# 刻記當代 培養國家領導人 社會科學院趙永茂院長的 執著與理念

## 採訪/林秀美 照片提供/趙永茂

年甫接任社會科學院院長的趙永茂教授, 台大政治研究所博士畢業,畢生鑽研台灣 地方派系、黑道政治與基層民主政治社會的建 構,從下文您可以看到一個狂狷少年的成長,他 對歷史及教育的獨到見解,且看他要如何將社會 科學院推向頂尖。

## 誓言終結孔子的少年

出生在雲林縣土庫鎮,一個物質貧困的小鎮, 或許是深刻經驗了下層社會生活的艱辛,早熟的 他不時思索著如何改善現狀,叛逆的性格從中學 時代就表露無遺,曾經拒絕聯考,後來還是校長 一句「只有台大的教授才能指導你」改變了他的 想法。由於偏愛歷史,最後他還是完成他以第一 志願考上台大歷史系就讀的夢想。

他認為歷史可以觀察、思考人際、社會乃至政 治的問題,從而尋求解決之道。台大多元的課程 讓求知若渴的他如獲甘霖,「我修的課蠻廣泛, 除了本科外,從人類學、哲學、法律、經濟學、 心理學到社會學都有,奠定了我的學識基礎。大 三我就完成第一本著作《吾國之道》。」當他 初中二年級一個狂狷少年的年紀,他便有一個 「要終結孔子時代」的狂想。「我出生於1950 年,那年剛好是孔子誕生後的2501年,我覺得他 稱霸2500年夠久了。」當然他不可能取代孔子, 而是自期能夠成就一些志業。

大三時就開始設想該唸哪個研究所,「本來想 唸經濟學,但我發現我的計量不行,如果執意 唸,將來也不可能成爲傑出學者,所以改報考政



趙永茂院長是台灣研究地方派系與地方黑道政治第一人。

院長專訪

治所」。沒有明師指點,趙永茂爲自己開創學術 之路,他結合了歷史學與政治學,成爲研究台灣 地方派系及政治黑道的第一人,對他而言,「走 入政治,才能對那個時代進行深刻批判,從而更 深層的刻記當代及反省歷史」。

## 學術巨人是國家財富

三十多年來全心投入台灣政治社會史研究, 1978年同時出版《台灣地方政治與地方建設的展 望》及《台灣地方派系與地方建設之關係》兩 本書,年輕時他對自己有個期許:「500年後回 顧台灣地方政治,就得看我的書」。他不是自





上:與政治系同學於木柵郊遊時合照(2004.11.
21)。

■下:於政治系政府與公共事務碩士專班,與畢業生立 法委員陳景峻先生(指導學生)合影於畢業典禮上 (2005.7.9)。 豪,而是強調堅持、「前院長薩孟武教授對中國政治社會史研究之深入與執著,就讓我深受感動」。

早年中國學界大師傅斯年、殷海光、沈剛伯及 方東美等諸位先生,在光復後來到台大任教,掀 起了學生對文史哲的熱情。「他們的課吸引很多 同學來聽,擠爆了教室,沒位子就坐在窗台 邊.....。他們在歷史、哲學知識的縱深,無人能及, 傅斯年校長雖已過世,但他對學術自由的堅持,充 滿人文關懷的胸襟,仍然深深地影響著我們」。

而博士後赴美國柏克萊大學、哈佛大學及英國 劍橋大學研究訪問,親炙多位中國研究的學術巨 人,更讓他深受震撼。「我很幸運,我去哈佛和 劍橋大學時,費正清、李約瑟都還健在,李約瑟 以撰寫《中國科技史》享譽國際,在世時劍橋大 學就以他爲名成立學院,這是極爲崇高的榮譽。 我在劍橋時(1989-1991),他已經近90歲,有 一次我看見他來聽演講,選了個角落的位子,坐 定後就拿出紙筆。這麼一個學術巨人,還在做筆 記,讓我相當震撼,也讓我體會到什麼叫做『江 海不擇細流』」。

# 研究地方派系與黑道政治第一人

之所以選擇地方政治派系,乃至黑道如此敏感 的對象做研究,他承認若非有人脈關係,根本不 可能切入。「雲彰地方派系多,而虎尾中學校友 會創辦人林頂立先生也是某種派系出身,聯合 報、國泰產物都是他創辦的,他當過省議會議 員。之後我接任校友會會長,進而與他熟識,引 起我對地方政治的興趣。後來有幸認識郭雨新先 生,讓我有更深刻的體會。」加上同學有人來自 台中沙鹿、雲林麥寮,他遂以這三鄉鎭構成三大 派系類型,作爲碩士論文的基調。「這是機緣, 但也經過努力爬梳。那時資源少,社會又封閉, 我一度想放棄,靠著一股傻勁才堅持下來,結果 證明只要肯付出,都會有成果,就 像鑄劍一樣,要不斷淬煉;只要對 理想執著與投入,很少有敬業而不 成功的人」。

累積了三十多年研究的成果, 趙永茂讓這個冷門領域逐漸受到重 視。2003年9月至中國大陸北京大 學客座,進而與北大合作成立兩岸 地方治理研究團隊。他說台灣固然 有政治迷思,但社會基層充滿生命 力,所以內湖、阿里山、東勢和豐 濱才能打敗北京、上海等大都市,

成為世界第91-95個安全社區。「台灣地方社會爭 取世界認證,將台灣地方自治社會成就推向國 際,也能對華人地區政治社會的反省帶來新視 野。台灣雖非中國文化核心,但南島台灣對中國 乃至未來的大華人社會仍深具啓發性,我們要善 用這個基礎,拉高我們的影響力。我在北大客座 期滿時,若干學生依依不捨地說『你們要留下我 們孤單地對抗中國共產黨嗎?』可見很多大陸年 輕人對台灣仍然抱有很大的期待。我不是認同某 一政黨,我一向認爲政黨並不能代表人民,從歷 史來看,所有政黨都是工具與過客,它不會是公 民社會的主體。中國浪潮勢不可擋,我們不需要 排斥,台灣應迎向新華人世代及全球化,更應聆 聽及回應人民的熱望,持續開創並自我提升」。

#### 與郭雨新結為忘年交

堅持讓他成為台灣地方政治研究的第一把交 椅,迄今他發表的期刊、論文已超過84篇,專書 8本,研究計畫20冊,十幾年來,在中央與地方 權力劃分、府際關係與地方治理等新的研究領域 上,他依舊是國內領航型學者,他鑽研地方政治 已超過30年;不過讓他最感安慰的倒不是論文數



 趙永茂院長認為大學發展應該教學、研究及社會責任 並重。攝於倫敦 Trafaga Square (1994.3.6)。

量的多寡,而是結交了眾多好友。「全台319鄉 鎮,我走過73個,認識很多地方人士。」而因緣 際會認識郭雨新先生,進而成爲忘年之交,則是 他此生最珍惜的前輩摯情。當年他曾力勸郭雨新 放棄選舉,走入歷史,栽培後進,而將其30年來 奉獻變革的人生作成口述歷史與台灣發展理論,留 給後代。「可惜,郭雨新前輩似乎並未這麼做」。

看似功敗垂成,實則精神不死,他說歷史要烙 印的就是這類似的執著、累積和感動。「玉山最 高,但只有一座,其他山脈也許不夠高,但也是 創造,也有隆起;我認爲該被感刻的不是掌握財 富、知識、權力,或在某個領域出名的人物,而 是在社會默默付出,尙未成功乃至從未成功的 人,他們無私奉獻的胸懷,正是人類社會不死精 神的泉源。這是我研究地方政治多年,從這些前 輩身上所得到的體會;我要寫的也就是這些人的 故事」。

## 歷史教育乃最終之路

他認爲歷史教育是他最後一條路。「孔子周遊

列國後回到魯國,受到無比尊崇,終而成為至聖 先師,還好其他國家沒用他,否則他也可能只是 一個出色的政治家。」所以他勸郭雨新寫史,不 在求名,而是闡述個人治國理念,發揮更深遠的 影響力。

不同於一般人走上街頭,他以文字鼓吹改革。 大學時在同班同學王健壯(現任中時總編輯)和 金惟純(現任商業週刊社長)的「逼迫」下, 振筆疾書批判社會現狀,犀利而有條理的筆鋒令 人驚豔,早期政論期刊如《大學雜誌》、《台 灣政論》、《仙人掌》等著名雜誌均曾連載他 的論述。

兩千多年來,孔子對政治思想和哲學的影響已 然形成一種知識,而爲中外學者所戮力鑽研, 「他創造了他的時代;反觀當代,我能創造什 麼?」由於百思不得其解,因此他封筆多年,所 幸後來博士後到英美進修,讓他有新的理解與檢 證,「一是孔子等人的經典就像牛反芻一樣,永 遠反芻不完,但我可以給予當代若干價值與制度 體系重新批判和詮釋;二是我體認到我只是在歷 史長廊裡,繼續燃燒那些火炬的一個小人物而 已。漢武帝下令宮刑司馬遷,這對知識份子是何 等的屈辱!可是他仍堅持理念,以六年時間完成 《史記》,爲他奠定中國第一史官的地位。」這 是何等悲壯的堅持。他強調成功不必在我,重要 的是人生要聚焦、要堅持,要有人文關懷,狂妄 又不失思考力、批判力,才能有所為。他認為司 馬遷不只是在撰刻歷史,他的一生也是一種教 育。

## 培育領導人才是責任

1998 至 2001 年間出任本校總務長,任內他進行 若干工作,如舟山路收回、與國防部交換水源校 區、雲林及竹北校區定案、實驗林 2,600 公頃土地



回歸談判、電資學院博理館、尊賢館、公衛學院、化學系大樓以及天文物理館等初步興建規劃事宜等,都對台大腹地的拓展與相關系院的建設發展具有關鍵性意義。「台大要提高競爭力,須放大格局,建立制度,尤其特別要加強效率的提升及資源整合。校方已踏出第一步,延攬企業人士參與校務基金管理,未來如何讓高等教育獲得社會大眾的關注,是我們仍需用心著墨之處。中台禪寺能籌募40多億元完成興建,我們應該還有很大的努力空間」。

甫接任社會科學院院長,立即面臨追求頂尖大 學的挑戰。「我的責任是如何秉承既有基礎,發 揚光大。」對此,他已有腹案:第一、獎勵有系 統的知識創新。「SSCI是國際化量表,但人文科 學還有其他量表,所以TSSCI(台灣社會科學引 文索引資料庫)、專書著作都是本院積極推展的 重點」。第二、整合各系所與跨院研究群成立三 個研究中心,提升學術研究生產力與政策影響 力;獎勵碩、博士生發表期刊論文。第三、增聘 教學與研究助理,協助老師發展課程,提升教學 與研究品質。趙院長強調,過去法學院培育國家 領導人最多,對國家影響力最大,凸顯大學教學 的重要性。「但研究型大學往往側重研究而忽略 大學部教育,增設研究所,卻未增加教師員額, 以致很多新領域專家無缺招聘,因此我們採取彈 性的作法,延攬校外傑出的學者與專家,充實各系 所及研究中心兼任師資陣容與合作研究人力」。

#### 遷院為當前院務重點

他說「頂尖不只有 SCI/SSCI,校友對國家的貢 獻度與影響力也是評量指標之一,這關係著學校 聲望與另一種發展。台大人文與社科領域之所以 被英國《泰晤士報》排名在世界第47到70之間, 就是一般學術評價與師生素質,以及對國家社會 影響力頗高的緣故。追求頂尖,不只研究要卓 越,還要培育更多優秀的領導人才,而且這也是 台大對國家社會的責任。」在國際化方面,社科 院將尊重各系發展不同的領域,鼓勵他們各自設 定標竿系所。「沒有實力的院系,不可能有強勢 的學校,即使簽訂了200多個交流合約,缺乏實質 合作也是枉然,所以我鼓勵及支持各系所主動尋 求國際學術交流合作,藉以提升本院國際研究與 教學合作基礎,希望有助於提高本院在國際間的 研究生產力與知名度」。

如前所述,學術研究、人才培育及政策建言是 他推動院務的三大方向,而當前亟待解決的則是 空間不足的問題。「新大樓預計明年5月動土, 希望儘早完成社科院遷院工程。空間問題獲解 決,才能進一步發展整合型研究中心,期望在某 些研究領域能發展出華人與亞洲地區最領先的研 究群與研究成果,建立卓越的研究資料庫,並建 立相關學術討論平台,向政府、業界和校友爭取 更多經費以支持本院的教學及研究發展。」他期 許社科院未來幾年能勇於變革,積極提升學術成 就,成為台灣政經社會改革與反省的良心及促進 國家社會知識創新的動力。 (本欄本期策畫/政治 系陳世民助理教授)

#### 趙永茂 小檔案 ■學歷: 國立台灣大學政治學研究所博士(1982-1987) 國立台灣大學政治學研究所碩士(1974-1977) 國立台灣大學歷史系學士(1970-1974) ■現任: 本校社會科學院政治學系教授 本校社會科學院教師評估委員會召集人 本校社會科學院政治學系政府與公共事務中心主任 台灣民主季刊、行政暨政策學報編輯委員 ■主要經歷: 國立台灣大學政治學系教授兼總務長(1998-2001) 國立暨南國際大學公共行政系教授兼總務長(1995-1998) 北京大學政治發展與政府管理研究所客座教授(2003.9-2003.10) 美國南卡羅萊納大學亞洲研究中心訪問教授(2003.4-2003.10) 英國劍橋大學政治社會系博士後研究(1989.12-1991.2) 美國哈佛大學東亞研究所博士後研究(1989.11) 美國加州大學柏克萊分校東亞研究所博士後研究(1989.8-1989, 10) 國立台灣大學政治學系教授(1991-迄今) 國立台灣大學政治學系副教授(1987-1991) ■ 校園與社會服務活動: 政治科學論叢主編(1998-2000)、編輯委員(2002-2004) 中國政治學會秘書長(1995-1996) 中國政治學會理事(1991-1992) 傑出人才基金會執行長(兼任)(1995.3-1995.6) 國家發展基金會執行長(兼任)(1993.6-1995.2) 台大學術發展基金會執行秘書(兼任)(1991.8-1993.7) 台灣大學研究生協會主席(1975.8-1976.7) ■學術會員: 中國政治學會會員、科際整合學會會員、美國政治學會會 員、英國歷史學會會員 ■學術榮譽: ◆獲1989-1990 傅爾布萊特博士後研究獎學金(Fulbright-Hays Post-Doctorate Research Fellowship Grant) , 於 1989 年 7 月至 10 月赴美國加州大學柏克萊分校及哈佛 大學,以訪問學人作為期四個月的訪問研究。 ◆1991年教育博士後公費留學獎助金赴英國劍橋大學,以訪 問學人作為期一年三個月的研究訪問。 ◆1987年至2004年十六年期間,獲行政院國家科學委員會十 三次甲種獎(含新計算方式)。 ◆ 獲2002-2003 傅爾布萊特資深學人研究獎助金 (Fulbright-Hays Research Fellowship Grant),前往 美國南卡羅萊納大學亞洲中心訪問研究。

■主要研究教學領域:

台灣地方政治發展、比較各國地方政府與政治、英國政治社會、府際關係、地方治理