



步入椰林、踏出路徑： 一個師長的誠摯叮嚀

李嗣涔

各位親愛的台大新鮮人：

首先我要代表台大的師長、同學，對各位表示竭誠的歡迎，恭喜大家通過層層的考驗進入台大。看到各位年輕的面孔、燦爛的笑容，就彷彿看到 35 年前的自己，也清晰的看到台大源源不絕的活水，以及永不窮盡的生命力，內心真是有無限的歡喜。

各位即將要在台大展開你一生中最黃金的歲月，各位也從現在開始要成為一個台大人。什麼是「黃金歲月」？它該當有什麼樣的內涵？才足以當「黃金歲月」之名而無愧？什麼是「台大人」？一個「台大人」又須具有什麼樣的品質，才符合社會國家對他的期待？在各位甫踏進台大的此刻，我想在這裡跟各位分享一下我對上述問題的看法。

台大在兩岸三地的華人大學中是最好的大學，台大有最好的老師、學生、圖書館，台大也有最多元的課程與最開放的制度。各位在往後的歲月裡，會浸身在知識的殿堂之中，從聽課、大師的演講、閱讀經典著作、省思辯論高深的理論，走在課堂校舍間，隨時都在親近穿梭飄蕩的智性靈魂，開展你的智慧。讓你透過「知識」去理解世界，藉由「知識」更衍增新知，從而建構自我的學識理路和哲學體系，這真是一生中最寶貴的黃金歲月。若不用心珍惜、掌握這種最好的資源來形塑自己，便真是浪費了「黃金歲月」。各位尤其要體認所謂「知識」，絕非資料的記誦排比，真正的「知識」，其意義綜合包括了：學識、涵養、胸襟、智慧以及愛與同情，而且它並非只求具備於己而已，更需要能夠推己及人，奉獻社會——能做到這些，你大抵符合了一個「台大人」應有的條件了。我以為上述種種其精神、其旨意，都可以化約為八個字：「敦品勵學、愛國愛人」——這是自傅斯年校長以來，代代相傳的台大校訓；而我覺得這也就是台大人所該堅守的信仰，所該追求的目標，而它更是檢驗是否為真正的台大人最好的標準。

什麼是「敦品」，簡單來講就是人格上要培養「誠信」、「正直」。一個禮拜前台灣積體電路公司的執行長蔡力行博士來校演講，題目是「由企業的觀點來看敦品勵學」。他是 1973 年台大物理系的畢業生，他說台積電雖然創出了一個新的經營模式——「積體電路的代工」，但是能夠成功最重要的因素就是「誠信」，一定按照合約不受市場價格波動的影響準時交貨。各位同學你們



將來很多人會成為各行各業的菁英及領導者，你們的人格及能力將決定這個國家、這個行業的興衰。在你們四年的黃金歲月裡，要怎樣來培養你的品格，要求自己呢？最簡單的行為準則就是「考試不作弊」、「作業不抄襲」，希望大家都能記住校長的要求，四年後各位同學畢業的時候，也是我這一任校長結束的時候，我會主持大家的畢業典禮，我會再問各位同學：「你們做到了嗎？」

「勵學」就是要勤奮的學習追求卓越，淬鍊砥礪、堅持不懈，建立獨立思辯、追根究底的精神。一個人要有開創的夢想，及追求夢想的勇氣與毅力，才能可能成就卓越。當你們今天早上走進校園，駐足瞻望椰林大道——那兩排高大的椰子，彷彿象徵我們崇高的理想，可是大家知道台大的前身——台北帝國大學的締造者，他為什麼選擇種植椰子樹？椰林大道的中央矗立著台大的象徵——為了紀念傅斯年校長而鑄的傳鐘，你可以細細品味 21 響鐘聲的悠揚宛轉，可是台大前賢們為何選擇了 21 響？同學們這是校長在你們進入學校的第一天，所交付給你們的兩個問題，我希望你們用追根究底的精神去尋求答案。四年後的畢業典禮上，我會再問各位同學：「你們找到答案了嗎？」

「愛國」就是關懷自己所生長的土地與社會，並以行動來回饋。比如你們對社會上的不平應該關心，對社會上所發生的災難應該感同身受，充實自己的能力以備將來服務社會。你們將來要修三學期的服務課程，先從自己周邊的環境整理開始，然後到社區去服務，以行動來回饋社會。希望大家認真的、熱情的去做。四年後的畢業典禮上，我也會問各位同學：「你們認真做了服務嗎？」

「愛人」就是培養包容與寬大的心胸，以及人飢己飢、人溺己溺的精神，樂於與人合作。這些生命裡美好的事物，其獲得絕不是容易的，它必須靠個體非常的用心、非常的努力，始能漸漸擁有。各位親愛的新鮮人，我不怕你們的聰明才智不夠，我只怕你們對我上面所說的，「體認」不夠、「努力」不夠，遂在不知不覺中渾噩荒嬉的度過四年，變成一個隨處可見的「大學生畢業生」而已。

各位台大的新鮮人，你們確實已經踏進一個知識的殿堂，這個殿堂「有著自己的傳統、自己的英雄、自己的神話及自己的儀式」，因為磁力的吸引，你們來到這裡。我希望你們認真回味我給你們的叮嚀，認真思索「黃金歲月」、「台大人」以及「敦品勵學、愛國愛人」的奧義。從今天起，我不再稱你們為「台大新鮮人」，而要稱你們為「新鮮的台大人」。未來你們要確實珍惜所擁有的一切，砥礪自己摸索進入台大的「傳統」，終身做一個真正的「台大人」。謝謝各位！

(94. 9. 16 台大新生入學指導講話)