



尊賢館

文・圖／羅健榮（總務處營繕組）

緣起

民國 85 年，國內著名企業家、萬通銀行及吳尊賢文教公益基金會創辦人吳尊賢夫婦慶祝八十大壽及鑽石婚，也成為捐贈美事的開端。一日，由吳尊賢先生的子女親臨學校拜訪陳校長，希望捐建建築物予台大供學校師生同仁使用，未免校方尷尬於求人，隨即由吳豐山先生主動與總務處洽詢辦理並順利推動。

民國 87 年 7 月 29 日舉行捐贈儀式與簽訂捐贈契約，會中吳尊賢先生表示台大為國家社會培養非常多的人才，單就其本人及親朋好友的親屬來說，受到栽培的人就不少，加上四十多年來受到台大醫院照顧，因此時時感念，願藉此機會表達回饋和感恩，同時強調也希望台大能夠為國家社會培養更多人才，有更大的貢獻。

吳尊賢文教基金會過去已提供本校超過五千萬以上的捐款，在此次捐款過程中，充份展現出對學術的尊崇與誠意，令人十分感動，在當前國內大學推動募款不易的情形下更令人感覺鼓舞，為社會帶來示範作用。

民國 88 年，吳尊賢先生因病逝世，故為紀念吳老先生拋磚引玉與興學熱忱，因此建物命名為「尊賢館」。

籌建過程與設計理念

籌建期間由前總務長陳益明教授與校內相關單位為回應吳尊賢公益文教基金會捐贈興學之熱忱，積極協調各界面，如施工前的地質調查、規劃設計說明會、基地出入口申請、都市設計審議，甚至遭人佔用基地之排除等，最後才順利取得建照。

該館位於北市羅斯福路四段銘傳國小旁，配合台

大第二學生活動中心第一、二層原規劃將採用委外經營及其地下層已完成頗具規模的會議空間，配合其不足設施（如餐飲、住宿、聯誼設施等），以利形成一機能完整的大型會議中心，有助於延攬國際學人來台從事學術交流，提升國內大學學術水準。興建本棟建築同時考量改善周邊地區，並對公館地區的都市更新與繁榮，能提供最正面的貢獻。

建物由知名吳明修建築師事務所負責設計，共十層樓，總面積兩千三百多坪，主要作為台大招待國際學人短期住宿、學術研討及教職員聯誼之用，並在一、二樓後段由基金會與本校共同設置「愛心世界展示室」，以永久展出全世界愛心人士事蹟。為配合基地地形及建築物視野，並象徵圓滿，其外型以「圓形」為主，二樓餐廳並特別設計成「船型」，寓意故 吳尊賢先生畢生不斷奮鬥，造福後學的精神。

施工過程

尊賢館用地為學校所有，其上之民間土地公廟，為長期遭佔用所致，故經多次協調也歷經抗爭，終於取得民眾同意與諒解，順利拆遷。88 年底取得建照，由大成建設負責施工，學校營繕組與吳明修建築師事務所負責監造，於 89 年 4 月 26 日開工，91 年 7 月 3 日竣工，經兩次驗收，並於 91 年 12 月 28 日舉行捐贈儀式移交本校。

由於造型獨特，相關施工費用較一般高出許多，因此總工程所需經費高達兩億三千萬超過原捐贈金額兩億元，故餘下部分需由校方辦理，但三千萬對校方營繕經費著實為一大難題，為免影響學校例行之修繕，將大部分之機電設備減除，交由未來經營承商接續完成；再加上本校在節省人力與缺乏專業

經營餐廳與旅館人才情況，本案也成為台大辦理第一次委外經營管理的契機。

經營管理

近年來由於政府財政拮据，許多公共建設與公共事務，都需藉由民間參與注入新的活力與生命，民間參與公共建設一方面減輕政府財政負擔，一方面又可為民間業者帶來商機，且能以有效率的方式去興建及經營公共建設，尊賢館經行政院列為示範案例之一與教育部推動促進民間參與公共建設第一個成功的 OT 案例，並榮獲行政院之政府團隊金擘獎。

尊賢館期初成本包括未完成工程及生財設備投資，初估需八千萬左右，對廠商而言，確是一投資負擔與風險，特別是本案整體空間最多僅能容納七十餘間客房，經濟效益較低，即使有位於公館商圈內、毗鄰捷運、公車站等地理位置優勢，加上校方有一定數量之消費，仍無法吸引廠商參與投標，致使第一次招商功敗垂成。後經本校總務處經營管理組同仁多方探詢廠商意見，結合教育部、行政院公共工程委員會引導及釋疑，並在本案甄審委員大力協助下，突破執行招商時所面臨的各項困難，第二次招商即有三家廠商參與投標，均為國內知名品牌旅館業者。最後由太平洋立德旅館事業股份有限公司獲得甄審委員的青睞，順利取得經營權。

本案對廠商收取權利金的方式，分為定額權利金與經營權利金二部分，定額權利金係為保障校方最低收益，也是考驗廠商基本營運能力，經營權利金則是校方與廠商共存共榮雙贏的策略，每年預估將回饋本校約400百萬元左右，合計預估每年約810～1,000 萬元的收入挹注校務基金，對學校財務有相當助益。

公共藝術 - 飲水思源

公共藝術「飲水思源」以量體石塑嵌入能發光的玻璃燈箱，造型象徵著擁抱世人的手散播愛心的



■ 尊賢館全貌。



■ 愛心世界展示室。

光輝，除了喚醒人們憶起吳先生一生奮鬥不懈的歷史與布衣起家儉樸之精神，也要透過公共藝術的內在精神讓人們更進一步感受到吳先生飲水思源為社會付出大愛的無私精神。

藝術品側面刻有台大尊賢館記，訴說著尊賢館的由來與吳尊賢先生的大愛，藉由文字與藝術品之感染，將愛心傳遞與溫暖駐足者，進而增進社會和諧。遠處觀望藝術品與週遭建物，兩側建物呈現暗紅色之色系，藝術品本身為黑色花崗石面以及噴砂



■ 公共藝術 - 飲水思源。



■ 落成與捐贈儀式。

玻璃透露出的燈光為整體視覺更增添色彩與溫暖。

大愛留存

為感念吳尊賢先生愛心，尊賢館一、二樓後半部保留約 730 平方公尺，由本校與吳尊賢文教公益基金會共同設置「愛心世界展示室」，展覽各界愛心人士事蹟。尊賢館於 91 年 12 月 28 日吳老先生冥誕舉行落成啓用儀式，並同時與愛心世界展示室舉行聯合開幕啓用。愛心世界展示室啓用以來，除展示各方善行義舉外，並定期舉辦影片欣賞，提供住宿

學人與本校師生校友觀賞，以潛移默化的方式傳播愛心，深具教化人心的功能。

目前旅館營運現況

太平洋立德旅館事業股份有限公司，投入近五十位具餐飲、旅館專業能力人員，與超過三千萬元的資金來經營此一會館。旅館經營自 92 年 2 月中旬開始營運至今，雖歷經 SARS 侵襲，全年平均住房率仍維持逾六成，且已超過台北市旅館平均住房率，在營收上無原預估第一年可能之虧損，故學校除每月固定之定額權利金 38.5 萬外，又可多收年經營權利金 175 萬元。此外，第二學生活動中心已委外經營，目前地下一樓國際會議廳，一、二樓「台大椰林」廣場商店已順利營運，營運以來，人潮不斷，已經活絡公館地區的消費，再加上交通便利與停車方便，必能提昇旅館經營業績，為學校帶來更多之盈收。本案營運順利成功，充分發揮尊賢館功能，並能告慰吳尊賢先生捐贈之美意。 [圖]

台大醫學院 藥理學(科)研究所

誠徵助理教授以上教師壹名

應徵資格：

- (1) 具有生物醫學相關之博士學位
- (2) 博士後研究二年（以應聘日期計算）或助理教授以上資歷
- (3) 具分子生物訓練經歷，有獨立研究能力、且能勝任藥理學教學

檢具資料：

個人履歷、學經歷證件影本、著作目錄及近五年主要代表作之影本、至少二封推薦函、未來五年教學及研究計劃書、及其它有助於瞭解申請者之資料。

截止日期：93 年 12 月 31 日（以寄出郵戳為憑）

聯絡地址：台北市仁愛路一段 1 號 11 樓

台大醫學院 藥理學研究所 黃德富 所長收

傳 真：886-2-23915602；886-2-23915297

E-mail：tur fu@ccms.ntu.edu.tw