



追思閻振興校長

文・圖／焦國模（森林環境暨資源學系名譽教授）

第一次見到閻振興先生是民國42年，當時，他是本校工學院院長，我是農學院的學生。那一陣子，學校裡有許多同鄉會的組織，河南同學也組織了一個，當時全校河南學生有五十餘人，但有家的同學，就不大理會這檔子事，常來的都是些隻身在台無所依靠的人，大概彼此可以相啣相濡取得一點溫暖吧。那年開會的會場在校門旁的臨時教室（已拆除，現為農業陳列館、人類學系等），邀請師長參加，閻先生欣然惠臨。會後聚餐，餐桌乃借來的課桌，食物由同學烹調，以那時的經濟條件與同學們的烹調技術，其平民化可知。飯時，閻先生暢敘河南舊事，就談到了黃河堵口經過，緣抗日戰爭期間，黃河於河南省中牟縣花園口潰堤，滾滾洪流，經由豫、皖、蘇三省奪淮入海，所經之處，千里一白，廬舍為墟，人命財產，均付流水，河南省受災者四十餘縣，災民逾一千萬人。黃河為患中國逾兩千年，自漢以降，各朝皆有氾濫紀錄，歷代對治理黃河，莫不視為大工，必竭天下之力以為之。中央政府於抗日戰爭勝利之後，即成立「黃河堵口復堤工程局」，進行堵口復堤工作。閻先生學成歸國後，即任西南聯大教授，繼任河南大學工學院院長，並創辦河南大學之水利系，為水利方面專家中之專家，「黃河堵口復堤工程局」借

重其長才，聘為工務處處長，投入第一線工作，果然，堵口工作如期完成，河歸故道，災區得以復舊。閻先生講話頗有鄉音，娓娓道來，十分親切。一餐之會，不過一小時，我相信他對我沒有任何印象。

第二次見他是民國59年。他回校任校長，我是森林系的副教授，而我的主要工作乃在位於南投縣之台大實驗林，既為主官與僚屬，見面機會甚多，從此開始了親炙聲咳十一年的歲月。

台大實驗林有一溪頭營林區，經營頗善，修竹千竿，茂林干雲，夏日晨起，清涼宜人，曉霧輕拂，溪雲無塵，甚適遊憩，故訪客日多，尤以青年人為最，既有遊人，即需食宿，學生實習宿舍數間，常被要求借住，頗增困擾。閻校長著眼於台灣工業化日著，人口向城市集中，城市環境，單調、喧囂、擁擠、骯髒兼而有之，都市人工作之餘，自然嚮往青蔥、寧靜之山林，半日之閑，可以一滌凡塵，重振精神，所以森林遊樂事業必為日後森林經營之重要項目，乃毅然決定成立「國立台灣大學實驗林溪頭森林遊樂區」，以加強服務，並酌收費用，維護清潔。自設置之後，參訪者日增，年在百萬人之譜。時設置森林遊樂區之法源—《臺灣省森林遊樂區管理辦法》尚未公布。

民國61年，我調回校總區負責事務性工作。閻校長指示整理學校環境，當時之環境問題有三：（一）拆除違章建築，（二）限制機車入校，（三）購置預定校地。校中較大之違章建築，分別位於操場（新體育館現址），傳園及濟南路，其中以操場中之違章建築最為複雜，傳園之違章建築最礙觀瞻。操場中之違章建築數十戶，其中有軍有民，軍人中有將級軍官，民間則多小吃店，其客群就是其旁之十一、十二等宿舍（現已拆除）裡的學生，華燈初上，夜市開場，人聲鼎沸，熱鬧異常，但宿舍裡的寧靜被破壞無遺，學生之健康亦堪

■筆者陪同閻校長視察實驗林。



憂慮。

傳園之違章建築沿羅斯路延伸，但各違建戶均以傳園為後院，化糞池有之，汗水池有之，堆積雜物、垃圾更其餘事。傳園本為本校之植物園，乃有關學系師生觀察、研究之所，如何能任由破壞？該違建因陋就簡，與本校建築殊不相稱，但其位於本校校門口之顯著位置，未見校門，先見違建，據稱大陸某報將該違建之照片刊諸報端，其旁的說明是：「這就是台灣大學」。

違章建築之拆除，所受壓力甚大，民意代表之關說，違建戶之需索、恫嚇，所在多有，但閻校長堅持原則，不為所動，終於在數年內，將之拆除淨盡，校園漸趨完整。

次為機車在校內奔馳問題。當時學校沒有圍牆，椰林道上，猶如通衢，借道車輛，不絕於途，更有僥倖少年，將機車之消音器卸下，一車飛駛，聲如雷動，校園之中，成其炫耀、鬥狠之所。閻校長以學校乃問學、省思之地，最需靜謐與安全，如今遭到破壞，豈能不予補救，乃排除萬難，斥資建築圍牆，限制機車入內，以確保校園之寧靜與師生之安全。

學校預定地收購為另一問題。學校預定地雖定案多年，但辛亥路、基隆路一帶，尚有若干未曾收購，原主仍住該處，一路之隔，雖已巨廈林立，而本校預定地內，仍稻田彌望，綠意盎然，矮厝依舊，雞鴨滿園，保持著一片鄉野風光。閻校長以學校預定地未能收購，非但限制學校發展，且業主亦未能及早另謀他途，兩有不便，故寬列預算，逐年收購。又台灣省農業試驗所南遷，其基隆路一帶之試驗田及房舍等，乃併入本校，而有今日之局面。

另有校園環境整理上的一件小事，可見「台大人」彼此互動之一面。新圖書館現址，原為瑠公圳渠道，十分低濕，敗草枯塘，荒蕪殊甚，閻校長乃下令填平、整理，以為學生戶外小聚之所，沈思、辯論、唱歌、跳舞，隨興為之。學生們得其便利，乃私稱其為「振興草坪」，以資紀念。於今「振興草坪」雖大部已建為新圖書館，但館前草坪仍柔綠可喜，當日所種之細小龍柏，已龍蔥蒼秀，巍然有巨人姿。

當時，校教職員宿舍嚴重不足，獲配宿舍十分困難，尤以青年教職員為最。本校宿舍分配，以年資與口數為準，而年輕人兩者皆缺，根本無法得配，若期

自購住宅，除家庭頗有資財者外，高達數百萬元之房價，誰能負擔？閻校長亟欲解決此一問題，乃向政府申請眷舍就地整建，提供老舊宿舍若干戶，分別整建為公寓，除原住民可購置一戶外，其他安置無宿舍同人，因建地價格依「公告地價」計算，工程由學校負責，無人賺取利潤，故三房兩廳之宿舍，價在新台幣兩百萬元以內，政府按職級給予3.5%之低利貸款，幾人人有力購置。前後共整建宿舍七百餘戶，除分給中央政府兩百戶外，安置本校教職員五百餘人。

本校醫學院附設醫院，因人才輩出，醫術精湛，素得大家信賴，故其雖位於台北，但為全島民眾服務，凡有疑難雜症，均不遠千里而來台大醫院求醫，因而門庭若市，一床難求，空有名醫，未能擴大服務，向隅者頗有煩言。閻校長有鑒於斯，乃爭取預算百億，於原醫學院內建造新醫學大樓，增加病患，擴展服務場所，以「國家醫院」相期許，服務病患。

閻校長為土木工程界前輩，行事上充分展現其工程師風格，所期必遠、所行必果，如上舉之收購學校預定地及設置溪頭森林遊樂區，都是百年大計。在執行上，十分務實，決心既定，對下屬充分授權，絕不干涉細節，但有困難如外力干預等，他則挺身而出，人們所說的「無為而治」，大概就是這樣吧。 [圖]

本校閻前校長振興於今（民94）年1月7日上午7時25分病逝台大醫院，享年95歲。

閻前校長為本校名譽教授，民國59年卸任教育部長後，接任本校第六任校長，在職11年期間（59.6-70.7）對本校各項校務發展及校園建設貢獻卓著。閻前校長畢生奉獻教育，歷任成大、清大、本校校長及教育部長，為國作育英才無數。

閻振興先生，字光夏，河南省汝南縣人，生於民國元年。家學敦厚，學者風範，年少時，即以河南全省會考第一名的優異成績，保送清大，並於庚子賠款時赴美留學，獲愛荷華大學水利工程博士。先後任職黃河渡口復堤工務局長、清華大學教授、河南大學工學院院長。來台後曾任高雄港務局總工程師、本校工學院院長、成大校長、省教育廳廳長、清大校長、教育部部長、本校校長、中山科學院首任院長、行政院原子能委員會主委、總統府國策顧問、總統府資政、總統府國家安全會議科學指導委員會副主任委員等要職。（取材自《臺大校訊》第777-779號）