



與母校共同走過五十年

陳前校長維昭教授榮退茶會暨新書發表會紀實

1月27日下午在臺大圖書館 B1 國際會議廳，300 位高教界人士齊聚一堂，為本校前校長陳維昭教授榮退暨新書發表會獻上祝福與敬意，誠如司會的沈冬教授開場白，那天是立冬以來少見的寒流，卻讓會場益發溫暖洋溢。



■ 贈書儀式。

陳前校長於 2005 年卸任臺大校長，十二年校長任期為臺大奠定堅實的基礎，讓臺大在 21 世紀朝向世界百大目標前進；他的青春夢想和壯年志業都在臺大開花結果，2007 年 2 月他從教職退休，為表達對他的感謝，本校特舉行榮退茶會暨新書發表會。

活動在臺大交響樂團演奏莫札特「D 大調嬉遊曲」之後揭開序幕。李校長致詞時表示陳校長是國內第一位普選的大學校長，在他十二年任期中，臺大歷經了所謂「寧靜的革命」。他以四件事進一步說明：第一、營造和解的校園，在當時社會從解嚴走向民主的階段，陳校長提出「純淨、自主、均衡、卓越」的治校理念，平反四六事件、修訂完成臺大組織大法…，實現校園自主。第二、建構完成軟體的基礎建設，包含教

學、研究、校園規劃、總務等各項制度的建立。陳校長在十一年前請他擔任教務長時，即委以推動系所評鑑、教師評估等重任。第三、在硬體建設方面包括收回多筆校產、推動重大工程興建等，李校長曾負責與國防部交涉 817 醫院事件，故深知箇中辛苦；第四、推動重點大學，此舉促成後來之卓越研究計畫、研究型大學，乃至邁向頂尖大學計畫，陳校長可謂功不可沒。李校長透露陳校長從來沒使用休假年度，可見他把全部時間和精力都用在學校，他祝福陳校長退休後有更多時間可以為自己而活。

接著由臺大地質學系陳正宏教授講述陳校長的事蹟，陳正宏教授受陳校長之邀，擔任本校第一位學術副校長。他以各項數據如組織規模、學生人數及研究經費如何在公務預算減少當中逆勢成長等，來印證陳校長治校的成果。此外，為加強國際化，除推動參與國際組織、舉辦國際性會議外，陳校長更突破外交困境，出訪東大、北大等，力求達到亞洲最前端的目標。他特別推崇陳校長不僅有醫師專業，也是醫療管理專家，還有外交官、新聞行政高考等證照，由於個人多方面



■ 陳校長 1979 年擔任連體嬰忠仁忠義兄弟主治醫師，完成世界第一起三肢坐骨連體男嬰分割。



■臺大實驗林管理處處長王亞男教授（右）代表同仁致贈匾額「杏壇鼎鼐」。

的耕耘，早已為自己裝備了「成為大學校長」的基礎條件，而陳校長個性溫文儒雅，廣納建言，很少直接說 YES 或 NO，不過一旦決定後就會力行，「透過向外學習了解自我，經由自我提升追求卓越，造就卓越環境吸引人才，發揚臺大優勢追求一流。」他以個人觀察總結陳校長的治校理念如上。

出版中心陳雪華教授則為新書發表會引言，她表示出版中心是在陳校長任內成立的單位，在即將滿 10 歲的此時為陳校長出書，意義深遠。接著由本套叢書主編柯慶明教授說明編輯出版過程，他說「時代考驗校長，校長創造當時的臺大」，陳校長深知一流大學的責任是培養具有自由精神、理性思維、關懷熱情和創新能力的知識份子，致力於營造更好的環境，作為傳承文化、創造新知、提升社會、增進人類福祉的搖籃，也因此特別注重臺大無形的精神資產，所以成立出版中心，出版校史及各類好書。（關於這三書介紹請看本期「好書介紹」專欄）

在放映了介紹陳校長學思歷程與治校事蹟的 DVD 之後，與會貴賓們紛紛上場致詞。孫震校長幽默地表示歡迎陳校長加入退休人員行列，他說陳校長要退休是要給外科的年輕後輩機會，心理想的是別人，而非自己。他也推崇陳校長行事穩健，待人接物溫和當中有堅定，才能把臺大快速向上提升，成為研究型大學，進入世界尖端，校



■陳校長與夫人接受臺大幼稚園學童獻花，小男童為陳校長的孫子。

友們都為此感到驕傲；他希望陳校長不久後能取代他接任校友總會會長，繼續為母校貢獻更多力量。最後他代表校友會贈送「功在母校，譽滿杏林」賀匾，表達對陳校長的敬意。

中研院劉兆漢副院長在擔任國立大學校長期間，與陳校長「共事」的時間最長，有十年之久，所以他從外部觀察，他認為陳校長除領導臺大以外，也促成了國內高等教育多項重大變革，



■孫前校長震（左）表示陳校長（中）退休後在校友會擔任要職，仍可繼續為母校服務。圖為副會長與李嗣浚校長合影。（攝影／郭書紳）



■ 陳校長全家福。(攝影／郭書紳)

如成立國立大學校長會議，對國內整個高教發揮當重要的作用，除為各大學爭取資源外，也秉著知識份子良知對國內時事表達意見，如發表聲明反對國代自肥案等。又如從 90 年代開始，因應研究型大學趨勢，成立研究型大學協會以為交流激盪的場域。最重要的是，陳校長有遠見，很早就開始在培養優秀的下一個接班人，這是讓母校可長可久的最重要因素。

前教育部長、現任中國醫藥大學校長的黃榮村教授也扼要講述了陳校長治校事蹟：一是開風氣之先，示範性的推動大規模系所及教師評鑑；二是在國家推動研究型大學、五年五百億等計畫



■ 陳校長（左2）、李校長（右）與本刊總編輯江清泉教授（左）、前總編輯張秀蓉教授（左3）合照。

時，陳校長放下身段參與，不僅促成臺大真正轉型為一流大學，也協助國內其他大學加速轉型；三是臺灣政局多變，陳校長不卑不亢，進退有節，充分表現出臺大該有的分寸。作為一位心理學者，他以「聰明、效率、溫情」形容陳校長，再大的困難也都能一步步解決，徹底實踐了臺大校訓「敦品勵學，愛國愛人」的真諦。

諦。

前臺大醫院院長李源德教授，與陳校長有將近五十年情誼。他笑談兩人結識比校長夫人還早，相知五十年，他對陳校長的觀察是「嚴謹、細膩、平實、溫文」，不過在 817 事件也曾熱血沸騰、吶喊力保臺大「國土不喪失」；做大事外，也非常注重「小節」，如發起學生做社會服務，回饋社會同時磨練心志。最後他當場與陳校長約定每週四「公休」出遊，一起逍遙過生活。

整個活動的壓軸是陳校長講話。陳校長首先感謝臺大同仁舉辦這場溫馨的新書發表會，讓他很感動、也很驕傲，他特別強調曾在畢業典禮上所說的「愛與關懷是圓滿社會不可或缺的元素」，希望臺大人把愛傳出去，而這是臺大最寶貴的資產。

在臺大將近五十年，他覺得個人受惠臺大很多，由幾個方面可以看出：一、從他進臺大那一年開始，每年生日都放假，原來臺大校慶和他的生日同一天。二是他取得醫學博士時，臺大本來沒有缺，他卻有幸即時獲得教職回任母校。三是參與民國 68 年忠仁忠義的分割手術，讓他練就溝通、協調與規劃能力，這是一般人千載難逢的機會。四是奉派赴美進修醫療管理，並破例擔任第三位副院長，是為臺大第一人。而在擔任副院長不到兩年，陸續當選醫學院院長、臺大校長…。他說因為他在臺大受到很多好的待遇，所以他在臺大服務都是抱著感恩、回饋的心，全副心力都



■臺大外科全體同仁上台獻唱「萍聚」與「望春風」。「萍聚」為陳校長最愛。

在校務上，絲毫不敢懈怠，已經到了忘我的地步。在十二年校長任內，不僅是臺灣政黨輪替，也臺灣高等教育變動最遽烈的階段，遭遇的困難不一而足，他凡事都以對臺大、對學術、對歷史有所交代為前提來考量，堅持學術理念、堅持臺大尊嚴、堅持他身為臺大校長所應當堅持，這是他最感欣慰之處。當然一個人不可能成就所有，他要感謝所有臺大同仁的同心協力。他說「在這個過程中得到很多人的鼓勵；在非常自由而開放的學術環境中工作；和校內外優秀、有熱情、有理想的一流人才共事；這都是人生難得的幸福。今天我站在這裡，存著感恩的心，感謝所有臺大同仁給我無怨

無悔的支持，感謝一起打拼的大學校長們，特別感謝行政團隊，還有我的家人，他們是我最堅強的後盾。」

最後，與會來賓齊聲合唱一曲“*You Raise Me Up*”，互勉作彼此的真光。

晚間，臺大外科並於國賓飯店舉辦溫馨的感恩餐會，全員出動為陳維昭校長獻演、獻唱，為陳校長榮退留下圓滿而美好的回憶。☺



(攝影／林聲)

關於 陳維昭校長

陳維昭校長，1965年自臺大醫科畢業，主攻小兒外科；1972-75年就讀日本東北大學，獲醫學博士學位，是臺灣第一位靜脈營養專家；1979年擔任連體嬰忠仁忠義兄弟主治醫師，完成世界第一起三肢坐骨連體男嬰分割，將臺灣醫學的學術地位推向國際；1988年以50之齡赴美攻讀醫院管理，取得約翰霍普金斯大學公衛碩士；1991年就任臺大醫學院院長，在教學、研究與服務屢創新象；1993年當選臺大、也是臺灣第一位普選的大學校長，十二年任期為臺大奠定追求世界一流之格局，而於2005年卸任校長；2007年2月自臺大外科退休，桃李滿天下，正是收割時...