



賡續轉型與創新

——生農學院新任院長蔣丙煌教授專訪

文／林秀美

食品科技研究所蔣丙煌教授於8月1日接任生農學院院長。蔣院長1975年畢業於輔仁大學生物學系，先後於1979、1983年獲美國伊利諾大學碩、博士（碩士專攻「肉品科學與加工」，博士專攻「食品加工與工程」）。1983年2月進入台大食品科技研究所任教迄今。1987年赴美國普渡大學化工系擔任訪問學者，又於1998年赴美國密蘇里大學生物工程學系擔任訪問教授。1991年8月至1997年7月兼任台大食科所所長。專長食品科技、包裝材料、酵素工程等主題研究。

從生物學到食品科學

大學讀的是基礎科學—生物學，基於自我評估較適合走應用路線，在徵詢老師的意見後，於赴美深造時改念 animal science（畜牧系），在伊利諾大學跟著指導教授專研肉品科學，雖說兼顧基礎與應用，但他總覺得範圍狹隘了些，最後還是轉到食品系攻讀博士。取得博士學位後，隨即返國，進入台大服務。

他說「進台大是機緣」。在攻讀碩士期間，他努力補修食品科學的基本課預做準備，如願進入食品系之後，他開始思索在食品科學如此浩瀚的領域當中找尋棲身之處，「我要專攻什麼將來才會更有前途？我想應該是專攻的人少、市場需求量大，找工作會比較容易吧！當時在食品加工工程方面比較缺人，所以我就決定專攻這方面；不過，以我生物學的背景進入食品還容易，要跨足工程就顯得有點困難，因為這還涉及化工領域，所以我開始選修化

工系的課」。事後證明他的決定是正確的，台灣有很多機會等著他，包括台大在內，而「台大當然是我的首選」。

時序進入廿一世紀，食品科技的重心隨著時代需求發生轉移，蔣院長指出，為因應社會需求的改變—從早年的「吃得飽」，後來的「吃得好」，到現在要「吃得健康」，近年食品科技明顯著重保健食品的研發，而「保健食品研究有兩大區塊，一是食品本身的研發，一是證明該食品具有保健功能；而後者要做細胞實驗、動物實驗等等，在技術層面又回到生物學領域—我最初所學；這樣的發展對我個人而言，還真是有趣的歷程」。

從食科所到生農學院

進入台大食品科技研究所服務八年後，他被推舉為所長，兩任共六年。對於行政工作，他認為擔任者除了在研究和教學上須有一定的成績表現之外，也要具備某種個人特質。「進入食科所不久就被所裡同仁推選出來擔任所長，也許緣於我的個性適合，有能力處理一些事情，當然我也有興趣，我認為行政和教學、研究一樣，是一個可以發揮的場域，只要用心，也可以有特殊的貢獻」。

台大食科所係一獨立研究所，蔣院長認為研究風氣濃厚、學生素質多元是食科所的特色。他頗自豪地表示食科所的研究成就不論在院內或院外均值得驕傲；再加上食科應用科學的屬性，需要其他基礎科學的素養，因此學生背景相當多元，廣納農、理、醫、工學各領域，從招生分成化學、微生物、



■ 蔣丙煌院長（後排右二）與生農學院同仁合影。2004年9月攝。

食品、化工及營養等五組，即可窺知一二。

在卸下所長職務未久，秉著對學術行政的工作熱忱，他開始參選生農學院院長，而於今（2004）年膺任生農學院改名後所選出的第一任院長。對於這個具有七十多年歷史的學院，他認為早年扶植以生產導向之農業的任務比重已降低，也因此生農學院在近幾年致力於轉型，而他的工作就是要賡續並完成此一目標。

因應需求：積極轉型

「早年，農學院非常受重視，這是因為當時台灣整體的經濟發展完全仰賴農業，農業的GDP產值高達40%，由於需要相關學術之支援，所以農學院扮演極為重要的角色；時至今日，農業GDP產值已降至1.8%（2003），姑且不論目前計算農業GDP的算法是否有問題，如此顯著的差距即意謂著環境的確改變了，我們當然也要隨之調整。歷任院長的主要任務即在於釐定教學及研究方向，以確實因應當前大環境的變遷。所謂『轉型』就是轉到與社會需求、國家需求一致的方向」。

分析目前生農學院的組織架構，生農學院有農化、生工、生機、獸醫、植病、昆蟲、森林、畜產、園

藝、農藝、農推、農經等系，以及食品科學研究所等共十三個系所，跨足理、工、醫、農、社會、經濟學等各領域，是一個綜合性及應用型的學院。之所以有這種架構，他說因為當初的設計是任務導向，意在扶植台灣的農業發展；而今，大環境已產生結構性變化，特別是從側重生產與開發，逐漸轉而強調環保與生態的優先性，他舉森林系為例，「森林系過去著重於木材資源的利用，現在則以保育為先，此即大環境的變遷。身為院長，要看得準方向，讓生農學院的組織結構、教學和研究的內涵能隨著大趨勢進行調整，以符應社會、國家乃至全世界的需求」。

調整架構：少系多所

近幾年生農學院及其多個系所陸續更名，積極尋求轉型。蔣院長認為除此之外，更重要的是如何配合台大成為研究型大學的目標，調整生農學院的組織架構。對於此，他主張整合系所，朝少系多所的方向發展，理由有三：「一是從學生的角度來看，剛入學的學生對所讀的系其實並不了解，可是好像將來的路就這樣定了，毫無選擇，我希望讓學生覺得還有很多選擇。我的想法是擴大系的規模及其內



涵的廣度，讓學生有多方接觸的機會，再依個人志趣選擇專攻。一般人大學畢業後所從事的工作與其所學有直接相關的比例並不高，但碩士班畢業的工作與所學內涵相近的比例就高出許多，博士當然更不用說。也就是說不需要在大學部時就定調，到高年級時再思考，重要的是選對研究所，朝每個人真正的志向發展」。

第二理由則是從教師的角度來觀察，「台大的老師教學負擔很重，以這麼重的負擔要發展研究型大學實在太困難，其實現在有很多系的課程重疊，只要減少課程重疊，就能降低老師部分的教學負擔，怎麼做？我認為惟有系所整合才是根本解決之道；而同一門課如果由多位老師共同負責，教學品質也能有所提昇」。

第三，「大學固然有教學的義務，但對研究型大學而言，研究更為重要。為了降低教學負擔，讓教師有更多時間進行研究，勢必要增加研究生人數，現在部分學系的研究生人數過低，希望將來能強化研究所的比重。總而言之，我的理想是將目前十三個系所減半至六、七個學系，而研究所數量則可以考慮再增加。我將與院內同仁充份討論、溝通以尋求共識，期能在短期間獲致具體成果」。

除了系所調整，蔣院長也計畫設置多所研究中心，以提昇整體研究水準為目標，整合院內跨領域的研究資源，並積極爭取院外經費等資源。

附設單位回歸學術體系

由於特殊的任務導向，歷史悠久的生農學院，除了十三個系所，還有八個附設單位，附設單位之多居各學院之冠。「這些附設單位是我們寶貴的資產。過去我們做了很多服務性的工作，如實驗林為國家維護國土、保育生態，這些都值得肯定；不過，除了善盡社會責任，未來也希望這些資源能妥善運用於教學與研究上，例如對當前重要議題如生物多樣性、生態保育、生態工法等，我們的實驗林和農場等都是很好的研究資源和實驗場所，另外如動物醫院也是學生實地學習、臨床教學的重要資

源；回歸學術體系，加強在教學和研究方面的功能，這是我對附設單位的期許。」

以轉型與創新自我期許

他期盼藉由系所架構的調整、研究中心的成立，以及附設單位的回歸學術等積極作為，有效提昇生農學院整體研究與教學水準的質與量，協助生農學院及各系所完成真正的轉型，掌握生物資源此一新興領域的時代脈動，更要創造傳統農學領域另一波新高峰。「做好院長份內的工作，讓生農學院能夠發展得更好，這是我目前最大的期許。」

2005 年有夠台大

- 台大校友雙月刊募款專案 -

去（2003）年，《臺大校友雙月刊》首度推出記事本募款專案，獲三百多位讀者的熱烈回響，暫時紓解了本刊經費不足的窘境。為了回報您的熱情，也希望能爭取更多讀者支持，今年，記事本專案加料不加價，凡捐款贊助本刊的讀者，每筆金額逾 2,000 元，除了那本「始終如一」單色的小冊子之外，再加贈一份神秘小禮物，如捐款 3,000 元以上，另贈一本《從帝大到臺大》或《臺北帝大的生活》（二選一，即將絕版）。讓您 2005 年過得有夠台大！

捐款專戶：財團法人臺灣大學學術發展基金會

Academic Development Foundation, NTU

匯款行帳號：華南銀行臺大分行 154200185065

郵政劃撥：16420131

支票請逕寄：106 台北市羅斯福路四段 1 號

台灣大學 台大校友雙月刊

本案有效期限：2004 年 12 月 31 日止

洽詢專線：23623727