要時於所之下增設教學分組；三、促成系與所合聘教師，以更彈性地支援教學。「改造委員會將由陳泰然副校長擔任召集人，吳成文與蔣本基兩位院外教授、本人及院同仁推選代表一人（陳為堅副院長）組成，下設工作小組，由各系所主管組成，副院長任召集人。希望能在今年12月抵定方案」。

## 增設公共衛生碩士學位學程

增設公共衛生碩士學位學程(MPH Degree program)，是為替台灣培養公衛實務領導人才。「過去我們的教學以研究能力養成為主，學位是MSc（理學碩士）及PhD（哲學博士），此與重視

實務能力的MPH及DrPH（公共衛生碩士與博士）大有不同。」在美國，公衛學院係Professional School，評鑑時特別重視MPH及DrPH學位學程的提供，因此增設MPH學位學程，亦符合公衛教育評鑑的要求。江院長並且期許通過評鑑之後，台大公衛學院能更上層樓，成為亞太公衛人才的培訓重鎮。目前這項頂尖大學計畫的重點工作，由賴美淑教授負責，正如火如荼進行中。

## 第二階段：打造亞洲及全球性卓越研究中心

光復以來，台大公衛在烏腳病、加碘鹽、肝炎、癌症、職業病、基層醫療保健及全民健保制度等方面的研究極有成就。例如：目前國際對水中砷含量標準，就是根據台灣的研究結果，而台灣的全民健保，則被譽為「不可能的制度」。江院長指出，「公衛學院的論文被引用率平均值在本校各學院中名列前茅，但過去已經過去，我們不能耽溺於過去的成就，值此邁向頂尖大學之際，更要加倍努力，尋求突破。」他的作法是在台大自由主義傳統之下，鼓勵同仁提出群體計

畫，整合研究能量，期打造一至兩個卓越研究中心，立足亞洲，乃至躋身國際。

## 環境職業暴露及風險評估中心

「環境職業暴露及風險評估中心」，係整合職業醫學與工業衛生、環境衛生兩



■ 追求教學卓越，培養兼具實務與理論基礎人才是公衛學院首要目標，圖為江東亮院長（前排立者右3）與學生合影於台大校門口。



大研究所，針對充斥於環境中各種化學、物理及生物物質，進行危害人體健康之關係研究，例如時下最受爭議的大哥大、高壓電是否對人體有害的疑慮等。環境衛生及職業醫學向來是台大公衛



■ 江院長畢業時與台大同班同學合影留念。

的強項，研究中心的成立，可望進一步發展對環境之危害鑑定、暴露及風險評估技術，並提供環境及職業衛生政策之實證基礎。

## 健康保險研究中心

台灣實施健保多年，財務問題固然令人詬病，但在保障就醫人權、減少醫療窮人及縮小貧富間之健康差距，都有傲人成就。台大公衛學院在健保政策一直扮演要角，最初是楊志良教授、吳凱勳教授以及江東亮院長負責第一期健保制度之規劃，繼有賴美淑教授歷任衛生署副署長及健保局總經理，及鄭守夏教授擔任醫療費用協定委員會現任主委。著眼於台大公衛在全民健保參與之深，江院長期待目前已成立的健康保險研究中心，在吳淑瓊教授主持之下，能發揮群策群力之效，為全民建構更完善的健康保險體系。

## 加強與醫學校區合作研究

在基因體研究方面，公衛學院雖未設有研究中心，不過部分流行病學教師參與校級基因體醫學

研究中心多年，如陳為堅教授、于明暉教授及其「遺傳流行病學（原民族群遺傳多樣性）核心實驗室」，即為團隊成員之一。此外，公衛學院即將成立「醫學生物統計諮詢與研究中心」，

為整個醫學校區乃至全校師生提供統計諮詢服務，以應生物統計發展之需求。

## 傳染病防治研究與教育中心

近幾年陸續爆發SARS及禽流感，傳染病一度威脅全球人類健康，他表示對付傳染病就像作戰，平日要建立後備部隊，養精蓄銳，才能畢其功於一役。有鑑於此，公衛學院近期擬與醫學院、醫院、生農學院、法律學院等共同設置校級傳染病防治研究與教育中心，建立與衛生署合作的平台，為國家防疫把關。

## 健康促進—努力新方向

公共衛生最主要目的在促進全體人類的健康，但若社會病了，人也不會健康，故世界衛生組織去年特別成立 Commission on Social Determinants of Health，關切全球健康不平等的課題，並強調社會因素對健康的重要性。「以自殺為例，過去十年，台灣的自殺率年年上升，去年又比前年增加了25%。自殺的行為暴露出嚴重的社會問題，失



業的人會自殺甚至帶著子女陪葬，是因為社會不能提供工作，逼得他無路可走，只好自我了結。我常拿教書做比方：理論上，『給學生魚吃，不如教學生學會釣魚。』但問題是海裡、河裡和湖裡都沒有魚，會釣魚也活不下去」。

現在，台灣社會的健康差距越來越大，「從台北到台東，搭機不到一小時，但台東人平均壽命竟然比台北人少7歲！這是因為台東原住民比較多嗎？當然不是。問題出在兩縣市貧富懸殊，醫療、公衛、經濟及教育的發展皆落後，惡性循環形成『一個台灣，兩個世界』的結果。」他說，如何使不同區域、不同族群的健康差距縮小，就是健康促進要努力的目標，也是台大公衛學院的所有師生，無論任何學術領域，或任何教學分組，都可以付出和貢獻的地方。

### 服務社會乃公共衛生之天職

作為 professional school，服務社會是公衛的天職，「我的母校—美國約翰霍普金斯大學有句金典” Save lives millions at a time”，這是何等豪氣的使命！公共衛生可以一次拯救數百萬人性命。就拿台灣來說，全面推廣加碘鹽後，全國甲狀腺腫（俗稱大脖子）流行病立刻消失；實施瘧疾根除計畫後，史上第一殺手不見了；又如現在推動戒菸運動，不只吸菸者受益、不吸菸者亦受益。…」他強調，台大公衛過去直接參與全民健保的規劃，現行幫忙推動制定「國民健康促進法」，就是本著「上醫醫國或醫未病」的自我鞭策。

### 推動社經政策以「人人健康」為中心

憂心台灣健康不平等，江院長呼籲政府應以「人人健康」為社經發展政策的最高原則。「由於社經發展及貧富差距影響健康水準，因此唯有透過社會思想價值的創造，讓『人人健康』成為社會共同的思想，就像民主在台灣落地生根，這樣政府各部門在制定社經發展政策時，才會特別考量對國民健康的衝擊，如經濟部對於香菸進口、農委會對於檳榔種植等，而衛生署也應主動與各部會溝通。再則，要進行實證研究，發掘現況及因果事實，甚至提供實際作法，供決策參考。」他以 Popeye 英雄救美故事，強調「力爭上游」的重要性。「每次 Olive 溺水求救，Popeye 就現身去救她，而結局總是Popeye打敗在上游的惡霸Brutus，才能與Olive過著幸福快樂的日子。這裡，Brutus 就是社會結構與制度，病人就像呼救的 Olive，每一位都不能放棄，但在醫治病人同時，我們也



■ 嶄新的公衛學院大樓，為台大公共衛生學院的發展帶來一番新氣象。（攝影／徐嘉偉）



要找出上游社會結構與制度的問題，一併鏟除，才能一勞永逸。」

## 營造「健康台大」

既以推動人人健康為理想，公衛學院本身也要劍及履及，才能推己及人。所以江院長宣示，公衛學院要成為台大第一個健康學院，從而以自身經驗推動「健康台大」，呼應李校長對健康校園的期許。此外，要加強與醫學校區合作，除前述基因體研究、生物統計教學外，最近亦接受林芳郁院長之邀，請楊銘欽教授出任企劃室主任，為台大醫院追求品質與效率奉獻些微力量。

## 結語：營造人人健康社會

公衛學院各系所自成立以來，已培育 560 位學士、1058 位碩士及 130 位博士，校友遍佈社會各角落，為提升國家公共衛生知能奉獻己力。根據院方對近三年畢業校友所做的調查顯示，半數以上碩博士進入醫療機構及民間健康機構服務，次為任職於公部門、繼續深造及投身教職等。江院長指出，除了學術界，公衛校友服務於政界及公部門者亦所在多有，如張博雅、蕭美玲、洪奇昌、葉金川、涂醒哲、陳建仁、李應元、陳永仁等等，他們的專業及領導能力均獲致社會高度肯定。

1920 年，C.E.A. Winslow 為公共衛生所下的定義是：「公共衛生是一門預防疾病、延長壽命、增進健康與效率的科學與藝術，經由有組織的社區力量，從事於環境衛生、傳染病管制、個人衛生教育、組織醫護事業以利早期診斷與治療，以及發展社會機構以保障人人都有足以維持健康的生活水準，如此努力是為了使每一個國民都能實現其健康與長壽的天賦權利。」江院長賦予新解：環境衛生即「環境保護與永續經營」，傳染病管制及個人衛生教育為「疾病預防及健康促進」，



■1978 年畢業的我們這一班，多年後同學再聚，已是事業有成，各據一方。

組織醫護事業即「健康產業經營與管理」，而發展社會機構可擴大為「社會改造工程」，即提升弱勢族群的健康水平，營造人人健康的社會；這是每一個台大公衛人，各在其不同崗位，共同戮力以赴的最高理想。 (本欄本期策畫／公共衛生學系季瑋珠教授)

### 江東亮 小檔案

#### 學歷：

- ◆ 約翰霍普金斯大學衛生政策與管理博士（1984）
- ◆ 國立台灣大學公共衛生碩士（1978）

#### 工作經歷：

- ◆ 台大公共衛生學院院長（2005- 迄今）
- ◆ 台大衛生政策與管理研究所教授（1994- 迄今）
- ◆ 台大公共衛生研究所副教授（1986-1994）
- ◆ 台大公共衛生研究所客座講師、客座副教授（1984-1986）
- ◆ 台大衛生政策與管理研究所所長（1994-2000）
- ◆ 台大人口與性別研究中心主任（1997-1999）
- ◆ 行政院諮詢顧問（1993-1995）
- ◆ 行政院經濟建設委員會約聘顧問（1988-1990）
- ◆ 行政院科技顧問組兼任研究員（1986-1996）

教研興趣：社會與健康、醫療改革、衛生政策  
開授課程：衛生政策與管理特論、社會與健康、人口健康、台灣醫療制度導論